

# ЭКСПЕРТ

Деловой аналитический журнал  
№1 (2) Январь 2024



28 | **Экономика** Энергетический переход Кому выгодна борьба с изменениями климата

www.expert.ru

Подписные индексы: 015356, ПБ714

56 | **Мир** Здоровоохранение Как мы перестали бояться COVID-19



## *СОЮЗ НЕРУШИМЫЙ И ПРИМИРЯЮЩИЙ*

12

Вице-премьер Алексей Оверчук — о тенденциях развития отношений внутри ЕАЭС

76 ТУРИСТЫ ПРОДВИГАЮТСЯ ВГЛУБЬ СТРАНЫ

# Многополярный мир



То, о чем вам говорили уже почти десять лет, наконец-то стало почти реальностью. Конечно, мир и раньше не был абсолютно однополярным. Россия как главное действующее лицо межгосударственных формаций существовала всегда — где-то явно, где-то не столь очевидно. Ставка на экономические связи со странами Глобального Севера и недостаточное использование мягкой силы для укрепления связи с государствами, расположенными на востоке и юге, привели к тому, что ЕврАзЭС фактически была «бумажной» организацией, прикладное значение которой было неочевидно ни бизнесу, ни тем более обычным людям.

Разрыв связей с США и их экономическими союзниками вдохнул в организацию новую жизнь. Переименование из сообщества в союз и смена аббревиатуры на ЕАЭС не остались исключительно формальным действием. На сегодня ЕАЭС — самый реальный претендент на создание нового макрорегиона, «восточный противовес» Евросоюза.

Разумеется, ЕАЭС не единственное межстрановое сообщество, в котором наша страна имеет политический вес и экономическое значение. Есть БРИКС, и лидеры стран, входящих в этот союз, в целом разделяют российскую риторику о необходимости появления в мире новых центров силы. Но страны этого блока разделены географически, а исторически сложившийся уклад жизни в них коренным образом различается. На базе БРИКС невозможно создание макрорегиона. Страны ШОС хотя и имеют общие границы, также вряд ли сформируют монолитный блок из-за наличия двух центров силы: России и Китая. Ведь даже опыт ЕС показывает невозможность существования в одном союзе более одной заведомо экономически доминирующей страны, и «Брексит» тому пример.

Два года активной работы над интеграционными процессами в ЕАЭС, похоже, начали давать видимый результат. Растет товарооборот, а главное, растет ВВП, причем всех участников союза, и в данном случае сложно спорить с тем, что отчасти это происходит за счет процессов интеграции. Конечно, пока рано ждать от союза такого же синергетического эффекта, как от ЕС на пике его расцвета. ЕС в нынешнем виде был создан более 30 лет назад, и, если внимательно изучить его историю, процесс притирания стран друг к другу был весьма непростым. Но, согласитесь, лучше учиться на чужих ошибках, чем совершать собственные.

**Алексей Харнас, главный редактор**

**ЭКСПЕРТ**



**Журнал «Эксперт»**

**Учредитель и издатель:**  
ООО «Эксперт.Медиа».  
ОГРН 1227700140667

**Юридический и почтовый адрес  
редакции и издателя:**

105082, г. Москва,  
вн. тер. г. муниципальный округ Басманный,  
ул. Большая Почтовая, д. 18/20, стр. 15,  
помещ. 10/2

Лицензия Федеральной службы по надзору  
в сфере связи, информационных технологий  
и массовых коммуникаций  
**серия ПИ №ФС77-86099 от 13 октября 2023 г.**

**Телефон:** +7 (495) 870-24-43

**e-mail:** expert@expert.ru

**www.expert.ru**

**По вопросам сотрудничества обращайтесь:**  
sales@expert.ru

**Тираж** 20 000 экземпляров

**Подписан в печать** 23 января 2023 г.

**№1 (2)** Январь 2024 г.

**Журнал отпечатан**

ООО «Издательско-полиграфический комплекс  
Парето-Принт» по адресу: 170546, Тверская  
область, Калининский район, Бурашевское  
сельское поселение, промышленная зона  
Боровлево-1, комплекс №3А  
Номер заказа: 7618/23

**Цена** свободная. 16+

**Генеральный директор** Максим Троепольский

**Главный редактор** Алексей Харнас

**Коммерческий директор** Алексей Козлов

**Главный художник** Анна Бабич

**Выпускающий редактор** Ольга Еременко

**Литературный редактор** Вячеслав Попов

**Корректор** Екатерина Бородулина

**Фоторедактор** Евгений Рыбкин

# Содержание



## События

### Главная тема

#### 4 Центростремительная сила

Станет ли ЕАЭС основой нового макрорегиона

#### 12 Вице-премьер Алексей Оверчук: «Экономический центр мира переместился с Запада на Восток»

Место ЕАЭС в новом миропорядке



### Экономика

#### 20 Мегарегуляторы сдают позиции

Почему ключевая ставка перестает быть эффективной

#### 28 Модернизация против потепления

Низкоуглеродная экономика дорого обойдется миру

#### 32 Между Катаром и США

СПГ из России найдет покупателя благодаря низкой цене

#### 34 Технологический суверенитет, или поиски новой нефти

Как ВЭБ.РФ создает новые производства

#### 40 Проводник к технологическому суверенитету

Перспективы мировой полупроводниковой индустрии

### Мир

#### 42 Родились, чтобы сказки сделать былью

Новому поколению чужды традиционные материальные ценности

#### 48 Враг общества потребления

Что нужно поколению миллениалов

#### 50 Еда не приходит одна

Голодающим Азии и Африки остается надеяться только на себя

#### 56 Штаммы нашего времени

Чем закончилась пандемия COVID-19

#### 64 Золотой век неравенства

Как пандемия COVID-19 повлияла на социальное расслоение

### 42



### 68



### Страна

#### 68 Юбилейный мастер-план

Как праздничные мероприятия помогают развить инфраструктуру и привлечь туристов

#### 76 Хозяин золотой горы

Как капитализировать природные достопримечательности

# СОБЫТИЯ

## Впереди Европы всей

В 2023 году по паритету покупательной способности, который отражает потенциальные возможности населения по приобретению товаров и услуг, экономика России стала первой в Европе, обогнав Германию, и пятой в мире после Китая, США, Индии, Японии. Об этом заявил президент РФ Владимир Путин на встрече с дальневосточными предпринимателями 11 января. «Вроде бы нас со всех сторон душат, давят, а мы стали по объему экономики в целом первые в Европе. Мы обогнали ФРГ. И заняли

пятое место в мире. Китай, США, Индия, Япония, Россия. В Европе номер один», — сказал президент. По итогу года прогноз по экономике России улучшил Всемирный банк: из январского доклада следует, что ВВП страны в 2023-м вырос на 2,6%. В отчете от июня 2023 года эксперты прогнозировали не рост, а сокращение на 0,2%. Таким образом, прогноз улучшился на 2,8 п. п. Прогнозы на 2024 и 2025 годы также улучшились — на 0,1 п. п. каждый, до роста 1,3% и 0,9% соответственно.



## РЕКОРДНЫЙ РОСТ АКЦИЙ



Индекс MSCI World, отражающий общую ситуацию на мировом фондовом рынке, вырос в 2023 году более чем на 20%, показав самые высокие темпы роста за последние четыре года, сообщило Reuters 29 декабря. Рост индекса американских акций S&P 500 в 2023 году составил около 25%, а индекса европейских акций STOXX 600 — 12%.

Российский рынок акций в 2023 году тоже показал положительную динамику: рублевый индекс Мосбиржи вырос на 43,87% (до отметки 3099,11 пункта), долларовый РТС — на 11,63% (1083,48 пункта). Интенсивному восстановлению в 2023 году способствовали адаптация компаний к санкционным условиям, рекордные дивидендные выплаты, а также редомициляция квазироссийских компаний. —

## Засухи встали на пути зерна

В 2023 году повышение температуры воды в экваториальной части Тихого Океана, именуемое Эль-Ниньо, привело к засухам в большей части Юго-Восточной Азии, Индии, Австралии и некото-



рых частях Африки. Это поставило под угрозу поставки сельскохозяйственных продуктов из крупных стран-производителей.

Согласно прогнозам, потепление океана и засухи продлятся как минимум всю первую половину 2024 года. На этом фоне ожидается сокращение мировых поставок зерновых и масличных культур: риса, пшеницы, кукурузы, сои и пальмового масла, отмечают трейдеры. В частности, Индия впервые за шесть лет может оказаться не экспортером, а покупателем риса. —

## Рейтинг угроз

Ключевыми глобальными рисками в 2024 году станут экстремальные погодные явления, сгенерированная искусственным интеллектом дезинформация, а также социальная и политическая поляризация. Об этом говорится в докладе Всемирного экономического форума Global Risks Report 2024. Четвертое и пятое места в рейтинге самых серьезных угроз 2024 года, составленном по результатам опроса 1,5 тыс. экспертов, заняли кризис уровня стоимости жизни и кибератаки.

Крупнейшим риском ближайших двух лет названо распространение дезинформации, тогда как экстремальная погода и социальная поляризация заняли вторую и третью строчки. Четвертую эксперты отвели угрозам кибербезопасности, пятую — межгосударственным вооруженным конфликтам.

В перспективе десяти лет первые четыре места заняли экологические риски: экстремальные погодные условия, «критические изменения в системах Земли» (необратимые изменения в результате глобального потепления), утрата биоразнообразия, сокращение природных ресурсов. На пятом оказалось распространение дезинформации. —



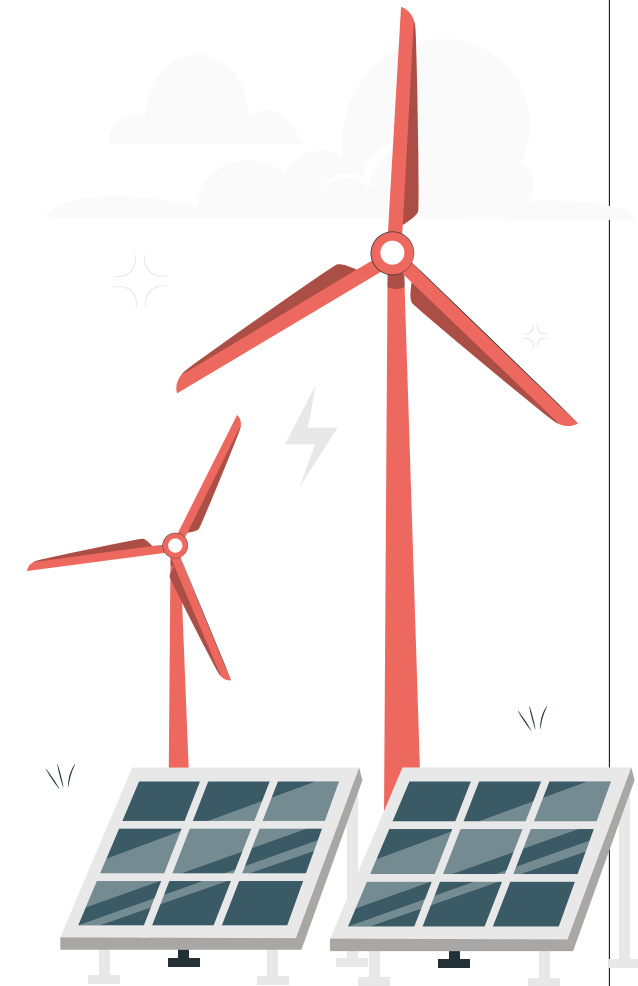
## Солнце и ветер теснят уголь и атом

Прогноз до 2028 года

За 2023 год во всем мире добавилось 507 ГВт установленной мощности возобновляемой электрогенерации — на 50% больше, чем в 2022-м. Это самый высокий темп роста за последние 20 лет. Об этом говорится в докладе Международного энергетического агентства Renewables 2023.

В ближайшие пять лет в мире будет введено в эксплуатацию почти 3,7 тыс. ГВт новых возобновляемых мощностей — больше, чем действует сегодня. В 2028 году возобновляемая электрогенерация достигнет 14,43 тыс. ТВт·ч, что на 70% больше, чем в 2022-м.

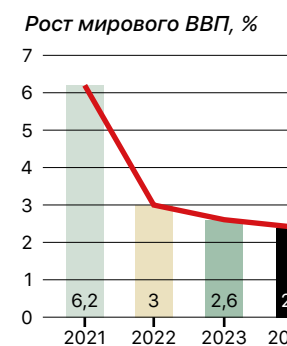
В 2025-м все ВИЭ в целом станут крупнейшим источником электроэнергии, превзойдя угольную генерацию. Ветряные электростанции обгонят АЭС в 2025-м, а солнечные — в 2026-м. В 2028 году на долю ВИЭ будет приходиться более 42% мировой электрогенерации, при этом доля ветра и солнца удвоится до 25%. —



## Глобальное замедление

В 2024 году глобальная экономика покажет замедление роста третий год подряд, что приведет к увеличению бедности и госдолга во многих развивающихся странах, говорится в докладе Всемирного банка о перспективах мировой экономики. По темпам экономического роста первая половина

2020-х станет худшей пятилеткой за последние 30 лет, подчеркивают авторы доклада. Рост мирового ВВП 2020–2024 годов окажется медленнее, чем во времена мирового финансового кризиса 2008-го, глобального спада начала 2000-х и азиатского финансового кризиса конца 1990-х. —



\*Согласно прогнозу ВБ

# Главная тема



Станет ли ЕАЭС основой нового макрорегиона

## ЦЕНТРОСТРЕМИТЕЛЬНАЯ СИЛА

Десять лет назад был создан Евразийский экономический союз (ЕАЭС), который сейчас становится претендентом на роль важнейшего объединения многополярного мира, образцом новой экономической и политической формации. *Данила Соколов* Фото: *Донат Сорокин/ТАСС, Виктор Драчев/ТАСС* →



← Документ о преобразовании ЕвразЭС, который был сообществом, в ЕАЭС, ставший экономическим союзом, был заключен в мае 2014 года. Подписи под ним поставили президенты Владимир Путин, Александр Лукашенко и Нурсултан Назарбаев. На торжественной церемонии в Астане подчеркивалось, что это не просто ребрендинг, а объединение, которое будет строиться на новых принципах фактически единой экономической системы. «(Наша — «Эксперт») встреча (где был подписан договор о создании ЕАЭС — «Эксперт») имеет особое, без преувеличения эпохальное значение», — подчеркивал тогда господин Путин. В похожих выражениях новое объединение приветствовали господа Лукашенко и Назарбаев.

Но десять лет работы Евразийского союза оказались не самыми гармоничными. Сырьевая составляющая товарооборота ЕАЭС с другими странами была доминирующей, доля торговли техникой оставалась на низком уровне. Надеж-

ды на скорую интеграцию экономических систем также не сбылись. Например, единый энергорынок договаривались запустить в 2019 году, после этого сроки несколько раз переносились, и пока объединение отложено на 2025-й.

Исходно надежды на развитие ЕАЭС в значительной степени связывались с Европой, а ЕС в целом казался эталоном экономического объединения. Жизнь внесла свои коррективы. Конфликт с Западом активизировал интеграционные процессы. Причем если тональность политиков стран — участниц ЕАЭС по отношению к Москве не всегда звучит комплементарно, то, судя по статистическим данным, экономическая интеграция идет полным ходом. Близкий к правительству источник «Эксперта» считает такую дихотомию логичной: «Публичная критика действий России и развитие торговли гораздо выгоднее, чем отсутствие критики и отсутствие торговли. Риторика в медиа и должна в данном случае уравновешивать укрепление реальных деловых связей», — заявил он.

Впрочем, появились и новые угрозы: конфликт интересов с Китаем и в целом усиление зависимости от китайских технологий.

### Санкции и интеграция

До 2022 года значение торговли и экономических связей внутри ЕАЭС для участников объединения находилось если не на периферии, то по крайней мере не в первом и даже не во втором ряду деловых



вых интересов. С того момента обороты начали стремительно расти. Торговля внутри ЕАЭС выросла с \$73,1 млрд в 2021 году до \$83,3 млрд в 2022-м, или на 14%, отчитывалось правительство. В предыдущие годы средние темпы роста были небольшими: в 2013 году этот показатель составлял \$68,2 млрд, то есть к 2021-му вырос всего на 7%. А в 2023 году, по данным UN Comtrade и заявлений официальных лиц, превысил \$84,5 млрд.

