

# ЭКСПЕРТ

Деловой аналитический журнал  
№3 (4) Март 2024

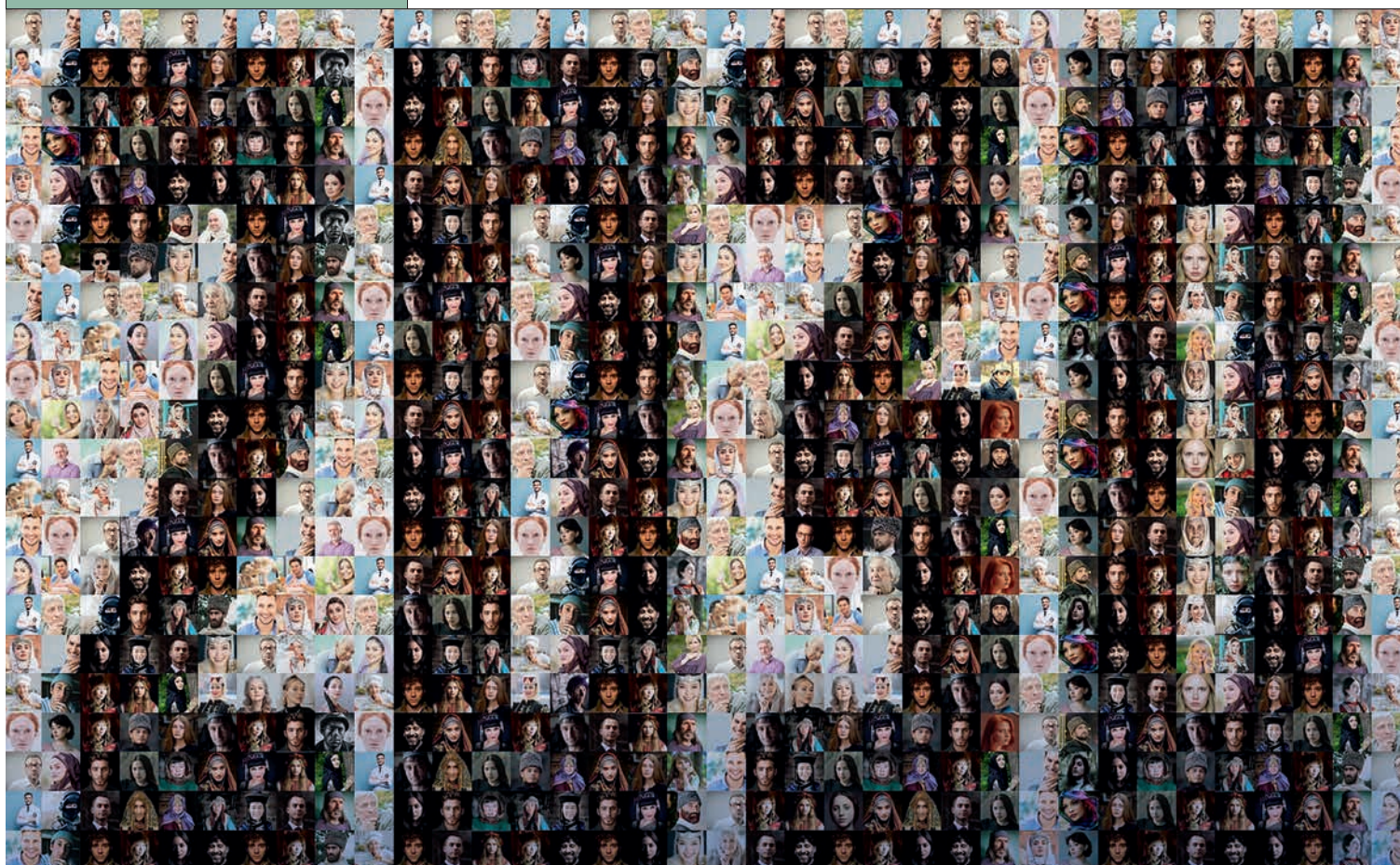


28 | **МИР** Образование  
Кто и как учит  
русский язык в мире

www.expert.ru

Подписные индексы: 015356, ПБ714

20 | **ЭКОНОМИКА** Тенденция Болезненный рост малого бизнеса



Главный результат наших программ измеряется не тоннами, километрами и суммой потраченных денег. Главное — это оценка людей, то, как меняется к лучшему их жизнь *В. В. Путин*

## ЗАДАНИЕ НА ШЕСТЬ ЛЕТ

14

Вице-премьер Александр Новак о роли России на глобальном энергетическом рынке

74 ГОД РЕКОРДНОГО ДОМОСТРОЕНИЯ И ВСЕОБЩЕЙ ИПОТЕКИ



## Шесть лет перемен

Послание президента Федеральному собранию за две недели до выборов — это, понятно, больше, чем послание. Это краткая программа действий на ближайшие шесть лет: поручения правительству, сигналы обществу, бизнесу и другим странам.

Учитывая предстоящее волеизъявление, логично, что большая часть сформулированных главой государства задач касалась социальной политики, или, скорее, той самой человекоцентричности государства, о которой впервые зашла речь в начале нынешнего президентского срока. Из пяти объявленных новых национальных проектов только один касается экономики, остальные в большей части — социальной сферы. Кстати, слова президента о формировании новых элит (и, очевидно, забвении старых) тоже в какой-то мере можно считать нацпроектом. Новый мир со старорежимной элитой не построишь.

Сами же нацпроекты как механизм решения государственных задач себя в целом неплохо зарекомендовали. Есть понятные сроки, КПЭ, финансирование — только успевай следить за исполнением. Формально нацпроекты появились в 2018 году, но если вспомнить прошедшую десять лет назад в Сочи Олимпиаду, то она была по сути своей и форме самым настоящим национальным проектом — с курирующим вице-премьером, с распределенным между министерствами функционалом, с целевым финансированием. И, кто был — тот поймет, лучше проведенной зимней Олимпиады с тех пор не случилось.

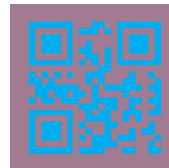
Сегодняшний механизм реализации нацпроектов тоже нуждается в донастройке. Они, очевидно, должны стать менее ведомственными и более распределенными между разными министерствами. Институт вице-премьеров должен стать настоящей точкой сборки процессов их реализации.

Сами нацпроекты, вероятно, должны получить более конкретное, чем сейчас, наполнение. Возможно, произойдет и некоторая их корректировка, если после инаугурации президент подпишет новый указ о национальных целях. С учетом радикально изменившейся геополитической обстановки частичный пересмотр целей вполне допустим.

Но в целом векторы развития государственного управления видны уже сейчас. Конечно, их нельзя воспринимать как чеканные задачи пятилеток. Все же помнят — «цели наши ясны, задачи определены». Современный мир подразумевает гибкость в соответствии с оперативной обстановкой. Главное, чтобы результат не отличался от задуманного.

**Алексей Харнас,**  
главный редактор

**ЭКСПЕРТ**



### Журнал «Эксперт»

**Учредитель и издатель:**  
ООО «Эксперт.Медиа».  
ОГРН 1227700140667

#### Юридический и почтовый адрес редакции и издателя:

105082, г. Москва,  
вн. тер. г. муниципальный округ Басманный,  
ул. Большая Почтовая, д. 18/20, стр. 15,  
помещ. 10/2

Лицензия Федеральной службы по надзору  
в сфере связи, информационных технологий  
и массовых коммуникаций  
серия ПИ №ФС77-86099 от 13 октября 2023 г.

**Телефон:** +7 (495) 870-24-43

**e-mail:** [expert@expert.ru](mailto:expert@expert.ru)

[www.expert.ru](http://www.expert.ru)

**По вопросам сотрудничества обращайтесь:**  
[sales@expert.ru](mailto:sales@expert.ru)

**Тираж** 20 000 экземпляров

**Подписан в печать** 6 марта 2024 г.

**№2 (3)** Март 2024 г.

#### Журнал отпечатан

ООО «Издательско-полиграфический комплекс  
Парето-Принт» по адресу: 170546, Тверская  
область, Калининский район, Бурашевское  
сельское поселение, промышленная зона  
Боровлево-1, комплекс №3А  
Номер заказа: 00855/24

**Цена** свободная. 16+

**Генеральный директор** Максим Троепольский

**Главный редактор** Алексей Харнас

**Коммерческий директор** Алексей Козлов

**Главный художник** Анна Бабич

**Выпускающий редактор** Ольга Еременко

**Литературный редактор** Вячеслав Попов

**Корректор** Екатерина Бородулина

**Фоторедактор** Евгений Рыбкин

# Содержание



4

## Главная тема

### 6 Новый план для новой России

Что будет реализовано в ближайшие шесть лет

### 14 Александр Новак: «Нефтегазовая отрасль еще долго будет доминирующей в мировом энергобалансе»

Как развивается энергетический рынок России



6

## События



20

## Экономика

### 20 Больше, чем малые

Подрастающим компаниям нужен особый статус



28

## Мир

### 28 Слова для миллионов

Кто и зачем изучает русский язык за границей

### 36 Нейро милосердия

Человечество уверенно осваивает новый канал связи мозга с внешним миром

## Страна

### 44 Законно-творческая деятельность

Зачем государство хочет регулировать креативный класс

### 54 На что уходят деньги

Как менялись расходы российских домохозяйств

### 56 Перегрев или смена траектории роста

Как денежно-кредитная политика влияет на экономическую активность и доходы населения

### 58 Высшие учебные изменения

Как меняются подходы к профессиональному обучению

### 62 Кодят тут всякие

Какая судьба ждет программистов в эпоху развитого ИИ

### 66 Учи и лечи

Как вернуть педагогов и медиков в село

### 74 Квартирный запрос

Как оценивать беспрецедентный рост жилищного строительства



44

12+



# ИНДУСТРИЯ

ПРЕМИЯ



ОРГАНИЗАТОР



**Минпромторг  
России**



# НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ПРЕМИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Премия вручается ежегодно с 2014 года** за достижения в сфере промышленного производства, связанные с массовым применением принципиально новых продуктов и производственных технологий.

**Премия призвана содействовать формированию стратегических приоритетов государственной промышленной политики** Российской Федерации и их продвижению как внутри страны, так и в международном сообществе.

## INNOPROM

**Лауреат премии будет объявлен 8 июля** в рамках главной стратегической сессии международной промышленной выставки **ИННОПРОМ-2024 в Екатеринбурге**.

Расскажите о самых инновационных продуктах и технологиях вашей компании, вносящих вклад в промышленное развитие страны!

**INDUSTRIAPRIZE.RU**



# СОБЫТИЯ

## На высоте нормального роста

**Р**ост экономики России в 2023 году оказался самым высоким за последнее десятилетие, за исключением постковидного периода. Об этом 7 февраля сообщило Минэкономразвития РФ в обзоре текущей ситуации в российской экономике. «По первой оценке Росстата, рост ВВП по итогам 2023 года составил 3,6%, что выше большинства ожиданий. К уровню двухлетней давности показатель вырос на 2,3%. Рост экономики в 2023 году оказался самым высоким за последнее десятилетие (исключение только постковидный восстановительный рост в 2021 году)», — говорится в обзоре. —



## ЭНЕРГОПЕРЕХОД БЕЗ СПЕШКИ



Доля возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в энергобалансе России останется сравнительно низкой, несмотря на планы страны по достижению климатической нейтральности. Об этом 12 февраля на «Климатическом форуме НРБ 2024» сообщил первый заместитель министра энергетики России Павел Сорокин. По его словам, снижение парниковых выбросов РФ обеспечат другие меры. В частности, в сферах энергосбережения, технологий замкнутого ядерного топливного цикла, АЭС малой мощности, а также перевод автомобилей на газомоторное топливо, которое значительно экологичнее бензина и дизеля. —

## Рост спроса на нефть иссякает

Рост спроса на нефть в мире замедлится в 2024 году до 1,2 млн баррелей в сутки (б/с) — почти вдвое против 2,3 млн б/с по итогам 2023 года. Об этом говорится в отчете Международного энергетического агентства (МЭА) от 15 февраля: «Фаза экспансивного постпандемического роста мирового спроса на нефть в основном

исчерпала себя. Темпы роста резко замедлились: с 2,8 млн б/с в III кв. до 1,8 млн б/с в IV кв. 2023 года». 830 тыс. б/с из этого снижения пришлось на Китай. По итогу 2024 года мировой спрос на нефть достигнет 103 млн б/с, прогнозируют в МЭА. 78% роста глобального спроса в текущем году придется на Китай, Индию и Бразилию. —





## Госдолг США пошел на рекорд

Государственный долг США увеличится до 200% от ВВП, следует из доклада Счетной палаты США от 16 февраля.

«Если политика в отношении доходов и расходов останется неизменной... госдолг в течение 30 лет будет расти быстрее экономики и достигнет 200% ВВП к 2050 году», — говорится в сообщении главного контрольного управления страны. Уточняется, что к 2028 году госдолг США может превысить исторический максимум в 106%, достигнутый в 1946 году.

«Америка, к сожалению для мировой экономики, является ведущим эмитентом резервной валюты. И если эта валюта грохнется, то, на самом деле, последствия будут для всех. В этом нужно отдавать себе отчет», — указал зампред Совета безопасности РФ Дмитрий Медведев в интервью российским СМИ 22 февраля. По его словам, «надо постепенно вытеснять доллар с первых позиций, должна быть совокупность резервных валют — то, о чем мы говорим уже десятилетия».

«Но если одновременно выдернуть доллар, благополучия экономического в мире не наступит. В мире должен быть баланс между резервными валютами, нужно развивать цифровые валюты — за этим будущее, но нужно понимать те риски, которые существуют», — сказал Дмитрий Медведев. —



## ЕЦБ вступил в полосу убытков

Европейский центральный банк (ЕЦБ) завершил 2023 год с убытком \$1,3 млрд, притом что были полностью высвобождены резервы на покрытие финансовых рисков в размере €6,6 млрд. Об этом говорится в заявлении ЕЦБ от 22 февраля. Это первый годовой убыток регулятора еврозоны с 2004 года, пишет Bloomberg. При этом впервые в истории банка убыток будет перенесен на будущие периоды в счет будущих прибылей.

Убыток ЕЦБ в 2023 году до высвобождения резервов составил €7,9 млрд. Причиной

убытка в ЕЦБ называют цикл повышения ставок. Регулятор ожидает убытков на протяжении «ближайших нескольких лет», после чего надеется «вернуться к стабильной прибыли». ЕЦБ не выплатит центральным банкам стран еврозоны дивиденды за 2023 год. В 2018–2022-м они составили €5,8 млрд.

В пресс-релизе подчеркивается, что убыток 2023 года «не влияет на способность проводить эффективную денежно-кредитную политику», поскольку «ЕЦБ может эффективно функционировать». —



## Энергетике предложили три сценария

Российское энергетическое агентство (РЭА) представило три сценария развития мировой энергетики до 2050 года. Наиболее вероятный сценарий получил название «Рациональный технологический выбор», он подразумевает умеренную трансформацию отрасли. Согласно ему, к 2050 году мировые выбросы от энергетики сократятся на 34%, до 21,9 млрд тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента. При этом мировое потребление первичных топливно-энергетических ресур-

сов вырастет на 15%. Два других сценария названы «Все как встарь» и «Чистый ноль»: первый означает медленное развитие низкоуглеродных энерготехнологий, второй — максимально быстрое. Достижение «Чистого нуля» является «весьма капиталоемким» и «чрезвычайно труднореализуемым», указали в РЭА. При этом потребление энергоресурсов сократится на 9%, а выбросы от их производства и применения — на 74%. В сценарии «Все как



встарь» энергопотребление растет на 37%, выбросы от энергоресурсов — на 26%. Реализация такого сценария неприемлема, поскольку «ведет к необратимым климатическим изменениям», утверждают аналитики РЭА. —

# Главная тема






Что будет реализовано в ближайшие шесть лет

# НОВЫЙ ПЛАН ДЛЯ НОВОЙ РОССИИ

| **Власти определились с основными направлениями развития России — экономический план, с которым Россия начнет реальный, а не календарный XXI век, президент Владимир Путин огласил в ходе послания Федеральному собранию 29 февраля. Трансформация будет происходить по семи ключевым трекам, отмечают собеседники «Эксперта», участвовавшие в разработке послания. Главный принцип, на котором базируется экономическая программа, — только фундаментальные долгосрочные решения, отсутствие сиюминутных мер. «Эксперт» разобрался в деталях ее устройства. *Екатерина Крылова* Фото: Гавриил Григоров, Софья Сандурская, Виталий Невар, Юрий Смитюк, Георгий Поветкин/ТАСС →**



← «Сегодня речь пойдет не только о наших ближайших планах, но и о стратегических задачах, о тех вопросах, решение которых считаю принципиально важным для уверенного, долгосрочного развития страны» — с этих слов начал свою речь президент. Его нынешнее послание по крайней мере на две трети состояло из описания целостной экономической программы на длительную перспективу. Представленную президентом модель развития можно разделить на несколько крупных тематических блоков, взаимосвязанных между собой. Как пояснили «Эксперту» близкие к Кремлю собеседники, план структурируется по семи направлениям:

- повышение устойчивости экономического развития — кадровый и технологический суверенитет;
- снижение социального и географического неравенства;
- освоение внутреннего рынка;
- интеграция в растущие рынки глобальной экономики;
- повышение эффективности экономики и социальной сферы;
- улучшение качества жизни и доступности качественных социальных услуг;
- обеление экономики, в том числе стимулы к переходу на основной режим налогообложения.

Блоки сопровождаются двумя видами конкретных мер, которые должны запустить автономные процессы в экономике. Первый — устранение главных ограничений роста. Под этим понимаются мероприятия, которые должны обеспечить прорывы в обозримой перспективе и выступить в качестве спускового крючка. Они касаются прежде всего удовлетворения потребности в кадрах, технологиях и регионального развития. Второй вид мер предполагает формирование долгосрочных факторов развития страны, менее чувствительных к текущей конъюнктуре.

### Устранение ключевых ограничений экономического роста

Предполагается запуск мероприятий по двум направлениям: кадровому и технологическому. По первому из них президент Путин анонсировал, например, новый нацпроект «Кадры». Он будет включать обновление инфраструктуры профессионального образования, в том числе расширение программы строительства кампусов до 40 и усиление связи рынка труда и системы профессионального образования. Технологическое направление потребует старта не менее восьми крупных технологических проектов: «Беспилотные летательные аппараты», «Космос», «Атом и новые источники энергии», «Современные технологии сбережения здоровья», «Продовольственная безопасность», «Мобильность», «Средства производства и автоматизации», «Новые материалы и химия», а также отдельного направления «Экономика данных», говорят источники «Эксперта».

По блоку «Снижение социального и географического неравенства» предполагаются стимулы для регионов, в том числе списание 2/3 бюджетных кредитов при условии реинвестиции сэкономленных средств в инфраструктуру, большая программа модернизации ЖКХ (общей стоимостью 4,5 трлн руб., из которых 900 млрд руб. — из бюджета), крупные вложения в туризм, например запуск мегапроекта «Курорты 5 морей».

### Фундаментальные факторы развития

Факторы долгосрочного роста сгруппированы вокруг населения — главного вида капитала для развития. В комплексе мер можно выделить три блока: поддержка и развитие семьи, поддержка молодежи, улучшение здоровья и продолжительности жизни. Для этого предполагается запуск двух новых нацпроектов: «Семья» и «Молодежь России». Первый включает меры поддержки рождаемости, расширение программы одновременного ухода за старшим поколением, акценты →



# НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

## ПОВЫШЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ЭКОНОМИКИ

- ▶ Вхождение России в четверку крупнейших экономик мира
- ▶ Увеличение объема инвестиций в ключевых отраслях на 70%
- ▶ Увеличение объема несырьевого неэнергетического экспорта на 75%
- ▶ Рост уровня валовой добавленной стоимости в промышленности на 40%
- ▶ Удвоение капитализации фондового рынка до 66% ВВП

## СНИЖЕНИЕ СОЦИАЛЬНОГО И ГЕОГРАФИЧЕСКОГО НЕРАВЕНСТВА

- ▶ Снижение уровня бедности в России до 7%, среди многодетных семей — до 12%
- ▶ Увеличение доли зарплат в ВВП
- ▶ Рост доходов занятых в бюджетной сфере
- ▶ Расширение БАМа и «Транссиба»

## ОСВОЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА

- ▶ Рост доли отечественных высокотехнологичных товаров и услуг на внутреннем рынке в 1,5 раза
- ▶ Снижение доли импорта до 17% ВВП
- ▶ Рост вложений государства и бизнеса в исследования и разработки до 2% ВВП
- ▶ Достижение технологического суверенитета в «сквозных» сферах: станкостроении, робототехнике, транспорте

## ИНТЕГРАЦИЯ В РАСТУЩИЕ ГЛОБАЛЬНЫЕ РЫНКИ

- ▶ Построение большого евразийского партнерства в рамках Евразийского экономического союза и инициативы Китая «Один пояс — один путь»
- ▶ Развитие транспортного коридора «Север — Юг»
- ▶ Обеспечение круглогодичной навигации на Северном морском пути

## ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИКИ

- ▶ Охват проектами по повышению производительности труда не менее 40% предприятий
- ▶ Вхождение в число 25 ведущих стран мира по числу промышленных роботов
- ▶ Формирование цифровых платформ во всех ключевых отраслях экономики и социальной сферы
- ▶ Создание не менее 100 новых промышленных технопарков
- ▶ Увеличение мощности отечественных суперкомпьютеров не менее чем в десять раз
- ▶ Улучшение качества жизни и повышение доступности качественных социальных услуг

## УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТИ ЖИЗНИ ДО 78 ЛЕТ, ПОСЛЕ 2030 ГОДА — ДО 80+ ЛЕТ

- ▶ Рост доли граждан, систематически занимающихся спортом
- ▶ Модернизация коммунальной инфраструктуры
- ▶ Расселение аварийного жилья

## ОБЕЛЕНИЕ ЭКОНОМИКИ

- ▶ Модернизация фискальной системы для «более справедливого распределения налогового бремени»
- ▶ Создание механизма плавного увеличения налоговой нагрузки на малые компании

← на преодолении бедности и неравенства. Приоритеты — многодетные семьи и увеличение заработной платы, в частности быстрый рост МРОТ.

Нацпроектом «Молодежь» запланированы модернизация инфраструктуры детства, строительство новых объектов в местах перегрузки, а также передовых школ. В значительной степени нацпроект сконцентрирован на повышении престижности наставничества: повышении зарплат классных руководителей и кураторов групп в колледжах, учителей, в том числе на сельских территориях.

В сегменте «Улучшение здоровья и повышение продолжительности жизни» два вида мер: инвестиции в здравоохранение и популяризация спорта. Запланированы, в частности, масштабное обновление инфраструктуры общей стоимостью 1 трлн руб., новые выплаты врачам и медперсоналу в городах с населением до 100 тыс. человек, формирование цифровой платформы, которая позволит «управлять» здоровьем на основе больших данных. Стимулирование ЗОЖ будет производиться главным образом с помощью строительства новых спортивных объектов и налоговых вычетов.

