

Сценарии разработки и перехода к целевому состоянию тепловой схемы г.Екатеринбурга до 2030 года

Главный редактор журнала "Эксперт"
Татьяна Гурова

г. Екатеринбург, 13.10.2017

Факторы, определяющие будущее тепловой схемы

1

Кратное снижение потребления Гкал/м², в новых и модернизируемых зданиях

2

Теплоснабжение: от регулируемой монополии к конкуренции альтернатив для клиента

3

Генерация энергии сегодня: Оптовая >> Розничной (распределённой)
завтра: Розничная >> Оптовой

4

Заккрытие тепловой схемы и «умные» тепловые сети

5

Акцент на создании полного независимого учёта : количества ресурсов, качества услуг, состояния активов в режиме on line и big data

6

Будущее системы централизованного теплоснабжения – конкуренция с альтернативами по соотношению цена/качество/надёжность

Какими силами организовать разработку целевой схемы ?

Рабочие группы

1
Консолидирующая группа

Поручения совместным рабочим группам (область, город, ЕТО)

разрабатывает план-график перехода к целевой тепловой схеме, организационные формы управления программой модернизации

2
Технологическая группа

описывает желаемую технологическую систему, основные параметры, используемые технологии: целевая и переходная тепловые схема, программа установки систем учета и ИТП, программа модернизации тепловых сетей, программа оптимизации генерации

3
Финансовая группа

определяет необходимый объём инвестиций, структуру инвестиций, описывает схему финансирования необходимого объема инвестиций в виде основных источников (тариф плюс кредит, тариф плюс облигации, только облигации)

4
Группа экономической и технологической эффективности

описывает экономические эффекты модернизации для конечных потребителей и города (области) ОТДЕЛЬНО в перспективе 25 лет, описывает изменение энергоэффективности города и отдельных пилотных объектов

5
Сценарная группа

описывает сценарии развития теплоэнергетической системы города в благоприятных условиях старта программы модернизации в 2017-2019 годах

Компоненты программы перехода к целевой тепловой схеме

*Цена /качество
услуг теплоснабжения*

*Эффективность
потребления энергии и услуг*

- Теплоснабжающие компании
- Поставщики

- Управляющие компании
- Девелоперы
- Бюджетная сфера

СЦТ

**ТЕПЛОВАЯ
СХЕМА**

Клиент

*Инвестиции в
генерацию и сети*

*Инвестиции на
клиентской стороне*

- Инфраструктурные компании (э/э, газ, вода, транспорт, ...)
- Проектирование

- Финансовые институты
- Проектирование, строительство и сервис

УЧЕТ

**Город
Область**

*Долгосрочное планирование
развития инфраструктуры*

*Система финансирования
(федеральная + локальная)*

- Экономика, инфраструктура
- Агентство кластерного развития

Предварительный план-график перехода к целевой тепловой схеме

Этап 1 (проектный) – 2017-2020гг

Инвестиционная программа и организационно-контрактная схема

2017

- Созданы профильные рабочие группы
- Утверждена дорожная карта перехода к целевой тепловой схеме на 2017-2030гг

2018

- Утверждены целевая и переходная тепловая схема
- Стартовала программа внедрения системы учёта
- Согласована инвестиционная программа, включая адресную программу внедрения ИТП
- Утверждены организационная, финансовая схемы и тарифная модель

2019

- Утвержден комплексный план проектных работ
- Стартовали пилотные проекты по типовым объектам модернизации
- Привлечены финансовые партнёры