Доминирующая роль России несколько ослабла: если в 2021 году ее доля в совокупном экспорте внутри ЕАЭС была 63%, то в 2023-м — около 51%.

Машины и оборудование (товарные группы с 84-й по 90-ю) в 2021 году составляли основную часть взаимной торговли ЕАЭС — 19,8%, продукты — еще 15,8%, металлы — 15,7%, минеральное сырье — 15,1%. В последние годы доля машин и оборудования снизилась (в 2014 году — 21%).

Структура торговли в ЕАЭС в 2022 и 2023 годах пока не раскрыта. Но из данных UN Comtrade следует, что Россия и Беларусь в 2021 году экспортировали в Казахстан, Кыргызстан и Армению машин и оборудования на \$5,4 млрд, а в 2022-м — на \$4,1 млрд. Тогда как импорт вырос с \$0,6 млрд до \$3,4 млрд. При этом санкции против России и Беларуси обрушили их торговлю с Европой. Если в 2021 году товарооборот с Европой был \$333 млрд, а в 2022-м — \$281 млрд, то в 2023-м — не более \$108 млрд.

Кроме этого, россияне — как физические, так и юридические лица — оказали значительное влияние на банковские системы стран ЕАЭС. Например,

в Кыргызстане доля счетов нерезидентов за 2022 год выросла на 10 процентных пунктов — с 5% до 15%, следует из доклада департамента экономических и социальных исследований ООН за 2023 год.

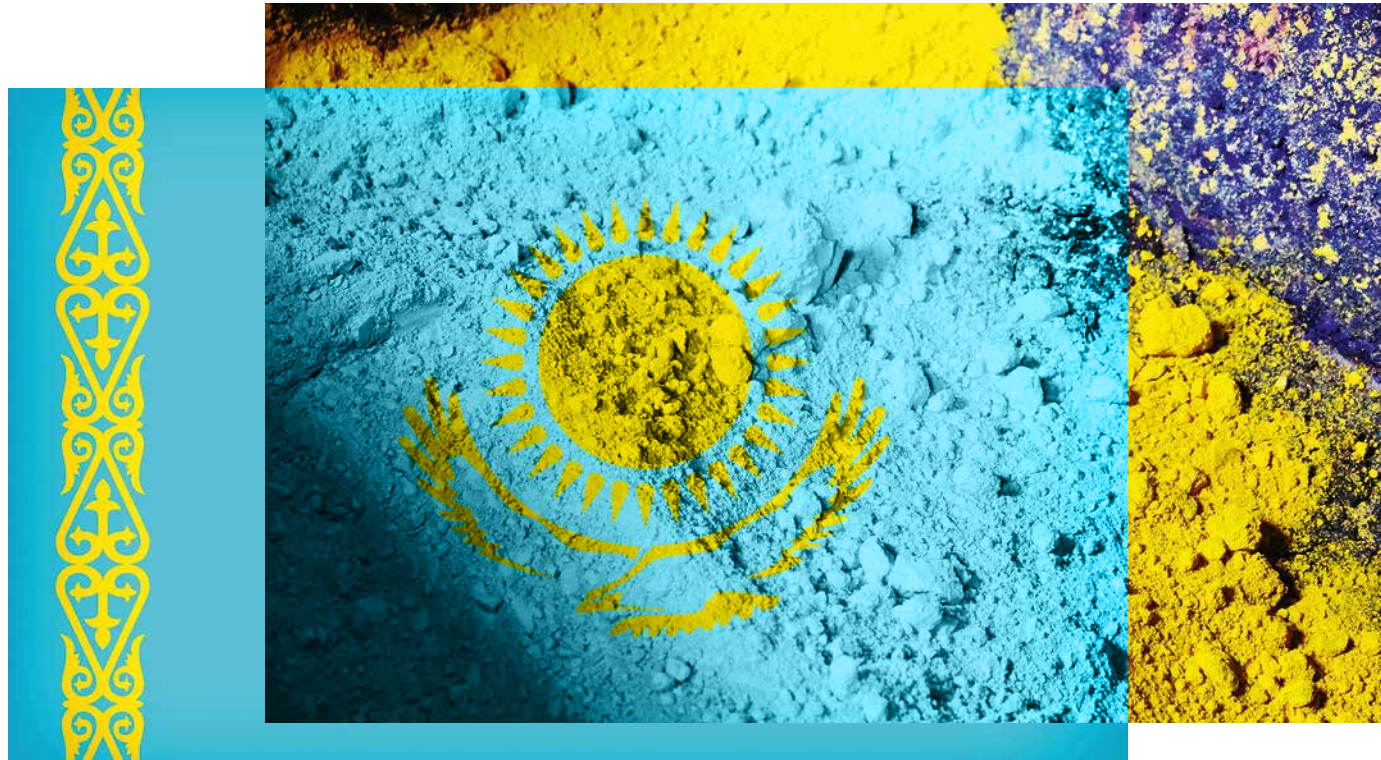
В 2022 году в Армении было создано около 2,5 тыс. юрлиц с российскими участниками, не считая 4 тыс. бизнесов, зарегистрированных в форме ИП, сообщил министр экономики Ваган Керобян. По его словам, по масштабам компании очень разнообразны: в некоторых штат достигает 600–700 сотрудников, в других работает один человек. Дополнительный приток средств клиентов в армянскую банковскую систему в 2022 году составил, по его данным, \$3 млрд.

При этом в 2022 году в Россию приехали 1,6 млн человек из стран союза. Больше всего — 1 млн — из Кыргызстана. Из остальных трех стран — примерно поровну: по 200–300 тыс.

Несмотря на небольшое снижение численности приехавших в Россию граждан других стран ЕАЭС, объем денежных переводов между ними →



**Страны ЕАЭС, кроме Беларуси, не нарушают санкции. В кратко- и среднесрочной перспективах это для них выгодно, поскольку открывает возможность играть роль моста между враждующими блоками —**



← вырос почти в полтора раза — с \$8,5 млрд в 2021-м до \$11,9 млрд в 2022-м.

Все это привело к росту ВВП участников ЕАЭС в 2023 году. Экономика всего союза в предшествующем году упала на 1,6%, но прежде всего за счет спада в России, следует из данных ЕЭК.

Наибольший рост продемонстрировала Армения, где в 2022 году ВВП увеличился на 12,6%, а в январе — октябре 2023 года — на 9,3%. Кыргызстан вырос на 7%, Казахстан — на 3,2%.

За десять месяцев 2023 года экономика ЕАЭС прибавила 3,1%. В частности, Россия — 2,9%, Армения — 9,2%, Казахстан — 4,7%, Кыргызстан — 4,2%, Беларусь — 3,5%. Эксперты даже начали говорить о появлении так называемой голландской

болезни у соседей России — ситуации, когда укрепление валюты приводит к вытеснению продукции национальных производителей более доступным импортом. Внимание на это в августе прошлого года обратил Центр экономического прогнозирования Газпромбанка.

### Мосты и хабы

Страны ЕАЭС, кроме Беларуси, не нарушают санкции и стараются укрепить отношения с ЕС и США. В кратко- и среднесрочной перспективах это для них выгодно, поскольку открывает возможность играть роль моста между враждующими блоками, считает ведущий эксперт Центра макроэкономи-

ческого анализа и краткосрочного прогнозирования Роман Волков. Банки стран ЕАЭС осторожно сотрудничают с Россией. Неоднократно были проблемы с использованием платежной карты «Мир», когда, например, в Казахстане или Армении банки не принимали платежи, напоминает заместитель директора Центра комплексных европейских и международных исследований ВШЭ Александр Королев. Это результат давления надзорных органов США и ЕС на банковские системы стран. «Случаев, чтобы банки или компании этих стран попали под санкции, не было. Пока это запугивание, — добавляет господин Королев. — Отдельные страны ЕАЭС больше выиграли от западных санкций, нежели потеряли».

В финансовой сфере, по крайней мере в сфере взаимной торговли, страны союза ускорили дедолларизацию экономик. Если два года назад доля расчетов национальными валютами внутри ЕАЭС была 75%, то сейчас — 90%. Из них на российский рубль приходится 70–75%.

Новые контрагенты подключаются к российской Системе передачи финансовых сообщений (СПФС). По данным Банка России, на декабрь 2021 года к системе подключились 38 участников из девяти стран. А к январю 2024 года к СПФС подключились уже 557 участников из 20 стран мира, сообщил первый зампред ЦБ РФ Владимир Чистюхин.

Армения, Казахстан и Кыргызстан становятся хабами и точками входа для параллельного импорта и внешне-торговых операций. Это не только стимулирует их экономики, но и дает значительный потенциал развитию инфраструктуры, считает старший научный сотрудник Центра исследований проблем государственного управления ИЭ РАН Рафаэль Абдулов. «Если бы не существовало ЕАЭС, российская экономика сильнее бы пострадала от санкций», — уверен он.

Впрочем, эффект от редомициляции и релокации все же краткосрочный, так как возник ввиду значительного притока финансового и человеческого капитала в эти страны. В будущем году рост может замедлиться, считает доцент МГИМО Егор Пак.

### Как ускорить интеграцию

Для усиления евразийской интеграции и укрепления ЕАЭС особое значение имеет развитие вы-

сокотехнологичных производств и масштабных инфраструктурных проектов, сходятся во мнении опрошенные эксперты.

Положительные тенденции уже видны. Объем взаимных накопленных прямых иностранных инвестиций в ЕАЭС к концу первой половины 2023 года составил \$48,8 млрд, что оказалось на 9,7% больше, чем в 2021 году, говорится в отчете Евразийского банка развития. Россия остается главным экспортером капиталовложений в Евразийском регионе с долей 79%. Она реализует в регионе 256 проектов, в частности в странах ЕАЭС — 187 на сумму \$23 млрд. Страны союза вложили в 47 проектов в России \$4,5 млрд.

Сырьевые отрасли по-прежнему преобладают, хотя и не так сильно, как в товарообмене. В общем объеме взаимных накопленных инвестиций в Евразийском регионе к середине 2023 года на добычу

нефти и природного газа приходилось 22%, добычу металлических руд — 14%, химию — 11%, транспорт — 9%. Ведущие отрасли взаимных инвестиций в ЕАЭС — добыча металлических руд (24%), транспорт (13%) и финансы (11%).

Среди основных игроков по накопленным инвестициям — ЛУКОЙЛ, «Газпром» и «Росатом». Одними из крупнейших инвестиционных проектов 2022–2023 годов были: приобретение «Росатомом» Степногорского горно-химического комбината (\$1,6 млрд), вложение Kaz Minerals в российский медный проект «Баимская» (\$577 млн), создание СИБУром комплекса по производству полиэтилена в Казахстане (\$456 млн), вложения «Татнефти» в каучуковый проект «Бутадиен» (\$197 млн).

### Китайская угроза

В разы активнее, чем Россия, в ЕАЭС инвестирует Китай, у которого накопленный объем прямых инвестиций составил \$62,8 млрд, из которых \$41,9 млрд — в Казахстане. Китай зря время не терял, пока львиная доля прямых инвестиций России направлялась в офшоры.

Переключение внешней торговли на дружественные страны существенно повысило значимость Китая во внешних отношениях ЕАЭС.

Если в 2013 году доля Китая в товарообороте с Россией составляла 10,3%, а в 2021 году — 18,4%, то в 2023-м она выросла до 33,1%. Причем в ноябре 2023 года уровень составил 37%, в частности по импорту из Китая — 45%, экспорту — 31%, →

Объемы товарооборота в странах ЕАЭС, \$ млрд

	Всего			Со странами ЕАЭС			С другими странами		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
ЕАЭС	991,3	1103,91	973,18	144,9	160,6	169,1	846,4	943,4	804,1
Армения	8,4	13,94	18,55	3,0	5,22	6,0	5,4	8,7	12,6
Беларусь	81,8	74,9	80,6	41,3	44,6	48,8	40,5	30,3	31,8
Казахстан	101,7	134,4	137,4	26,6	28,31	28,1	75,1	106,1	109,3
Кыргызстан	8,3	12,06	15,4	3,4	4,53	4,3	4,9	7,5	11,1
Россия	791,0	869	721	70,6	77,9	82,0	720,4	790,7	639,3

Источник: оценка по данным ЕЭК, UN Comtrade и статистических ведомств стран.



← следует из данных Главного таможенного управления КНР.

Это сделало Китай главным внешнеторговым партнером России, объемы товарооборота с которым в три раза перевешивают все страны ЕАЭС вместе взятые. На них в 2023 году у России пришлось 11,4% товарооборота.

Для противодействия санкциям и диверсификации связей активизировались переговоры по поводу расширения зоны свободной торговли (ЗСТ) с внешними партнерами, например с Египтом, Индонезией и другими странами, в конце года было подписано соглашение с Ираном. Одно время в качестве потенциального кандидата рассматривался и Китай. Но исследования показали, что это может повлечь рост зависимости до 45–50%, которая станет критической, утверждает Александр Королев. «ЗСТ с Китаем не будет, поскольку страны ЕАЭС боятся потери суверенитета», — считает ученый.

Хотя Китай стал крупнейшим партнером России, у нас с ним положительный внешнеторговый баланс, что смягчает зависимость. С Казахстаном и Кыргызстаном ситуация тяжелее, поскольку их рынок далеко не такой емкий, как российский. И потому у них нет экономических и политических возможностей, чтобы отстаивать жестко свою позицию в отношении Китая. «Китай в нынешних условиях осознает, что у него есть рычаги давления на страны ЕАЭС», — добавляет господин Королев.

«Тенденция такова, что Китай становится главной силой в регионе, что настораживает членов ЕАЭС и заставляет сближаться в рамках экономического союза», — говорит Рафаэль Абдулов.

Впрочем, по мнению Романа Волкова, ожидать стремительной китаизации ЕАЭС не стоит. «Центр тяжести» китайской экономики и населения смещен к юго-востоку, тогда как провинции, граничащие с ЕАЭС, сталкиваются с проблемой оттока населения.

Страны ЕАЭС интересны Китаю как торговые пути, рынки сбыта, поставщики сырья и продовольствия. Поэтому сотрудничество с Китаем, скорее, будет способствовать интеграции в рамках ЕАЭС, например через совместное развитие трансевразийских транспортных коридоров, добавляет ученый.

### Ждать ли реиндустриализацию?

К запуску готовится новая стратегия развития ЕАЭС. «Сейчас активно пишут документы, будет Стратегия-2030 с горизонтом до 2045 года», — говорит Александр Королев.

Что могло бы стать важной частью стратегии? «Позитивный эффект могли бы дать развитие альтернативных торговых направлений и транспортных маршрутов, переориентация торговых потоков на рынки внутри ЕАЭС, а также развитие технологической и промышленной кооперации», — отмечает Егор Пак.



«Нужно создать большое технологическое и экономическое пространство. В одиночку у нас не получится: нас слишком мало», — подчеркивал на ПМЭФ президент Ассоциации экспорта технологического суверенитета Андрей Безруков. По его мнению, общеконтинентальная инфраструктура позволила бы объединить финансовые, информационные, транспортные и энергетические системы стран Евразии: «Мы должны активно искать союзников, активно строить логистику этого нового большого континента». «России также необходимо стать главным «экспортером безопасности» на континенте в военном, политическом и экономическом планах», — добавил господин Безруков.

«В идеале — если ЕАЭС станет самостоятельным центром силы, для которого реализуется сценарий глубокой, комплексной интеграции: от финансовой до технологической», — считает Роман Волков. Этому помогла бы реиндустриализация в самой России.

Этот процесс в нынешних условиях небыстрый, говорит Александр Королев: «Санкции, конечно, дали импульс, но нужны десятилетия, чтобы по-

ставить промышленную модель на системные высокотехнологичные рельсы». Россия пока лишь отчасти конкурентоспособна в отдельных отраслях машиностроения, энергетики, обеспечения продовольственной безопасности. Потенциал в IT и промышленности есть и у Беларуси и Казахстана, но он ограниченный.