### Высокие зарплаты и госпланирование

Один из главных сигналов, транслированных в послании, — переход к «экономике, ведомой заработной платой» (англ. «wage-led economy»), считает заместитель директора института «Центр развития» НИУ ВШЭ Валерий Миронов. В условиях дефицита кадров и низкой безработицы формируется рост зарплат, опережающий рост производительности труда. Такое опережение сейчас наблюдается и в России. По итогам 2023 года реальные зарплаты в стране выросли рекордным за пять лет темпом — на 7,8%, в то время как производительность труда в основном сокращается: в 2022 году (наиболее актуальные данные) она снизилась на 3,6%.

«В отличие от экспортно ориентированной модели, wage-led economy более инклюзивна и свойственна многим экономикам с развитым инновационным потенциалом и сферой услуг. К ее формированию в России могут привести цифровизация экономики и переход на рельсы инновационного развития. Это заняло большое место в послании», — сказал Валерий Миронов.

На рост цифровизации, повышение производительности и эффективности экономики, в частности, будет направлен новый национальный проект «Экономика данных», объявил президент. Но будет у него и другая, не менее важная задача — планирование экономики отдельных от-

раслей, регионов и городов с применением новых технологий.

Государственное планирование может быть естественным ответом на «радикальную неопределенность» завтрашнего дня, считает господин Миронов. Однако он выразил сомнение в том, что у частных собственников или даже действующих в рыночной среде государственных компаний будет стимул выполнять какие-либо директивные плановые задания.

В послании не шла речь о директивном управлении экономикой, возражает директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Александр Широков. «Если собирать большой набор данных в дополнение к официальной статистике, это создает новые возможности для анализа, позволяет понять, как устроены взаимодействия, и принимать более эффективные решения», — отметил он. Кроме того, массив новой информации позволит государству предлагать новые сервисы и платформы, которые будут повышать эффективность ведения бизнеса. К 2030 году подобные платформы появятся во всех ключевых отраслях экономики и социальной сферы, сказал господин Широков.

При этом с точки зрения планирования не менее важно появление шестилетнего финансового плана, анонсированного президентом. «Такое бюджетное планирование будет покрывать весь электоральный цикл и застрахует от сиюминутных изменений бюджетной политики», — полагает Александр Широков.

### Суверенитет или закрытость

К ключевым направлениям развития России, обозначенным в послании, можно отнести экономический суверенитет, а именно поддержку отечественных технологий, обеспечение самодостаточности с точки зрения логистики и независимость от зарубежных поставок, указал директор Агентства трансформации и развития экономики Владислав Онищенко.

Он обратил внимание, что если раньше на государственном уровне обозначались прежде всего цели по росту экспорта, в частности несырьевого неэнергетического, то теперь появится задача по сокращению доли импорта — до 17% ВВП к 2030 году. Для сравнения: в 1999 году она достигала 26% валового продукта, в 2023 году — 19%.

«Мы должны сами в гораздо больших объемах производить потребительские и другие товары: лекарства, оборудование, станки, транспортные средства», — заявил президент. Это не принципиально новая цель, но меняются ее масштабы, пояснил господин Онищенко. Адресные меры →

## ЦИФРЫ

Послание  
2024 года  
продлилось

2

ЧАСА

6

МИНУТ,

став самым  
продолжитель-  
ным в истории.


Официальных оценок стоимости всех мер из послания нет. По расчетам «Эксперта», «цена» послания — более 13 трлн руб. Это совпадает с оценками большинства аналитиков. Более смелую оценку представляло «РИА Новости». По его подсчетам, президент анонсировал меры на 17 трлн руб.

По данным ВЦИОМ, все озвученные идеи и предложения понравились 51% следивших за посланием россиян.





” К 2030 ГОДУ  
ОЖИДАЕМАЯ  
ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ  
ЖИЗНИ В РОССИИ  
ДОЛЖНА СОСТАВИТЬ  
НЕ МЕНЕЕ  
78 ЛЕТ.

А В ДАЛЬНЕЙШЕМ,  
КАК МЫ И ПЛАНИРОВАЛИ,  
ПРЕДСТОИТ ВЫЙТИ НА УРОВЕНЬ 80+ 

В. В. ПУТИН



← по импортозамещению реализуются в России с 2014 года, а первые отраслевые планы в его рамках появились в 2015-м.

Работа по развитию транспортной инфраструктуры и расширению пропускной способности пограничных переходов также ведется давно, указал эксперт. «В послании были расставлены отдельные акценты: пункты пропуска на Дальнем Востоке, оптимизация процедур на транспортном коридоре по направлению “Север — Юг”, расширение железнодорожной инфраструктуры в восточном, южном направлениях», — отметил он.

Эти акценты обусловлены переориентацией внешнеэкономической деятельности страны в сторону партнерских стран Юга и Востока, говорит Владислав Онищенко. По данным Минэкономразвития, в 2023 году на нейтральные страны пришлось 74% российского импорта и 81% экспорта.

При этом речь не идет о закрытости и полной автономии экономики, уверен господин Онищенко. «Россия сохраняет открытость и готовность к сотрудничеству с зарубежными партнерами. Это в том числе сотрудничество в рамках БРИКС, ШОС, со странами АСЕАН, Африки и арабскими государствами», — констатировал эксперт.

### Эволюционная стратегия

В целом предложенную президентом экономическую модель можно охарактеризовать как эволюционную и сфокусированную на конкретных вещах. «Например, подход к нацпроектам станет более точечным: если раньше был общий нацпроект “Демография”, то теперь будет “Семья”, вместо “Цифровизации” — “Экономика данных”», — отметил Александр Широв.

Впрочем, были анонсированы и три принципиально новых нацпроекта: «Кадры», «Молодежь», «Продолжительная и активная жизнь». Дефицит кадров и демографические проблемы, такие как сокращение рождаемости и относительно корот-

кая продолжительность жизни, особенно у мужского населения (67,6 года по итогам 2022 года), существенно ограничивают развитие российской экономики, считает профессор Финансового университета при правительстве Александр Сафонов.

Но, по его мнению, есть все основания для оптимизма: «В ходе послания сложилось впечатление, что власти перейдут к комплексному

решению этих проблем». В частности, дефицит кадров должен будет сгладиться через опережающий рост минимального размера оплаты труда (до 35 тыс. руб. к 2030 году) и повышение престижа рабочих профессий, а росту продолжительности жизни будут способствовать строительство спортивных объектов и модернизация учреждений. По итогам 2023 года ожидаемая продолжительность жизни в России составила 73,46 года, вер-

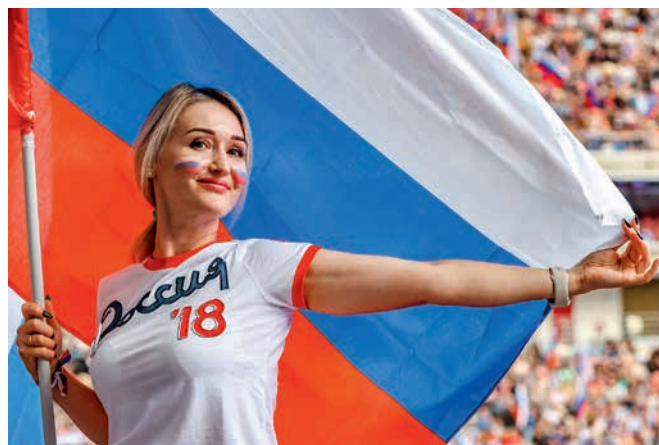
нувшись на допандемийный уровень, сообщил министр здравоохранения Михаил Мурашко.

В целом нельзя сказать, что стратегия страны существенно меняется, говорит господин Онищенко. «Скорее, более прочно, глобально расставлены акценты по тем направлениям, по которым работа велась уже давно», — отметил он.

И эта работа не была безуспешной. Несколько примеров: если в 2017 году уровень бедности в России был 12,9% населения, то в 2022 году снизился до 9,8%. Ввод жилья в 2023 году составил рекордные 110 млн кв. м, и если этот темп удастся сохранить, до 2030 года будет заменена четверть всего жилого фонда в стране, оценивал вице-премьер Марат Хуснуллин. А темпы инвестиций за девять ме-

сяцев 2023 года выросли на 26,6% при плане 15%.

Финальное представление о стратегии властей до 2030 года можно будет составить после выборов президента, формирования текста нового стратегического указа о национальных целях и обновлении паспортов национальных проектов, говорит Александр Широв. «Все это в совокупности определит модель развития России на ближайшие шесть лет», — резюмировал эксперт. —



### ДЕТАЛИ

По оценкам экспертов, значимый объем задач из послания будет поручен группе ВЭБ.РФ. Сама корпорация активно инвестирует в развитие промышленности, повышение качества жизни, расширение инвестиционных возможностей в стране (о том, что в рамках фондов акционерного капитала будут поддержаны проекты на более чем 200 млрд руб., указал президент). Ряд фокусных направлений послания возьмут в работу другие организации Группы ВЭБ.РФ: например, по линии внешнеэкономической деятельности будет обрабатывать Российский экспортный центр.



Как развивается энергетический рынок России

# «НЕФТЕГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ ЕЩЕ ДОЛГО БУДЕТ ДОМИНИРУЮЩЕЙ В МИРОВОМ ЭНЕРГОБАЛАНСЕ»

Углеводороды на долгие годы будут оставаться основой мировой энергетики и сырьем для моторного топлива. Сбалансированная политика стран — экспортеров энергоресурсов поможет удерживать оптимальные цены на сырье и эффективно пополнять национальные бюджеты. Как сейчас строятся взаимоотношения России и ОПЕК, почему введен запрет экспорта бензина и сколько стоило бы топливо без механизма демпфера, «Эксперту» рассказал заместитель председателя правительства РФ Александр Новак. *Беседовал Алексей Харнас*

Фото: Сергей Савостьянов, Петр Ковалев/ТАСС, Эдуард Корниенко

**3 марта страны ОПЕК+ и Россия объявили о продлении добровольного сокращения добычи нефти. Насколько конструктивно сейчас сотрудничество с ОПЕК, изменится ли конфигурация участия в ней России в связи с внешними вызовами?**

Действие соглашения ОПЕК+ — это пример успешного опыта кооперации производителей нефти для ограничения избыточного предложения на мировом нефтяном рынке, стабилизации финансовых рынков, а также исполнения добровольно взятых на себя обязательств. В рамках соглашения Россия подтверждает свою роль надежного партнера и ключевого члена ОПЕК+.

Очевидно, что, если бы не сокращение добычи участниками ОПЕК+ в 2023 году, нефтяной рынок находился бы в жестком профиците. Совместные усилия стран позволили сбалансировать рынок и удержать оптимальный уровень цены.

На 2024 год Россия сохранила добровольный уровень добычи в 9,45 млн баррелей в сутки. С учетом текущей динамики роста спроса было решено

дополнительно сократить добычу еще на 471 тыс. баррелей в сутки во втором квартале 2024 года.

**Считается, что у нашей страны один из самых чистых (с учетом атомной и гидрогенерации) энергобалансов в мире. Меняется ли ситуация в связи с ростом реального сектора экономики в стране и актуальны ли сейчас для страны мировая климатическая повестка и тренд на декарбонизацию?**

В прошлом году в России установлен очередной исторический рекорд по выработке электроэнергии, который обусловлен ростом энергопотребления в реальном секторе экономики. Структура производства электроэнергии продолжает оставаться одной из самых чистых в мире: порядка 86% электроэнергии в 2023 году выработано на низкоуглеродных источниках энергии. На атомные станции приходится 20%, на гидроэлектростанции — 17%, возобновляемую энергетику — 1%. С использованием природного газа вырабатывается 4,8% электроэнергии, выбросы



углекислого газа от которого также крайне низкие. Доля использования угля находится на одном из самых низких в мире уровней — всего 14%. При этом в целом по миру уголь занимает первое место как топливо для выработки электроэнергии с долей 35% (по состоянию на 2022 год).

Тренд на декарбонизацию остается в центре внимания на самом высоком уровне. Президент России поставил задачу к 2030 году сократить выбросы парниковых газов до 70% от уровня 1990 года, а к 2060 году достигнуть углеродной нейтральности. При этом совокупные выбросы парниковых газов в России до 2050 года должны быть меньше, чем тот же показатель в странах ЕС.

Для достижения поставленных целей приняты стратегия социально-экономического развития РФ и климатическая доктрина РФ. Утверждена соответствующая нормативная правовая база и созданы механизмы, направленные на достижение углеродной нейтральности, — это и инструменты валидации парниковых газов и верификации климатических проектов, и «зеленого» финанси- →

← рования, и многие другие. Мы продолжаем работать над стимулированием сокращения выбросов парниковых газов в отраслях ТЭКа и расширением использования чистых источников энергии и атомной генерации.

Сегодня возобновляемые источники энергии (ВИЭ) — это один из самых быстрорастущих сегментов экономики в России. За десять лет мощность объектов на основе ВИЭ выросла до 6 ГВт. До 2035 года планируется ввести порядка 15 ГВт новых мощностей.

**Стратегия «Газпрома» много лет строилась на увеличении экспортных поставок газа по трубопроводам. Как будет меняться стратегия сейчас, с фактической утратой европейского рынка? Будет ли сделана ставка на СПГ?**

Ставка на СПГ в нашей стране сделана давно: с 2012 года реализуется стратегия развития производства и экспорта сжиженного газа. В 2021 году были утверждены долгосрочная программа развития производства СПГ в России и федеральный проект «Прорыв на рынки СПГ».

Эта сфера обладает большим потенциалом для наращивания экспортных поставок. Россия

Выход на пиковую мощность «Силы Сибири-1» позволит увеличить поставки газа в Китай в объеме до 38 млрд м<sup>3</sup> в год уже в 2025 году. Подписано соглашение по поставкам 10 млрд м<sup>3</sup> в год по дальневосточному маршруту. Также планируется строительство интерконнектора между «Силой Сибири-1» и трубопроводом «Сахалин — Хабаровск — Владивосток» для бесперебойного обеспечения внутреннего рынка и реализации всех экспортных проектов ввиду профицитного баланса газа в Восточной Сибири. Также планируется строительство магистрального трубопровода «Сила Сибири-2» в Китай через Монголию, его мощность составит 50 млрд м<sup>3</sup> в год. Реализация этих проектов позволит увеличить экспорт трубопроводного газа в Китай почти до 100 млрд м<sup>3</sup> в год, то есть более чем в четыре раза от уровня 2023 года.

В рамках стратегии по диверсификации направлений поставок обсуждается создание газового хаба в Турции, существует перспектива создания газового хаба в Иране. Также расширяется сотрудничество в рамках «тройственного газового союза» с Казахстаном и Узбекистаном, в 2023 году были начаты поставки в Узбекистан транзитом через Казахстан, в перспективе объемы поставок могут быть увеличены.

**Программа газификации регионов будет расширяться из-за сокращения экспортных поставок «Газпрома»? Планируется изменение внутренней цены на газ для домохозяйств?**

Более 75% добываемого в России газа потребляется на внутреннем рынке. Уже газифицировано 82 субъекта, уровень газификации страны достиг 73,8%. К 2030 году будет завершена технически возможная газификация — это порядка 83%.

По поручению президента проводится бессрочная программа социальной газификации, то есть подведение газа в дома в уже газифицированных населенных пунктах. Инвестиции ПАО «Газпром» в программы газификации и догазификации регионов России в 2024 году составят рекордные 270,3 млрд руб., что на 33,5 млрд руб. больше, чем в прошлом году. В 75 субъектах существуют меры социальной поддержки для льготных категорий граждан на подключение домов к газу внутри участка. Уже доведен газ до более чем 900 тыс. участков собственников домовладений. Также по поручению президента идет газификация медицинских и образовательных учреждений. Кроме того, программа социальной газификации будет распространена на дома в садоводческих товариществах.

Также для газификации ряда регионов планируется использовать СПГ — так, Камчатский край будет первым регионом России, который будет га-



**Структура производства электроэнергии в России продолжает оставаться одной из самых чистых в мире — порядка 86% электроэнергии в 2023 году выработано на низкоуглеродных источниках энергии**

уже является четвертым в мире экспортером СПГ: в 2023 году объем экспорта составил 32,6 млн тонн. Президентом поставлена задача к 2030 году увеличить выпуск СПГ до 100 млн тонн. Это позволит нам занять до 20% мирового рынка.

Для достижения этой цели реализуются такие флагманские проекты, как «Арктик СПГ-2» на Гыданском полуострове, «Мурманский СПГ» и другие.

Наряду с развитием отрасли производства СПГ активно продолжается диверсификация трубопроводных поставок российского газа.

С 2021 года экспорт трубопроводного газа в Европу в результате отказа европейских потребителей сократился примерно в пять раз. В этой связи стратегия ПАО «Газпром» предусматривает переориентацию трубопроводных поставок на восточный рынок и эффективное освоение ресурсной базы газа в России.





зифицирован с помощью сжиженного природного газа. Строительство необходимой инфраструктуры начнется в этом году.

Что касается цен на газ, то за последние десять лет цены на газ в РФ росли темпами ниже инфляции.

**Из-за санкций российские нефтегазовые компании оказались отрезанными от иностранных рынков капитала. Финансирование инвестпрограмм за счет внутренних ресурсов при действующей ключевой ставке не всегда рентабельно. Есть ли у государства планы по предотвращению недоинвестирования отрасли и сохранения темпов ее развития?**

В 2022 году, несмотря на введение санкций, инвестиции в нефтегазовую отрасль России выросли более чем на 25% по сравнению с предыдущим годом. Рост инвестиций продолжился и в 2023-м, и это касается не только сектора разведки и добычи: инвестиции в нефтепереработку в 2023-м выросли вдвое к уровню 2022 года, составив около 200 млрд руб. Это свидетельствует о самодостаточности нефтегазовой отрасли России.

Для сохранения темпов роста инвестиций в такой капиталоемкой отрасли с длинным циклом

инвестиций необходимо сохранение согласованных параметров налоговых условий, о чем было сказано в послании президента Федеральному собранию.

Стоит отметить, что риски недоинвестирования нефтегазовой отрасли — риски мирового масштаба, повышающиеся по мере ускорения энергоперехода. Согласно прогнозу ОПЕК, мировые инвестиции в нефтяную отрасль до 2045 года должны составить \$14 трлн, или около \$610 млрд в год. При этом инвестиции в разведку и добычу нефти до 2045 года должны составить \$11,1 трлн, или \$480 млрд ежегодно. Традиционная нефтегазовая отрасль еще долго будет доминирующей в мировом энергобалансе, поэтому российские компании не будут сокращать инвестпрограммы в ущерб развитию отрасли.

**Страны Европы десятилетиями были сильно зависимы от поставок российского (советского) газа, нефти и нефтепродуктов. Сейчас риторика западных политиков сводится к тому, что замещение поставок вполне возможно. Но с учетом проблем с судоходством около берегов Йемена можно ли ожидать реального топливного кризиса в Европе. По вашим оценкам, существует ли план его предотвращения?**

Страны ЕС постепенно сокращают импорт энергоресурсов из России — так, доля РФ в импорте газа ЕС сократилась с 45% в 2021 году до менее 15% в 2023 году, по нефти — с 27% до 4%, по нефтепродуктам — с 50% до 9% соответственно. →

← При этом на фоне резкого сокращения импорта российского газа по трубе (за 2021–2023 годы он упал примерно в пять раз) ЕС за тот же период нарастил закупки СПГ из РФ — до более чем 15 млн тонн, что на 38% выше уровня 2021 года.

Значимым фактором отказа от российского газа в Европе является сокращение потребления и деиндустриализация. В 2023 году потребление газа в ЕС сократилось на 7% по сравнению с предыдущим годом, примерно до 330 млрд м<sup>3</sup>. Падение от уровня 2021-го составило около 20%. Политика ЕС по сокращению спроса на газ, в частности решение Совета ЕС о добровольном сокращении потребления газа на 15% по сравнению со средним показателем за последние пять лет, приводит к деиндустриализации.

В настоящее время влияние напряженности в Красном море на европейский рынок энергоресурсов минимально, при этом цены, в том числе на газ, остаются чрезвычайно чувствительными к внешним факторам, таким как конкуренция за энергоресурсы со стороны быстрорастущих азиатских экономик. Реализация любого из внешних рисков способна привести к существенному росту цен на энергоресурсы в Европе. Более того, страны ЕС находятся в ситуации, при которой восстановление спроса на газ на фоне относительно низких цен может повлечь за собой новый виток роста цен. Таким образом, говорить о том, что Европа эффективно заместила поставки из России, некорректно.

**С 1 марта на шесть месяцев введено ограничение на экспорт бензина. Показал ли опыт прошлого года эффективность подобных мер для обеспечения топливом внутреннего рынка?**

Решение правительства Российской Федерации о введении запрета на экспорт бензинов с 1 марта до конца августа принято для сохранения стабильной ситуации на топливном рынке в период повышенного спроса, который связан с весенними полевыми работами, сезоном отпусков и ремонтом нефтеперерабатывающих заводов.

В отношении дизельного топлива принято решение об увеличении минимального норматива продаж на бирже с 12,5% до 16%.

Временный запрет на экспорт моторного топлива, введенный в сентябре прошлого года, оказал положительный эффект на насыщение внутреннего рынка топливом, а также стабилизацию цен.

**Вы считаете справедливой розничную цену бензина и дизельного топлива, которая сейчас установилась в стране? Есть ли предельная розничная стоимость, после достижения которой государство включит механизмы административного регулирования расценок?**

Действующим законодательством не предусмотрено государственное регулирование цен на нефтепродукты. В оптовом сегменте цена зависит от конъюнктуры мирового рынка, а также зависит от экспортной альтернативы (цена на нефтепродукты на мировых рынках, за вычетом транспортной составляющей и экспортной пошлины).

Поэтому оптовые цены подвержены волатильности. Правительством принимаются меры, направленные на сглаживание влияния внешних факторов на внутренние цены. Для этого на внутреннем топливном рынке был создан такой

механизм, как демпфер. При этом в России наблюдается многолетняя тенденция изменения розничных цен на моторное топливо темпами, близкими к темпам инфляции.

С начала 2024 года розничные цены на автомобильный бензин и дизельное топливо не изменились, хотя инфляция составила 1,4%.

«Справедливая» розничная цена на топливо теоретически могла бы представлять собой сумму цены экспортной альтернативы и минимально необходимых затрат на ведение розничного бизнеса в зависимости от региона.

Однако так как правительством было принято системное решение о субсидировании внутреннего потребителя топлива за счет рыночных экономических механизмов, таких как демпфер, то определять сейчас предельную розничную цену было бы некорректно.

Без применения демпферного механизма, по экспертным оценкам, розничные цены на внутреннем рынке могли быть гораздо выше текущих.

Также стоит отметить, что идея введения государственного регулирования цен на внутреннем рынке горюче-смазочных материалов неоднократно ранее прорабатывалась, но не была поддержана, так как может привести к искажению свободного рыночного ценообразования, дестимулировать инвестиции в модернизацию нефтеперерабатывающих заводов и развитие сетей автозаправочных станций, что, в свою очередь, создает предпосылки для возникновения дефицита топлива. —

## ДЕТАЛИ

### Как работает демпфер

Демпферные выплаты рассчитываются по разнице между экспортной стоимостью топлива и индикативной внутренней ценой. Если эта разница положительная, то есть экспорт становится выгоднее поставок на внутренний рынок, государство компенсирует разницу нефтеперерабатывающим компаниям, в противном случае компании платят в бюджет.