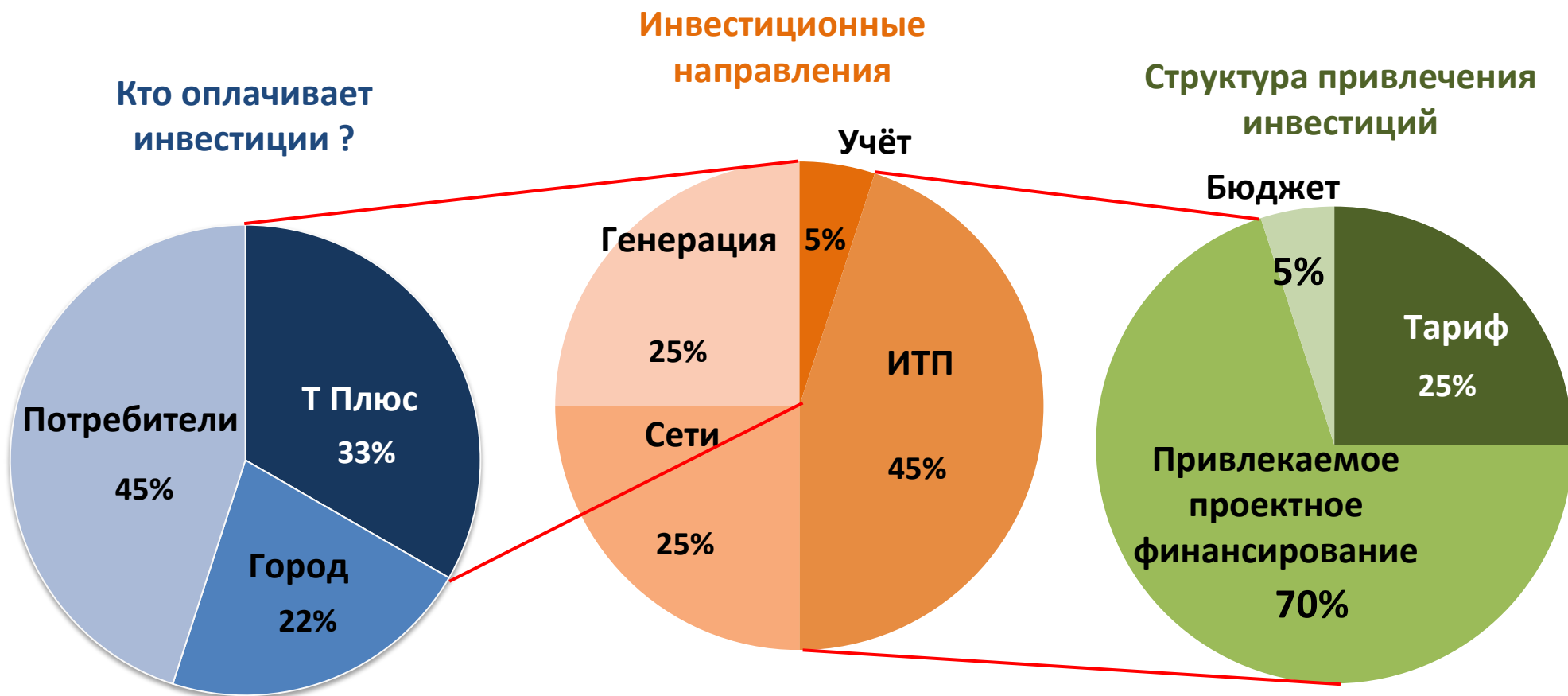
2020

- Заключены долгосрочные контракты с ключевыми подрядчиками и финансовыми партнерами
- Действует система управления реализацией программы

Этап 2 (инвестиционный) - 2021-2030гг

Реализация программы перехода к целевому состоянию тепловой схемы

Среднесрочный инвестиционный сценарий



* предварительная оценка программы для Екатеринбурга : 60 млрд.руб. до 2030 года

Какие первые шаги необходимы ?

1. **Создаем / не создаем рабочие группы?**
2. **Роль и место области, города, ЕТО? Кто в каких темах лидирует ?**
3. **Организация разработки и реализации**
 - **на проектном этапе?**
 - **на инвестиционном этапе?**
 - **для города?**
 - **для области?**