«Следует выбраться из периферийного тупика, то есть перейти к независимой экономической и финансовой политике, направленной на реиндустриализацию и реальное достижение технологического суверенитета. Иными словами, провести de-linking», — говорит Рафаэль Абдулов. Этот термин ввел египетско-французский экономист Самир Амин, утверждавший, что успеха в развитии достигают лишь те, кто смог автономизироваться, отвязаться от мировых центров, создать собственный внутренний механизм накопления. «Для этого необходимы институциональные изменения, предполагающие внедрение институтов государственного планирования и системы справедливого распределения в экономике», — утверждает господин Абдулов. —

Динамика развития экономики и промышленности ЕАЭС, 2013 = 100

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
ВВП	100	101,1	99,5	99,7	101,8	104,8	107,3	104,6	110,2	108,4	112
Промышленность	100	102,3	102,1	103,7	107,9	111,8	115,6	113,3	120,2	120,8	125,3

Источник: оценка по данным ЕЭК и статистических ведомств стран.





Место ЕАЭС в новом миропорядке

## «ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЦЕНТР МИРА ПЕРЕМЕСТИЛСЯ С ЗАПАДА НА ВОСТОК»

Понятие нового миропорядка для большинства граждан все еще не имеет четких очертаний. Вокруг кого он будет формироваться, на каких территориях и какие новые ценности принесет людям — это вопросы, на которые могут сейчас ответить немногие специалисты. Один из них — вице-премьер Алексей Оверчук, с которым поговорил «Эксперт».

Беседовал Алексей Харнас Фото: Владимир Гердо/ТАСС, Валерий Шарифулин/ТАСС, пресс-служба Совета Федерации

**Какой будет модель нового мироустройства, какие страны могут претендовать на роль лидеров?**

Особенностью сегодняшнего времени является то, что в самых разных сферах одновременно наблюдается большое количество изменений, что усиливает неопределенность будущего. Глобальная экономика, построенная на международном разделении труда и сделавшая возможным рост производительности и уровня жизни людей в самых разных точках планеты, подходит к своему концу.

Ресурсы сокращаются, глобальные связи показали свою уязвимость, и это подталкивает страны

к решениям о собственной продовольственной, энергетической и технологической безопасности. В условиях неопределенности в более выигрышном положении оказывается тот, кто имеет лучший доступ к реальным активам, то есть к земле, воде, удобрениям, продовольствию, минеральному сырью и источникам энергии, имеет грамотное население, базирующееся на отечественной науке собственное технологически развитое промышленное и сельскохозяйственное производство, эффективную систему государственного управления и средства обеспечения собственной безопасности. →

← Если исходить из тенденций современного мира, то, наверное, совокупное наличие таких характеристик у тех или иных стран будет способствовать тому, что вокруг них и будут формироваться макрорегионы будущего. Под такое описание подходит Россия вместе с государствами — членами ЕАЭС и СНГ. Наши страны имеют все предпосылки для того, чтобы сформировать собственный макрорегион и обеспечить своим людям достойную жизнь.

**На форуме в Самарканде вы отмечали, что мы наблюдаем закат Европы. Почему ЕС деградировал, в том числе как экономическое объединение?**

История Европы представляет собой бесконечную череду конфликтов за доступ к ресурсам как на ее территории, так и во многих регионах мира.

Бедствия, причиненные Второй мировой войной, наряду с новым миропорядком, установлен-

” **За 2021–2022 годы было зафиксировано пятикратное увеличение переводов из России в Армению — с \$867 млн до \$4385 млн, однако причинами открытия там счетов было в том числе получение доступа к международным платежным системам**

ным державами-победительницами, принудили европейцев к миру. Экономическими основами послевоенного мирного периода стали план Маршалла, глобализация, создание регионального интеграционного объединения, которое со временем превратилось в Европейский союз, а также гарантированный доступ к дешевым источникам энергии, поступающим из России, что позволило Европе развивать экономику и обеспечивать высокий уровень жизни.

Завершение периода глобализации, политизация процесса принятия решений в ЕС и разрыв экономических связей с Россией лишают Европу тех конкурентных преимуществ, на которых строилось ее благополучие.

Наблюдается вывод промышленного производства в регионы с более низкими ценами на энергию, а также сокращение сельскохозяйственного производства. В этом и состоит закат Европы, который очень хорошо заметен на фоне показателей экономического роста в других регионах мира, включая ЕАЭС.

**Перспективно ли сейчас делать ставку на укрепление отношений с ЕС?**

Не Россия разрывала экономические связи с Европой, и не Россия начала вводить санкции. Мы могли бы развивать отношения, но очевидно, что европейцы настроены на другое. Пока там очень мало людей, способных объективно оценить происходящее и быть непредвзятыми в отношении нашей страны.

Мы исходим из реальности и понимаем, что в среднесрочной перспективе развитие торгово-экономических связей с ЕС вряд ли возможно. Нам удалось быстро переориентировать наши торговые потоки на юго-восток. В принципе этот разворот начался еще до событий февраля 2022 года, так как еще ранее экономический центр мира переместился туда, куда мы перенаправили наши торговые связи.

Сокращение доли ЕС в нашей внешней торговле наблюдается с 2019 года, и события 2022 года лишь ускорили этот процесс. С 2019 года и до октября 2023-го доля ЕС в российском товарообороте снизилась с 43,6% до 17,6%. В натуральном выражении доля стран Европы в структуре российского товарооборота снизилась с 33,9% в 2021-м до 11,6% за девять месяцев 2023 года. При этом в денежном выражении торговля с остальными странами мира, кроме Европы и других западных стран, в 2021 году составляла 47,0%, а за девять месяцев прошлого года выросла до 75,2%. В натуральном выражении этот показатель изменился с 53,1% в 2021 году до 80,9% за девять месяцев 2023 года.

С 2022 года наблюдается замедление темпов экономического роста Европейского союза. За январь — сентябрь 2023 года реальный ВВП Европейского союза вырос только на 0,5% относительно аналогичного периода предшествующего года, а в Эстонии ВВП снизился на 3,1%, в Литве — на 0,5%, в Латвии — на 0,2%, в Германии и Австрии — на 0,2%. А, по появившимся оценкам, в целом за 2023 год ВВП Германии сократился на 0,3%.

По предварительным оценкам национальных статистических ведомств, в 2023 году по сравнению с 2022 годом реальный ВВП ЕАЭС увеличился более чем на 3,5%. Ожидается, что ВВП Армении вырос на 8,5%, Беларуси, по имеющимся данным, — на 3,9%, Казахстана — на 4,9%, Киргизии — на 6,2% России — на 3,5%. При этом две ведущие экономики ЕАЭС — российская и белорусская — находятся под действием мер сдерживания развития.

Уровень безработицы по методике МОТ в странах ЕС за два квартала 2023 года составлял 6%, а в странах ЕАЭС — 3,5%.

Чем скорее в Европе осознают необходимость восстановления отношений с Россией, тем выше



шансы на то, что европейцы смогут сохранить привычный им уровень жизни.

**Бюджетные инвестиции в последние годы сконцентрированы на инфраструктурных проектах, упрощающих торговлю с Китаем, с Глобальным Югом, с Индией. Означает ли это, что действующей инфраструктуры в ЕАЭС в целом достаточно?**

Мы должны обеспечить условия для эффективной доставки своих товаров в эти регионы мира, что означает снижение издержек на всем протяжении пути как по нашей территории,

так и по территориям государств — членов ЕАЭС и третьих стран.

Особое внимание уделяется модернизации и повышению пропускной способности международных пунктов пропуска. В результате завершённой в 2023 году реконструкции пункта пропуска Яраг — Казмаляр (граница России и Азербайджана, ключевой элемент формируемого международного транспортного коридора Север — Юг) почти в пять раз выросла пропускная способность погранпереходов на границе с Азербайджаном — с 400 до 1900 грузовых транспортных средств в сутки, на четверть выросла пропускная →

← способность погранпереходов на границе с Китаем — с 800 до 1000 грузовых автомобилей и с 45 до 59 пар поездов в сутки.

Открыт после масштабной реконструкции пункт пропуска Верхний Ларс, где в июне 2023 года введено в действие 39 полос движения. В результате на границе с Грузией пропускная способность выросла с 700 до 1500 грузовых транспортных средств в сутки.

Мы стремимся к тому, чтобы развиваться в тесном взаимодействии с нашими соседями по ЕАЭС. В августе 2022 года распоряжением Евразийского межправительственного совета утвержден перечень приоритетных интеграционных инфраструктурных проектов в сфере транспорта. Этот перечень определяет автомагистрали, которые будут иметь статус приоритетных интеграционных проектов. Например, в России предусматриваются строительство и модернизация российских участков автомобильных дорог, относящихся к международному транспортному маршруту Европа — Западный Китай, и строи-

тельство российского участка частной автомагистрали «Меридиан» (соединяющей Россию, Казахстан и Китай — «Эксперт»).

Ожидается, что в начале февраля этот перечень пополнится двумя проектами Республики Казахстан и двумя проектами Киргизской Республики.

Евразийская экономическая комиссия проводит работу по сопряжению нашего интеграционного проекта с китайской инициативой «Один пояс — один путь». Кроме этого, мы планируем развивать автомобильные и железные дороги или участвовать в соответствующих проектах в Монголии, Казахстане, Киргизии, Таджикистане, Туркменистане, Азербайджане, Армении и Иране. Мы заинтересованы в строительстве Трансафганской железной дороги, а также развиваем морские связи с азиатскими и африканскими странами. Именно там мы видим наши перспективные рынки.

Основное внимание уделяется развитию МТК Север — Юг. Вместе с коллегами из Туркменистана, Казахстана и Ирана в 2022 году введено в действие регулярное железнодорожное сообщение с выходом к портам Индийского океана. Ведется подготовка к началу строительства недостающего железнодорожного участка Решт — Астара в Иране. Север — Юг — это наиболее короткий маршрут, проходящий на всем своем протяжении по территориям дружественных нам стран. С учетом того, что сейчас наблюдается в районе Красного

моря, Север — Юг будет приобретать глобальное значение и обеспечивать ту же Европу грузами на более комфортных условиях.

### Санкции привнесли напряженность в отношении с рядом стран ЕАЭС? Сказывается ли это на процессе интеграции?

В результате введения ограничительных мер в ЕАЭС сложилась уникальная ситуация. В рамках общего таможенного пространства два государства-члена из пяти находятся под действием сдерживающих мер, а три имеют полноформатные отношения с теми странами, которые поставили своей целью нанести ущерб экономике России и Белоруссии.

Партнеры по ЕАЭС знают, насколько тесно связаны наши экономики, а поэтому понимают, что нанесение ущерба России и Белоруссии будет отражаться и на них. Они также понимают, что ни одна западная страна не сможет заместить им Россию в качестве торгового партнера и инвестора. В товарообороте наших партнеров по ЕАЭС Россия занимает лидирующие позиции. По итогам 11 месяцев 2023 года Россия занимает первое место в товарообороте Армении и постоянно конкурирует за первое место с Китаем в торговле с Казахстаном и Киргизией.

Наблюдая климатические изменения, они также отдают себе отчет в том, что ближайшая страна в регионе, которая будет обеспечена водой, — это Россия. А из проблем климата вытекают вопросы продовольствия, энергетики и миграции, на фоне которых вопрос сдерживающих мер носит вторичный характер. Нашим партнерам сейчас не просто, и мы относимся к этому с пониманием.

Интеграция в ЕАЭС — это многогранный процесс, ориентированный на развитие экономик государств — членов союза. Основной плюс для экономических операторов наших стран — это безбарьерный доступ к общему рынку, объем которого значительно превышает внутренние рынки каждой страны в отдельности. Сегодня суммарное население ЕАЭС — около 190 млн человек. При этом у союза заключены соглашения о свободной торговле с Вьетнамом и Ираном, а это еще и доступ к рынкам с объемом около 185 млн жителей. При этом для государств — членов ЕАЭС сотрудничество с Глобальным Югом имеет качественно иной характер, чем отношения с Западом. Для Запада три страны ЕАЭС являются поставщиками сырья и рынком сбыта продукции с высокой добавленной стоимостью. Для Глобального Юга наши пять стран являются поставщиками продовольствия и товаров с высокой добавленной стоимостью. То есть отношения с Глобальным Югом способствуют нашему развитию и росту доходов в ЕАЭС.

В период действия ограничительных мер нам удалось договориться о финансовом содействии промышленным кооперационным проектам из бюджета союза. Это одно из ключевых решений, принятых в 2023 году. На начальном этапе ежегодный объем финансирования составит порядка 1,7 млрд руб. Получать поддержку смогут инициативы, в которых участвуют предприятия как минимум из трех стран союза, что обеспечивает возможность малым экономикам участвовать в реализации проектов в высокотехнологичных отраслях.

На уровне ЕАЭС были приняты оперативные меры по насыщению товарного рынка союза: временно обнулялись пошлины на более чем 1 тыс. товарных позиций, облегчались условия ввоза товаров и так далее. За 2021–2022 годы доля ЕАЭС в товарообороте России выросла с 8,8% до 9,4%. За 11 месяцев 2023-го этот показатель увеличился до 12,1%.

” **В товарообороте наших партнеров по ЕАЭС Россия занимает лидирующие позиции. По итогам 11 месяцев 2023 года Россия занимает первое место в товарообороте Армении и постоянно конкурирует за первое место с Китаем в торговле с Казахстаном и Киргизией —**

Запрет на использование традиционных резервных валют стимулировал экономики стран союза перейти на расчеты в национальных валютах, доля которых в 2023 году достигла 90%. Начали использовать национальные валюты и при расщеплении (между бюджетами государств — «Эксперт») таможенных пошлин.

На фоне всего этого отмечается возросшее понимание роли русского языка на евразийском пространстве и стремление к повышению качества его преподавания.

Поэтому справедливо сказать, что санкции работают на укрепление интеграции в ЕАЭС и против тех, кто их ввел.

**В 2022 году релокация и параллельный импорт обеспечили странам ЕАЭС взрывной рост ВВП. Насколько значимым было это влияние в 2023 году? Что изменилось с точки зрения торговых потоков?**

Да, в 2022 году ВВП Армении вырос на 12,6%, а Киргизии — на 6,3%. Хорошая динамика ВВП во всей пятерке стран в 2023 году. Прогноз →



← на 2024 год тоже оптимистичный — свыше 2,5% для всего союза.

Очевидно, неправильно говорить только о влиянии релокации и параллельного импорта. Одновременно сошлось много факторов, сработал и накопленный эффект от тех мер и решений, которые принимались в ЕАЭС на протяжении всех лет его существования. Отсутствие таможенных и иных барьеров, общий рынок труда способствуют раскрытию инвестиционного потенциала Армении, Казахстана и Киргизии. На развитие Белоруссии, помимо ЕАЭС, влияет и ее членство в Союзном государстве, где реализуется более глубокая модель интеграционного взаимодействия, которая позволяет нашим двум странам вместе развиваться и адекватно реагировать на возникающие вызовы.

Что касается релокантов, то многие уже вернулись домой. Оценить их влияние на экономики этих стран достаточно сложно. Например, за 2021–2022 годы было зафиксировано пятикратное увеличение переводов из России в Армению — с \$867 млн до \$4385 млн, однако причинами открытия там счетов было в том числе получение доступа к международным платежным системам. За 2021–2022 годы также существенно возросли денежные перечисления в Киргизию — с \$2131 млн до \$3168 млн.

С другой стороны, если мы разложим эти объемы, то получим, что существенный вклад в их рост внесли переводы трудовых мигрантов, а не только релокантов. Причина тому — формирование более привлекательных условий труда в России. Это подтверждается ростом числа трудовых мигрантов. Например, за 2021–2022 годы число трудовых мигрантов из Киргизии выросло на 11% — с 884 тыс. до 978 тыс. человек. Все это указывает на то, что наша интеграционная модель работает.

**На конец 2023 года было назначено заседание Высшего Евразийского экономического совета, где планировалось принять стратегию на перспективу до 2030-го и до 2045 года. Она была принята?**

В декабре на заседании Высшего Евразийского экономического совета была подписана декларация о дальнейшем развитии экономических процессов в рамках ЕАЭС до 2030 года и на период до 2045 года «Евразийский экономический путь».