# Экономика



*Подрастающим компаниям нужен особый статус*

## ***БОЛЬШЕ, ЧЕМ МАЛЫЕ***

| На фоне ухода иностранных брендов, импортозамещения и крупных оборонных заказов для российского бизнеса открылось историческое окно возможностей. Но структурная перестройка экономики должна сопровождаться и трансформацией бизнес-элит. До сих пор сверхкрупный, главным образом сырьевой бизнес был защищен от конкуренции со стороны быстрорастущих компаний в том числе госрегулированием: после выхода из категории МСП организации переходили на общий с гигантами налоговый режим, что зачастую сдерживало рост бизнеса. Но сейчас власти решили сделать ставку на новую технологическую элиту и прорабатывают специальный переходный режим для МСП+. «Эксперт» разобрался, смогут ли подрастающие компании всерьез конкурировать с крупными и какие условия для этого нужно создать. *Надежда Иванова →*









← Если вспомнить новейшую историю России, то в 1990-е в выигрышном положении находились иностранные компании и компании-импортеры: они могли удовлетворить накопившийся потребительский спрос. В 2000-е благодаря удачной конъюнктуре сырьевого рынка бизнес-элитой стали нефтегазовые компании. Теперь главной экономической силой, похоже, становятся быстро растущие средние предприятия, которые неуклонно переходят в разряд крупных. В этом убежден директор по стратегии Агентства стратегических инициатив (АСИ) Сергей Черкасов. По его словам, у этих компаний есть окно возможностей длиной три-семь лет.

Действительно, для частных компаний сложились исторически благоприятные условия. Бизнес в России сейчас действует в условиях «внешнего протекционизма», он защищен от вторжения иностранных компаний на рынок. Уход западных игроков на руку предпринимателям в сфере услуг, туризма, текстильной и легкой промышленности, информационно-технологических компаний, а также в области электроники, отметил замгендиректора Института разработок Московского регионального отделения «Деловой России» Виктор Дьяков.

Второй благоприятный фактор — это импортозамещение, уверен Виктор Дьяков. В частности, оно дает маневр для роста IT-компаниям и другому высокотехнологичному бизнесу.

«У оборонного комплекса сейчас есть превышающий предложение спрос в сегменте БПЛА. Например, на создание дронов-коптеров класса FPV, разведывательных дронов, импортозамещение комплектующих элементов. Эту потребность как раз может удовлетворить малый и средний бизнес», — констатировал Виктор Дьяков.

Активный рост малых и средних компаний уже отражается в цифрах. По статистике Федеральной налоговой службы, количество зарегистрированных индивидуальных предпринимателей в России в 2023 году выросло на 10%, до 4,2 млн, сообщил Владимир Чернов, аналитик Freedom Finance Global. А число субъектов малого и среднего предпринимательства в 2023 году возросло на 5,7%, до 6,3 млн.

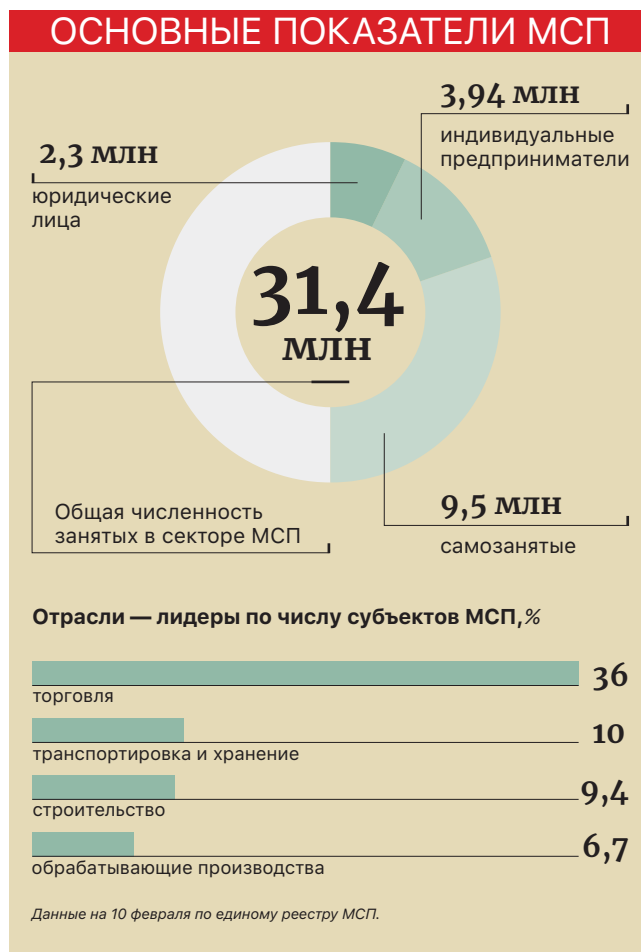
«Средняя выручка в малом бизнесе в 2023 году выросла на 16% в годовом выражении за счет увеличения среднего чека на 10% и увеличения объемов продаж на 5%», — говорит Владимир Чернов.

Кроме того, небольшие компании выходят на биржу, привлекая финансирование. В 2022 году IPO провела всего одна компания (Whoosh), за весь 2023-й — восемь (в том числе «Астра», Henderson, «Южурал-золото»), и всего за два месяца 2024-го — сразу три: «Делимобиль», «Диасофт», «КЛВЗ Кристалл», напомнила эксперт по фондовому рынку «БКС Мир инвестиций» Людмила Рокотьянская.

«В прошлом году общий объем всех размещений составил 40 млрд руб. В этом ожидается в районе 60–100 млрд руб. При этом речь будет идти как раз о компаниях малого и среднего бизнеса», — подчеркнула госпожа Рокотьянская.

### Стимулы роста

Доля малого и среднего бизнеса в ВВП по-прежнему достаточно мала по мировым меркам, но вполне осязаема по меркам отечественным. Согласно данным за 2022 год (Минэконом →



← развития считает показатель со значительным лагом), вклад МСП в экономику был на уровне 21%, тогда как и в европейских странах, и в коммунистическом Китае эти цифры колеблются в районе 60–70%.

Власти действительно многое делают для поддержки малых форм бизнеса: в РФ действуют несколько вариантов упрощенных налоговых режимов, льготные программы кредитования и широкий перечень грантов. Но от крупных конкурентов они отделены регуляторной стеной. Как только средняя компания вырастает из режима МСП (ее доходы перескакивают отметку 2 млрд руб., а численность сотрудников — 250 человек), она разом лишается всех льгот.

«Математика простая, — привел пример Андрей Бородин, гендиректор ГК «Техзор», IT-компании в области строительного контроля. — У бизнеса была выручка 2 млрд руб. и прибыль с учетом льгот, допустим, 100 млн руб. Как только компания перешагивает порог, она выпадает из реестра МСП и, соответственно, лишается льгот. Переход не должен быть столь болезненным. Ни один руководитель на него не решится».

Чтобы избежать одномоментного скачка налоговой нагрузки, первый и самый легкий способ — дробить бизнес. Он распространен в России, признался гендиректор «АИР Магистраль» Алексей Кучмин. Предприниматели искусственно сдерживают рост компании, боясь превысить критерии по количеству работников или по выручке и оказаться в одинаковых условиях с крупными корпорациями при несопоставимых объемах бизнеса, подтверждает сооснователь и гендиректор NexTouch Владимир Крикушенко.

Проблема резкого роста касается также доступа к кредитованию. На возможность воспользоваться льготными программами влияет принадлежность к реестру МСП, отметил старший проектный лидер Frank RG Дмитрий Новоченко. Тем временем, судя по данным проведенного компанией исследования, банки на практике трактуют малый и средний бизнес шире, чем это обозначено в законе: в их понимании это могут быть и компании с оборотом до 10 млрд руб.

### Сложные подростки

По оценкам АСИ, сейчас в России действует порядка 7 тыс. компаний (без учета сырьевых и бюджетных

организаций), которые можно отнести к сегменту «пересреднего» бизнеса — это организации с выручкой от 2 млрд до 16 млрд руб., говорит Сергей Черкасов. Именно для них востребован проектируемый сейчас властями режим МСП+, который призван сгладить сложности перехода из среднего бизнеса в крупный в условиях, когда экономика особенно нуждается в частной инициативе. Возможно, в рамках этого режима верхняя планка годовой выручки будет поднята до 10 млрд руб.

Стоит отметить, что, выступая с посланием Федеральному собранию 29 февраля, президент Владимир Путин прямо потребовал от правительства разработать «амнистию» для некрупных компаний, которые использовали схемы оптимизации налогообложения.

Безусловно, продление всех федеральных программ, подключение новых инструментов и возможностей для МСП+ станут для предпринимателей стимулом не сбавлять темпы развития, уверен Владимир Крикушенко. Это избавит бизнес от лишних тревог по поводу увеличения налоговой нагрузки, лишения части льгот и других ограничений и не будет отвлекать от главных задач: разработки и внедрения в производство отечественных передовых решений.

«Лучшая мера поддержки — дать компаниям доступ к закупкам крупнейших государственных заказчиков и корпораций, в том числе с государственным участием. Важно, чтобы предприниматель знал, что произведенный им товар, выполненные работы или оказанные услуги будут оплачены в полном объеме и в срок. Это позволит компаниям планировать бюджет, повысит финансовую устойчивость предприятий, а также снизит их закредитованность», — добавил Алексей Кучмин.

Отметим, что такой доступ для МСП существует и даже формально закреплён в виде квот объемов закупок, которые крупные компании должны сделать у субъектов среднего и малого бизнеса.

Главным ограничителем для роста компаний сейчас выступает не столько налоговый режим, сколько доступ к капиталу, считает Сергей Черкасов. Бизнесу нужна адекватная ставка по кредитам, а также легкость, доступность, разнообразие и низкая стоимость других вариантов заимствований. Например, стимулирование раннего акционирования и упрощение вы- →

## ЗАКОН

### Меры поддержки

Поручение проработать меры поддержки для предприятий категории МСП+ дал президент Владимир Путин на ПМЭФ-2023. В октябре законопроект о мерах поддержки этого сегмента подготовило Минэкономразвития. Предполагается, что к этой категории отнесут организации с доходом от 2 млрд до 10 млрд руб. в год и численностью занятых 1,5 тыс. человек. Компании должны работать в приоритетных для экономики отраслях: туризме, IT, машиностроении. Для них предлагается продлить действие мер «кредитно-гарантийной поддержки», в том числе программы льготного инвестиционного кредитования и «зонтичных» поручительств.

# ШЕКСПИРГАМЛЕТ

СЕМЬЯ. ТРАГЕДИЯ. ДВЕ ЧАСТИ

сценическая версия  
ЕВГЕНИЯ МАРЧЕЛЛИ  
пьесы «ГАМЛЕТ»  
УИЛЬЯМА ШЕКСПИРА

режиссер  
ЕВГЕНИЙ МАРЧЕЛЛИ  
сценография и костюмы  
АНАСТАСИЯ БУГАЕВА

КИРИЛЛ БЫРКИН,  
ЕВГЕНИЯ КРЮКОВА,  
СЕРГЕЙ ЮШКЕВИЧ,  
ЮРИЙ БЕРКУН/  
АЛЕКСАНДР ЯЦКО,  
АННА ГАЛИНОВА,  
ВИТАЛИЙ КИЩЕНКО/  
ВАЛЕРИЙ ЯРЕМЕНКО и другие

16+

художественный руководитель театра  
ЕВГЕНИЙ МАРЧЕЛЛИ

реклама

MOSSOVETA.RU



” Как только средняя компания вырастает из режима МСП, то есть ее доходы перескакивают отметку 2 млрд руб., а численность сотрудников — 250 человек, она разом лишается сразу всех льгот —



← хода на биржу, а также работа с краудинвестиционными платформами.

Для быстрорастущих компаний есть и другие сложности — структурного характера. В первую очередь это дефицит кадров в условиях, когда безработица находится на исторически низком уровне 2,9%.

Нехватка рук в отдельных регионах связана с тем, что молодежь стремится в крупные города, отметил гендиректор Корпорации МСП Александр Исаевич. На эту тенденцию влияет и крупный бизнес, который привлекает, а нередко и переманивает работников более высокими зарплатами, социальным пакетом. Не последнюю роль играет

и престиж работы в крупной компании под известным брендом.

Другой вызов для растущих компаний — маркетплейсы. С одной стороны, большинство малых компаний размещаются на электронных площадках, и это взаимовыгодное сотрудничество. Но не обходится без перегибов.

«Памятна ситуация с Wildberries, когда от штрафных санкций пострадали многие МСП — владельцы пунктов выдачи заказов. Тогда история вышла наружу прежде всего благодаря массовости. Но к нам регулярно поступают сигналы о разных частных проблемах во взаимоотношениях между МСП и маркетплейсами, в том числе когда последние злоупотребляют своими возможностями влияния на продавцов», — говорит Александр Исаевич.

Еще один вызов — это конкуренция с азиатскими компаниями, которые активно заходят в освободившиеся сегменты, добавил Владимир Крикушенко. Поэтому российским игрокам особенно нужны меры поддержки.

Несмотря на сложности, цифры показывают, что быстрорастущий средний бизнес — уже локомотив экономики, отметил Сергей Черкасов.

«По обороту на укрупненный средний бизнес (условный МСП+) приходится 14% ВВП. При этом там занято всего 4% рабочей силы. То есть производительность труда колоссальная. Больше того, при среднем росте экономики на 2–3% в год этот сегмент прибавляет по 19% ежегодно», — говорит Сергей Черкасов.

По его прогнозам, если к благоприятным внешним условиям добавить государственные программы, стимулирующие рост компаний, то количество предприятий в этом сегменте может вырасти вдвое — с 7 тыс. до 15 тыс. предприятий. Кроме того, у каждого есть 5–15% экспортного потенциала.

Сейчас время смены поколений ключевых предпринимателей из несырьевого сектора экономики, уверен Виктор Дьяков из «Деловой России». Причина этому — рост других отраслей, мобильность молодых предпринимателей, понимание новыми компаниями из категории МСП+ возможности создания глобальных предприятий именно на территории России.

Сейчас происходит становление новых лидеров на российском рынке, особенно ярко это видно в IT, согласился директор Центра доказательной экономики ЦСР Антон Белоглазов. По ожиданиям Владимира Крикушенко, при поддержке сектора со стороны государства в ближайшие годы будет наблюдаться серьезное развитие российских технологий в медицине, образовании, транспорте и во всех ключевых сферах экономики. —

## ЦИФРА

Совокупный  
доход  
субъектов МСП  
в 2023 году —

**120**  
ТРЛН РУБ.

—  
Данные на 10 февраля  
по единому реестру  
МСП.

РЕКЛАМА, 18+

НП  
БК



grandawards.ru



ПРЕМИЯ  
В МАРКЕТИНГЕ  
И HR

ЭФФЕКТИВНОСТЬ



# Мир

*Кто и зачем изучает русский язык за границей*

## СЛОВА ДЛЯ МИЛЛИОНОВ

**|** Русский язык имеет статус глобального и занимает восьмое место в мире по количеству говорящих: им владеют 258 млн человек. Это один из шести официальных языков ООН и других международных организаций. О роли русского языка как инструмента «мягкой силы» — проводника политического влияния России за ее границами — много говорят и в государственных кабинетах. «Эксперт» узнал, как зарубежные русисты оценивают его перспективы. *Надежда Померанцева* Фото: Peter Kneffel/DPA, Елена Афонина/TACC →









← Статус русского языка как государственного впервые был закреплен законодательно в 2005 году. А прежде по официальной формулировке, появившейся в 1960-х, он служил «средством межнационального общения народов СССР». По разным оценкам, во второй половине XX века на русском языке в мире говорили около 350 млн человек, причем 290 млн из них жили в Советском Союзе.

«Эксперт» отправил запросы на русском языке членам Международной ассоциации преподавателей русского языка и литературы, куда входят русисты из 75 стран мира, чтобы выяснить, как обстоит дело с его изучением и интересом к нему за пределами России. Меньше всего откликов было получено из стран Западной Европы. Русисты из Франции, Швеции и Нидерландов нам не ответили. А вот представители стран Глобального Юга охотно вступили в переписку.

Практически во всех присланных ответах не было точных данных о количестве студентов, изучающих русский язык в соответствующих странах. В группу ближайших конкурентов русского языка в разных регионах чаще всего попадали

английский, испанский, французский, немецкий, сходными были и побудительные мотивы к его изучению. Большие различия были в динамике численности студентов и причинах популярности предмета. На всех зарубежных факультетах, где есть русистика, в учебные планы обязательно входит курс российской истории от Древней Руси до новейшего времени, а также спецкурсы по русской культуре, литературе, музыке и театру.

За очень редкими исключениями, во всех вузах используются разработанные в России учебные пособия. В ряде стран, особенно в США, студенты изучают русский язык как семейный, потому что являются потомками выходцев из России.

«Эта тема была и остается актуальной. Я руковожу европейским проектом по разработке учебников русского языка как семейного для билингв, в котором участвуют коллеги из Австрии, Греции, с Кипра, из Италии, Испании, России, Швейцарии, Эстонии. Вышли учебники для первых-пярых классов, выходит шестой класс, начинаем работать над седьмым. Такие учебники очень востребованы», — говорит эксперт и автор учебников по русскому как иностранному, доктор педагогических наук, профессор Университета прикладных наук Бургенланда (Австрия) Анатолий Бердичевский.

В Азиатском и Африканском регионах русский язык изучается с целью продолжения образования или поиска работы в России. Большинство преподавателей-русистов проходили стажировку в России. В странах Западной Европы, например в Великобритании, русский чаще всего преподают носители языка.





## ВЕЛИКОБРИТАНИЯ

По словам британского русиста, филолога и переводчицы русской литературы Катрионы Келли, в 2019 году на всю Британию было 15 кафедр русского языка, но их количество сокращается. Самые популярные языки в британских школах и, соответственно, вузах — испанский и французский.

«В моей школе русский преподавали как третий язык после обязательного французского», — рассказывает Катриона Келли о своем выборе языка. Она стажировалась в 1980–1981 годах в СССР и потом около 30 лет преподавала русскую литературу и культуру в Лондонском и Оксфордском университетах. По словам госпожи Келли, после начала СВО интерес к русскому не снизился. «Имеет значение то, что русский — средство общения в огромном ареале, включая Центральную Азию и страны Закавказья, Молдову и определенные районы Прибалтики», — объясняет она.

## ИСПАНИЯ

В Испании центр русистики находится в Гранадском университете. Русский учат на факультетах переводчиков и гуманитарных наук, он занимает второе место после китайского. По словам профессора славянского отделения Гранадского университета Рафаэля Гусмана Тирадо, количество студентов не меняется много лет — по 30 человек.

«Это язык державы, играющей ключевую роль в геополитике, язык великой русской литературы, фонетически привлекательный язык, студенты хотят быть переводчиками русской литературы, также важна возможность найти работу в России и в русскоговорящих странах», — говорит профессор Тирадо. Его самого к изучению русского языка привели любовь к русской литературе и интерес к синтетическому строю русского языка. Кстати, Гранадский университет издает единственный испаноязычный научный журнал по русской филологии Web de la Revista CRE.

## ЯПОНИЯ

Японская ассоциация русистов, которой «Эксперт» также направил запрос, не смогла прокомментировать ситуацию с преподаванием русского языка в стране. Однако на кафедре русского языка в Университете Софии в Токио отмечают, что число изучающих русский язык в Японии уменьшается с каждым годом. Его конкурентами являются немецкий, французский, испанский и португальский. Правда, по словам администрации университета, конфликт между Россией и Украиной усилил желание изучать славянские языки. Для многих студентов основной мотивацией является желание выучить какой-то крупный европейский язык, кроме английского. Еще одна причина — интерес к русскому балету или фигурному катанию. Языковой курс включает специальные дисциплины по культуре, драме, политике, дипломатии, экономике, обществу, истории и музыке России. →



## ИТАЛИЯ

← Количество итальянских студентов, изучающих русский язык, падает с начала конфликта на Украине, но заметен рост интереса к русской и украинской истории и культуре со стороны простых граждан, отметили в Ассоциации итальянских русистов.

Раньше в Болонском университете каждый четвертый студент факультета иностранных языков выбирал для изучения русский язык, теперь их меньше в два раза, отмечают в Ассоциации итальянских русистов. Но те, кто выбрал русский еще на бакалавриате, продолжают учить его и в магистратуре. Он стоит на пятом месте по популярности после английского, испанского, французского и немецкого, а в средних школах, кроме названных, уступает еще и китайскому. «Русский язык нравится студентам тем, что он красивый, музыкальный и благозвучный», — говорит зампреда Ассоциации итальянских русистов Моника Перотто.

Студенты и их семьи по-разному оценивают реальную пользу от знания русского языка. «Главная мотивация — будущая работа. Раньше русский язык привлекал возможностью работы в сфере литературного перевода и в мире деловых отношений. Вторая опция теперь отпадает, а первая очень специфическая», — говорит председатель Ассоциации итальянских русистов Мария Кьяра Пезенти. «Я выбрала русский язык почти ради забавы: он казался мне трудным, необычным, чем-то, что могло бы выделить меня из общей толпы», — рассказала Моника Перотто.

## НИГЕРИЯ

В Нигерии, бывшей британской колонии, самым популярным иностранным языком является французский — его начинают учить еще в начальной школе. «Русский язык умеренно популярен среди элиты, его преподают в трех университетах страны», — говорит старший преподаватель Ибаданского университета в Нигерии Адетокунбо Абиодун. По его словам, набор студентов растет с каждым годом. На интерес к языку влияют, с одной стороны, положение России в мировой политике, а с другой — образовательный интерес и экономические соображения. «Образование в России дешевле, чем в других европейских странах», — говорит господин Абиодун. Ближайший конкурент русского языка — немецкий. Дальше идут арабский, китайский, португальский и итальянский.

Для поступления в университет в Нигерии надо сдать единый экзамен УМЕ, и по его результатам происходит зачисление. Некоторые студенты изучают русский язык, чтобы получить дополнительные баллы на случай их отбора по профильным дисциплинам.

## АЛЖИР

Интерес к русскому языку у алжирских студентов связан с получением лингвистической базы для продолжения высшего образования в России. Русский преподается в одном национальном университете, но в ближайшее время будет открыто еще два центра обучения языку.

Как рассказал преподаватель Университета Оран 2 им. Мохамеда Бен Ахмеда, доктор педагогических наук Хабиб Бенямина, в текущем учебном году среди первокурсников славистов больше, чем выбравших немецкий. Притом что именно немецкий наряду с французским и английским исторически опережал русский. Господин Бенямина отметил, что популярность русского языка выше даже, чем китайского. Его студенты, изучающие русский, на старших курсах работают в сфере туризма или перевода. Российско-украинский военный конфликт пробудил новый интерес к русскому языку. «Эта деликатная ситуация представляется ясной и понятной интеллектуальному слою», — говорит он. Он сам изучал русский язык еще в СССР в Институте русского языка им. А. С. Пушкина.