В ней определены подходы наших стран к решению проблем глобальной повестки по шести магистральным направлениям: обеспечение общего рынка Евразийского экономического союза ключевыми товарами и ресурсами, включая продовольственную и энергетическую безопасность, формирование общего пространства коопераци-

онного взаимодействия и сотрудничества в сфере технологического развития, создание общего транспортно-логистического пространства, формирование общего финансового рынка, развитие экономического сотрудничества в сферах, имеющих интеграционный потенциал, функционирование ЕАЭС как полюса экономического притяжения на международной арене.

Важно, что в декларации обрисован образ будущего ЕАЭС. Лидеры наших стран вместе заявили о стремлении к 2045 году добиться превращения ЕАЭС в гармонично развитый и привлекательный для всех стран мира макрорегион, обладающий экономико-технологическим и интеллектуальным лидерством и поддерживающий высокий уровень благосостояния населения государств-членов. Теперь на этой согласованной основе предстоит разработать и принять план конкретных действий, который и приведет наши страны в будущее.

**Последний и очень прикладной вопрос. У российских сотовых операторов роуминг в ЕАЭС стоит столько же, сколько и в других странах. Почему для союза не созданы специальные тарифы?**

Плата за роуминг сдерживает развитие связей между людьми и предприятиями внутри ЕАЭС, а поэтому не отвечает нашим интересам. Еще в 2021 году распоряжением Совета Евразийской экономической комиссии утвержден план мероприятий по формированию условий, необходимых для установления справедливых тарифов на услуги сотовой связи в международном роуминге на территориях государств — членов ЕАЭС.

Евразийская экономическая комиссия провела анализ всех тарифов на внутривосточные звонки, на международные звонки и на звонки в роуминге в каждом государстве — члене союза. Установлено, что разница в ценах для звонков в роуминге и внутренних звонков может составлять до 30 раз. Эта проблема может быть решена по примеру России и Белоруссии.

В рамках Союзного государства плата за роуминг практически равна внутренним тарифам. Например, когда я прилетаю в Минск, мне от моего мобильного оператора приходит сообщение о том, что все входящие звонки бесплатны, исходящие на российские номера — 3,5 руб., звонки на номера страны пребывания — 6 руб. за минуту. В то же время при прилете в Астану в 2023 году входящие и исходящие звонки в Россию и на номера в стране пребывания были 22 руб. за минуту.

Теперь вместе с партнерами предстоит создать модель для государств — членов ЕАЭС и выйти на приемлемое для всех решение. —

” ПО ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫМ ОЦЕНКАМ  
НАЦИОНАЛЬНЫХ  
СТАТИСТИЧЕСКИХ ВЕДОМСТВ,  
В 2023 ГОДУ  
ПО СРАВНЕНИЮ  
С 2022 ГОДОМ  
РЕАЛЬНЫЙ ВВП ЕАЭС  
УВЕЛИЧИЛСЯ  
БОЛЕЕ ЧЕМ  
НА 3,5% —

# Экономика

Почему ключевая ставка перестает быть эффективной

## МЕГАРЕГУЛЯТОРЫ СДАЮТ ПОЗИЦИИ

Крупнейшие экономики все ближе к эпохе фискального доминирования, по мере того как способность регуляторов контролировать ликвидность и бороться с инфляцией ослабевает. Из-за пандемийного «монетарного бешенства» западные власти влили в свои экономики столько же денег, сколько за предшествующие годы, начиная с кризисного 2008-го. Объемы госдолга западных экономик продолжают штурмовать новые значения по отношению к ВВП. Ужесточение монетарных политик, призванное охладить цены, оборачивается риском для устойчивости финансовых институтов и государственных бюджетов. Напряженность между центробанками и финансовыми властями растет. «Эксперт» разобрался, как будут меняться роль и возможности регуляторов в мире и России в ближайшие годы. [Надежда Иванова →](#)





← Последние годы, начиная с пандемийного 2020-го, на финансовых рынках стали называть периодом «монетарного бешенства». Термин ввел в оборот журнал швейцарской финансовой группы Swissquote: в ноябре 2022 года в нем вышла статья с таким заголовком, который был вынесен на его обложку. В ней говорилось о зреющей проблеме неконтролируемого наращивания ликвидности.

Балансы пяти ведущих центробанков мира (американской Федеральной резервной системы (ФРС), Европейского центрального банка (ЕЦБ), Банка Японии, Банка Англии и Нацбанка Швейцарии) лишь за два года (с февраля 2020-го по апрель 2022-го, на который пришелся пик наращивания ликвидности) выросли больше чем в полтора раза: с \$16,2 трлн до \$26,7 трлн. То есть за этот период они прибавили больше \$10 трлн.

Хотя к концу 2023-го показатели сократились до \$22,5 трлн, о переломе тренда говорить пока рано. Свою роль в снижении цифры сыграла валютная переоценка: доллар за этот период дорожал по отношению к корзине мировых валют.

Чтобы оценить масштаб наращивания активов мировых ЦБ, можно сравнить нынешнюю ситуацию с 2008 годом — временем финансового кризиса в США. Тогда на балансе пяти круп-

нейших мировых ЦБ было \$7 трлн. Получается, что за 12 лет — с 2008-го по 2020-й — показатель прирос на \$9 трлн. То есть в фазе «монетарного бешенства», всего за два года, в крупнейшие экономики влили столько ликвидности, сколько раньше формировалось в течение посткризисного десятилетия.

### Как связаны балансы мировых ЦБ и бюджетная политика

В разгар кризиса 2008 года Федрезерв запустил программу количественного смягчения (Quantitative Easing — QE). Упрощенно говоря, она работает таким образом: государство выпускает казначейские облигации (трежерис), которые выкупают банки (выступая первичными дилерами). ФРС, в свою очередь, выкупает эти активы. На какие деньги? Их регулятор, условно говоря, «печатает», создавая новые банковские резервы на своем балансе. Так в экономику поступают новые деньги. Финансовые организации могут их использовать, например выдавая дешевые кредиты на развитие предприятий.

Поскольку деньги в экономику поступают через эмиссию казначейских облигаций государства, объемы госдолга в западных странах растут очень быстрыми темпами.

В 2003 году, 20 лет назад, госдолг США составлял всего \$6,76 трлн, а сейчас превысил \$34 трлн, увеличившись вчетверо, оценила ведущий аналитик Freedom Finance Global Наталья Мильчакова. Сейчас задолженность государства составляет больше 120% в соотношении с его ВВП.

Совокупный госдолг стран еврозоны рос не такими быстрыми темпами, но в 2020-м его доля в ВВП региона превысила впервые в истории 100%, оценила госпожа Мильчакова. По оценкам аналитиков ВЭБ.РФ, в 2022-м в абсолютных числах он оказался выше €9 трлн.

Средства, которые правительство получает от ЦБ в обмен на гособлигации, вливаются в экономику, что должно поддержать ее и стимулировать рост. Это было нужно и в финансовый кризис 2008 года, и в пандемийный кризис 2020-го.

### Как меняется роль центробанков в западных экономиках

Главный риск политики количественного смягчения — инфляция, с которой центробанкам все сложнее справляться.

Предложение товаров и услуг остается стабильным, то есть на одну единицу продукции теперь приходится больше денег. В итоге они могут обесцениться. Иными словами, платежеспособный →

” Поскольку деньги в экономику поступают через эмиссию казначейских облигаций государства, объемы госдолга в западных странах растут очень быстрыми темпами. В 2003 году, 20 лет назад, госдолг США составлял всего \$6,76 трлн, а сейчас превысил \$34 трлн —



← спрос превышает предложение, из-за чего в экономике растут цены.

После нескольких раундов политики QE в США в 2021-м инфляция подскочила до 7% — это рекорд за 40 лет. В еврозоне она поднялась до максимума за все время существования объединения: до 5% в 2021-м и до 9% в 2022-м.

В ответ на ускорившуюся инфляцию в начале 2022 года западные регуляторы стали поднимать ключевые ставки. За год ФРС увеличила показатель с диапазона 0,25–0,50% до 5,25–5,50%. Базовая ставка ЕЦБ поднялась с нуля до 4,5% — это рекорд за все время существования еврозоны.

Потеря контроля над инфляцией в 2021–2022 годах была связана с избыточным бюджетным стимулом, считает главный экономист по России Bloomberg Economics Александр Исаков. Сформировавшийся госдолг требуется обслуживать.

В связи с этим все чаще экономисты стали говорить о так называемом фискальном доминировании. Чем выше ставки, тем дороже государству обходится обслуживание своего долга. В какой-то момент накопление обязательств бюджета и рост его дефицита могут начать «доминировать» над задачей ЦБ удерживать инфляцию, говорится в статье доцента центра экономики, политики и истории Техасского университета в Остине Чарльза Каломириса для Федерального резервного банка Сент-Луиса (входит в ФРС). Ее опубликовал Федеральный резервный банк Сент-Луиса в октябре 2022 года.

Еще одно последствие резкого повышения ставок — проблемы у крупных банков. В марте 2023-го в США потерпели крах сразу три крупные финансовые организации: Silvergate, Silicon Valley и Signature, а также швейцарский Credit Suisse. Например, у Silicon Valley Bank проблема заключалась в том, что финансовой корпорации не удалось оперативно привлечь \$42 млрд для выплат вкладчикам. Банк хранил крупную сумму в долгосрочных трежерис, которые покупались по более низким ставкам, то есть на рынке в эпоху жесткой монетарной политики они стоили дешевле номинала. В итоге удалось выручить гораздо меньше денег, чем требовалось, что привело банк к краху.

Инфляция сама замедлилась бы при единственном условии — отсутствии роста бюджетных расходов, направляемых в реальную экономику,

уверен автор Telegram-канала Truevalue Виктор Тунев. При этом государственные траты сейчас растут в большей степени от раздувания стоимости госдолга в связи с ужесточением денежно-кредитной политики.

«Получается некий цугцванг — когда одной рукой ЦБ ограничивает частный кредит повышением ставки, а другой — раздувает бюджетные дефициты и госдолг за счет процентных расходов», — резюмировал Виктор Тунев.

В условиях одновременного раздувания госдолга и все еще высоких инфляционных показателей западные страны, по сути, стоят перед бинарным выбором, считает основатель

инвестиционно-консультационной компании Enfilade Capital Александр Кубышкин. Первый вариант — ослабить монетарную политику (вернуться к снижению ставок), что приведет к ослаблению доллара, но позволит предотвратить серьезную турбулентность и потенциальный крах рынка гособлигаций. Второй — продолжать рестриктивную политику, борясь с ростом цен, что влечет за собой проблемы с ликвидностью в системе с одновременным укреплением доллара, увеличивая риски дисфункции на долговых рынках.

«На мой взгляд, ситуация “фискального доминирования” уже наступила. Вряд ли ФРС с политической точки зрения допустит второй вариант: при выборе спасаем доллар или долговой рынок принесен в жертву будет доллар», — считает он.

Исторически при рецессии бюджетные дефициты увеличивались на 6–12%, то есть потенциально при негативном сценарии показатель

может достичь 20% ВВП в этом цикле, спрогнозировал эксперт.

На этом фоне существует большой риск, что при сильном долларе на все эти дополнительные выпуски трежерис не найдется маржинального покупателя. Тогда единственный возможный вариант — монетизация долга через ФРС, то есть фактически прямое эмиссионное финансирование госбюджета, считает он. Это выглядит практически неизбежным, скептичен эксперт.

С одной стороны, это позволит американцам при высокой инфляции и монетизации долга со стороны ФРС снизить показатель задолженности к ВВП (практика, которая была применена после Второй мировой войны), пояснил Александр

## ДЕТАЛИ

### Как работает ключевая ставка

Главный инструмент воздействия ЦБ на цены — ключевая ставка. Она определяет коридор процентных ставок на межбанковском рынке, что в конечном счете выливается в стоимость кредитов и депозитов. Чем они дешевле, тем больше стимулов у компаний и населения тратить деньги, поддерживая экономику. Чем ставки выше, тем больше средств направляется в сбережения, а производство и цены охлаждаются.

Классический пример — политика главы американского ЦБ Пола Волкера в 1980-е годы. Инфляция в США подскочила почти до 15% после ближневосточного нефтяного кризиса. Благодаря поднятой вплоть до 20% ключевой ставке рост цен удалось вернуть в нормальное русло: к 1989-му он снизился до 3,6%. За это Пола Волкера прозвали «убийцей инфляции». Но у такого решения была и обратная сторона: безработица превысила 10% впервые со времен кризиса 1930-х, а экономика страны скатилась в рецессию.



Кубышкин. С другой, слабый доллар снижает давление на курс валют развивающихся экономик и вернет часть спроса на трежерис со стороны иностранных игроков, считает эксперт.

«Двойной мандат ФРС заключается в достижении максимальной занятости и поддержании стабильности цен. Но в конечном итоге ФРС придется приступить к выполнению своей основной функции, хоть и не прописанной в статутах, — это обеспечении финансирования операционной де-

ятельности США», — резюмировал господин Кубышкин.

Хотя монетарная политика по-прежнему эффективный инструмент сглаживания инфляционных шоков, из-за высоких бюджетных расходов влияние центробанков на экономику ограничено, считает госпожа Мильчакова. Она констатировала, что авторитет центральных банков как институтов регулирования экономики по всему миру значительно снизился. →

← Представители российского регулятора между тем убеждены в обратном. Основополагающая роль центральных банков как главных институтов, отвечающих за ценовую стабильность в экономике, только усилилась за годы после пандемии COVID-19, заявили «Эксперту» в пресс-службе Банка России.

«Центральные банки по всему миру (и в развитых странах, и в развивающихся экономиках) продолжают прикладывать масштабные усилия через проведение жесткой денежно-кредитной политики для возвращения инфляции к цели», — подчеркнули в ЦБ РФ.

Там считают, что со второй половины 2022 года эти меры уже постепенно приносят свои плоды.

### Как меняется роль Центробанка в России

Изменения в соотношении монетарной и бюджетной политики происходят и в России.

В последние два года РФ столкнулась с теми же проблемами, что и западные экономики. Инфляция ускорилась почти до 12% в 2022-м и до 7,5% в 2023-м. Растет и госдолг. Начиная с 2020 года он увеличился почти на треть (с 20,4 трлн до 28,4 трлн руб.). Тем не менее его размеры значительно ниже, чем в западных странах, как в абсолютных, так и в относительных показателях. Отношение госдолга к ВВП в России составляет 21% против, например, 123% в США.

В пандемию масштаб поддержки экономики в РФ был меньше, чем в развитых странах, отметил директор по инвестициям УК «Астра Управление активами» Дмитрий Полевой. Но в совокупности с мягкой политикой ЦБ это все равно привело к проблеме повышенной инфляции.

«СВО взвинтила уровень бюджетных стимулов до новых рекордов. Учитывая, что часть трат — это льготные программы кредитования, по которым бюджет субсидирует часть ставки. То есть это стимул для спроса “с плечом” по сравнению с обычной выплатой этих сумм населению или компаниям», — разъяснил Дмитрий Полевой.

В итоге инфляция держится выше целевых 4% на протяжении нескольких лет. Реагируя на эту динамику, в середине 2023-го ЦБ стал активно поднимать ключевую ставку: ее взвинтили более чем вдвое за полгода. В июле показатель был на уровне 7,5%, но за пять заседаний его подняли до 16%.

Хотя ужесточение денежно-кредитной политики призвано охлаждать экономику, пока этих признаков не видно. Динамика ВВП не коррелирует с ключевой ставкой, констатирует генеральный директор УК «Спутник — управление капиталом»

Александр Лосев. Власти ожидают, что в 2023-м экономика покажет рост 3,5%: хотя он и восстановительный после санкционного 2022-го, но все же выше, чем ожидается в западных странах (2,6% в США и 0,6% в еврозоне).

«Кредитная активность в целом оставалась высокой, особенно в ипотечном и корпоративном сегменте», — подчеркивает ЦБ РФ в релизе по итогам декабрьского заседания по ключевой ставке.

Несмотря на возросшие ставки, в октябре 2023 года объем новых кредитов, предоставленных юрлицам и ИП (в том числе субъектам МСП), по сравнению с сентябрем 2023 года возрос на 11%, до 7,3 трлн руб., следует из данных ЦБ. В ипотечном кредитовании динамика хотя и отрицательная, но показатели остаются на повышенном уровне относительно среднемесячных значений 2023-го. А общий кредитный портфель в РФ осенью перевалил за 100 трлн руб.

Получается, что, несмотря на ужесточение денежно-кредитных условий, кредитование экономики растет, а значит, продолжает разгоняться инфляция.