## ИНДИЯ

Русский язык довольно популярен в Индии. «В последнее время количество студентов, изучающих русский язык в нашем университете, увеличилось, — рассказал «Эксперту» Мину Бхатнагар, генеральный секретарь Индийской ассоциации преподавателей русской языка и литературы, доцент Университета им. Джавахарлала Неру в Нью-Дели.

Русский конкурирует с испанским, французским, немецким и корейским языками. По словам Мину Бхатнагара, причины для изучения языка — исторические дружеские связи между Индией и Россией и влияние русской культуры. «У некоторых студентов есть желание читать богатую русскую литературу в оригинале, у других есть желание побывать в России», — говорит он. По его словам, выпускников со знанием русского ждут на работе гидами-переводчиками на разных частных многонациональных предприятиях и в организациях.

## ПОРТУГАЛИЯ

В португальском Политехническом институте города Порту как учебный предмет русский язык появился в 2007 году в бакалавриате и магистратуре. В 2022 году число выбирающих его студентов стало резко снижаться, но преподавание продолжается. Немаловажную роль сыграли «культура отмены» по отношению к России и запрет на сотрудничество с российскими университетами в рамках санкционной политики ЕС, рассказала координатор отделения русского языка Мария Елена Гимарайнш. По ее словам, она сама стала изучать русский по религиозным и идеологическим причинам.

## ФИЛИППИНЫ

В частном Университете Новой эры на Филиппинах русский интересует тех, кто хочет делать дипломатическую карьеру. В университете говорят, что с каждым годом число студентов растет. Ближайшим конкурентом русского языка считается немецкий.

По словам университетского преподавателя русского языка Марка Абелло, после начала СВО отношение к русскому языку стало «неоднозначным»: «Некоторые не решаются изучать русский язык из-за соображений безопасности», но некоторых конфликт убедил в том, что нужно еще больше узнать о русском языке, истории и русской культуре. →



## ИРАН

← По словам к. ф. н., выпускника МГУ, профессора Мешхедского университета Зейнаба Моаззензаде, русский язык в Иране является востребованным, интерес к его изучению растет. Это связано с расширением научных, торгово-экономических и культурных отношений между Ираном и Россией. Знание русского открывает возможность получить в дальнейшем работу, связанную с языком. Конкурирует с русским по популярности только английский язык.

## США

Лидируют по количеству учебных заведений, где преподается русский язык, и студентов, его изучающих, США. Это показывают результаты последнего опроса американских университетов и колледжей, проведенного независимой организацией «Школа исследований России и Азии». По данным на 2023 год, русский язык преподавался в 177 средних и высших учебных заведениях (колледжах и вузах). Причем на первом году обучения были 4167 студентов, на втором — уже в два раза меньше (2028) и еще меньше — на третьем году: 1895 человек. Больше всего студентов-первокурсников, изучающих русский язык, среди курсантов Военной академии США (140 человек). В среднем в американском учебном заведении, где преподают русский язык, его изучают 23,8 человека. Всего русский язык в американских вузах и колледжах в период 2023–2024 годов изучали 8090 человек.

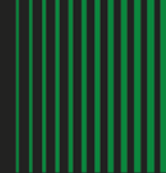
«В последнее время появилось много ребят из семей из бывшего СССР. Они родились в разных странах, но в семье в той или иной степени говорили по-русски. Как правило, они специали-

зируются в биологии, медицине, информатике и экономике», — рассказывает старший преподаватель Йельского университета, кандидат наук Ирина Долгова.

В целом после распада СССР роль и значение русского языка в мире стали катастрофически быстро снижаться. По оценкам специалистов, число изучавших русский по всему миру за постсоветский период упало с 20 млн человек до чуть более 1 млн. На русистику частично повлиял и российско-украинский военный конфликт. По словам Анатолия Бердичевского, после начала СВО сократилось изучение русского на отделениях славистики в традиционных университетах. Исключением стали университеты прикладных наук, ориентированные на экономику.

«Нельзя сказать о большой популярности русского языка как иностранного в Европе. Он сейчас занимает десятое место в мире по распространению, — говорит Анатолий Бердичевский. — Но студенты говорят: “Именно сейчас и надо русский учить, чтобы понять Россию”». —





IV ежегодная конференция

# Будущее рынка устойчивого финансирования

13 марта 2024 года, Москва, отель «Звезды Арбата» 5\*

В программе мероприятия:

- Презентация исследования рынка ESG-финансирования в России.
- Пленарная сессия: «Будущее рынка устойчивого финансирования: новые старые вызовы».
- Секция «ESG-успехи и планы: практические кейсы».
- Церемония награждения компаний-лидеров ESG-финансирования.

Программа и регистрация:



Следите за нашими новостями в Telegram @expert\_ra



По вопросам партнерства и участия:

Мариам Яндиева  
+7 (964) 503-54-14  
yandieva@expert-business.ru

По вопросам программы:

Юлия Барыбина  
+7 (903) 008-06-03  
barybina@expert-business.ru



16+

Партнер



При участии



Специальный партнер



Медиа-партнер



Человечество уверенно осваивает новый канал связи мозга с внешним миром

# НЕЙРО МИЛОСЕРДИЯ

Зародившись в ранних экспериментах электрофизиологов, концепция мозговых и спинномозговых имплантов прошла долгий путь, превратившись из предсказаний ученых в предмет обсуждения широкой общественности и на страницах массмедиа. Сейчас мы находимся в шаге от того момента, когда инновационные медицинские технологии, включая подходы в нейрореабилитации, нейропротезировании и даже расширении функций мозга, станут стандартной практикой повседневной жизни. Эти технологии, казавшиеся недавно лишь фантастикой, обещают кардинально изменить подходы к лечению, восстановлению и повышению человеческих возможностей. *Николай Сыров, старший научный сотрудник центра нейробиологии*

*и нейрореабилитации «Сколтех» Фото: Neuralink, Юрий Смитюк/ТАСС*

## Громкое вживление

28 января нынешнего года Илон Маск сообщил, что команда основанной им в 2016 году компании Neuralink успешно вживила нейроимплант в мозг первому пользователю — человеку. Интересно вспомнить, как в августе 2020 года Neuralink показала миру первых хрюшек с нейрочипом и тогда же президент компании Макс Ходак (ныне CEO стартапа Science) заявил, что уже к концу года планируется перенести этот опыт на человека. Но на тот момент у компании еще не было одобрения Управления по контролю за качеством пищевых продуктов и лекарственных препаратов (FDA) на проведение клинических испытаний на людях. И вот в мае 2023-го разрешение регулятора было получено, а спустя еще девять месяцев (и почти восемь лет после начала исследований) мир облетела новость о том, что парализованный человек — первый носитель нейроимпланта от команды Маска — успешно пользуется компьютером при помощи исключительно мозговой активности.

Следя за публикациями Илона Маска в соцсетях, весь мир пребывает в ожидании массового вживления чипов в мозг парализованных пациентов. И, вероятно, скоро так и будет, поскольку Илон Маск и Neuralink далеко не первопроходцы в этой области и имеют сильных конкурентов, пусть и не с такими громкими именами.

## Не Маском единым

Еще в 1990-х американской компанией Blackrock Neurotech, базирующейся в штате Юта, была разработана микроэлектродная матрица для регистрации активности десятков нейронов коры →

## ДЕТАЛИ

### Имплантология

Нейроимпланты — устройства для считывания или стимуляции электрической активности нервной ткани, устанавливаемые в тело человека или животного. Их можно разделить на периферические — вживляемые в периферические отделы нервной системы, проводящие пути, — и центральные — вживляемые в отделы центральной нервной системы: головной или спинной мозг.

Импланты, устанавливаемые в головной мозг, в свою очередь, можно подразделить на группы в зависимости от глубины установки: одни могут устанавливаться на поверхности коры мозга, не проникая внутрь, другие могут проникать на глубину, захватывая сигналы из разных слоев коры, третьи могут проникать глубоко в мозг и достигать подкорковых структур.

В последнее время для увеличения сходства с нервной тканью и снижения повреждающих эффектов имплантации ученые и инженеры всего мира стараются разработать гибкие или даже желеобразные нейроимпланты. Однако на данный момент самой часто используемой системой является массив из твердых карбоновых микроэлектродов, который буквально «вдавливается» в кору мозга, чтобы проникнуть на глубину примерно 1 мм (матрица Юты).

Нервных клеток в мозге миллиарды, и поэтому разработка нейроимплантов идет по пути увеличения числа контактов с нейронами. Если разработанная в 1990-х годах матрица Юты несет на себе прядка 100 электродов (то есть в теории может записывать активность не более 100 отдельных нейронов), то более современные системы насчитывают десятки тысяч отдельных датчиков, каждый из которых может записывать активность независимо от остальных.

Как же поместить столько электродов в мозг, не повредив нейроны и кровеносные сосуды мозга? Электроды могут покрывать большие площади коры снаружи, не проникая внутрь, формируя как бы дополнительный слой коры (этот принцип реализован в системе «7-й слой» от компании Precision Neuroscience). Другой путь — сделать так, чтобы можно было получить больше контактов, не протыкая мозг тысячами электродов. И эту стратегию выбрали компании Neuralink и Imec: в их имплантах один вживляемый в мозг электрод, который может нести на себе десятки и даже сотни независимых сенсоров, и тогда можно вставить в мозг всего 100 проволочек, но получить тысячу контактов с нейронами.







← мозга, известная как Utah Array (матрица Юты). В 2004 году она впервые была испытана на человеке и с тех пор остается единственным нейроимплантом, имеющим разрешение от FDA для хронической (долговременной) имплантации в живой человеческий мозг. В 2015 году четыре матрицы Юты были установлены в моторную и соматосенсорную кору 29-летнему американцу Натану Коупленду, полностью парализованному ниже грудного отдела. Коупленд — рекордсмен по длительности непрерывного «ношения» мозгового импланта: он живет с ним уже более восьми лет, активно используя нейроинтерфейс для взаимодействия с компьютером и управления роботизированной конечностью. Движения робота-манипулятора контролируются сигналами нейронов моторной коры пациента. Кроме того, когда он касается протезом предмета или жмет

собеседнику руку, то испытывает соответствующие тактильные ощущения. Это делают возможным специальные датчики на пальцах роборуки, которые детектируют прикосновение к объекту и передают сигнал на электроды, вживленные в соматосенсорную кору. В норме она принимает сигналы от рецепторов кожи, и прямая стимуляция нейронов в этой области мозга ощущается как щекотка, зуд, давление и т. д. Натан Коупленд был первым пациентом — пользователем двунаправленного нейроинтерфейса, осуществляющего не только регистрацию активности мозга и управление компьютером, но и стимуляцию нейронов мозга, цель которой дать мозгу обратную связь, хотя бы частично воссоздать утраченные сенсорные функции. Этот результат — заслуга коллектива ученых Чикагского университета, в том числе Слимана Бенсмайи, который, кстати, несколько



раз участвовал в большой международной конференции.

Если стимуляция соматосенсорной коры приводит к появлению тактильных ощущений, то при раздражении нейронов зрительной коры человек начнет видеть вспышки света: получать зрительные ощущения, называемые фосфенами. Они могут быть разными по форме, размеру и цвету в зависимости от параметров стимуляции. Это явление открывает возможности для использования нейроимплантов не только для восстановления сенсомоторных функций, но и для возвращения зрения. Так, в 2018 году одна матрица Юты на 96 электродов была вживлена в зрительную зону коры 60-летней пациентке Бернардете Гомес, которая в итоге получила способность к зрительному восприятию спустя 16 лет после полной утраты зрения. Камера, выполнявшая роль глаза, передавала на имплант сигналы, вызывая появление

фосфенов различной формы. С помощью такого искусственного зрения пациентка могла идентифицировать некоторые буквы и распознавать границы объектов. Однако уже через полгода имплант пришлось удалить. Пока в большинстве случаев такие массивы электродов не задерживаются в мозге пользователей надолго: их извлекают уже

”

**Мир пребывает в ожидании массового вживления чипов в мозг парализованных пациентов. И, вероятно, скоро так и будет, поскольку Илон Маск и Neuralink далеко не первопродолжатели в этой области и имеют сильных конкурентов —**

через год-два после установки, и случай Натана Коупленда является уникальным.

### **Внедрить без отторжения**

Сейчас имплантации проводятся в рамках научных экспериментов с четко прописанным протоколом исследования: пациентам-пользователям вживляют в мозг электроды, ученые и инженеры с их помощью регистрируют мозговые сигналы, анализируют их, строят алгоритмы декодирования, конструируют на их основе нейрокомпьютерный интерфейс и проводят различные тесты, позволяющие получить уникальные сведения о работе мозга. Когда исследование заканчивается, имплант обычно извлекают. Это может произойти и раньше, если будут обнаружены признаки нейровоспаления и/или произойдет ухудшение качества регистрируемого сигнала.

Это случается из-за того, что электроды со временем покрываются изолирующей оболочкой из нейроглии — вспомогательных клеток нервной ткани. Такая реакция обрастания, обеспечивающая защиту мозга от попавшего в него инородного тела, является одной из главных сложностей, с которыми связано применение инвазивных нейроимплантов, то есть таких, которые вводятся в кору мозга через отверстия в черепе (вероятнее всего, качество сигнала, регистрируемого имплантом Натана, значительно ухудшилось с момента установки, но этого все еще достаточно для эффективного управления).

Технологическое решение, предложенное Neuralink, предполагает, что прецизионная, выполняемая при помощи специального робота — →



← «швейной машинки», имплантация тончайших нитей-электродов снижает вероятность включения защитных механизмов в мозге и нейроимплант останется функциональным надолго.

Другой оригинальный подход выбрала австралийская компания Synchron, создавшая стент-электродную регистрирующую матрицу, или стентрод. Это 16-электродная каркасная конструкция из тончайшей проволоки, которая вводится в мозг эндоваскулярно — через яремную вену, то есть для имплантации не нужно делать трепанацию черепа. Стентрод может «слышать» активность нейронов через стенки кровеносного сосуда и защищен ими же от обрастания глиальными клетками. В начале 2023 года Synchron опубликовала отчет об установке и использовании их стентродов четырьмя парализованными пациентами из Австралии. В том же году компания окончила набор шести пациентов для исследования в США. Стоит, однако, отметить, что регистрация нейронной активности через сосудистую ткань не позволяет добиться такой же точности и многофункциональности нейроуправления, как при прямом контакте электрода с нервной тканью. Поэтому в настоящее время технология Synchron предлагает только функцию мысленного клика, а более сложные функции управления, такие как перемещение курсора и выбор цели на экране, пациенты совершают при помощи технологий отслеживания направления взгляда.

Таким образом, в своей идее подключить мозг человека к компьютеру Илон Маск не одинок (успешно работают в этом направлении компании Paradromix, Imec с технологией нейропиксельных зондов и др.), и в ее реализации многие игроки рынка мозговых имплантов его обгоняют.

### Осязаемые и зримые результаты

В России также есть представители индустрии инвазивных нейротехнологий. В их числе можно назвать компании «Моторика» и «Сенсор-Тех». Первая занимается разработкой бионических протезов конечностей (пока преимущественно

верхних). Пользователям таких протезов доступно управление движениями механических пальцев за счет регистрации и декодирования сигналов напряжения мышц сохранившейся части конечности. Однако компания ведет активные разработки в направлении использования инвазивных подходов регистрации и стимуляции нейронной активности. Совместно с сотрудниками Центра нейробиологии и нейрореабилитации Сколтеха команда «Моторики» разрабатывает технологии очувствления протезов: угол сжатия протеза и сила захвата предмета могут быть закодированы в паттернах стимуляции сохранивших чувствительность нервов руки пользователя, воссоздавая тактильные и проприоцептивные ощущения. Первые исследования показали, что пациенты учатся «осознать» протезом.

Про первые результаты исследований с очувствлением рассказывает Гурген Согоян — аспирант и сотрудник Сколтеха, главный исследователь в данном проекте:

«В исследовании мы работали с несколькими пациентами, некоторым из них были имплантированы электроды в периферические нервы руки, другим — в область спинного мозга. Такие им-



планты использовались, чтобы подавать электрические стимулы к сенсорным волокнам и таким образом замещать естественный канал передачи соматосенсорной информации.

Наше первое исследование подтвердило предположение, что при помощи такой стимуляции можно создавать ощущения в фантомной конечности (субъективное ощущение существования конечности после ее ампутации или утраты чувствительности — «Эксперт»), при этом ощу-

”

**В настоящее время технология Synchron предлагает только функцию мысленного клика, а более сложные функции управления, такие как перемещение курсора, пациенты совершают при помощи технологий отслеживания направления взгляда**





щения могут быть крайне реалистичными и восприниматься как прикосновение или давление на кожу. Один из пациентов, используя протез, научился распознавать размеры объектов, ощущая сжатие своей фантомной руки в момент сжатия кисти протеза. Мы также смотрели, насколько инвазивная стимуляция может быть более эффективной при оживлении протеза по сравнению с неинвазивной, когда мы не подключаемся к нерву напрямую, а стимулируем кожные рецепторы пользователя при помощи вибромоторов. Удивительно, но оказалось, что разница не столь уж значительна, и неинвазивная стимуляция может быть столь же эффективной. Мы продолжаем исследовать этот аспект.

Во втором исследовании, рассчитанном уже на длительный период наблюдения, мы изучали сенсорную обратную связь в динамике. Наши пациенты учились различать объекты через протез

без зрительного сопровождения и продемонстрировали значительный прогресс в выполнении этой задачи. В ходе исследования пациенты учились определять жесткость объектов, и впервые для одного пациента было проведено сравнение спинальной и периферической стимуляции. Мы увидели, что периферическая стимуляция вызывает более натуралистичные ощущения».

Второй пример — лаборатория «Сенсор-Тех», нейроимплант которой решает задачу восстановления зрения у totally незрячих, даже если у них вовсе нет глаз. Их зрительный имплант будет помещаться на медиальную межполушарную поверхность затылочной коры и стимулировать зрительные нейроны, вызывая у пользователя световые ощущения — фосфены. Сейчас компания находится на стадии доклинических исследований на приматах и готовится к имплантации второго устройства для проведения →







← поведенческих тестов и оценки приживаемости импланта. В разработке сенсорных протезов особую сложность представляет задача кодировки информации в паттерн стимуляции нервных клеток мозга. Человечеству не доступны «коды» мозга, и ученым остается подбирать такие параметры электрического сигнала, чтобы возникающие у пользователя при стимуляции, например, зрительной коры световые ощущения были информативны и помогали ориентироваться в пространстве. Очевидно, что «зрение», воссозданное искусственно через стимуляцию мозга, не отобразит внешний мир в том многообразии форм и оттенков, которые доступны естественному зрению. Как минимум у зрительных имплантов есть ограничения в пространственном разрешении передаваемой сцены: оно определяется числом стимулирующих электродов, которые можно сравнить здесь с пикселями монитора. Чем больше электродов — тем больше пикселей может быть у передаваемой в мозг картинки.

Андрей Демчинский, к. м. н., руководитель медицинского проектов АНО «Лаборатория «Сенсор-Тех»», рассказал, какие задачи стоят сейчас перед коллективом компании:

«На сегодняшний день наука обладает достаточной информацией, чтобы создать безопасную и функционирующую технологию, но это только первые шаги. Первостепенная задача — дать ослепшему человеку такое бионическое зрение, которое смогло бы решить его главную проблему — вернуть себе независимость от окружающих, вернуться в социум. А вот тут как раз фактических знаний совсем немного, и пока мы используем всю мощь современных, доступных нам технологий, чтобы создавать новую технологию с «упреждением». Уже сейчас мы изучаем фосфены у людей, стимулируя зрительную кору неинвазивно, создаем VR-симуляторы для полного погружения здорового человека в мир бионического зрения, разрабатываем ИИ-алгоритмы для обработки видео и передачи на имплант только самой важной информации, идентификации объектов и т. д.»

В то же время зрительные образы, возникающие под воздействием стимуляции, могут обогащаться деталями уже непосредственно внутри мозга, в процессе оценки и анализа передаваемой

имплантом информации. И то, как мозг будет воспринимать и интерпретировать различные паттерны стимуляции зрительных областей коры, — важная задача, которая стоит сейчас перед командой лаборатории «Сенсор-Тех». Параллельно компанией формируется платформа для реабилитации и обучения будущих пользователей сенсорных имплантов. Задачей такого обучения как раз и будет тренировка мозга интерпретировать сигналы от нового органа чувств.

Проявление разнообразия адаптационных механизмов и пластических ресурсов мозга — это то, с чем сталкивалась нейронаука с момента первых экспериментов, и это разнообразие столь велико, что будет постигаться еще много лет. Идея использования нейрокомпьютерных интерфейсов и возможности сенсорного протезирования в своей основе как раз опираются на способность нейронных сетей мозга перестраиваться и адаптироваться к новым условиям, способность к связыванию действия и результата, связыванию эффектов раздражителей разных модальностей (визуальных, акустических, тактильных, проприоцептивных) и формированию единого мультисенсорного образа.

Возможно, новый канал связи мозга с внешним миром посредством имплантированных в кору электродов станет для мозга таким же естественным и понятным, как управление рукой или ногой. Бессмысленные и отчасти

случайные вспышки света, создаваемые при стимуляции зрительной коры, в процессе использования зрительного импланта начнут складываться в зрительные образы, интегрируясь с остальными чувствами. Результаты экспериментов и первый опыт пользователей подтверждают эти гипотезы. —



”

**Наука обладает достаточной информацией, чтобы создать безопасную технологию. Но основная задача — дать ослепшему человеку такое бионическое зрение, которое смогло бы вернуть ему независимость от окружающих —**



# Страна



В те дни когда я...  
В настроении бываю...  
Черепя перебираю...

История рассказана Вадимом  
Колтыгин. Ябло пришила Сюзанна.  
Такое знакомое собрание  
И воле! Лилейтакова!

Когда я в настроении  
Черепя перебираю.

7

В театре такое впервые!  
Все куклы сегодня живые!



*Зачем государство хочет регулировать креативный класс*

# ЗАКОННО- ТВОРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Переориентация с сырьевых отраслей на продукты интеллектуального труда — это мировой тренд, и Россия тоже в нем, но в условиях изоляции и ориентации на внутренний рост у нас есть свои особенности, своя модель. Правовой фундамент заложен в законопроекте «О развитии креативных (творческих) индустрий в РФ», находящемся на рассмотрении в Госдуме. В нем прописан порядок нового для России рынка мультикреатива, где более 15 индустрий получают единое правовое регулирование. Фактически в законодательство вводится новый тип предпринимателя, и коль скоро он есть, то требует особого налогового режима, инфраструктуры для творчества, господдержки. Пока конкретики мало, но это первый и очень важный шаг в поддержке креативных индустрий. *Елена Комарова* Фото: Вячеслав Прокофьев, Сергей Бобылев, Сергей Карпухин, Юрий Кочетков,

Артем Геодакян/ТАСС, IMAGO/Hannelore Förster →



# В

← В законопроекте даны определения креативным индустриям (КИ), креативным кластерам, креативному продукту, субъектам КИ, обозначены направления их деятельности. Предлагается создать единый реестр участников рынка, зафиксировать, какие бизнесы и по каким признакам относятся к креативным и что креативная экономика учитывает прибыль не только от музыки, театра и кино, но и от книгоиздательств, музеев и галерей, архитектуры, гастрономии, народных промыслов, СМИ, рекламы и дизайна, IT-разработок, видеоигр. Ожидается, что появится единая механика подсчета дохода этого сектора экономики. Меры поддержки для креативных направлений в нынешнем варианте законопроекта пока не расшифрованы, но эксперты все равно называют появление законопроекта «сдвигом тектонических плит».

В подготовке документа принимали участие представители профильных сообществ, в том числе Федерация креативных индустрий (ФКИ). «Закон задает рамку, которая вводит понятие КИ в обиход, появляется ряд профильных терминов, — отмечает генеральный директор ФКИ Игорь Намаконов. — Это очень важно для синхронизации действий в регионах и на федеральном уровне, поскольку на сегодняшний момент все очень неравномерно». По словам господина Намаконова, в список КИ входят направления, которые уже имеют сложившуюся логику отдельной стратегии, и здесь тоже необходима синхронизация.

«Ключевое отличие КИ как сектора экономики в том, что центральным фактором их развития является объем и эксплуатация нематериальных активов, — поясняет Игорь Намаконов. — Креативным предпринимателем по новому закону будет считаться тот, у кого определенная доля



активов — это интеллектуальная собственность (для разных индустрий будет производиться индивидуальная оценка). Без этого уточнения любая предпринимательская деятельность может получить гриф КИ, даже продажа носков с картинками или крылатыми фразами. Мы же все стремимся к формированию растущего рынка оригинальных авторских решений, которые защищены правом и имеют потенциал масштабирования внутри страны и за ее пределами. Как уже это делают Sila Sveta, Playrix, Pokras Lampas, AES+F и, конечно, «Маша и медведь»».

Усилия авторов закона направлены именно на формирование сектора экономики. «Сейчас





законопроект имеет рамочный, дефинитивный характер, дальше будет пополняться дополнительными нормами, уточнениями, расширяться, — убежден глава ФКИ. — Но формировать единую повестку необходимо — для этого и нужны вот такого рода документы».

В России сейчас действует около 20 законов, так или иначе регулирующих деятельность этих индустрий. «Основная ценность нового закона в том, что это первый регуляторный акт, в котором полноценно указаны сегменты сферы культуры страны, без пропусков и размытости, — убежден главный редактор коммуникационного холдинга InterMedia Евгений Сафронов. — Что касается

механики подсчета доходов, действенных мер поддержки — это следующий этап, на котором потребуются решения правительства и целая серия подзаконных актов. Здесь работа предстоит огромная, так как действующее законодательство в сфере культуры, основанное на терминологии и нормах 1930-х годов, крайне противоречиво и отчаянно нуждается в модернизации».

### Считаем вклады

До недавнего времени точно подсчитать вклад КИ в ВВП было непросто. «Параллельная оценка текущего объема креативной экономики в России, проводимая с использованием различных методик НИУ ВШЭ и Агентства стратегических инициатив, показала расхождение практически в два раза: 2,4% ВВП против 4,98% ВВП», — отмечает директор Центра стратегических коммуникаций Владимир Дробышевский. «Разница в оценках была связана с тем, что состав КИ, то, какие индустрии относятся к креативным, не был однозначно определен», — полагает директор Института развития креативных индустрий Татьяна Ривчун.

Новый законопроект направлен на увеличение вклада креативной экономики в ВВП страны — до 6% к 2030 году. Делать замеры планируется ежегодно по специальной методике. →

← «Минкультуры России утвердило перечень индустрий и связанных с ними видов экономической деятельности, — поясняет председатель Российского центра оборота прав на результаты творческой деятельности Андрей Кричевский. — А Росстат разработал методику расчета, где из собирательной группировки видов деятельности выделяется “креативная часть”. Это была самая сложная проблема, поскольку вид деятельности не равен креативности. Один и тот же вид деятельности, например общепит, является основным и для креативных компаний, которые эксплуатируют не только кастрюли, но в первую очередь бренды, музыку, дизайн и рецептуры блюд, охраняемые как ноу-хау. И этот же вид деятельности имеют столовые, которые эксплуатируют активы в виде плит, капусты, картошки, а их рецепты заимствованы из книги о вкусной и здоровой пище, выпущенной в середине прошлого столетия».

По словам господина Кричевского, в методологии Росстата есть корректирующие коэффициенты, учитывающие долю компаний, деятельность которых зависит от интеллектуальной собственности. Текущая оценка сейчас — порядка 3%, что вполне соответствует планам и ожиданиям правительства.

«Цифра в 3% выглядит вполне правдоподобно, как условное среднее по отношению к альтернативным расчетам с разбросом в итоговом результате от 2% до 5%, — подтверждает директор фонда “Креативные практики”, издатель образовательной онлайн-платформы для креативных предпринимателей “Мастера”, куратор индекса креативного капитала Денис Щукин. — Разумеется, включение тех или иных позиций в Общероссийский классификатор видов экономической деятельности (ОКВЭД) или исключение из него может серьезно менять итог, как случилось с гастрономией. Ее включение в перечень КИ увеличило долю КИ в ВВП примерно на треть».

По мнению Татьяны Ривчун, чем более промышленно развита страна, тем доля КИ в ВВП ниже из-за того, что в креативных индустриях велико участие малого и среднего бизнеса, самозанятых, которые не дают такую отдачу, как крупный бизнес. «Но в то же время есть крупные и крупнейшие компании, например в кино и телевизионной сфере, IT, — напоминает она. —

## СТАТИСТИКА

### Экономика творчества

«В мире, по оценкам ЮНКТАД, темпы роста экспорта товаров и услуг креативной экономики за последние 20 лет составили 7%, что опережает показатели экспорта ряда других отраслей», — отмечает генеральный директор Национального центра промышленного дизайна и инноваций 2050.ЛАБ Дарья Топильская. Она приводит цифры: в Японии творческой деятельностью занимаются 10–14% работающего населения, в Великобритании — около 10%, в Австралии — 8%, в Германии — 7%, во Франции и Корее — по 4%. Сфера КИ генерирует большое количество рабочих мест, особенно для молодежи в возрасте 18–25 лет. «В России же креативные индустрии пока что дотационный сектор», — отмечает госпожа Топильская. — Их доля в ВВП страны — 2,7%, и участвуют в них около 4,7% активного населения, из которых 61% представляют средний и малый бизнес».

В России крупнейшие финансовые компании, для которых профильной является другая деятельность, формируя сегодня свои экосистемы, активно вышли на рынки креативных индустрий. Это и “Яндекс”, и Сбербанк, и Газпромбанк и другие. Наряду с профильной деятельностью для них точками входа клиентов их экосистемы становятся музыка, кино, анимация. Поэтому они сильно влияют сегодня на цепочки добавленной стоимости».

По оценке госпожи Ривчун, если среди производителей контента остается высокой доля малого и среднего бизнеса, самозанятых, то среди дистрибуторов очень высокая доля крупных компаний, обеспечивающих стриминговую, потоковую дистрибуцию и использующих для этого платформенные решения.

Для креативной экономики равно важен и крупный бизнес, и малый, убежден также и Андрей Кричевский: «Этот экономический уклад, в отличие от сырьевого и промышленного, имеет другой баланс, где “гаражная экономика” сосуществует в симбиозе с крупными холдингами».

По пути создания креативных кластеров идут многие страны. К примеру, американская модель ориентирована на предпринимательские навыки и изобретательность, на идею «креативных городов» как места комфортной жизни для представителей творческого класса. Скандинавская модель развития креативных индустрий направлена на творческое образование и государственную поддержку. Азиатские модели — на инновационную составляющую постиндустриальных технологических решений. У российской модели тоже могут быть свои особенности, способные повысить ее эффективность. Ведущий эксперт «Российской кластерной обсерватории» ИСИ-ЭЗ НИУ ВШЭ Виктория Боос приводит в их числе учет индивидуальных особенностей регионов и применение к ним инструмента умной креативной специализации, поддержку креативных индустрий с наибольшим уровнем производительности (IT и видеоигры, реклама и пиар, мода и ювелирное дело, архитектура и дизайн), а также стимулирование инноваций в КИ и привлечение венчурного финансирования.

«По сравнению с развитыми странами у нас большой потенциал, — убежден Владимир Дробышевский. — До 2022 года 80% продуктов и сер-





висов креативных индустрий были продуктами иностранных компаний. Уход с отечественного рынка зарубежных мейджоров, с одной стороны, обнажил системные проблемы в области, с другой — предоставил российскому бизнесу новые возможности».

### Кластеры — за и против

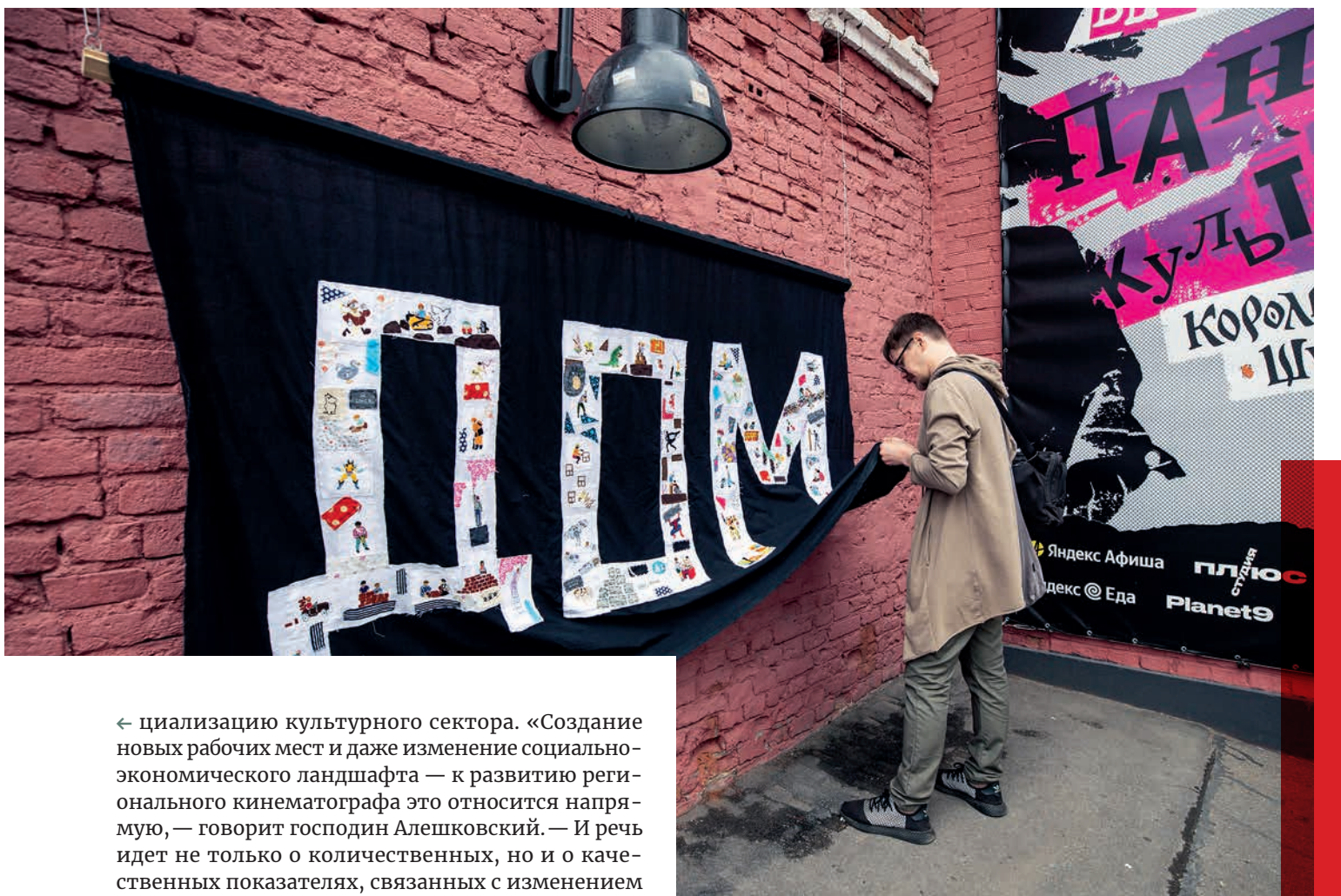
Одной из практик воплощения закона о КИ предлагается сделать креативные кластеры (КК). В разработке критериев для них принимала участие Ася Филиппова, основатель и директор центра творческих индустрий «Фабрика», председатель Союза креативных кластеров. На ее взгляд, классические предпринимательские инкубаторы творческим людям не совсем подходят.

«Креативный кластер — более сложное и многогранное явление, нежели центр предпринимательства, — рассуждает госпожа Филиппова. — Практика последнего десятилетия показала, что КК является самой эффективной формой объединения субъектов КИ для их развития и успеха».

«Это пространства, в которых созданы специальные условия для реализации творческих проектов, в том числе с консультационной и образовательной поддержкой, — подтверждает Татьяна Ривчун. — Если говорить про российские регионы, то сейчас стоит задача понять специализацию региона в сфере креативных индустрий».

Президент Гильдии кинодраматургов, заместитель председателя Союза кинематографистов России по региональной и молодежной политике Алексей Алешковский приветствует коммер- →





← специализацию культурного сектора. «Создание новых рабочих мест и даже изменение социально-экономического ландшафта — к развитию регионального кинематографа это относится напрямую, — говорит господин Алешковский. — И речь идет не только о количественных, но и о качественных показателях, связанных с изменением социального поведения, культурной экспансией, задачами “мягкой силы”. У нас вопросы, связанные с социальным воздействием кинематографа, были забыты на долгие годы, и пострадал от этого в первую очередь сам кинематограф, который оказался абсолютно оторванным от реальной жизни и ее проблем. Коммерциализация культурного сектора — это очень хорошо. Подход творцов к государственному бюджету как к халяве необходимо искоренять».

«Сама идея выделения инфраструктуры КИ в логике специализированных кластеров — верный ход, дань международным практикам, когда в основу развития КИ кладутся три базовых принципа — “мягкие навыки”, синергия и открытость. В отличие от классических предпринимательских инкубаторов, креативные кластеры зачастую представляют собой открытые мультиформатные площадки, где создатель продукта напрямую встречается со своей целевой аудиторией», — уверен Денис Щукин.

Преподаватели закон о КИ также приветствуют. «В СССР дизайн был отраслевым, а в Рос-

сии — нет. В составе КИ он получит единую основу, профессиональную площадку и оформится в творческую отрасль. Более того, расширится определение этой сферы деятельности, а закон о КИ позволит на высоком уровне дорабатывать образовательные стандарты и другие профильные документы», — говорит декан факультета дизайна МГУТУ им. К. Г. Разумовского Артур Рыжов.

Для многих регионов запуск креативного кластера (как пространства) — это значимый инфраструктурный рычаг, поскольку он позволяет попутно решить ряд важных вопросов, связанных с развитием локального креативного предпринимательства. В качестве примера господин Намаконов приводит серию проектов Минкульту по запуску кластеров и арт-резиденций на Дальнем Востоке, а также Мордовию, где сейчас через деятельность кластера движется повестка КЭ.

«Помимо расположения, главное в создании КК — низкая арендная плата для творческих компаний, но не совсем понятно, как заставить соб-



ственников недвижимости сдавать ее в аренду в три-четыре раза дешевле рыночной цены, — рассуждает Евгений Сафронов. — Кроме того, для России крайне важен учет географических особенностей: у нас очень много земли, но не так много умелых людей. При умном подходе властей КК помогут решить эту проблему, а при неумном — могут стать источником новых проблем. В целом увлечение кластерами скорее способно создать ложные цели, потерять время и усилия напрасно. Но где-то сработает».

### Всех под один реестр

Документ также предполагает создание единого реестра субъектов КИ, в который войдут сведения о юридических лицах, а также об индивидуальных предпринимателях и самозанятых. Какое ведомство будет отвечать за ведение реестра, определит правительство. Преференции для фигурантов реестра пропишут позднее.

«Особенности КИ заключаются в том, что меры должны носить адресный характер в зависимости от конкретных видов, приоритетов развития на конкретной территории, наличия/отсутствия ресурсов и пр. Поэтому основная роль в определении мер поддержки, от информационных органов государственной власти», — поясняет Майя Свистухина. Она обращает внимание на то, что законопроект не определяет конкретные меры поддержки, а лишь закладывает основу для возможности разработки таких мер и для последующей сквозной корректировки действующего законодательства, в том числе налогового.

Одного только снятия барьеров для экономического оборота результатов интеллектуальной деятельности недостаточно для полноценного развития креативных индустрий, убеждена Майя Свистухина: для этого необходимо учитывать значительно больше факторов. Это особый сектор, который требует поддержки, внимания, к которому не применимы стандартные инструменты воздействия.

В законопроекте перечень видов креативных индустрий дополнен пунктом «и иное». «Здесь на выручку приходит реестр субъектов КИ, который должен помочь отделить зерна от плевел (с некоторой оговоркой, что сформировать эффективные механизмы вовлечения самих субъектов на начальном этапе окажется непросто)», — убежден Денис Щукин. Он отмечает, что сама концепция реестра предполагает, что система поддержки будет ориентирована на уже существующих игроков, которые могут доказать соответствие обозначенным критериям.

То, что связано с производством контента и с новыми разработками IT-компаний, тоже относится к креативным индустриям. С учетом того, что для айтишников уже действует реестр аккредитованных IT-компаний Минцифры, созданный в 2022 году, возникает вероятность дублирования.

«Насколько будут пересекаться реестры, сказать пока трудно, — полагает Татьяна Ривчун. — IT-компании у нас, безусловно, имели преференции, однако эти преференции тоже ограничены по срокам, и скоро они заканчиваются. Поэтому для многих очень важно оказаться в реестре КИ».

В свою очередь, Андрей Кричевский видит в реестре КИ прямую аналогию с реестром IT. Только для IT критерием является один вид интеллектуальной собственности — программы для ЭВМ и базы данных, а в законе о КИ критерий более широкий. «Одна компания вполне может быть в двух реестрах, — полагает господин Кричевский. — Например, сегодня она занимается только видеоиграми, а завтра начинает создавать и продвигать настольные игры или игрушки с теми же персонажами. В конце концов, она может выпасть из когорты чистых IT-компаний, но наличие реестра креативных индустрий решит проблему».

Эксперт называет реестр КИ «первым шагом к легализации и декриминализации креативного бизнеса, реальной свободе ведения предпринимательской деятельности». Следующий шаг, по его мнению, это проработка адекватных налоговых



**В экономике следующего уклада — постиндустриальной — основную долю прибавочной стоимости продуктов генерируют результаты творческого труда. В российской экономике, за исключением Москвы, объем инвестиций в интеллектуальную собственность пренебрежимо мал** —

и инвестиционных режимов для креативных компаний.

А вот сами айтишники пока осторожны в выводах. «Цифровой реестр — хорошая вещь с точки зрения того, что можно легко понять, чем автор занимается в принципе, — отмечает директор IT-компании NooSoft Виталий Лажинцев. — При этом я бы не проводил аналогию с реестром аккредитованных IT-компаний, так как критерии →

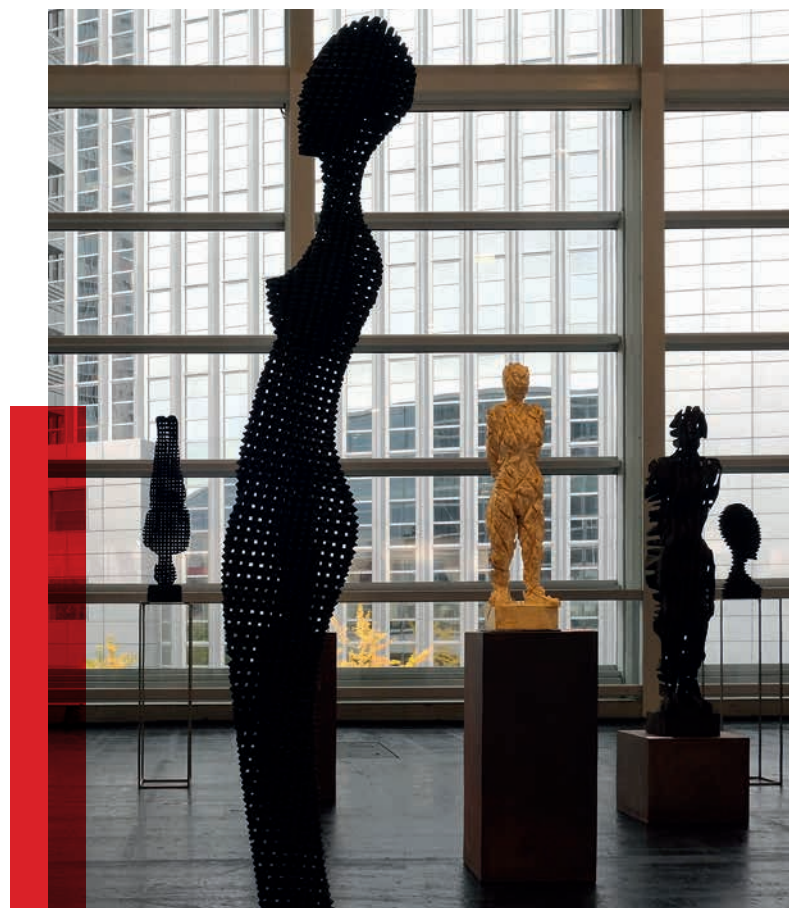
← вхождения сильно отличаются и к искусству очень сложно применить количественные и бизнес-параметры».

### Болото старого уклада

«Несмотря на наличие научных и фундаментальных исследований КИ, многие представители так называемого креативного сектора, деятели культуры и бизнеса не совсем понимают, что же они получают или чего же они лишатся в результате появления нового закона, — подчеркивает соучредитель Международной ассоциации креативных индустрий Дарья Дубенскова. — КИ — это всего лишь новая правовая оболочка, которая позволяет целостно и комплексно заходить на региональное развитие с позиции работы с нематериальными активами. И это безусловный мировой тренд, так как рекапитализировать материальные активы достаточно сложно. Капитализация нематериальных активов позволит сбалансировать убытки, рекапитализироваться. Появление нового правового каркаса позволит упорядочить процессы, текущая нормативно-правовая база будет постепенно терять свою актуальность».

Главным бенефициаром закона является Министрство финансов, убежден Андрей Кричевский. «В экономике следующего уклада — постиндустриальной — основную долю прибавочной стоимости продуктов генерируют результаты творческого труда. В российской экономике, за исключением Москвы, объем инвестиций в интеллектуальную собственность пренебрежимо мал. А это значит, что в экономике страны недостаточно активов, которые дают наибольшую отдачу. Нас затянуло болото предыдущего уклада. А это опасно — уже в среднесрочной перспективе велики риски снижения налоговых поступлений».

Новый законопроект через объективные критерии «высвечивает» инвестиционно привлекательные компании, инвестирующие и владеющие нематериальными активами, — поясняет господин Кричевский. — Прозрачность приводит к росту инвестиций. Рост инвестиций — к генерации добавленной стоимости и всплеску выпуска креативных продуктов; растет объем выпуска — ускоряется динамика ВВП. Так что главный



бенефициар — финансовое ведомство, которое с помощью закона получит шанс на ускоренный переход к экономике высокой отдачи, то есть пересядет с «уставшей сырьевой лошади» на полную сил «лошадь креативную».