Траты из бюджета увеличиваются, при этом обслуживать госдолг стало дороже не только из-за ключевой ставки. Ухудшилась база инвесторов: ушли нерезиденты, подчеркнул Дмитрий Полевой. Российские банки требуют более высокую ставку, чем раньше. Поэтому в классических облигациях с фиксированным купоном занимать непросто — зачастую Минфину приходилось предлагать флоутеры (бумаги, доходность которых зависит от ключевой ставки). Для финансовых организаций это безопаснее, но для бюджета дороже.

Изменились и отдельные эффекты работы трансмиссионного механизма, добавил Дмитрий Полевой. Например, керри-трейд влияет на курс не так быстро и выражено, как раньше, поскольку с рынка ушли крупные международные фонды, которые раньше обеспечивали арбитраж.

«Но керри-трейд работает на уровне всей экономики, поскольку она реагирует на разницу процентных ставок и повышенную волатильность курса. С конца 2022-го эта разница не покрывала рисков возможного ослабления курса, поэтому все старались держать валютные активы, рубль слабел. Сейчас же процентный дифференциал сильно вырос, а волатильность курса чуть снизилась, поэтому это будет поддерживать рубль, просто влияние растянется во времени», — рассказал эксперт.

В Банке России подтвердили: регулятор увидел некоторые изменения в работе трансмиссии денежно-кредитной политики в связи с ограничениями на движение капитала. Из-за них влияние паритета процентных ставок на курс снизи-



### ФАКТ

**НА 11%**

(до 7,3 трлн руб.) в РФ возрос объем новых кредитов юрлицам и ИП\* (в том числе субъектам малого и среднего предпринимательства), несмотря на возросшие ставки. Это на треть больше, чем в октябре 2022-го.

\* В октябре 2023 года по сравнению с сентябрем 2023 года

# ” В ЦЕЛОМ КЛЮЧЕВАЯ СТАВКА ОСТАЕТСЯ ЭФФЕКТИВНЫМ ИНСТРУМЕНТОМ, ЧЕРЕЗ КОТОРЫЙ БАНК РОССИИ МОЖЕТ ОБЕСПЕЧИВАТЬ ЦЕНОВУЮ СТАБИЛЬНОСТЬ В ЭКОНОМИКЕ —

лось, то есть валютный канал трансмиссии стал преимущественно работать через спрос на импорт.

«В целом ключевая ставка остается эффективным инструментом, через который Банк России может обеспечивать ценовую стабильность в экономике», — заявили там.

ЦБ сохраняет свою ключевую и определяющую роль, действуя в рамках мандата, согласен Дмитрий Полевой. Но проблема с инфляцией в России больше от валютного курса и недостатка предложения. И с тем и с другим трудно справиться

только повышением ставки, резюмировал Виктор Тунев.

«Роль ЦБ не снижается, но эффективность политики управления инфляцией только с помощью ставки может быть поставлена под сомнение. После начала цикла ужесточения мы увидели значимый кредитный импульс, что еще больше разогнало спрос. При этом на стабилизацию валютного курса больше повлияли не ставки, а рост экспортной выручки и валютный контроль за ее продажей», — пояснил он. —





Низкоуглеродная экономика дорого обойдется миру

# МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОТИВ ПОТЕПЛЕНИЯ

На Земле разворачивается климатический триллер, участниками которого являются все: континенты, страны, бизнесы и люди. Как показала завершившаяся в Дубае конференция ООН по климату (COP28), все понимают угрозу глобального потепления, но при этом отстаивают свои локальные интересы. Позиция России определяется и значением углеводородов в нашей экономике, и необходимостью ее модернизации. *Андрей Галиев*

## Человеческий фактор

«Убийца — дворецкий!» — приблизительно так оценила роль человечества в повышении глобальной температуры Межправительственная группа экспертов по изменению климата, которая в своем недавнем Шестом оценочном докладе впервые однозначно указала на антропогенный характер этого повышения. К этому моменту уже стала общим местом констатация того, что заданная Парижским соглашением 2015 года цель в борьбе с глобальным потеплением — постараться ограничить потепление уровнем 1,5 °C — уже не актуальна.

По оценке Всемирной метеорологической ассоциации, температура в 2023 году оказалась на 1,4 °C (с погрешностью ±0,12 °C) выше базового доиндустриального уровня 1850–1900 годов.

Территория России, как констатировал Росгидромет, теплеет почти вдвое быстрее, чем суша в целом, — на 0,51 °C за десятилетие. При этом каждое десятилетие начиная с 1981–1990 годов оказывается теплее предыдущего, а из десяти самых теплых лет девять наблюдались уже в XXI веке. Почему это не так хорошо для нашей северной страны, как могло бы показаться, объяснила при недавнем обсуждении проблем устойчивого развития, организованном «Сбером» и РБК, Анна Романовская, директор Института глобального климата и экологии: «(Тающая — “Эксперт”) вечная мерзлота не самое страшное последствие. Есть риски засухливости в основных зернопроизводящих регионах страны, на юге и в центре европейской части — там колоссальные тренды: температуры летом растут, осадки уверенно сокращаются каждый год, волны жары увеличиваются. При этом

пшеницу под Питером мы выращивать не будем. Риски растут».

## Новая глокальность

Глобальному успеху в борьбе с потеплением климата сегодня мешает отсутствие баланса между локальными интересами игроков, находящихся в разном социально-экономическом положении. Переход к низкоуглеродной экономике стоит дорого — по оценке Wood Mckenzie, для сценария «+1,5 °C» ежегодные инвестиции только в возобновляемые источники энергии, инфраструктуру и технологии перехода должны были бы составить \$2,4 трлн. Поэтому ключевым является ответ на вопрос, кто этот переход оплатит. У бедных стран, страдающих от «тройной несправедливости»: они не пользовались плодами промышленных революций, производят меньше выбросов сейчас и несут наибольший ущерб от климатических бедствий, денег на это нет.

Богатые страны, как считает гендиректор Национального ESG-Альянса Андрей Шаронов, «не готовы брать на себя обязательства, которые поставили бы под угрозу их очень высокий текущий уровень жизни». По крайней мере большие, чем уже взяты: по оценке Европейского центрального банка, выполнение действующей «дорожной карты» Евросоюза по декарбонизации снизит частное потребление в зоне евро на 2,7%, а ее ВВП — на 1,2% от возможного к 2030 году. Впрочем, при этом и заявленных целей по снижению выбросов достичь не удастся: они снизятся на 11% вместо 46%. Следовательно, придется либо менять цели, либо увеличивать расходы — но в самой Европе. →

## ЦИФРА

**НА 0,51 °C**  
ЗА ДЕСЯТИЛЕТИЕ

С такой скоростью теплеет территория России. Это, как констатировал Росгидромет, **вдвое быстрее, чем суша в целом**. При этом каждое десятилетие начиная с 1981–1990 годов оказывается теплее предыдущего, а из десяти самых теплых лет девять наблюдались уже в XXI веке.

«Развивающиеся страны, прежде всего участники BRICS, стараются брать на себя только те климатические обязательства, которые не подрывают их глобальную конкурентоспособность. «Их повестка менее избирательна, чем повестка, например, скандинавских стран, — говорит господин Шаронов. — Они планируют следующие 7–15 лет наращивать мощности в углеродоемкой энергетике. Китай говорил, что он пройдет пик угольной генерации в 2030 году, сейчас сдвигают на 2035-й. Индия говорит об углеродной нейтральности в 2070 году».

Россия намерена достичь углеродной нейтральности, в нашем случае — баланса между эмиссией и поглощением диоксида углерода, к 2060 году. Для этого принята Стратегия социально-экономического развития России с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года. «Следует особо отметить, — подчер-



до конца 2025 года, европейские импортеры товаров с большим углеродным следом: цемента, железа и стали, алюминия, удобрений, электроэнергии и водорода — должны будут предоставлять в специально созданный реестр отчетность об этом следе. А с 1 января 2026 года — уплачивать трансграничный углеродный налог по той же ставке, по которой производство этих товаров уже облагается внутри Евросоюза — в случае исчерпания бесплатных квот, предоставляемых в рамках Схемы торговли выбросами ЕС (EU ETS). В течение 2023 года стоимость тонны диоксида углерода варьировалась в Европе от €80 до €100.

Несмотря на то что в данном случае нельзя говорить о прямой дискриминации неевропейских экспортеров, поскольку происходит выравнивание условий производства по обе стороны границы ЕС, их положение очевидно ухудшится.

В этой же логике происходит изменение Международных стандартов финансовой отчетности (IFRS) в области устойчивого развития. С 1 января 2024 года в силу вступают IFRS S1 и IFRS S2, которые с 1 января 2025-го, по окончании годового переходного периода, потребуют от компаний в странах, руководствующихся этими стандартами, раскрывать информацию об эмиссии парниковых газов по всей цепочке их поставщиков.

Российским экспортерам придется учитывать и CBAM, и IFRS S1/ S2, даже если они не работают с западными странами напрямую, а поставляют свою продукцию, например, в Китай — компаниям, работающим с Западом. Неслучайно сам Китай за последние десять лет сильно продвинулся в реализации концепции «экологической цивилизации».

## ” Развивающиеся страны, прежде всего участники BRICS, стараются брать на себя только те климатические обязательства, которые не подрывают их глобальную конкурентоспособность

кивает министр экономического развития Максим Решетников, — что речь идет именно о стратегии социально-экономического развития, то есть приоритет отдается целям, связанным с развитием экономики, и они должны достигаться таким образом, чтобы был обеспечен вклад России в достижение общемировых целей по защите климата... Декарбонизация является одним из ключевых направлений модернизации экономики».

### Углеродная конкуренция

Двести стран — участниц COP28 с большим трудом, но пришли к компромиссной формулировке о переходе от ископаемого топлива в энергетике «справедливым, упорядоченным и равноправным образом». С одной стороны, это означает, что каждая страна может идти к цели по-своему. А с другой — что недостаточность продвижения кого-либо по этому пути может быть использована теми, кто обладает рыночной или регулирующей властью, в своих интересах.

Например, Евросоюз с 1 октября этого года запустил Механизм пограничной углеродной корректировки (CBAM). На переходном этапе,

# ГАЗОВЫЙ ШЛЕЙФ

Львиная доля, **ОТ 70% ДО 80%**, в эмиссии парниковых газов приходится на диоксид углерода

## CO<sub>2</sub>

Вся эмиссия (включая еще метан, закись азота и фторосодержащие газы) считается в этом эквиваленте, поэтому **совокупность всех антропогенных выбросов парниковых газов называется углеродным следом**, а процесс борьбы с ним — декарбонизацией.

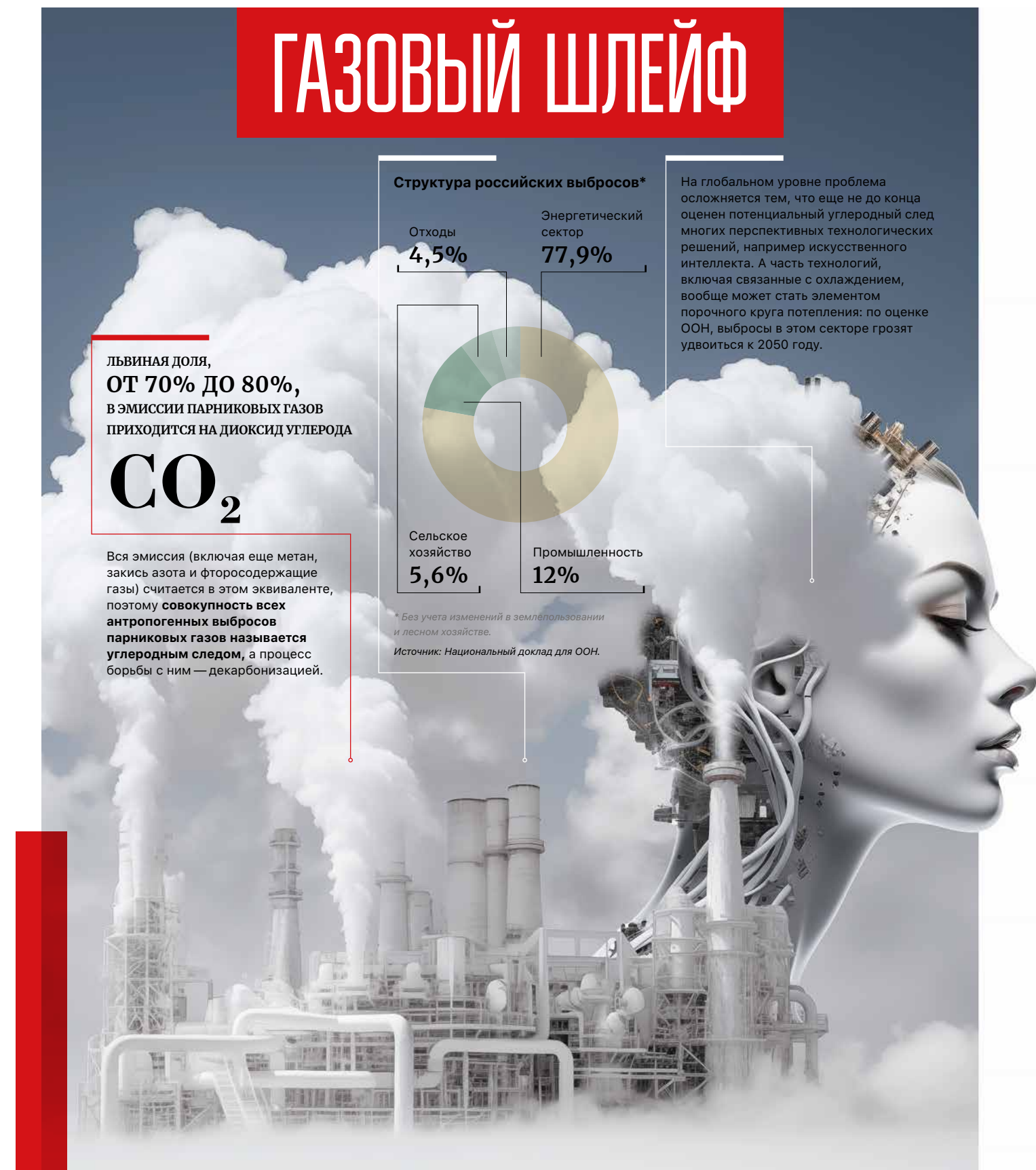
Структура российских выбросов\*



\* Без учета изменений в земледелии и лесном хозяйстве.

Источник: Национальный доклад для ООН.

На глобальном уровне проблема усложняется тем, что еще не до конца оценен потенциальный углеродный след многих перспективных технологических решений, например искусственного интеллекта. А часть технологий, включая связанные с охлаждением, вообще может стать элементом порочного круга потепления: по оценке ООН, выбросы в этом секторе грозят удвоиться к 2050 году.





**Мария Белова,**  
директор по исследованиям  
инвестиционной компании  
«Имплемент»



**СПГ из России найдет покупателя благодаря низкой цене**

## Между Катаром и США

Россия может занять 17% мирового рынка сжиженного природного газа (СПГ) к 2035 году, компенсировав потери на рынке трубопроводных газовых поставок в Европе и выйдя на уровень производства 110 млн тонн СПГ в год. При этом цена на российский СПГ, даже отгружаемый из арктических регионов, будет конкурентоспособной на мировом рынке. О перспективах рынка природного газа рассказала директор по исследованиям инвестиционной компании «Имплемент» Мария Белова. *Беседовала Мария Кутузова*

### Как вы оцениваете баланс мирового спроса и предложения на сжиженный природный газ?

Сейчас глобальный рынок СПГ можно охарактеризовать как дефицитный, причем превышение спроса над предложением случилось еще в 2022 году из-за политики Евросоюза по замещению российского тру-

бопроводного газа. Однако ситуация по мере запуска новых СПГ-заводов в эксплуатацию и санкционирования их строительства стабилизируется.

За последний год финальные инвестиционные решения были приняты для мощностей СПГ, способных выпускать более чем 60 млн тонн продукции в год. Уже

в этом году рынок может быть близок к балансу в районе 425 млн тонн, если только НОВАТЭК на фоне американских санкций не перенесет сроки запуска двух технологических линий завода «Арктик СПГ-2».