«Основной вопрос — как конкретно будут реализовываться положения законопроекта, не станет ли реестр вместо механизма поиска субъектов КИ инструментом ограничения доступа к ресурсам, насколько значимым окажется критерий соответствия субъектов некому формальному культурному коду и не вытеснит ли официальная инфраструктура КИ стихийно и независимо сформировавшиеся площадки и институты поддержки, которые напрямую ориентированы на работу с конкретными запросами креативных предпринимателей», — перечисляет подводные камни Денис Щукин.

Для самих креативных компаний закон напрямую ситуацию не изменит, убежден Андрей Кричевский. Так или иначе, они как работали, так и будут работать в действующей, не вполне адаптированной для них институциональной среде. Но закон дает возможность создать нормальные условия для их развития: снизить фи-

”

**Чем более промышленно развита страна, тем доля КИ в ВВП ниже из-за того, что в креативных индустриях велико участие малого и среднего бизнеса**





скальную нагрузку и расширить доступ к кредитам и вообще инвестициям в любой форме, включая краудинвестинг.

А органам власти придется работать с нетипичными для них секторами и компаниями. «Не дороги и нефть, не драгметаллы и промышленность, а сектор, построенный на нематериальных активах. Но в государственной среде, особенно в регионах, в системе госуправления немало людей, которым это интересно и которых амбициозность стройки новых индустрий вдохновляет», — заключает наш собеседник.

Политолог Руслан Хестанов также упоминает о подводных камнях на пути к избавлению от ресурсной зависимости: «Регулирование творческих процессов сталкивается и с правовыми проблемами, и с не полностью решенными вопросами о том, как придать форму товара уникальному творческому труду». А долгосрочный курс на суве-

ренизацию страны и отказ от участия в глобальном рынке не совсем совместим с политикой КИ, которая не только про коммерциализацию культурного сектора, но и про включенность в глобальную конкуренцию. Кроме того, полагает господин Хестанов, участие на конкурентных рынках ведет к усилению неравенства между территориями и городами, что делает спорной подобного рода политику в столь регионально и культурно пестрой стране, как Россия.

### От Шалапина до Чебурашки

В начале 1960-х, во времена хрущевской оттепели, на кухнях бушевали споры, кто в почете — физики или лирики, так и с 90-х прошлого века всем — от политиков до коммерсантов — всем было абсолютно ясно, что ориентация на сырьевой сектор экономики с возможностями немедленного вывода средств будет поглавнее убыточных творческих мук или технологических изысков с туманными финансовыми перспективами. «В экономике существует понятие вторичного эффекта, — поясняет Ася Филиппова. — И в этом смысле КИ способствуют повышению привлекательности (в том числе инвестиционной) регионов, приносят деньги через развитие туризма, препятствуют оттоку населения из депрессивных городов и районов, приносят и косвенный доход».

Важен и мультипликативный эффект, убежден Евгений Сафронов. Ведь пополнение бюджета со стороны КИ происходит не только за счет доходов от конкретного субъекта индустрии. Татьяна Ривчун в качестве примера приводит «Игры будущего», которые организовала Казань: «Это ведь источник создания новых проектов, новых креативных товаров и услуг, которые формируются вокруг игр. И Казань в том числе позиционируется как мощнейший культурный центр с духовным и культурным наследием».

Культура — общее наследие, у всех есть любимые песни, сказки для детей, фильмы и игры, взгляд на мир и отношение к Прекрасному. И это касается людей во всем мире. Творческие индустрии — от Большого театра и Шалапина до Чебурашки и Искандеров — занимают особое место в нашей жизни и влияют на то, как мы относимся к себе как к Стране, помогают укреплять связи между сообществами и соотечественниками, проецируют наши ценности на мировую сцену, и не только. Вклад, который вносят эти отрасли в рост экономики и занятость населения, не всегда заметен, но имеет огромный потенциал. И здесь мы сталкиваемся с кумулятивным эффектом, ведь экономический рост означает и рост креативных индустрий. —

Как менялись расходы российских домохозяйств

# НА ЧТО УХОДЯТ ДЕНЬГИ

Состояние экономики во многом определяется динамикой расходов домашних хозяйств. Российские исследователи отмечают, что конечное потребление генерирует циклы экономического развития и определяет краткосрочные тенденции экономического роста. В том числе поэтому его можно считать одним из основных показателей благосостояния страны. Сейчас расходы российских домохозяйств растут, причем преимущественно за счет потребления услуг. *Регина Устинова*



Согласно данным выборочного обследования бюджетов домашних хозяйств, проведенного Росстатом, потребление домашних хозяйств в структуре ВВП выросло в 2023 году на 3,8% (до 51,9%) по сравнению с предыдущим годом и составило 116,4 трлн руб.

Структура расходов домашних хозяйств зависит от множества факторов, как внешних, экономических и политических, так и субъективных, «внутренних», таких как персональные предпочтения.

Разумеется, домохозяйства с разными доходами будут иметь различающуюся структуру по-

требления. Одним из основных факторов дифференциации доходов домашних хозяйств является благосостояние страны. По методологии Всемирного банка страны делятся на четыре основные группы по уровню дохода: с низким, средне-низким, средне-высоким и высоким уровнем. Для первых двух групп характерно преобладание расходов на «выживание»: продукты, предметы первой необходимости. С увеличением дохода меняются и предпочтения: сначала увеличивается доля расходов на товары длительного пользования и развлечения, а для стран с высоким уровнем



дохода характерен рост расходов на услуги, инвестиции в образование, здоровье и культурное развитие. На основании этого можно определить общий вектор трансформации структуры расходов по мере увеличения уровня жизни: «выживание — развлечения — развитие».

В большей части исследований, посвященных изучению потребления в постсоветский период, акцентируется внимание на том, что общая модель потребления была направлена на «выживание». Самый низкий уровень расходов домашних хозяйств в России наблюдался в 1992 году. Показатель менялся вместе с экономическим циклом. Так, во втором квартале 2020 года это было беспрецедентное падение после стабильного экономического роста, которое во многом произошло из-за карантинных мер в связи с пандемией COVID-19. После этого снова наблюдался рост потребления, который перешел в фазу рецессии в 2022 году из-за режима внешних санкций, но уже в 2023 году конечное потребление домашних хозяйств вновь увеличилось — сразу на 5,4%. Отчасти этому способствовали введение механизма параллельного импорта санкционных товаров и эффективная политика импортозамещения.

Несмотря на периоды роста и снижения расходов, общий тренд на их увеличение неуклонно сохранялся. При этом с 1992 года потребление услуг выросло практически в 2,5 раза в реальном выражении, в то время как потребление розничных товаров — всего в 1,1 раза. Также о формировании новой потребительской модели может свидетельствовать и тот факт, что доля потребления натуральной продукции личных хозяйств снизилась более чем на 50% по сравнению с 2000 годом, хотя ранее являлась важным ресурсом «выживания». Проще говоря, продукты со своего огорода с каждым годом теряют значимость для российской семьи.

Также в России в общей структуре расходов домохозяйств значительно снизилась доля расходов на питание, что также говорит об отходе

от модели «выживания». Если в 1999 году у семьи на продовольствие приходилось 53,7% расходов, то в третьем квартале 2023 года этот показатель составил 35,8%. Но все же данный показатель выше, чем в странах Европы и США, где он составляет около 20%. Сокращение доли расходов на питание означает рост доли расходов на непродовольственные товары. В большей степени выросли транспортные расходы, расходы на медицинские товары, при этом расходы на одежду снизились с 30% до 10%. Также значительно выросли расходы на жилищные услуги, здоровье и лечение (от 0,0% в начале 1990-х до 3,7%), при этом доля расходов на образование практически не изменилась (1,5% в 1991 году и 1,7% в третьем квартале 2023 года).

В России наблюдается сильная дифференциация структуры расходов домашних хозяйств от региона к региону. В южных и северных обла-



**С увеличением дохода меняются и предпочтения: сначала увеличивается доля расходов на товары длительного пользования и развлечения, а для стран с высоким уровнем дохода характерен рост расходов на услуги, инвестиции в образование, здоровье и культурное развитие**

стях страны наблюдается высокая доля потребления розничных товаров, при этом более высокая доля потребления натуральной продукции личных хозяйств более характерна для южных регионов. В то же время в Москве и других городах-миллионниках доля потребления розничных товаров ниже, чем расходы на оплату услуг, особенно на образование и здравоохранение, также выше доля расходов на обязательные платежи, такие как ипотечные.



**Расходы домохозяйств стран БРИКС\*, %**

Страна БРИКС	Доля расходов домашних хозяйств в структуре ВВП	Расходы на здоровье	Расходы на продукты
Бразилия	62	9,3	16,3
Россия	51	4,5	29,0
Индия	61	3,4	32,1
Китай	38	6,6	20,0
ЮАР	62	5,2	21,3

\*Данные по состоянию на конец 2021 года.



**Николай Пильник,**

к. э. н., доцент факультета  
экономических наук НИУ ВШЭ



*Как денежно-кредитная политика влияет на экономическую активность и доходы населения*

## Перегрев или смена траектории роста

В последние годы в методах управления экономикой произошла радикальная перемена: фискальная политика, обычно ассоциируемая с инерционной неспешностью, стала инструментом быстрого экономического реагирования, а денежно-кредитная, которой в норме присущи гибкость и оперативность, переориентировалась на достижение долгосрочной устойчивости и становится жестче и консервативнее. Почему это происходит и насколько оправданна такая смена подхода?



## Инструмент быстрого реагирования

В течение последних четырех лет, начиная с острой фазы коронавирусного кризиса 2020 года, произошли радикальные изменения в реализации мер государственной экономической политики. Традиционно считалось, что фискальная политика является более медленным инструментом воздействия на экономику, поскольку ее использование связано с годовым бюджетным циклом и многоэтапной процедурой согласования. Денежно-кредитная политика же, наоборот, воспринималась как более быстрый инструмент, позволяющий, в частности, стабилизировать экономику при сильных внешних шоках, скорость использования которого базировалась среди прочего на независимости центральных банков.

Однако в современных условиях мы наблюдаем скорее противоположную ситуацию: именно фискальная политика стала инструментом быстрого воздействия на экономику как через канал расходов бюджета, так и через изменение условий налогообложения. В свою очередь, при проведении денежно-кредитной политики, наоборот, стали превалировать цели долгосрочной устойчивости, что и стало

главным аргументом в пользу ее ужесточения.

Основная задача жесткой денежно-кредитной политики — борьба с перегревом экономики и возвращение ее на траекторию сбалансированного роста. Оба эти понятия являются базовыми для современной макроэкономической теории, хотя технически относятся к области не наблюдаемого прямыми статистическими методами, и многое в их оперативной оценке зависит от используемой методологии. И это, безусловно, добавляет сложности при выработке денежно-кредитной политики, особенно в ситуациях резких изменений и при наличии существенных внешних шоков. Далеко не всегда удается однозначно определить, что именно происходит в экономике: корректируемое отклонение от траектории сбалансированного роста или переход с одной траектории на другую.

Частным проявлением перегрева экономики является повышение инфляции, борьба с которой стала основным лейтмотивом политики Банка России в прошлом году. Используя для этого повышение ключевой ставки в целом решило свою задачу: по первым месяцам текущего года мы видим, что инфляция в целом стабилизировалась.

Тем не менее надо учитывать, что, хотя в общих обсуждениях под термином «инфляция» часто имеется в виду только индекс потребительских цен, регулятору приходится отслеживать более сложную и мозаичную картину, учитывая в том числе различие инфляции по секторам экономики и регионам. Отдельная сложность — учет инфляции для отдельных доходных групп населения в условиях неоднородности роста цен по товарным группам. В результате за общей цифрой роста реальных доходов населения может скрываться существенно неоднородная картина, требующая оперативного вмешательства.

## Ставка против кредитов

Обычно негативными последствиями жесткой денежно-кредитной политики являются замедление экономической активности и ограничение роста реальных доходов населения. Тем не менее, как показал опыт прошлого года, это оказывается верным далеко не в полной мере. Снижение инвестиций из-за повышенных процентных ставок было компенсировано в том числе активной бюджетной политикой, и при этом денежно-кредитная политика факти-

чески нивелировала эффект вытеснения частных инвестиций государственными.

Рост процентных ставок в экономике ограничил доступность кредита, что затормозило рост потребления. Но нужно учитывать, что в первую очередь это затронуло наиболее перегретый сектор экономики — рынок недвижимости. Причем, по данным за прошлый год, замедление в первую очередь сказалось на столичном регионе и в меньшей степени — на остальных.

При этом повышение ключевой ставки привело к повышению доходности банковских депозитов, таким образом поддержав реальные доходы той части населения, которая имела сбережения. То есть и в этом отношении политика, направленная на поддержание долгосрочного роста экономической активности и доходов населения, дала краткосрочный положительный эффект.

В целом результаты проводимой денежно-кредитной политики подтверждают возможность поддержания сбалансированного развития экономики. Но прежде всего они подтверждают актуальность дополнительных точечных мер, поскольку основная проблема не столько в доступном объеме финансовых ресурсов, сколько в выборе направлений, способных обеспечить приемлемую эффективность их использования. Для выделения таких направлений необходима экспертиза соответствующего уровня, которую в текущей ситуации могли бы предоставить специальные институты развития, такие как, например, ВЭБ.РФ, способные сконцентрироваться на приоритетных направлениях.

” **Снижение инвестиций из-за повышенных процентных ставок было компенсировано в том числе активной бюджетной политикой, и при этом денежно-кредитная политика фактически нивелировала эффект вытеснения частных инвестиций государственными**



### Исторический опыт

В советской истории система профессионального образования, как высшего, так и среднего специального, была довольно жестко встроена в отрасли и во многом выполняла функцию «доготавливания» молодого человека до профессии и допуска его к рабочему месту. Постановка задач для системы подготовки кадров осуществлялась на общегосударственном уровне, где эти функции выполняли соответствующие министерства и в конечном итоге Госплан СССР. Предприятие адресовало свой кадровый запрос не университету или профтехучилищу, а вышестоящему руководству, которое принимало решение, обеспечивающее выполнение пятилетних планов. Что касается взаимодействия с так называемым работодателем, то оно осуществлялось в режиме базовых кафедр или схемы 1950-х годов «завод — ВТУЗ».

В 1990-е годы механизм кадрового планирования, как и многие другие нормы и правила, перестал работать. Между системой образования



Как меняются подходы к профессиональному обучению

# ВЫСШИЕ УЧЕБНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

Стартовавшие в 1990-е годы структурные, институциональные и содержательные реформы в российском профессиональном образовании прошли за три десятилетия несколько этапов. Эти изменения отразились в законе «Об образовании» 1992 года, в создании федеральных и национальных исследовательских университетов, в проекте «5–100» и т. д. В системе нарастает понимание обостряющейся конкуренции за людей: за студентов, способных осваивать различной сложности программы, за сотрудников, способных вести научные исследования, экспертов, погруженных в технологическую повестку, за грамотные команды управленцев. Университет стал рассматриваться как агент социально-экономического развития, а значит, должен выигрывать в конкурентной борьбе на разных рынках: квалифицированных людей, новых знаний и технологий. В этом ядро и суть образовательной политики последних десятилетий. *Андрей Волков, МШУ «Сколково»; Алексей Овчинников, МИИТ*

и экономикой оформился разрыв, который с годами только нарастал, а университеты сосредоточились на вопросах широкого и фундаментального образования. Подготовку под конкретное рабочее место все больше стали брать на себя корпоративные университеты и центры подготовки, а вузы и колледжи все больше отставали от передовых технологий, так как у предприятий появились возможности широкого заимствования технологических решений за рубежом.

Однако к 2000-м у государства и бизнеса начало расти понимание необходимости возвращения утраченных позиций на мировой арене и, следовательно, собственных, а не заимствованных решений в различных сферах. Потребовались собственные высококвалифицированные ученые и специалисты, соответствующие тем задачам, которые предъявляют передовые производства.

Сейчас в области образовательной политики сформулирован набор актуальных задач и установок, включающих обеспечение кадрового и технологического суверенитета, импортозамещение, восстановление и расширение образовательных и научных связей со странами Азии и Африки и многое другое. Для этого сформирован пакет крупных федеральных проектов: от «Приоритета 2030», «Передовых инженерных школ» и кампусов мирового уровня в высшем образовании до «Профессионалитета» в среднем профессиональном образовании.

За последние десять лет одним из ключевых фокусов как в публичной дискуссии, так и в тре-

бованиях к лидерам профессионального образования стала привязка (или, как это еще называют, синхронизация) содержания и результатов обучения к запросам работодателей, ситуации на рынке труда и стремительно меняющемуся технологическому ландшафту новой волны промышленной революции. Стоит сделать оговорку: опыт общения представителей университетов и колледжей с работодателями показывает, что предъявляемый запрос на наличие у выпускников определенного набора знаний и умений неоднороден и зависит от характеристик производства.

В целом в стране можно выделить пять типов работодателей. Первый — государство (социальный сектор, силовой блок, культура) и крупные государственные компании (Сбер, РЖД, «Ростелеком», «Росатом»). Второй — крупный частный бизнес. Третий — крупные региональные компании, существенно влияющие на местный рынок труда. Четвертый — малый и средний бизнес. Пятый — индивидуальные предприниматели и самозанятые граждане, число которых ежегодно растет. С каждым типом работодателей образовательные организации сейчас выстраивают особый диалог.

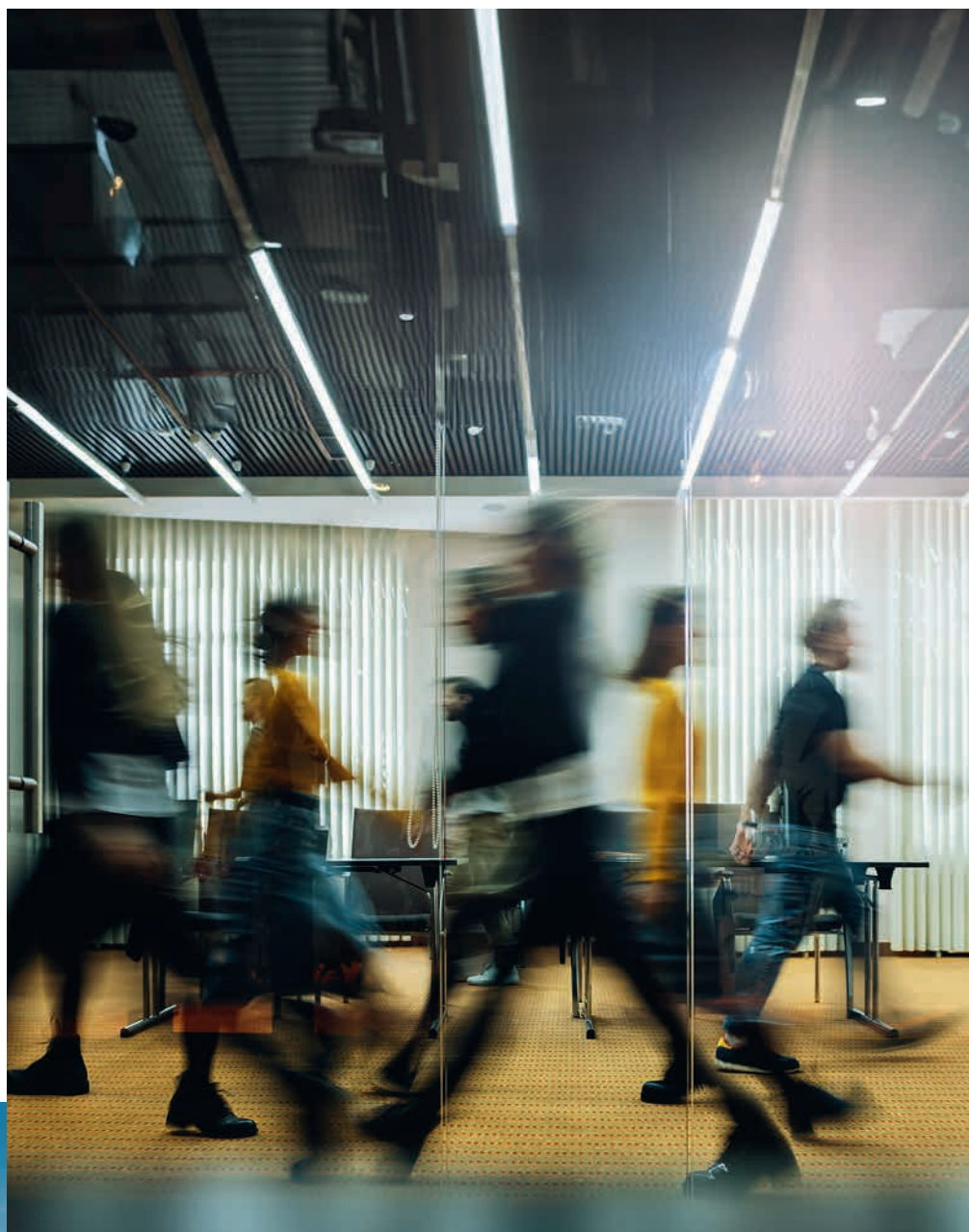
## Новая культура труда

С самых первых дискуссий с работодателями в перечне предъявляемых ими запросов появились не только и не столько профессиональные навыки и умения, а то, что называют надпрофессиональными или социальными компетенциями (также →

← часто употребляя термин «мягкие навыки» — soft skills). Выпускник университета или колледжа, приходящий в трудовой коллектив, должен быть, с одной стороны, самостоятельным, с другой — уметь встраиваться и работать в команде, решать нетиповые задачи, соответствовать нормам корпоративной культуры.

Разворот интереса бизнеса в сторону «мягких» навыков связан с тем, что современные сотрудники, особенно молодые, имеют другое, отличное от старшего поколения представление о личной свободе, о собственной профессиональной и карьерной траектории. Старые механизмы удержания на рабочем месте уже не работают, а значит, деятельность должна быть интересна, современна и привлекательна. При этом стоит еще раз отметить, что сама область «мягких» навыков до сих пор недостаточно исследована и технологии их постановки и оценки в ходе образовательного процесса пока остаются белым пятном.

С другой стороны, выяснилось, что значительная часть работодателей не может на современном языке сформулировать, чему и как надо обучать студентов, определить критерии оценки их профессиональной грамотности и навыков. Часть новых индустрий — ИТ, сфера гостеприимства, креативные компании — постаралась это сделать, задав новое содержание и стандарты подготовки. Однако в большинстве случаев предприятия предъявляли образовательные программы 70–80-х годов прошлого века в качестве образца, который их устраивает. И этот подход противоречил декларации о «необходимости синхронизации с самыми передовыми требованиями и современными технологиями».



Ситуация последних лет — необходимость восстанавливать технологический и кадровый суверенитет, нехватка кадров, вопросы национальной безопасности — резко обострила все накопленные за последние годы противоречия, выведя дискуссию о взаимодействии образования и бизнеса на новый уровень. В ходе этой новой волны обсуждений выяснилось, что работодатели по-прежнему не делают различий между высшим образованием и прикладной технической подготовкой, считая большинство университетов профессионально-техническими училищами по массовому выпуску специалистов. Однако на практике это не так.



## Подход к обучению

Современный университет, с одной стороны, должен дать студенту довольно широкое и неспециализированное образование, формируя тем самым необходимый кругозор, картину мира и представления о будущем. С другой стороны, должен обеспечить узкую и глубокую специализированную подготовку, погружая будущего выпускника в профессиональные «колодцы» конкретных знаний и навыков.

И в этом коренное отличие университетского, в подлинном смысле высшего образования от среднего профессионального образования или процесса подготовки рабочих кадров, где максимальная практичность подготовки ставится во главу угла. Одна из ключевых задач университетов и высшего образования в целом — постановка и развитие у студентов мышления: исследовательского, модельного, инженерно-конструкторского или, например для медицины, клинического. Мышления, которое позволяет действовать во фронтире, расширять границы деятельности, изобретать новые технологии и способы производства.

Собственно, диалектика или даже драма взаимоотношений сферы образования и работодателей состоит в том, что у университетов и отчасти у колледжей есть зона ответственности, в которой только они вправе устанавливать объем и набор фундаментальных знаний, необходимых для дальнейшей успешной карьеры выпускника. А контур диалога с работодателем ограничен набором конкретных прикладных компетенций, соответствующих современным рабочим местам. У каждой из сторон в этом диалоге свои интересы, требующие регулярных корректировок и поиска баланса. То есть достичь идеальной синхронизации сферы образования и рынка труда до конца принципиально невозможно. Учитывая это, есть смысл в дальнейшем уточнить формулировки по учету требований работодателя, а может быть, подобрать более точные термины как для публичной дискуссии, так и для нормативных документов.

В новой истории у российских университетов и колледжей постепенно появились возможность выбора самостоятельной стратегии на рынке труда и элементы автономии, хотя подлинная субъектность университетов только начинает складываться, и им предстоит долгий и сложный путь. Кстати, механизм конкурсного отбора по распределению федеральных грантов, активно используемый сейчас в большинстве программ поддержки университетов и колледжей, старается всячески поддерживать эту субъектность. В этом плане важны

программы развития образовательных организаций, каждая из которых уникальна и основана на особой позиции в стране, отрасли или регионе.

Отдельно стоит отметить, что одним из ключевых критериев оценки уровня и эффективности взаимодействия системы образования и бизнеса является объем финансовых вложений или иных ресурсных инвестиций в университет или колледж. С одной стороны, конечно, нельзя назвать деньги единственной шкалой оценки соответствия качества образования рынку труда. С другой стороны, это понятный бизнесу инструмент, позволяющий интегрально встраиваться в образовательный процесс. И это не только заказ и оплата подготовки конкретных студентов. Здесь уместно вспомнить заказы на прикладные исследования и разработки, вложения в эндаумент-фонды университетов, вхождение представителей бизнеса в управляющие органы образовательных организаций.

Между тем шансы на выстраивание и наращивание взаимодействия системы образования и бизнеса в перспективе ближайших десяти лет есть. Так, в высшем образовании необходимо, во-первых, не делать резких маневров и продол-



**Выяснилось, что значительная часть работодателей не может на современном языке сформулировать, чему и как надо обучать студентов, определить критерии оценки их профессиональной грамотности и навыков** —

жать разворачивать и насыщать ресурсами уже сформированный набор проектов: «Приоритет 2030», «Передовые инженерные школы», стартап-студии, но делать это, безусловно, на конкурсной, конкурентной основе.

А во-вторых, необходимо менять механизмы бюджетного финансирования и искать перспективную юридическую форму существования как минимум ведущих университетов. Это главное в будущей повестке — дать свободу и наделить ответственностью. В текущей модели бюджетного учреждения и казначейского контроля более активное вхождение бизнеса в образовательную деятельность маловероятно. И для этого необходимо продумать и поменять ряд положений законов об образовании, автономных организациях или принять отдельный закон об автономности университетов и образовательных организаций в целом. —

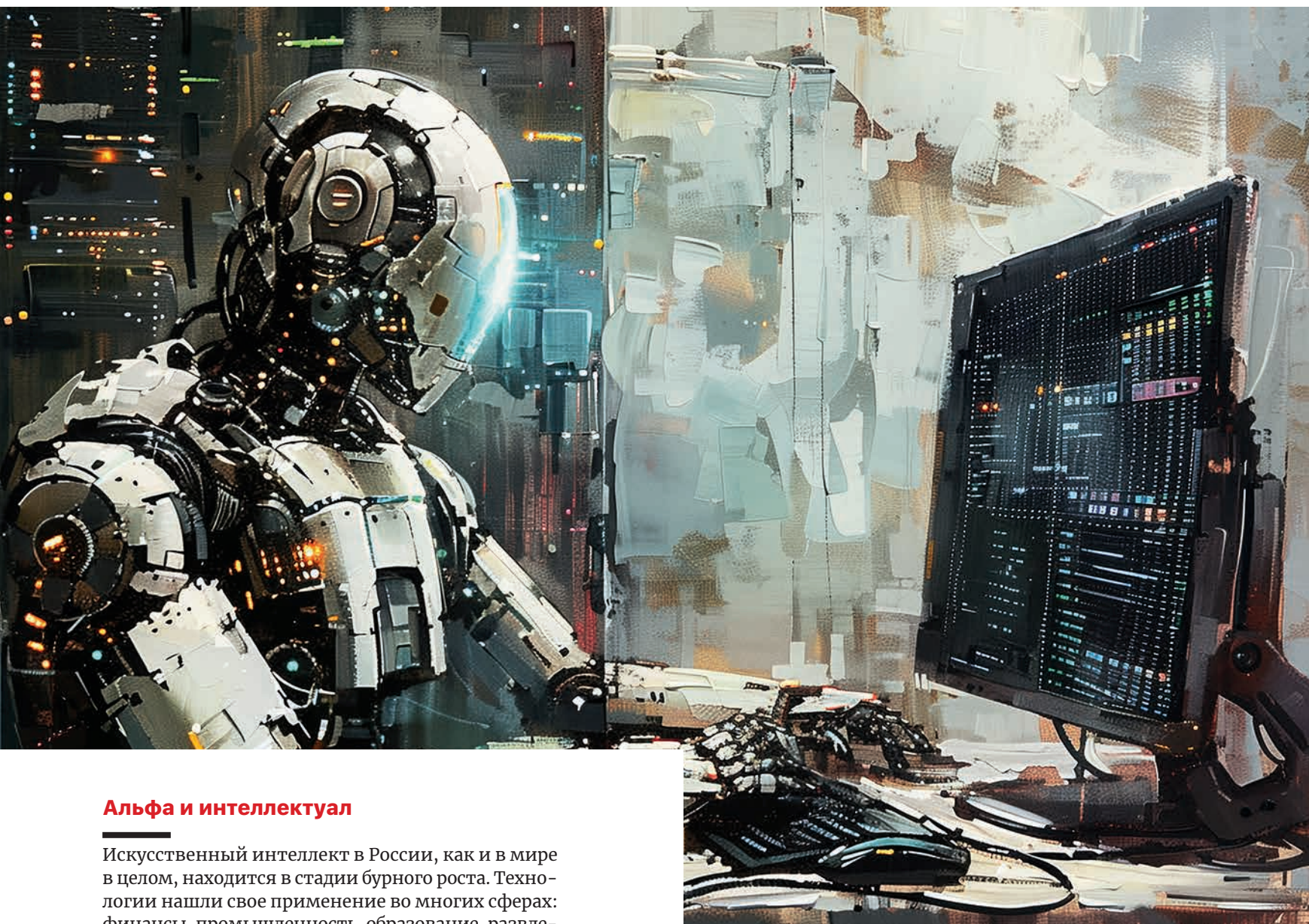


*Какая судьба ждет программистов в эпоху развитого ИИ*

## ***КОДЯТ ТУТ ВСЯКИЕ***

По прогнозам аналитического агентства IDC, расходы на генеративный искусственный интеллект (ИИ), IT- и бизнес-услуги в 2024 году достигнут \$40 млрд, а к 2027 году этот показатель вырастет до \$151,1 млрд. В технологии ИИ все активнее инвестируют, а он продолжает изменять рабочую среду и требовать новых подходов к обучению и трудоустройству. Специалисты IT-отрасли рассказали, как в будущем искусственный интеллект может поступить со своим создателем и убьет ли полностью профессию программиста. *Александр Турунцев*





## Альфа и интеллект

Искусственный интеллект в России, как и в мире в целом, находится в стадии бурного роста. Технологии нашли свое применение во многих сферах: финансы, промышленность, образование, развлечения и др. Появляется множество моделей монетизации ИИ, новые компании и продукты, причем не только в сферах B2C (business-to-consumer) и B2B (business-to-business), но и в обычно консервативном направлении B2G (business-to-government).

«Если говорить про коммерческий ИИ в России, то такие компании, как “Яндекс”, Сбер, МТС, в той или иной степени обладают передовыми моделями, сравнимыми с западными аналогами. ИИ уже сейчас способен генерировать новые вещи, и это направление будет только развиваться. Пример — новый алгоритм сортировки, созданный в 2023 году с помощью ИИ, или стратегии игры, используемые AlphaGo для игры в Go», — рассказывает Дмитрий Марков, генеральный директор VisionLabs. Речь идет про AlphaDev, систему искус-

ственного интеллекта, которая обнаружила более быстрый алгоритм сортировки — метод упорядочивания данных.

Отдельно стоит отметить прорывы в больших лингвистических моделях. ChatGPT появился чуть больше года назад, но уже сейчас многие люди с трудом могут представить, как работали без него. В первую очередь это относится к тем, кто работает с текстами (копирайтеры, редакторы, маркетологи и т. д.). Одно из последних обновлений — возможность обучения своего собственного помощника, например способного отвечать на юридические вопросы в определенной области. Также активно развиваются плагины →



← к ChatGPT, в том числе позволяющие ИИ искать информацию по запросу в интернете. Это намного удобнее, чем классический поисковик, в котором вам нужно ходить по ссылкам и искать информацию самостоятельно.

### Техники и сервисы

Если оценивать запросы рынка труда, то популярны сегодня все специализации программистов: от фронтенда до бэкенда, от тестирования до системного администрирования и многих других, делится Сергей Попов, директор образовательного продукта направления «Программирование» в Skillbox. «Будет справедливо отметить, что сегодня внимание IT приковано к относительно новой сфере — работе с данными, разработке и обучению искусственного интеллекта. Ленты СМИ и социальных сетей пестрят заголовками и новостями в стилистике “восстания машин”, что-то новое и хайповое происходит в сфере ИИ регулярно. Неудивительно, что многие видят в этом привлекательную прибыльную нишу и хотят столкнуть в ней за собой место. Но подчеркну, что это лишь одна сторона популярности, которая исходит из веяний моды. В реальности рынку труда требуются все специализации программистов», — говорит он.

### Junior надо взростеть

По данным «Работа.ру», почти половина работодателей (48%) уверены, что в будущем ИИ сможет заменить ограниченный список специалистов. 20% представителей компаний рассчитывают, что в ближайшее время ИИ заместит многие специальности, однако 17% склоняются к тому мнению, что это произойдет еще нескоро. И только 15% опрошенных не считают такие изменения вероятными.

Под сокращение попадают ай-тишники, чьи функции уже может выполнять ИИ. Например, писать простой код, составлять разметку сайта и проч. В целом лишними станут те программисты, которые выполняют несложную или рутинную работу. «Под сокращение могут попасть и junior-программисты. Их работа обычно сводится

к написанию типового кода, с чем ИИ довольно успешно справляется уже сегодня. Так, AlphaCode от Google обходит программистов начального уровня: нейронка вошла в 54% участников соревнования, обогнав практически половину программистов», — говорит Людмила Богатырева, руководитель департамента цифровых решений агентства «Полилог».

Конечно, программирование — лишь часть процесса создания IT-продукта. Есть и проектирование архитектуры продукта, и тестирование, и обеспечение безопасности, и много других функций.

Анатолий Стояновский, директор по цифровой трансформации и технологическим инновациям МШУ «Сколково», уверен, что разработчики про-

граммного обеспечения канут в Лету лишь в далеком будущем, когда (и если) ИИ научится сам придумывать механизмы, обучать роботов и вообще создавать что-либо с нуля. «Подобный масштаб невозможен без появления общего искусственного интеллекта, то есть такого ИИ, который сможет понимать общую картину мира, обладать критическим мышлением и целеполаганием. Несмотря на все современные достижения в области ИИ, человечество еще далеко от этого», — считает Анатолий Стояновский.

Впрочем, структура специализаций внутри такой области работы, как программирование, конечно, изменится. Первыми начнут исчезать те направления, в которых много логических операций, а результат может быть описан достаточно конкретно. Например, это тестирование, документирование, считает господин Стояновский.

Изменения коснутся так называемых платформенных специализаций — например, будет уменьшаться доля разработчиков веб-сайтов, если эти сайты могут быть заменены ИИ-ассистентами.

С этим аргументом не согласен Сергей Варенцов, СТО компании EORA. «На самом деле, верстальщики, в целом фронтенд-разработчики могут уже сейчас проигрывать конкуренцию в простых типовых решениях каким-то готовым решениям типа Tilda. Тем не менее фронтенд-разработчики все еще существуют. Когда вы понимаете, что делаете более сложный сервис, более



## ДЕТАЛИ

### Рынок труда

По данным сервиса «Работа.ру», компании сейчас активнее всего ищут специалистов в области технической поддержки и сервисного обслуживания: они составляют 17% всех зарплатных предложений. На втором месте по популярности программисты (14%), замыкают топ-3 системные аналитики (12%). Дата-сайентисты также требуются во многих сферах бизнеса: от ритейла до финансов, рассказывает Александр Ветерков, заместитель генерального директора «Работа.ру».





” Под сокращение попадают айтишники, чьи функции уже может выполнять ИИ. Например, писать простой код, составлять разметку сайта и прочее. В целом лишними станут те программисты, которые выполняют несложную или рутинную работу —

крутой продукт, то вам без конструктора не обойтись», — считает он.

В игровую индустрию придут большие изменения: сценарии, графика, музыка могут генерироваться искусственным интеллектом, поэтому выиграют те разработчики, которые смогут его умело применять.

«Профессия разработчика никуда не исчезнет, так как это как раз те специалисты, которые используют возможности современных технологий (включая ИИ) и добавляют к ним собственный интеллект, чтобы создавать что-то более совершенное. Иными словами, ИИ полностью заменит программистов не раньше того момента, когда ИИ заменит уже практически все профессии человечества», — заключает Анатолий Стояновский. —

Как вернуть педагогов и медиков в село

# УЧИ И ЛЕЧИ

Выступая с посланием Федеральному собранию, президент Владимир Путин анонсировал появление программы «Земский работник культуры», которая должна стать аналогом программ «Земский учитель», «Земский доктор» и «Земский фельдшер». Как работают программы, призванные привлечь на село медиков и учителей, смогли ли они устранить дефицит кадров на селе или хотя бы сократить их отток, разобрался «Эксперт». *Игорь Серебряный*

Фото: Владимир Смирнов, Игорь Зотин/ТАСС

## Последний звоночек

Программа «Земский учитель» моложе, чем «Земский доктор»: в этом году ей исполняется 4 года (вторая действует уже 12 лет). Обе программы предусматривают привлечение кадров в населенные пункты, где проживает менее 50 тыс. человек.

Президент Владимир Путин заявил в январе на встрече с представителями общественности Анадыря, что программа по привлечению учителей оказалась востребованной. Тем не менее положение с кадрами в сельских школах — это по-прежнему дорога с двусторонним движением, причем асимметричным.

Количество учителей, решивших воспользоваться программой, исчисляется в каждом из регионов максимум несколькими десятками. В 2022–2023 учебном году в Калужской области их набралось 34 человека, в Новгородской и Ивановской — по 25, в Свердловской — 18, в Омской — 10, в Брянской — 6. На 2024–2025 учебный год в регионах планируется привлечь по программе примерно столько же учителей.

Эти цифры несравнимы с потоком в противоположную сторону. По данным Минпросвещения, в целом по стране в 2022–2023 учебном году ушли 193,5 тыс. учителей. Это более 10% от общего числа педагогов в России и максимальное количество за семь лет (в 2017 году из школ ушли 141,8 тыс. человек). Большинство из них — преподаватели начальных классов.

Самый массовый отток педагогов наблюдался в Астраханской и Ленинградской областях, Адыгее, Карачаево-Черкесии, Ингушетии. В этих регионах в основном из-за низкого заработка в 2023 году из школ ушло на 80–90% преподавателей больше, чем годом ранее. В тройке самых благополучных регионов — Чукотский и Ненецкий АО →











← (там учительские зарплаты сравнимы с московскими — более 100 тыс. руб.), а также Чечня.

Различие вызвано тем, что дополнительные условия по программе «Земский учитель» (по возрасту, требованиям к стажу, зарплате, предоставлению жилья и др.) отличаются очень сильно от региона к региону.

### С мира по учителю

Директор средней школы в чувашском селе Аликово Владислав Волков считает, что причиной оттока учителей является общая демографическая ситуация: с каждым годом в первые классы приходит все меньше детей, а содержать малокомплектные школы для государства невыгодно.

«Из-за снижения числа первоклассников в Чувашии, как и повсеместно, количество школ постоянно сокращается. Казалось бы, это должно помогать остающимся школам нанимать персонал, но нет: возрастными учителя из малокомплектных школ боятся переходить в крупные школы и сразу уходят

на пенсию, а молодежь на село калачом не заманишь. У нас по соседству закрылась школа, где работали 14 педагогов. Из них только двое продолжили работать в других школах. В 1992 году в нашем муниципалитете работали 470 учителей, а в текущем году их осталось 150», — сказал он «Эксперту».

Упомянутую директором Аликовской школы тенденцию подтверждают опубликованные в феврале данные Росстата. Из них следует, что с начала XXI века количество школ в стране сокращается.

Дмитрий Медведев в бытность премьер-министром произнес ставшую крылатой фразу, что учитель и врач — это не способы обогащения, а призвание. Премьера за этот афоризм тогда не пинал только ленивый, ведь федеральные и отдельные региональные власти не жалеют денег на представителей этих двух профессий. На реализацию только программы «Земский учитель» в 2020–2022 годах из федерального бюджета было выделено 4 млрд руб.

Подобная щедрость, с одной стороны, показывает, что власти действительно высоко ценят



изматывающий труд школьных педагогов и врачей районных поликлиник. С другой, это говорит о том, что в развитии систем образования и здравоохранения что-то пошло не по плану, если исправлять ситуацию приходится авральными мерами.

На ситуацию с кадрами в системе народного образования вновь обратили внимание в Кремле в январе. На встрече с главой Минпросвещения Сергеем Кравцовым президент обратил его внимание на образовавшийся в школах острый дефицит педагогов-предметников, в основном по математике, физике и информатике. В ответ министр привел данные, согласно которым набор в педвузы растет на 100 тыс. человек в год плюс еще 50 тыс. старшекурсников проходят практику в классах. Но тогда не понятно, в какую черную дыру эти тысячи специалистов исчезают после получения дипломов?



### Заграница нам не помогла

«Не по плану» система подготовки кадров для начального и среднего образования стала развиваться далеко не вчера. Ее нынешнее плачевное положение было предопределено еще тогда, когда подготовку школьников было решено перестроить по западному образцу, утверждает председатель Ассоциации молодых педагогов Санкт-Петербурга, директор лицея №369 Константин Тхостов.

«Российское образование очень сильно подкосила Болонская система, которая никоим образом не отвечает конфигурации реальных потребностей российской экономики. В советское время выпускники педвузов были полностью подготовлены по программам и методикам к тому, чтобы

сразу после получения дипломов “встать к станку”. Сегодня же между формальным высшим образованием, которое получают студенты, и теми требованиями, с которыми им приходится сталкиваться в школах, образовался огромный разрыв. Это приводит к тому, что школы не ощущают притока новых кадров, хотя число поступающих в педвузы, как отметил Сергей Кравцов, постоянно растет. Абитуриенты поступают в педвузы не для того, чтобы затем работать в школе, а просто чтобы получить корочку, с которой они могут устроиться на работу где угодно, но только не в системе народного образования. По сути, государство выбрасывает деньги на подготовку таких кадров впустую», — сказал он «Эксперту».

По данным Минпросвещения, в 2023–2024 учебном году в России не закрыты вакансии учителей математики более чем в 40% школ, учителей физики — в 22%. Но здесь учтены только те образовательные учреждения, директора которых разместили вакансии в открытом доступе. То есть на самом деле нехватка кадров еще суровее. В Госдуме годом ранее прозвучала конкретная цифра: дефицит преподавателей научно-технических дисциплин составляет 3,6 тыс. человек.

Эта цифра несравнима с сотнями тысяч студентов, обучающихся в пединститутах. Поче-

”

**Пример регионального «протекционизма» показывает Подмосковье, где с 1 февраля 2024 года учителям и врачам, изъявившим готовность работать в городских округах, добавили к зарплате сразу по 20 тыс. руб. ежемесячно** —

му же дыру не удастся залатать? Отчасти потому, что дефицит кадров неравномерно распределен по регионам. В Москве, Санкт-Петербурге, других городах-миллионниках у школьных директоров есть какая-никакая свобода маневра. Но в малых городах и тем более в сельских школах уход всего лишь одного предметника означает катастрофу: заменить «дезертира» просто некем, указывает Владислав Волков.

«Нехватка учителей на селе отчаянная — мы, директора, ходим друг к другу с протянутой рукой, упрашивая коллег поделиться кадрами хоть на полставки, хоть на четверть ставки. Я сам, было дело, замещал учителя обществоведения в соседней школе, а оттуда ко мне “по бартеру” приезжала учительница математики. Но это не решение →

← проблемы, а латание дыр. Программа “Земский учитель” с разовой выплатой 1 млн руб. у нас в Чувашии, как и везде в России, вроде бы и работает. Но она способна закрыть только четыре-пять вакансий в год на всю республику, а только в одной моей школе не закрыто пять ставок. Про дополнительные же региональные меры поддержки в Чувашии я не слышал», — говорит он.

Пример регионального «протекционизма» показывает Подмосковье, где с 1 февраля 2024 года учителям и врачам, изъявившим готовность работать в городских округах, добавили к зарплате сразу по 20 тыс. руб. ежемесячно.

Решением подмосковного губернатора Андрея Воробьева «озолотили» учителей математики, русского языка и литературы, физики, информатики, биологии и химии, а также преподавателей начальной школы (тех самых, которых школы теряют в самых больших количествах). Более того, если учитель или врач заключает контракт сроком минимум на пять лет, то он может взять ипотеку, часть выплат по которой областной бюджет берет на себя. Только на 2024 год область выделила на эти нужды 2 млрд руб.

### Куда уйдем со школьного двора

Эта мера призвана остановить отток кадров из Московской области в столицу, которую от ряда округов отделяет иногда одна улица. Но, как и любой протекционизм, это решение властей и без того небедного подмосковного региона небесспорно: очевидно, что оно усилит отток кадров из других областей, в первую очередь граничащих с Московской. Директора школ в глубинке даже не ждут, что их коллективам светит в обозримом будущем что-либо подобное подмосковной щедрости, а вот нарастание дисбаланса между столицей и регионами усугубляется уже сейчас.