**Какое место у российских проектов по производству СПГ на мировой карте**

с учетом мощностей по перевалке и доставке?

Россия — четвертый номер среди крупнейших производителей сжиженного природного газа в мире. Наш экспорт СПГ по итогам 2023 года составил порядка 31 млн тонн, из них в Европу — более 60%, 19,5 млн тонн. Напомню, что пока на сжиженный газ не распространяется эмбарго ЕС, хотя в ноябре 2023 года в санкционный список США попал проект «Арктик СПГ-2». Сейчас не понятно, сможет ли этот газ попасть в Европу. Что касается долгосрочных перспектив, в реалистичном сценарии к 2035 году мощности СПГ-заводов РФ составят 110 млн тонн, что позволит покрыть до 17% мирового спроса.

**Как соотносится стоимость российского СПГ и аналогичного продукта из США, Катара и Австралии, поставляемого на мировые рынки?**

Полная стоимость поставок сжиженного природного газа, включая его производство и транспортировку, в страны Восточной Азии у Катара составляет порядка \$3 за 1 млн британских тепловых единиц (МБТЕ), у российского завода проекта «Сахалин-2» — \$5,2 за 1 МБТЕ. Аналогичный показатель будет у завода проекта «Арктик СПГ-2» при

условии транспортировки газа по Северному морскому пути, а в обход СПМ — \$7 за 1 МБТЕ, поставки проекта «Ямал СПГ» по Севморпути обходятся в \$6,8 за 1 МБТЕ, по длинному маршруту — уже \$8,6 за МБТЕ. Поставка СПГ с американского завода Sabine Pass в адрес потребителей в Азиатско-Тихоокеанском регионе достигает \$10 за 1 МБТЕ. Замыкает список Австралия: несмотря на географическую близость к главным азиатским рынкам сбыта, полная стоимость поставок СПГ проекта QCLNG в Восточную Азию оценивается в \$11 за 1 МБТЕ. Таким образом, российские СПГ-проекты есть и будут конкурентоспособны на мировом рынке и найдут своего покупателя даже в условиях потенциального европейского эмбарго и новых санкций США. Кстати, при усилении нерыночных ограничений цена на газ на глобальном рынке вырастет, что также пойдет на пользу российским заводам.

**При потенциальном росте спроса хватит ли мощно-**

” **Россия — четвертый номер среди крупнейших производителей сжиженного природного газа в мире. Наш экспорт СПГ по итогам 2023 года составил порядка 31 млн тонн, из них в Европу — более 60%, 19,5 млн тонн** —

**стей для транспортировки СПГ?**

В 2023 году общий флот газозвозов, включающий плавучие хранилища СПГ, танкеры для перевозки малотоннажных партий и судна-бункеровщики СПГ, насчитывает порядка 800 судов. А мировой портфель заказов на газозвозы достигает почти половины этого количества. Судостроители успевают реагировать на запросы рынка. Правда, в условиях санкций в отношении российских газовых проектов, когда отечественные компании получают отказы от поставщиков, а также эскалации конфликта на Ближнем Востоке, что приводит к удлинению маршрутов перевозки, как минимум произойдет рост фрахтовых ставок, а как максимум могут возникнуть локальные дефициты судов.

**Как вы оцениваете внутренний спрос на СПГ?**

В 2022 году из 134 тыс. тонн произведенного на российских малотоннажных заводах СПГ почти половина была отправле-

на на внешние рынки, 35% потреблено в стране как газомоторное топливо, порядка 15% пошло на газификацию. В России растет интерес к использованию сжиженного газа в качестве газомоторного топлива, что объясняется его экономической эффективностью и ростом государственной поддержки. Так, тяжелый грузовой транспорт на сжиженном газе в России окупается примерно за 200 тыс. км пробега. Нельзя не отметить и активное развитие газозаправочной инфраструктуры на федеральных трассах, что решает проблему запаса хода для транспортных средств.

Особый интерес для газификации за счет СПГ представляют изолированные регионы, в том числе с низкой плотностью населения, и промышленные потребители — здесь речь идет об автономной газификации на Дальнем Востоке: в районе газопровода «Сила Сибири» и будущей трубы «Сила Сибири-2», на Камчатке и Сахалине. Хорошие перспективы у СПГ и в области бункеровки. Происходящее сейчас повышение экологических требований к судовому топливу расширяет нишу для сжиженного газа, который является чистым топливом. Существует возможность заправки судов с автоцистерн, малотоннажных судов-бункеровщиков и со стационарного СПГ-хранилища. —

” **В 2022 году из 134 тыс. тонн произведенного на российских малотоннажных заводах СПГ почти половина была отправлена на внешние рынки, 35% потреблено в стране как газомоторное топливо, порядка 15% пошло на газификацию** —

Как ВЭБ.РФ создает новые производства

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ, ИЛИ ПОИСКИ НОВОЙ НЕФТИ

Технологический суверенитет — новомодное выражение, подразумевающее решение задачи по созданию производств, независимых от иностранных технологий. ВЭБ.РФ — один из главных игроков на этом поле в России. Выступая как методолог, кредитор и инвестор, госкорпорация работает с промышленниками и предпринимателями, которые выпускают продукцию, необходимую рынку здесь и сейчас, а также формируют экспортный потенциал будущего. О расширении инструментов ВЭБ.РФ по развитию новых производств и об уже полученных результатах первый заместитель председателя ВЭБ.РФ Алексей Мирошниченко рассказал в интервью «Эксперту».

Беседовал Андрей Кибернович Фото: Гавриил Григоров/ТАСС, ВЭБ



## В последние два года обеспечение технологического суверенитета страны стало частью стратегии ВЭБа. Какова роль госкорпорации в этих проектах?

Несколько лет назад, в начале стратегического цикла, перед ВЭБом была поставлена глобальная задача. Формулируется она в трех пунктах: первый — поддерживать промышленное производство высоких переделов, второй — развивать городскую экономику, третий — содействовать экспорту.

Фактически мы видели ее как задачу по созданию новых больших технологических производств, которые позволяют глубже переработать то, что у нас в стране добывается, и создавать продукты с более высокой добавленной стоимостью.

Исходя из этого видения, мы финансировали строительство заводов. Параллельно была поставлена еще одна задача — не конкурировать, а сотрудничать с банками. Поэтому мы совместно с коммерческими банками организовывали синдикаты, финансировали производство метанола, нефтехимических и газохимических продуктов,

всевозможных удобрений и металлургической продукции. В этом мы достигли значительных успехов — например, более 80% полиэтилена производится на заводах, профинансированных ВЭБ.РФ. Более 10% алюминия и меди выплавляется на заводах, которые мы профинансировали.

## Какова ваша роль в синдикате банков? ВЭБ.РФ дает более дешевые деньги?

Финансовые инструменты ВЭБ.РФ — это кредиты или гарантии. При этом перед ВЭБ.РФ поставлена цель выдавать возвратные кредиты и обеспечить безубыточность собственной деятельности. Для этого нужно в цену кредита заложить стоимость риска (компенсация потерь от дефолтов, которые в кредитной деятельности неизбежны — «Эксперт»), стоимость привлеченных заемных денег (большую часть используемых финансовых ресурсов ВЭБ.РФ привлекает на рынке, а меньшую получает от государства в виде капитала — «Эксперт»), а также административно-хозяйственные расходы. Коммерческие банки закладывают в цену ровно те же компоненты и добавляют к ним

прибыль акционера. Если сопоставить ВЭБ.РФ и коммерческий банк, то получается, что в соответствии с законом ВЭБ.РФ не имеет права работать с физическими лицами и ограничен в возможности привлекать деньги от юридических лиц — как следствие, цена привлекаемых ресурсов существенно выше. Это компенсируется тем, что административно-хозяйственные расходы у ВЭБ.РФ составляют 0,6–0,7% против 1,1–1,5% у коммерческих банков. Кроме того, перед ВЭБ.РФ не стоит задача максимизировать прибыль сверх размера, необходимого для покрытия расходов и безубыточности, поэтому прибыль акционера не закладывается в цену. В итоге наши кредиты получают сопоставимыми по цене с кредитами коммерческих банков.

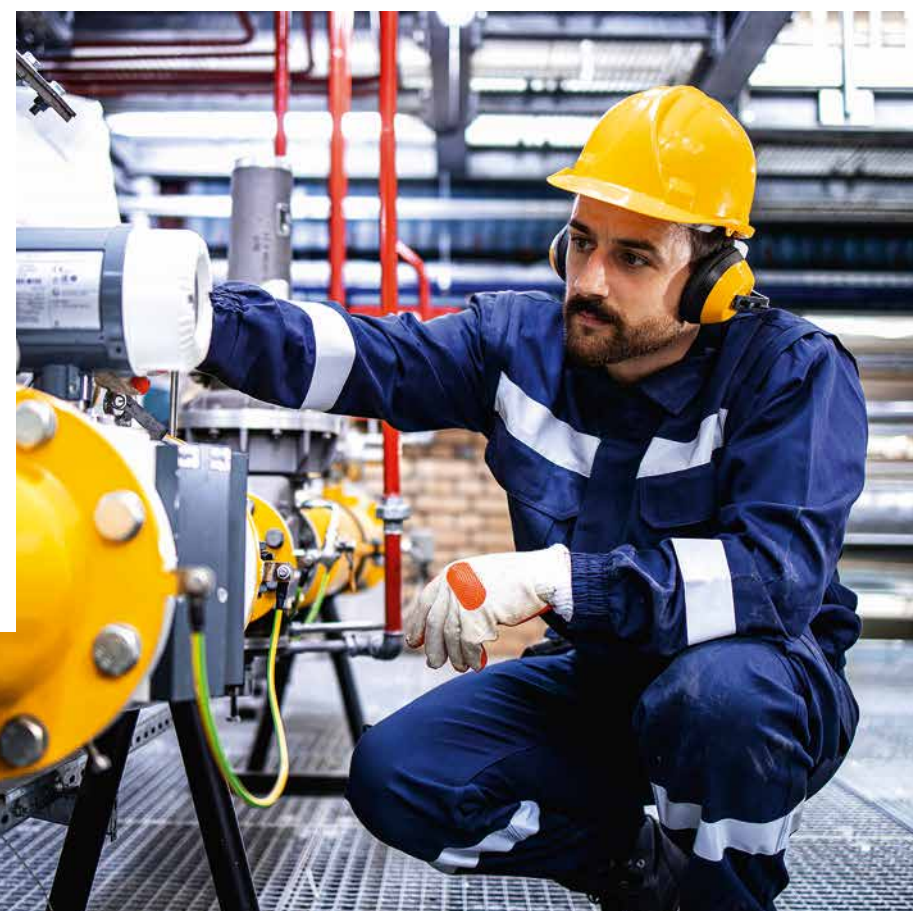
Однако мы можем помочь собрать большой проект, который один банк на себя никогда бы не взял в силу особенности банковского регулирования. Можем в этом проекте взять на себя чуть больше риска, чем коммерческие банки. Опять же это хорошо работало на модели кредитования промышленности высоких переделов.

Длинные, тяжелые и дорогие проекты, важные для государства, очень сложно профинансировать без ВЭБ.РФ. Мы снимаем ключевые риски превышения сроков и стоимости строительства. При помощи инструмента «Фабрика проектного финансирования» позволяем зафиксировать для заемщика ставку на весь срок реализации проекта, защищая тем самым инвестора от колебаний ставок.

Мы идем в проект, который не может быть осуществлен без нашего участия: риски слишком высоки для коммерческих банков, а масштаб или длинные сроки реализации проекта не позволяют им осуществить его самостоятельно. Поэтому наша роль — брать на себя большую часть рисков, создавая партнерство, и обеспечивать комфорт для участия в проекте инвестора и коммерческих банков.

## Как изменились задачи ВЭБа сейчас?

Задача дополнилась и сменила направление. Появился термин «технологический суверенитет», и теперь необходимо организовать про-->



← изводство всей номенклатуры продуктов, необходимых для нормального функционирования отечественной экономики. Если пять лет назад мы говорили: давайте большие проекты, нацеленные на экспорт, то сейчас мы говорим: нужны проекты для внутреннего потребления — и они неизбежно будут меньше, потому что рынок ограничен. На внутреннем рынке неизбежно возникает вопрос себестоимости малосерийного производства. Новые производства в России с малой серией продукта — это проекты с более сложной финансовой математикой в сравнении с крупными, нацеленными на экспорт. Поэтому мы сейчас пробуем разные форматы. И первый из них появился даже не для ВЭБ.РФ, а в целом для банковской системы. Я говорю о таксономии проектов технологического суверенитета — совместном эксперименте Банка России и правительства по формулировке перечня требований к проектам, которые приоритетны для страны и под которые Банк России готов дать регуляторное стимулирование. Это позволяет для финансирования такого рода проектов использовать больше заемного капитала и меньше акционерного. Для банка такие проекты становятся более привлекательными.

**ВЭБ принимал участие в разработке этой таксономии технологических проектов совместно с Минэкономразвития и ЦБ. Насколько востребованным оказался инструмент с учетом механизма стимулирования банковского кредитования таких проектов?**

За полгода существования системы российские банки профинансировали 12 проектов на сумму, чуть большую, чем четверть триллиона рублей. Это проекты в области железнодорожного машиностроения, производства аккумуляторов, центров обработки данных, это научно-исследовательские проекты, инфраструктура, ориентированная на экспорт в дружественные страны. Я уверен, что для такого незначительного срока это отличный результат, тем более при ключевой ставке 16% и достаточно незначительных преференциях для банков и заемщиков. Собственно, суть таксономии технологического суверенитета и связанного с ней регуляторного стимулирования от ЦБ заключалась не в том, чтобы всем начать усиленно субсидировать ставки. Суть была в том, чтобы за ближайшие три-пять лет за счет мягкого, подталкивающего регулирования поменять целеполагание российских банков. Чтобы им было выгоднее кредитовать проекты в машиностроении и станкостроении, а не ритейлера под оборот, потому что на кредитовании ритейла они зарабатывают большую доходность для своих акционеров. Идея таксономии

технологических проектов состоит в повышении привлекательности приоритетных для государства проектов. Это происходит за счет рыночного стимулирования через снижение коэффициента риска по ним, что дает удешевление кредита на 0,4–1,1 процентного пункта, а также государственного стимулирования через приоритет при распределении субсидий и установлении более выгодных условий их получения. Проект признается соответствующим таксономии решением финансирующей организации, процедура максимально простая. Таксономийное регуляторное стимулирование в рамках технологического суверенитета в дальнейшем может быть распространено Банком России и на другие национальные приоритеты, например экологию и социальную сферу. Таксономию технологических проектов мы с Минэкономразвития в этом году собираемся обновлять. Возможно, создадим такое явление, как «облигации технологического суверенитета», доработаем таксономию в части энергетики. Консультируемся для этого с заинтересованными сторонами: с производителями, с банками.

**«Организовать производство всей номенклатуры» — это же практически непосильно. Однако ВЭБ.РФ это взял и, как говорится, понес на плечах или вы пока раздумываете?**

Задача сделать все и сразу действительно представляется неподъемной для одной организации, если это не Госплан СССР. Но мы пробуем и ищем пути решения отдельных задач этой повестки. Здесь нужно отметить, что мы хоть и госкорпо-

” **Наши кредиты получают сопоставимыми по цене с кредитами коммерческих банков. Однако мы можем помочь собрать большой проект, который один банк на себя никогда бы не взял в силу особенности банковского регулирования. Можем в этом проекте взять на себя чуть больше риска, чем коммерческие банки —**

рация, но госкорпорация финансовая. Во всех наших проектах есть инициатор (или, как модно сейчас говорить, фаундер), который приносит свой капитал, свои компетенции, рискует как предприниматель. Для разных форматов проектов действуют разные правила относительно того, какова может быть минимальная доля инициа- →



← тора в проекте. Например, для кредитных проектов в кредитной политике есть требование о 20% собственных средств инициатора. Он должен быть *skin in the game* (идиома, переводимая как «рискнуть собственной шкурой» — «Эксперт»). Поэтому мы работаем с теми промышленниками и предпринимателями, которые к нам приходят с проектами технологического суверенитета, а не иницируем их сами. Проект без инициатора — это проект бесхозный, обреченный на провал.