«Сегодня я не вижу причин, по которым ситуация должна измениться к лучшему. В школах в глубинке остаются только те, кому некуда уйти: педагоги предпенсионного и пенсионного возраста, каковых в сельских муниципалитетах большинство. В моей школе самому “молодому” учителю 54 года. Только что у меня уволилась учительница, проработавшая 12 лет, и ушла она... продавцом в магазин. Сидеть на кассе, имея высшее образование, для нее показалось привлекательнее, чем стоять у доски. Моя дочь сейчас оканчивает педуниверситет в Чебоксарах. На последнем курсе она поработала в школе и заявила: больше туда ни ногой! Она как частный репетитор зарабатывает в три-четыре раза больше и при этом не будет обязана тратить время на отчетность и прочие функции, не имеющие прямого отношения







к преподаванию. Спрос на педагогические услуги на частном рынке — особенно по математике, физике, информатике, иностранным языкам — намного конкурентоспособнее, чем то, что предлагает государство», — говорит Владислав Волков.

Конечно, в этой ситуации есть исключения. Среди них можно назвать, например, челябинский физико-математический лицей №31. Его директор Александр Попов заявил «Эксперту», что из школы, где он работает уже 35 лет, учителя не бегут. Напротив, к ним стоит очередь из желающих там работать.

«Я убежден в том, что учителя, которые увольняются из школ, уходят не из профессии, они уходят от плохих руководителей, которые не умеют создавать в школах атмосферу сотрудничества. В нашем лицее преподаватели чувствуют себя «дворянами»: мы бережем престиж учительской профессии. Поэтому у меня всегда есть «обменный фонд»: я с легким сердцем отпускаю учительниц в декретные отпуска, потому что в любой момент могу найти им подмену», — рассказал он.

Господин Попов, однако, отдает себе отчет, что отдельные частные положительные примеры не меняют мрачную картину в целом.

«К сожалению, в обществе престиж учительской профессии давно размыт. Это произошло не в последнюю очередь из-за психологии многих родителей, которые считают, что образование детям можно купить, и, соответственно, воспринимают педагогов не как наставников, а как обслуживающий персонал», — резюмирует директор лицея. →

### ← Исцели себя сам

Еще в 2016 году Центр экономических и политических реформ привел прогноз, что если отток учителей и медработников не прекратится, то к середине 2030-х годов на селе не останется ни школ, ни больниц. Очевидный провал «оптимизации здравоохранения» подтолкнул правительство в 2012 году к запуску программ «Земский доктор» и «Земский фельдшер». На их финансирование из федерального бюджета выделяется 6 млрд руб. ежегодно, и обе они тоже продлены до 2030 года.

Земские программы для медработников очень похожи на «учительскую». Медицинские даже «льготнее»: условием получения выплаты по ним не является обязательный переезд в сельскую местность. Так, на господдержку могут рассчитывать выпускники медицинских колледжей и вузов, которые готовы вернуться в те населенные пункты, где они жили до поступления.

Если одним из факторов, приведших к дефициту учителей, является в том числе объективная демографическая ситуация, то нехватку врачей вызвала сознательная политика начала 2010-х годов, скрывающаяся под эвфемизмом «оптимизация здравоохранения».

Но, как и в случае с народным образованием, эти меры пока не могут составить конкуренцию частному здравоохранению. Хотя, по данным Минздрава, за 2012–2023 годы для работы на селе и в малых городах привлечены 64,9 тыс. медработников (из них в 2023 году — более 6,7 тыс.), недокомплект штатных должностей врачей все еще составлял около 20%.

Практикующие врачи объясняют слабую эффективность программы «Земский доктор» ее асимметричностью по отношению к различным территориям. По формальным признакам программа не делает различий между поликлиникой в отдаленном селе и поликлиникой в поселке, граничащем с большим городом. Но по факту их персонал живет в абсолютно разных мирах.

«Отчаянные головы», решившие пустить корни в глубинке, обязуются отработать там минимум пять лет. В то же время, как сказал «Эксперту» врач самарской городской больницы №2 Олег Бурлак, поликлиники в муниципалитетах, отделенных от больших городов пограничной улицей, стали лакомым куском для городских врачей, которые ничем не жертвуют и ничего не теряют. Они в рамках земской программы подписывают контракт с ближайшей формально сельской





поликлиникой, получают свой миллион и ездят туда на работу каждый день, как раньше ездили в городскую клинику.

В таком «трюкачестве», говорит Олег Бурлак, нет ничего предосудительного: людям платят подъемные не за то, что они меняют место жительства, а за обязательство работать в конкретном медучреждении. Главное, что эта мера достигла своей цели: врачи получили стимул работать на селе.

«Если человек может ежедневно ездить в сельский район на работу, то, где он ночует, никого не волнует. Некоторые мои коллеги этой возможностью воспользовались: у нас есть больница, обслуживающая Ставропольский сельский район, но территориально расположенная в черте города Тольятти, — рассказал он. — Когда в декабре 2023 года вышло постановление правительства РФ



о доплатах врачам, работающим в ЦРБ и на скорой помощи, уже городские врачи стали искать работу в сельских медучреждениях: разница в зарплате составила до 20 тыс. руб.».

### Кошелек или рост

В Минздраве РФ, куда «Эксперт» обратился за комментарием по поводу такой практики, ответили, что официально задокументированных случаев трудоустройства городских врачей в сельские больницы в ведомстве нет. В министерстве уточнили, что ответственность за реализацию программы в регионах несут исполнительные органы субъектов РФ в сфере охраны здоровья, а также

Росздравнадзор и органы государственного финансового контроля.

Далеко не всем врачам повезло с географией так, как коллегам Олега Бурлака. Ехать на село именно жить, а не просто посещать его не так много врачей соглашается даже за 2 млн руб. За 12 лет существования программы «Земский доктор» ею воспользовались 50 тыс. человек (напомним, столько же врачей уволилось из системы за один 2022 год).

Сами врачи указывают и на сугубо профессиональный аспект, по которому проваливаются эти программы. Медработник, как любой специалист, должен непрерывно повышать квалификацию, изучать новые достижения медицины, набивать руку на новых практиках. В селе это сделать сложно: увязнув в глубинке, врач обрекает себя на профессиональное отставание от городских коллег, нагнать которое всего через несколько лет будет невозможно, объяснил «Эксперту» глава МОО «Лига защиты врачей» Семен Гальперин.

«Особенно критичен этот фактор для начинающих врачей. Молодой специалист, не имеющий практики, оказавшись в селе, оказывается единственным врачом по своему профилю. Учиться ему не у кого, на конференции и консилиумы он ездить не может: нет ни времени, ни средств. Медицинская профессия вообще в значительной степени построена на обмене опытом и консультациях с коллегами, а в селе врач «консервируется» на том уровне, которого он достиг на момент переезда. Деньги, конечно, играют роль, и недавний указ президента Путина требует поднять зарплаты врачам вне областных центров минимум на 50 тыс. руб. То есть перед врачами стоит не легкий выбор: либо быстрый материальный достаток за счет постепенного профессионального отставания, либо длительный период роста благосостояния в процессе повышения собственной квалификации», — говорит господин Гальперин.

В Минздраве РФ «Эксперту» сообщили, что ситуация с врачами не настолько безнадежная, как это может казаться снизу — специалистам на местах. В частности, там отметили, что опасения врачей потерять квалификацию из-за переезда в сельскую местность необоснованны.

«Эффективным механизмом повышения квалификации специалистов здравоохранения является портал непрерывного медицинского и фармацевтического образования Минздрава России. На портале размещена информация о более чем 140 тыс. программ повышения квалификации, доступных для бесплатного освоения, около 7,5 тыс. интерактивных образовательных модулей для специалистов различных специальностей», — отметили в министерстве. —





Как оценивать беспрецедентный рост жилищного строительства

# КВАРТИРНЫЙ ЗАПРОС

Рекордный за всю историю России объем ввода жилья по итогам прошлого года позволяет задуматься о том, что страна если и не решила квартирный вопрос, то существенно приблизилась к его решению. «Эксперт» разобрался, так ли это на самом деле и может ли в принципе такой вопрос быть решен раз и навсегда. *Павел Рыбкин*



## Указ как метрика

Решить вопрос — значит его закрыть, окончательно снять с повестки. Но и любое промежуточное решение должно означать достижение каких-то результатов, лучше всего — измеряемых. В 2023 году было построено 110,4 млн кв. м жилья — это действительно абсолютный рекорд за всю историю страны. Но закрыл ли этот рекорд весь спрос со стороны потенциальных покупателей? А главное, привел ли к росту качества жизни благодаря повышению количества квартир, комнат и квадратных метров на человека?

«Мы бы не говорили о том, что квартирный вопрос решен, по той простой причине, что у нас есть указ президента, согласно которому вплоть до 2030 года необходимо сдавать в год порядка 120 млн м<sup>2</sup> жилья, — сообщил “Эксперту” Никита Стасишин, заместитель министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства России. Кроме того, есть семьи, которым необходимо улучшить свои жилищные условия. Есть категории граждан, например молодые семьи, дети-сироты, перед →





” Люди заинтересованы в улучшении жилищных условий за счет нового, комфортного жилья с развитой придомовой инфраструктурой. В этом смысле решение квартирного вопроса, по сути, непрерывный процесс, который происходит по мере смены поколений —

← которыми у государства имеются серьезные обязательства. Есть люди, которые даже при ставке ипотеки 0% не смогут улучшить свои жилищные условия, потому что у них просто нет источника возврата заемных средств. Таким людям государство будет помогать, развивая программы некоммерческого найма. Наконец, есть ключевой для качества жизни показатель жилищной обеспеченности. С учетом всего этого никак нельзя сказать, что квартирный вопрос в стране решен».



По данным Института развития в жилищной сфере ДОМ.РФ, показатель жилищной обеспеченности в стране вырос весьма существенно. В 2000 году его значение составляло всего 19 м<sup>2</sup> на человека, в 2023-м — это уже 28,3 м<sup>2</sup>. К 2030 году показатель должен составить 33 м<sup>2</sup>, а к 2036-му — 38,5 м<sup>2</sup>.

У ударной стройки есть еще один важный плюс: урбанизация страны и улучшение качества жизни. «Сегодня в России одновременно возводится свыше 10 тыс. многоквартирных домов, а с обновлением жилфонда в лучшую сторону меняется и качество городской среды, — рассказал “Эксперту” Михаил Гольдберг, руководитель аналитического центра ДОМ.РФ. — Люди заинтересованы в улучшении жилищных условий за счет нового, комфортного и энергоэффективного жилья с развитой придомовой инфраструктурой. В этом смысле решение квартирного вопроса, по сути, непрерывный процесс, который происходит по мере смены поколений, ведь дети вырастают и создают новые семьи, а значит, им нужно новое жилье».

Вместе с тем Михаил Гольдберг отмечает, что если количество квартир на человека в России соответствует среднемировому уровню, то площадь жилья и количество комнат все еще уступают показателям стран с развитой экономикой: «Застройщики подстраиваются под покупательную способность населения. С учетом роста цен последних лет все больше молодых семей, в том числе с детьми, вынуждены приобретать малометражные квартиры — “однушки” и студии».

### Среда компенсирует

Обновление жилого фонда способствует повышению качества придомовых территорий и городской среды в целом. Но изменение квартирографии в сторону «однушек» и студий создает новые для этой среды проблемы. «Из-за того что средний размер квартир уменьшается, а их количество в домах растет, растет и нагрузка на дворы, — говорит Иван Охупкин, основатель архитектурного бюро Basis. — Проще говоря, на одни качели приходится в два раза больше детей. Особенно это касается жилья сегмента эконом, где решающим критерием для покупки является стоимость».

## ДЕТАЛИ

### Жилой фонд

По данным консалтингового агентства GMK, средняя площадь квартир с 2020 года сократилась с 50,3 до 48,7 м<sup>2</sup>. «По количеству жилых единиц (домов и квартир) на душу населения мы опережаем, например, Германию, — говорит директор агентства Сергей Разуваев. — А Краснодар, Тюмень и Ростов-на-Дону опережают по этому показателю все остальные города России, не исключая Москвы и Санкт-Петербурга. Но у нас есть и такие города, где ни в прошлом, ни в позапрошлом году не было введено ни одного квадратного метра жилья в многоквартирных домах. Это связано главным образом с сильным миграционным оттоком. Но средняя площадь квартир сокращается и там, где они строятся в избытке. Студию 32–34 м<sup>2</sup> вряд ли можно считать нормальным жильем для молодой семьи, особенно с точки зрения улучшения демографической ситуации в стране. Что же касается жилищной обеспеченности (площадь на человека), то в Европе этот показатель составляет порядка 54 м<sup>2</sup>, в США — 72 м<sup>2</sup>. В перспективе ближайших десяти лет не сможем к нему приблизиться. Так что квартирный вопрос у нас еще далеко не решен».

«Пять-десять лет назад считалось, что в “Москва-Сити” должны жить состоятельные люди и квартиры им нужны площадью порядка 500 м<sup>2</sup>, — рассказывает Юлия Тряскина, руководитель и партнер компании UNK interiors. — Сегодня площадь самых популярных квартир там составляет около 130 м<sup>2</sup>. Большие площади уже не актуальны для нынешних покупателей с запросом на бизнес-квартиры, а покупатели семейных квартир выбирают другие районы с более подходящей для этого инфраструктурой».

Те, кто приобретает жилье в «Москва-Сити», могут себе позволить выбор. Однако большинство людей покупает то жилье, на которое хватает денег, и площадь квартир сокращается именно ради того, чтобы их хватило.

«Это очень тревожный тренд, — считает Никита Стасишин. — Понятно, что застройщики таким образом подстраиваются под рынок, и мы до недавнего времени специально регулированием этого вопроса не занимались. Но если мы ставим перед собой задачи улучшения демографической ситуации в стране, тем более в Год семьи, то все меры поддержки в плане развития ипотеки, реализуемые до 2030 года, будут стимулировать строительство квартир большей площади. И это уже происходит на Дальнем Востоке».

### Демографическое изменение

«Активный рост предложения на рынке жилой недвижимости в ДФО начался в 2019 году вместе с появлением дальневосточной ипотеки: это обусловило скачок спроса, что, в свою очередь, подтянуло за собой цены, — рассказал “Эксперту” Денис Грось, владелец и управляющий партнер группы компаний “Да! Девелопмент”. — Если в 2019 году стоимость 1 м<sup>2</sup> колебалась в пределах 100 тыс. руб., то сегодня этот диапазон составляет от 150 тыс. руб. в экономсегменте

до 250 тыс. руб. и даже 300 тыс. руб. в комфорт- и бизнес-классах».

Банки нередко применяют так называемую комбо-ипотеку, когда часть суммы берется по льготной ставке (до 6%), часть — по рыночной (12–13%). Дальневосточная ипотека с ее 2% годо- →

← вых ни с какой другой не комбинировалась. «При площади квартир больше 60 м<sup>2</sup> мы предложили увеличить размер кредита с 6 млн до 9 млн руб., если больше 80 м<sup>2</sup> — до 12 млн руб. В мае прошлого года мы поднимали этот вопрос на уровне президента, потом обсуждали его с Минвостокразвития, и нас услышали. На ВЭФ было принято решение, что лимит ипотеки будет увеличен — правда, только до 9 млн руб. для квартир площадью более 60 м<sup>2</sup>», — рассказывает Денис Грось.

«Решение об увеличении суммы кредита на готовые квартиры и дома большей площади имеет прямое демографическое измерение, — подчеркивает Михаил Гольдберг. — Это повышает доступность жилья и мобильность семей, которые уже имеют детей или планируют их завести. И поскольку далеко не во всех населенных пунктах осуществляется жилищное строительство, лимиты ипотечных программ расширяются в том числе и на вторичное жилье, в первую очередь в отдаленных промышленных моногородах».

По мнению господина Гольдберга, региональные ипотечные программы на практике доказывают свою эффективность, и темпы роста ввода жилья в ДФО уже опережают среднероссийские. Вместе с тем такие программы хотя и могут применяться с целью ускорения развития отдельных стратегических регионов страны, в субъектах с высокой плотностью населения, а значит, и высоким спросом на жилье, следует задействовать главным образом рыночные механизмы.



” **Сегодня в России с ипотекой строится уже каждый четвертый индивидуальный дом, а в перспективе может строиться и каждый второй. Для таких масштабов становится актуальной типизация строительства** —

### Ипотечный форсаж

По словам Никиты Стасишина, беспрецедентный в истории страны рост жилищного строительства оказался возможным благодаря мерам поддержки строительной отрасли, которые по поручению президента реализовывались начиная с 2020 года. «Это весь перечень льготных ипотечных программ: семейная ипотека, сельская, дальневосточная, арктическая, а сегодня еще и ипотека для

жителей новых регионов. Мы поддерживали проектное финансирование в период пандемии. Субсидировали рыночную ставку по кредитам, когда ключевая ставка была на уровне 20%. Развивали и продолжаем развивать программу “Стимул”: она позволяет опережающими темпами строить необходимые инженерные и транспортные коммуникации к объектам жилищного строительства», — говорит замминистра.

По данным аналитического центра ДОМ.РФ, выдача ипотеки в 2023 году составила 2 млн кредитов на 7,8 трлн руб. — очередной исторический максимум. Вместе с тем Банк России обеспокоен ухудшением качества выдачи: выросла доля займов с первоначальным взносом менее 20%, а также кредитов, предоставленных заемщикам с высокой долговой нагрузкой.

Сегодня совокупный портфель ипотечных кредитов на балансах банков России составляет более 18 трлн руб., из них 7,5 трлн руб. — льготные программы. Доля продаж нового жилья по таким программам превысила 80%. А вот рыночная ипо-





тека уже практически недоступна, ведь уровень ключевой ставки составляет 16%.

«Девелопер «подключили к аппарату ИВЛ» еще в 2020 году, — считает Сергей Разуваев. — Логика льготной ипотеки хорошо сработала в период пандемии, когда без поддержки государства застройщики могли бы просто не выжить. Но проблема в том, что их не отключили от поддержки до сих пор. Льготную ипотеку следовало бы охладить еще в 2021 году. Да, мы не добились бы сегодняшних рекордов, но зато ситуация была бы боль-

ше похожа на рыночную. Я уверен, что государство, посмотрев на результаты первого квартала, а он, вероятнее всего, будет достаточно тоскливым для девелопера, отреагирует должным образом».

По мнению господина Разуваева, 2024 год нужно пройти, сохраняя преференции по льготной ипотеке, но при этом дать четкий сигнал бизнесу, что ключевая ставка будет снижаться, в идеале до 10% или даже ниже, а кредитная ставка по первичному рынку с помощью субсидированной ипотеки будет постепенно приближаться к рыночной. →





## ← Дом или квартира

Говоря о рекордном вводе жилья в 110,4 млн кв. м, нельзя упускать из виду, что этот показатель складывается из двух составляющих: объемов многоквартирного и индивидуального жилья. В первом случае удалось добиться действительно рекордных 51,8 млн кв. м. Но оставшиеся 58,6 млн кв. м — это индивидуальное жилищное строительство (ИЖС).

«Его доля всегда составляла не менее 55%, — говорит Никита Стасишин. — После пандемии многие задумались о собственном доме. В самое ближайшее время по поручению президента будет принят закон, который позволит распространить на ИЖС эскроу-счета. Это обеспечит прозрачность финансирования для банков и сохранность денежных средств на этапе строительства. Люди получат возможность брать ипотеку на ИЖС по всем льготным программам без дополнительного поручительства или залога».

Собственно, рост ипотеки на ИЖС уже в прошлом году опережал рынок: ее доля увеличилась с 8% в 2021 году до 15%. Сегодня в России с ипотекой строится уже каждый четвертый индивидуальный дом в России, а в перспективе может строиться и каждый второй. Для таких масштабов становится актуальной типизация строительства.

«Вместе с нашими коллегами из Минпромторга мы планируем развивать индустриальное домостроение в сфере ИЖС. Оно уже развивается достаточно активно, есть колоссальный отложенный спрос. Помимо использования эскроу-счетов, мы



## ЦИФРА

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ДОМ  
СЧИТАЮТ  
ИДЕАЛЬНЫМ  
ЖИЛЬЕМ  
**67%**  
СЕМЕЙ

Хотели бы  
в такой дом  
переехать  
**55%** россиян

По данным ДОМ.РФ.

этот спрос максимально “обелим” за счет использования типовых проектов и домокомплектов. Таким образом, индивидуальное строительство станет более понятно и для людей, и для крупных системных застройщиков, и для банков», — рассказывает замминистра.

С точки зрения современной урбанистики ИЖС как тип городской среды далеко от идеала: его сравнительно низкая плотность как минимум тормозит развитие общественно-деловых функций и рекреационных пространств. Однако покупатели придерживаются иного мнения. По данным ДОМ.РФ, 67% семей считают идеальным жильем как раз индивидуальный дом, а 55% россиян, живущих сегодня в квартирах, хотели бы в такой дом переехать.

Значит ли это, что как минимум для них квартирный вопрос будет снят окончательно? Увы, снова нет. Когда дети в таких семьях подрастут и поступят в вузы или колледжи, им понадобится своя квартира — если и не в центре города, то как минимум ближе к месту учебы. Тем более она понадобится, когда студенты решат завести собственных детей. И история с квартирным вопросом начнется сначала. —





75  $\downarrow$ -4.7 Сбербанк 259.82  $\downarrow$ -1.64 Суриков 27.54  $\downarrow$ -0.14 Татнефть 621.4  $\uparrow$ +1.9 USD RUB 89.7 89.67 EUR USD 98.42 97.74 USD Бирж 11.35  $\uparrow$ +1.25 EUR Бирж 98.65  $\uparrow$ +1.04 CNY Бирж 12.65  $\uparrow$ +0.32 AПPOCA no 70.61  $\uparrow$ +0.33 Cтoк-инд 1238.2  $\uparrow$ +2 ГАЗПРО

**ЭКСПЕРТ**

Экономика Финансы Общество В мире Технологии Наука Пригодность  
Новости партнеров Культура

## Читайте в следующем номере журнала «Эксперт»



- Как российские маркетплейсы выходят на зарубежные рынки
- Роль институтов развития в формировании сегмента малого и среднего бизнеса
- Гостиничный бум в России — кто и где ждет роста туристического потока
- Новые экспортные рынки российской телевизионной и кинопродукции
- Как развивается международное научное сотрудничество в условиях санкций





Заключение о подтверждении  
производства промышленной продукции  
на территории Российской Федерации  
№ 97862/05 от 15.09.2023 г.



# EVOSPARK – СВАРОЧНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ПРОМЫШЛЕННОГО КЛАССА С ПОЛНЫМ ЦИФРОВЫМ УПРАВЛЕНИЕМ

Модульная архитектура силовой части

ПВ 100% при +40 °С на максимальном токе

Степень защиты IP34 | КПД 96%

Разделение силовой части и цифрового управления

Система сетевого контроля WeldWeb

Тоннельная продувка силовой части



MMA



MIG/MAG



TIG DC  
TIG AC/DC



GOUGING



194223, Россия, Санкт-Петербург,  
ул. Курчатова, д. 9, лит. А, пом. 256  
тел. +7(812)3310051, info@evospark.ru  
www.evospark.ru



реклама