При этом доступный нам арсенал инструментов существенно расширился за последний год. Мы теперь готовы брать на себя риск долевого участия в проекте, а не только кредитовать или предоставлять гарантийное плечо. Для этого мы создаем фонды акционерного капитала вместе с крупнейшими банками, там лимит 200 млрд руб.

**Как вы оцениваете риски проектов технологического суверенитета? Они выше, чем риски проектов производства высоких переделов?**

Риск возникает, когда есть неопределенность. У проектов технологического суверенитета риски в чем-то могут быть ниже, потому что они ориентированы на внутренний спрос, который сейчас достаточно высок и превышает имеющееся предложение.

Единственный вопрос, который возникает: сколько будет стоить единица продукции, но это уже не риск, а факт. Часто у малосерийного, малотоннажного производства стоимость дороже аналогичной импортной массовой продукции. Но если потребители соглашаются платить и говорят, что их бюджет это выдержит, значит, финансовая модель сходится и проект можно делать. А если себестоимость слишком высока и предприятие не сможет работать прибыльно и окупаемо, то это уже не риск, это проект, который в таком виде не может быть реализован.

**Понимаете ли вы, какой мультипликативный эффект может создать институт развития в реализации проектов технологического суверенитета, допустим, в перспективе трех-пяти лет?**

Мультипликативный эффект — это то, как 1 руб., который нам государство дает в капитал, превращается в 35–40 руб. инвестиций в основные средства. Происходит это следующим образом: на 1 руб. государственных денег мы привлекаем на бирже 9 руб., выпуская наши облигации. Далее мы привлекаем другие банки — напомним, мы с банками не конкурируем, а финансируем проекты вместе — и собственные средства предпринимателей, которые собираются строить проект, еще на 30 руб. Это наше обычное соотношение: мы финансируем проект примерно на четверть. Ито-

го получается до 40 руб., которые используются для того, чтобы что-то построить: завод, дорогу, аэропорт, электростанцию. Причем рубль, который нам дали вначале, возвратный: когда заемщик выплатит долг, мы этот рубль реинвестируем в следующий проект. Аналогичная ситуация по нашему гарантийному бизнесу, где мы гарантируем банкам поставку продукции или то, что проект, на который они дают деньги, будет реализован: там мультипликатор 1 к 15–20. Получается, что такого рода инструменты для государства с точки зрения бюджетной эффективности, пожалуй, самый эффективный способ добиться результата.

Для высокотехнологичных проектов, которым более уместно давать не кредиты, а капитал, мультипликатор будет ниже. В основном в связи с тем, что риск по ним выше, и для того, чтобы соблюдать наш норматив достаточности капитала, мы должны будем в финансирование этого проекта заложить больше собственных средств и меньше — заемных. Да и коммерческие банки, скорее всего, не будут участвовать в такого рода проектах, потому что действующее регулирование дестимулирует их готовность вкладываться в капитал других компаний. Но в любом случае мультипликатор по таким проектам будет не менее 4 руб. инвестиций на 1 руб. капитала ВЭБ.РФ.

**Аппетит к риску позволит инвестировать в высокорисковые проекты, если они местами не взлетают?**

Когда мы обсуждали нашу новую стратегию, то поняли, что технологические проекты делятся условно на две категории: те проекты, продукция которых нужна прямо здесь и сейчас, и те, которые, образно говоря, способны стать новой нефтью и экспортным российским товаром в следующее десятилетие. Как я отметил выше, риск по проектам первого типа не так уж и высок. А вот по проектам второго типа — высок. По сути, это венчур: высокий риск компенсируется возможностью многократно преумножить вложения, если взлетит хотя бы один проект. Вот тут стоит отметить важность права на риск, которым наделило нас правительство в прошлом году. Право рискнуть, зайти в каждый конкретный проект, понимая, что по нему может ничего не получиться, но при условии, что по всему портфелю в сумме мы вернем то, что вложим. Понятно, что если один проект не полетит, второй, третий, даже восемь, к примеру, не выстрелят, то девятый должен дать в девять раз больше, чтобы вернуть вложенные деньги.

**Можете пояснить, проекты в каких областях ВЭБ.РФ сегодня особенно интересны и вы ими занимаетесь?**

Говоря о новых технологиях, отмечу три основных приоритета для инвестиций ВЭБа, в рамках которых ведутся поиск и проработка первых сделок. Во-первых, кибербезопасность. И это не про импортозамещение, а про новый экспорт. В этой области российские производители достаточно сильны, есть крутые продукты, которые обладают сильным экспортным потенциалом. Во-вторых, беспилотные системы самого разного назначения. Они хороши тем, что можно найти интересные нишевые задачи и не столько разрабатывать технологию, сколько из уже имеющихся технологий собирать продукты для практического применения. А это небольшие технологические риски, меньшие объемы инвестиций, и можно попытаться запустить больше проектов. И, в-третьих,

**” Мы теперь готовы брать на себя риск долевого участия в проекте, а не только кредитовать или предоставлять гарантийное плечо. Для этого мы создаем фонды акционерного капитала вместе с крупнейшими банками, там лимит 200 млрд руб. —**

проекты в области нефтесервисов. Тут речь идет о внутреннем рынке и обширном импортозамещении высокотехнологичного оборудования для разведки и добычи. Всего у нас по этим трем направлениям рассматривается примерно десять проектов.

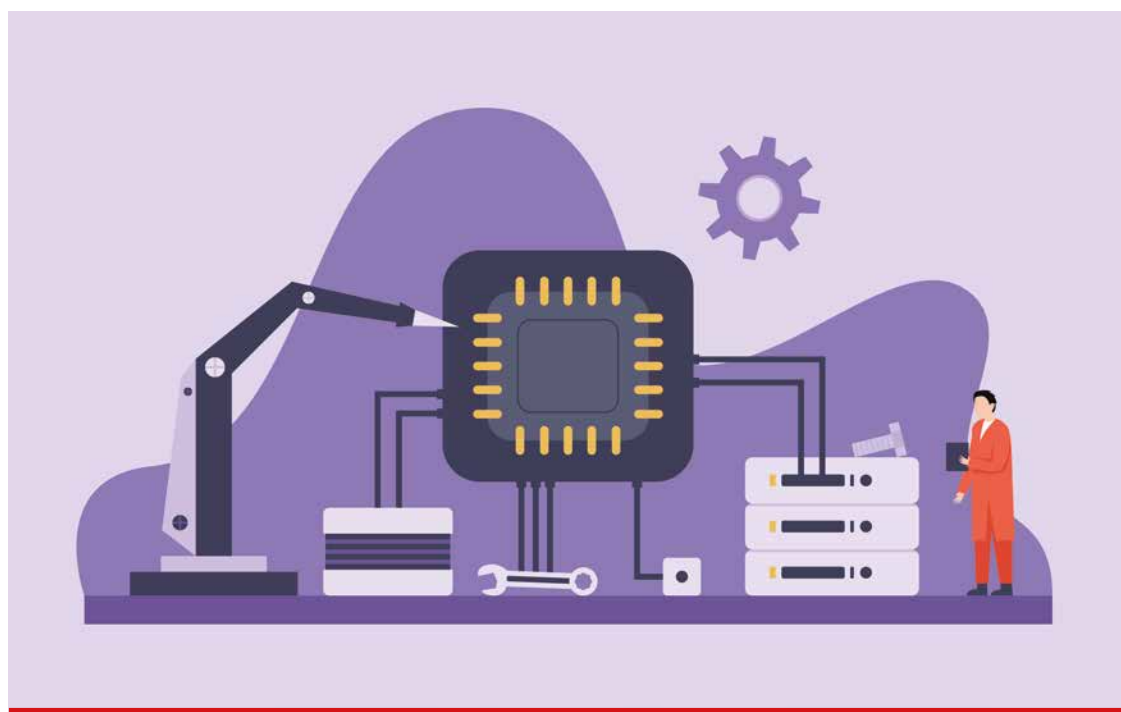
Надо понимать при этом, что ВЭБ в рамках «права на риск» не работает по модели классических венчурных фондов ранних стадий. Их модель так или иначе предполагает, что венчурного инвестора интересуют только те бизнес-модели, которые, что называется, растут в бесконечность. То есть если стартап разрабатывает какой-то продукт, то его потенциальными потребителями должно быть колоссальное количество людей. Венчурные фонды вкладывают деньги в такие проекты, потому что понимают: на следующем раунде, когда стартапы (обычно в сфере B2C) покажут огромный рост, они продадут свою долю более крупным инвесторам. Но для обеспечения технологического суверенитета нужны не эти проекты. С точки зрения целеполагания нам более важны такие технологические продукты для промышленности, которые станут востребованы, в том числе на внешних рынках, через 10–15 лет и смогут стать визитной карточкой российского экспорта вместо полезных ископаемых. —



**Олег Шендерюк,**  
директор компании  
«Яков и партнеры»



**Федор Чемашкин,**  
технический директор  
направления Digital компании  
«Яков и партнеры»



**Перспективы мировой полупроводниковой индустрии**

## Проводник к технологическому суверенитету

**В высокотехнологичных отраслях экономики понятие технологического суверенитета охватывает два основных аспекта: цифровой суверенитет и суверенитет в области критически важных технологий. Критическая технология для достижения суверенитета — производство полупроводников. Торговая война между США и Китаем, особенно обострившаяся в 2018 году, показала, насколько важно обладать собственными технологиями.** Фото: Гавриил Григоров/ТАСС, ВЭБ

Производство полупроводниковых компонентов, микросхем, можно разделить на три этапа, в каждом из которых промышленно развитые страны имеют свой уровень компетенции. Проектирование компонентов требует сложного программного обеспечения для его автоматизации и доступа к интеллектуальной собственности, связанной с различными полупроводниковыми архитектурами.

Изготовление подразумевает наличие специфического оборудования и технологий. Сборка, тестирование и упаковка требуют наличия сети поставщиков профильных услуг.

США хорошо покрывают этап проектирования полупроводников: есть необходимые технологии и компетенции в проектировании, есть доступ к необходимому оборудованию и природным ресурсам.

С изготовлением дела обстоят хуже, особенно для самых современных процессов. Так, например, у США нет прямого аналога литографического оборудования, производимого ASML — компанией со штаб-квартирой в Нидерландах, EUV-технологии которой считаются наиболее передовыми в мире. Однако если США не имеют какого-то оборудования или технологии, то они ее легко могут получить в рам-

ках обмена технологиями с другой страной.

Помимо этого, есть инициативы по расширению внутри страны мощностей, обеспечивающих третий этап производства полупроводников. До недавнего времени США как производственную площадку использовали Азиатско-Тихоокеанский регион. Сейчас же Америка вкладывает значительные средства в возвращение производственных мощностей обратно в страну и продолжает совершенствовать политику экспортного контроля, ограничивая экспорт критически важных технологий с помощью созданного Бюро промышленности и безопасности. Можно сделать вывод, что для развития собственной индустрии полупроводников в США есть все необходимые предпосылки.

Многие из этих мер принимаются во исполнение закона CHIPS and Science Act, который играет важную роль в реструктуризации американской цепочки поставок и производственной базы полупроводников. Закон стал катализатором масштабных инвестиций в сектор: США выделили \$52 млрд субсидий на производство чипов и предоставили производителям налоговые льготы на \$24 млрд. А американские компании инвестировали почти \$200 млрд на производственные проекты.

Китай сейчас старается ускоренными темпами освоить всю цепочку создания полупроводников, хотя исторически предприятия этой страны фокусировались на третьем и частично втором этапах, а также на добыче и обработке необходимых материалов для разработки полупроводников.

Но и на первом этапе у Китая есть успехи: крупнейший китайский производитель чипов SMIC сделал значительный технологический прорыв, достигнув квазисеминанометрового процесса. Но, несмотря на успехи, Китай все еще в значительной степени зависит от импорта технологий.

Стремление Китая к технологическому суверенитету и локализации проявляется в большом количестве программ и проектов, финансируемых государством. Основным драйвером является инициатива Made in China 2025 с амбициозными целями по увеличению доли содержания основных компонентов и материалов китайского производства до 70% к 2025 году в высокотехнологичных отраслях.

Частью инициативы Made In China 2025 являются и другие программы, например National Integrated Circuit Plan, направленная на достижение самодостаточности в производстве полупроводников, на которую Китай выделил более \$150 млрд.

ЕС, как и другие игроки, инвестирует в локализацию полупроводников: он поставил цель увеличить свою долю на глобальном рынке производства чипов с 10% до 20% к 2030 году в рамках программы European Chips Act. На достижение этих целей Европа планирует потратить €43 млрд к 2030 году.

Исторически Европа не покрывает какой-то из этапов цепочки создания стоимости, а фокусируется на создании оборудования и некоторых материалов для производства проводников.

При этом Европа открыта к обмену технологиями и поставляет свои разработки в другие страны, но в то же время стимулирует постройку полупроводниковых производств на своей территории. Например, Intel уже объявила об инвестициях в расширение производства в Германии — €33 млрд.

Саудовская Аравия за счет своих финансовых возможностей и инвестиций суверенных фондов в технологические компании пытается приобрести место в цепочке производства полупроводников. В частности, страна начала сотрудничество с компанией Foxconn с целью создания совместного предприятия для производства полупроводников. Стоимость проекта оценивается в \$9 млрд. Это поможет локализовать часть цепочки создания полупроводников,

но во многом проект основан на обмене технологиями и внешними компетенциями, поэтому в ближайшие годы Саудовская Аравия все еще будет зависеть от импорта.

Пример полупроводниковой отрасли показывает, что достижение технологического суверенитета является чрезвычайно сложной задачей для большинства стран. Сегодня полный суверенитет могут позволить себе только США: у них есть средства, компетенции и технологии. Недостающие звенья цепочек создания стоимости они способны относительно быстро локализовать или получить необходимое с помощью обмена технологиями.

Китай имеет потенциал к суверенитету, и чем больше ему дадут развивать свои технологии, тем больше у него шансов этот потенциал реализовать, но если США станут жестче контролировать экспорт передовых технологий в Китай по всему миру, то эта задача может оказаться невыполнимой.

Другие страны вынуждены кооперироваться и обмениваться технологиями для закрытия недостающих этапов цепочки создания стоимости.

Россия же должна активно искать возможности сотрудничества со странами — членами БРИКС для укрепления своего технологического потенциала и обмена технологиями в тех звеньях производственных цепочек, в которых мы не можем обеспечить локализацию. При этом стоит продолжать развивать внутренние исследования и разработки, чтобы усилить конкурентоспособность в ключевых технологических областях. —

**Америка вкладывает значительные средства в возвращение производственных мощностей обратно в страну и продолжает совершенствовать политику экспортного контроля, ограничивая экспорт критически важных технологий —**

# Мир

*Новому поколению чужды традиционные материальные ценности*

## **РОДИЛИСЬ, ЧТОБЫ СКАЗКИ СДЕЛАТЬ БЫЛЬЮ**

Переход в экономически активный возраст людей, рожденных на границе тысячелетий, может изменить облик мировой экономики. Их потребительские привычки отличаются от привычек предыдущего поколения, но, возможно, повзрослев, они вернуться к традиционному восприятию материальных ценностей. *Игорь Серебряный →*





квартира — в глазах миллениалов ценность этих вещей не так уж и высока. Машину и квартиру можно арендовать — и это даже выгоднее покупки и дальнейшего содержания. Электронные часы куда функциональнее дорогих механических...

### Чужие здесь не покупают

В формировании новой потребительской модели, во многом основанной на совместном потреблении (коворкинги, коливинги, каршеринг и т. д.), в начале XXI века сошлись сразу несколько факторов: изменившаяся система ценностей, технологическая революция, демографические тренды.

Все это дает многим исследователям рынка повод говорить о происходящей у нас на глазах потребительской революции (или контрреволюции — зависит от того, с каким мировоззрением аналитики подходят к оценкам потребительских предпочтений миллениалов).

Во многих современных мегаполисах существует феномен миграционных гетто, вся внутренняя экономика которых завязана сама на себя (одни мигранты обслуживают других мигрантов, а коренные жители составляют лишь малую долю клиентуры). Аналогичным образом, по мнению

← Потребительские привычки представителей поколений Y и Z (родившихся в 1990-е и 2000-е годы соответственно) существенно отличаются от привычек их родителей, полагают исследователи социально-экономической истории современности. Отличия связаны в первую очередь с иными взглядами нового поколения на то, что принято называть атрибутами высокого социального статуса. Собственная дорогая машина, дорогие швейцарские часы, собственный дом или

## Смены поколений

В 1991 году американские исследователи Уильям Штраус и Нейл Хоу опубликовали «концепцию поколений», основанную на различиях в мировоззрении людей, родившихся в разные временные отрезки. Позднее она не раз корректировалась и дополнялась. Хотя споры

вокруг этой концепции продолжаются до сих пор, выделенные в ней группы де-факто стали стандартом для обобщающего наименования различных возрастных категорий. Вот как периодизация поколений выглядит сейчас:



Молчаливое поколение

Годы рождения

1925–1944



Бэби-бумеры

Годы рождения

1945–1967



Поколение X («иксы»)

Годы рождения

1968–1984



Поколение Y («игреки», или миллениалы)

Годы рождения

1985–2000



Поколение Z («зеты», или зумеры)

Годы рождения

2001–2011



Поколение «Альфа»

Годы рождения

после 2011

ряда западных социологов, развитый мир вступил в период, когда все более обширные сектора национальных экономик ориентированы на обслуживание постоянно растущего слоя молодежи с ее непонятными и чуждыми старшим поколениям потребностями.

Социологи из университета американского штата Нью-Гемпшир (UNH) провели исследование, имевшее целью выяснить, как поведенческие модели миллениалов формируют экономику, в которой сосуществуют разные возрастные группы потребителей. Они пришли к выводу, что в экономике развитых стран есть сектора, которые во многих сегментах практически не контактируют между собой, как не контактирует с воспринимаемым нами миром «темная материя» во Вселенной.

В принципе в этом нет ничего нового. Ориентированные строго на определенный возраст индустрии существовали всегда. Так, производители игрушек не ждут расширения клиентской базы за счет увлечения их продукцией взрослыми людьми, их бизнес держится на гарантированном притоке новых потребителей из их целевой группы.

Точно так же многие производства всегда обслуживали все группы населения независи-

мо от возраста. Скажем, пищевая промышленность — взрослые люди пили «пепси», даже когда рекламный слоган Pepsico был нацелен на молодежь. Однако производственная «возрастная сегрегация» не выдумка социологов. Действительно, существуют отрасли промышленности, продукция которых востребована у конкретной поколенческой группы. Это в первую очередь индустрии туризма, спорта, красоты, моды, развлечений, а также в значительной степени дополнительного образования, товаров для будущих мам и т. п.

Специфика «экономики миллениалов» в том, что «игреки» являются одновременно ее объектами и субъектами, производителями и потребителями. Они экономически самодостаточны и вытесняют старшие поколения на задний двор потребительского рынка, вынуждая их довольствоваться «антиквариатом» в виде кнопочных телефонов или аналоговых радиоприемников.

### Сон разума рождает спрос

На момент исследования UNH (оно проводилось в 2016 году) представители поколения X в США насчитывали 44 млн человек, почти в два раза уступающая численности миллениалов — 72 млн. (На тот момент UNH оставил зумеров за рамками исследования, поскольку они еще не вступили в возраст независимых потребителей и занимались шопингом на родительские деньги.)

«Игреки» оказываются более зашоренными в своих потребительских привычках, они сильнее подвержены стадному поведению, чем их родители», — указывает профессор UNH Нельсон Барбер.

Авторы исследования объясняют стадный эффект тотальной зависимостью миллениалов от соцсетей, где социальный рейтинг человека напрямую завязан на количество лайков/дизлайков. Из-за этого человек чаще покупает не то, что ему на самом деле нужно, а то, что диктует «облачное» большинство. Недаром в американском сленге для описания этого поколения появились словечки «скринэйджер» (от англ. «screen» — «экран» — и «teenager» — «подросток») и «нетизен» (от англ. «internet» и «citizen» — «гражданин»).

При этом представители поколения X, напротив, воспринимают нонконформизм как предмет гордости, демонстрируют интеллектуальную независимость во всем, в том числе, разумеется, в потребительском поведении.

Другим отличием поведения «иксов» от «игреков» исследователи считают то, что первые долго «гуляют по рынку» в поисках наиболее выгодного предложения, прежде чем совершить покупку. Они скептически относятся к рекламе, →

← более ответственны в работе и в целом обладают более гибкими и широкими взглядами на жизнь.

В отличие от них, миллениалы и постмиллениалы меньше руководствуются разумным расчетом, чаще действуют импульсивно, опять же следуя ценностям своей референтной группы (часто — виртуальной). «Игреки» порой брезгают работой, которую считают ниже своего достоинства — они скорее вложатся в рискованный стартап, чем согласятся проводить на два часа больше в офисе, чтобы больше заработать. Они также готовы больше тратить на развлечения, общение и прочие непроизводительные нужды. В то же время они более толерантны, чем их родители.

«Главное отличие поколений Y и X — это нетерпеливость и клиповое сознание у первых. Они начинают скучать, если в их жизни ничего не меняется в течение даже короткого времени», — считает Дорин Блок из компании Poshly Inc.

Это различие связано не в последнюю очередь с тем, что «иксы» большую часть жизни прожили в условиях, когда экономически рациональное поведение было условием выживания. «Игреки» же и тем более «зеты» вступили во взрослую жизнь с началом цифровой эры в экономике, и мерилем успеха в ней стало умение встраиваться в новую реальность.

Цифровизация породила генерацию людей, с предпочтениями которых производители не могут не считаться, указывают эксперты.

«Проведя детство и юность в мире, где господствуют интерактивные телевидение, кинотеатры и другие развлечения “по требованию”, миллениалы ожидают, что и любые другие продукты будут также подгоняться под их персональные вкусы», — утверждает основатель SaaS-платформы FormSwift Сатвик Тантри.

Параллельно получил развитие UX-дизайн (сокращение от англ. «user experience» — «опыт пользователя») — проектирование комфортного для пользователя процесса взаимодействия с продуктом. «Успех таких компаний, как Uber, Dropbox,

AirBnB, объясняется именно тем, что они предлагают UX-сервисы», — отмечает Сатвик Тантри.

### Кто первый встал, того и рынок

Исследователи установили, что в XXI веке самыми успешными оказываются те производители товаров и услуг, которые оперативно реагируют на тренды, возникающие в соцсетях — среде обитания миллениалов (а заодно и наиболее продвинутых «иксов»).

Основанная на моментальном реагировании маркетинговая стратегия выводит в лидеры рынка те компании, которые успевают оседлать волну спроса в ее самом начале или даже предвосхитить ее. Для этого в крупных и средних компаниях работают особые отделы прогнозирования и «социальной разведки».

Конечно, в прогнозировании потребительского поведения случаются ошибки даже у компаний с огромным стажем на рынке. Например, такая искушенная в маркетинге компания, как GAP, в 2010 году с треском провалила ребрендинг, пытаясь подстроиться под эстетику миллениалов (которую она понимала, как оказалось, неправильно). В 2021 году Burger King тоже крупно просчиталась, пытаясь заинтересовать вчерашних студентов, предлагая им «карьеру домохозяйки» в качестве альтернативы офисному рабству. И таких примеров немало.

Отличительной чертой миллениалов и зумеров, по мнению исследователей, является неустойчивость их лояльности к тому или иному бренду. Это вызвано как вышеупомянутым клиповым сознанием, так и наличием на рынке огромного количества однотипных продуктов. Бренд, удачно поймавший симпатии потребителя, становится популярным среди «игреков» со скоростью лесного пожара. Миллениалы и зумеры стремятся обзавестись продуктами модного бренда, чтобы «не отстать от поезда», не выглядеть белыми воронами (что в глазах поколения X, напротив, восприни-



мается как конформизм и подлежит осуждению). Однако интерес к новинке столь же быстро спадает, поскольку он обусловлен не уникальными потребительскими свойствами товара, которому на рынке всегда найдется альтернатива с аналогичным набором качеств, а лишь тем, что он служит маркером социального статуса его обладателя.

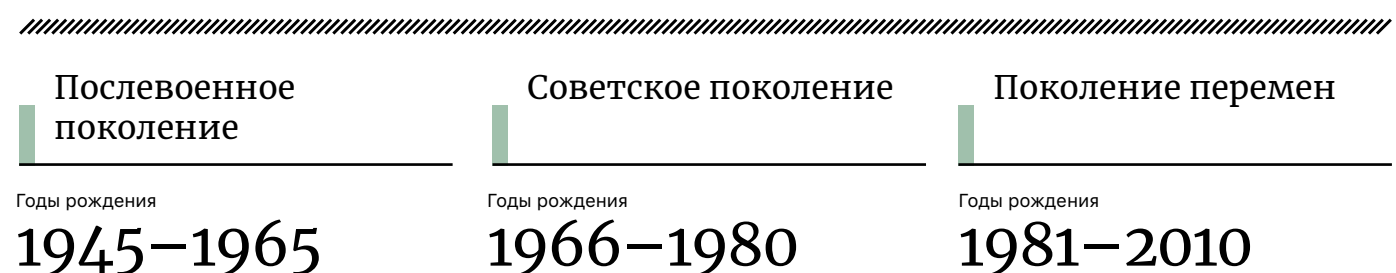
Компании, ориентированные на молодую аудиторию, стремятся перенастраивать свои производственные линии, наводняя рынки товарами для данной целевой аудитории. Это верно не только для легкой промышленности, но и для таких ресурсоемких отраслей, как автомобилестроение и даже жилищное строительство. Опережающее предложение студий и апартаментов в «человейниках»-кондоминиумах по сравнению с многокомнатными квартирами вызвано именно тенденцией миллениалов создавать малодетные

или вовсе бездетные семьи, а также ростом числа одиночек обоих полов.

Подобного не происходило в десятилетия господства бэби-бумеров, когда одной из составляющих «американской мечты» был собственный дом в уютном пригороде.

Надо признать, что мнения американских исследователей не являются аксиомой для всех социологов и экономистов. Например, директор Центра социального предпринимательства и социальных инноваций НИУ ВШЭ Александра Московская доказывает, что влияние миллениалов на глобальную потребительский рынок и мировую экономику в целом сильно преувеличено. Она считает, что влияние миллениалов на потребительские рынки ограничивается узкими нишами, и то лишь в развитых странах, а остальной мир живет по совсем иным экономическим законам. —

## Поколенческие волны в России





**Александра  
Московская,**

директор Центра социального предпринимательства и социальных инноваций НИУ ВШЭ



**Что нужно поколению миллениалов**

## Враг общества потребления

Стремительность, с которой представители миллениалов появились на потребительских рынках и заявили о своих потребностях, заставляет говорить о приходе новой социально-экономической формации, не признающей традиционные материальные ценности. О роли нового поколения в глобальной экономике «Эксперт» поговорил с директором Центра социального предпринимательства и социальных инноваций НИУ ВШЭ Александрой Московской. *Беседовал Игорь Серебряный*

**Некоторые эксперты считают, что XXI век начался не в 2001 году, а в 2020-е годы. Миллениалы и зумеры вошли в экономически активный возраст одновременно с цифровой революцией. Как сказались на мировой экономике смена поколений и технологическая революция?**

На мой взгляд, неправильно прогнозировать потребительское поведение какой-то группы населения в долгосрочной перспективе, опираясь исключительно на ее стиль потребления в молодом возрасте. Суждения о «потребительской революции миллениалов» основаны на том, что их приход совпал по времени с массовым внедрением цифровых технологий. Это, конечно, создает синергию. Но радикализм влияния на экономику

«детей с гаджетами» переоценен, и это влияние не настолько новый феномен, как кажется.

Большинство поколений переоценивали значение изменений, свидетелями которых они были, по сравнению с теми, что происходили в прошлом. Цифровая революция сродни появлению книгопечатания, распространению средств массовой информации, кино, телевидения. Влияние технологий на поведение и рынки огромно, однако технологии меняются из века в век, а природа человека остается прежней.

**Герой фильма «Человек с бульвара Капуцинов» верил, что кинематограф способен изменить мир. Точно так же некоторые эксперты говорят, что взросление поколения,**

**которое «родилось с гаджетом в руках», знаменует зарождение новой социально-экономической формации, которая сменит капитализм, подобно тому, как последний сменил феодализм. Как вы относитесь к таким оценкам?**

Если говорить о влиянии цифровых технологий на процессы производства, то компьютер, смартфон отдаляют высший и средний менеджмент от объекта управления, от материального процесса. Это может привести к глобальному управленческому кризису, но пока не к новой формации. Цифровая революция не отменяет капитализм, а утверждает его в небывалых ранее масштабах. Она ведет к глобальной унификации объектов и процессов. Мы видим это на примере

компьютерных программ, технологий, технических стандартов и функционально одинаковых товаров. Все разговоры о клиентоориентированности — маркетинговая уловка, потому что на смену производству унифицированных продуктов приходит производство унифицированных модулей, из которых собираются клиентоориентированные продукты. При этом повышение квалификации среднего работника, использующего потоки информации, не ведет к повышению степени его участия в принятии решений.

Миллениалы могут влиять на узкоспециализированные рынки, предназначенные для них, и эти рынки в самом деле расширяются — разнообразие молодежного туризма, гаджеты и игры, обучающие программы, соцсети — это для них. Но это нишевый спрос. Если же говорить о спросе, который заметен в масштабе экономики в целом, то это прежде всего платежеспособный спрос компаний и большого числа людей. Между тем даже идеолог разграничения поколений на X, Y и Z философ Андрей Макаров признает, что поколение миллениалов не совпадает по численности со всей долей населения, рожденного в нынешнем веке, они лишь самая заметная группа внутри нее, характеризующая общностью поведения. Ожидать от миллениалов, что они станут двигателем новой формации, все равно что судить о массовых предпочтениях в одежде исходя из наблюдений за теми, кто носит красное. Они более заметны, но они не преобладают. Люди вообще разные.

**Можно ли говорить о том, что нынешняя смена поколений приведет к грандиозным изменениям потребительских рынков?**

На сегодняшний день она совсем не грандиозна, потому что миллениалы как потребители немногочисленны на фоне других экономически активных поколений. Миллениалы стали тем, кто они есть, не только благодаря гаджету, но и благодаря доходам родителей, их принадлежности к среднему классу. Доходы средних слоев за последние 30 лет падают во всех развитых странах вместе с ростом экономического неравенства. Средний класс в развитых странах истончается. Миллениалы могут потерять привычную экономическую базу.

В развитых странах, входящих в Организацию экономического сотрудничества и развития, серьезные опасения вызывают безработица молодежи и ее неучастие ни в обучении, ни в занятости. Уровень безработицы среди молодежи в три и более раз превышает средние показатели в этих странах. Растет количество молодежи, которая не работает и не учится. Если такое состояние длится год и больше, вероятность удачной карьеры сводится к минимуму. Это тоже миллениалы.

В отношении миллениалов мы не знаем, как они будут воевать, выживать, преодолевать глобальные катаклизмы и, главное, как стареть. Много из того, что мы приписываем новому поколению, — это не его постоянные особенности, а проявления, свойственные молодежи вообще. При этом мы забываем, что некоторая расслабленность, созерца-

тельность, мечтательность молодежи связана с тем, что их родители и бабушки-дедушки — соответственно поколения X и бэби-бумеров — относятся к «поколениям действия», для которых свойственна ориентация на построение карьеры или создание собственного бизнеса. Кстати, бэби-бумеры все еще самое массовое и самое долгоживущее поколение. Они не спешат уходить ни из политики, ни из экономики.

**Все, о чем мы говорим, характерно именно для западного «золотого миллиарда» или аналогичные процессы наблюдаются и в других странах?**

Прежде всего это характерно для стран Глобального Севера. Между тем все больший вклад в платежеспособный спрос на глобальных рынках вносят жители стран Глобального Юга, так как они более многочисленны и экономика их стран растет.

Здесь важны два момента. С одной стороны, высокодоходные слои населения Юга по своим ценностям ближе к своим соотечественникам, чем к представителям высокодоходных слоев Глобального Севера, поэтому к ним неприменимо понятие среднего класса в его социокультурном значении. С другой стороны, они переживают индустриализацию, а это значит, что массовое унифицированное потребление, консюмеризм — их будущее, которое страны Запада прошли в XX веке. Например, в Китае очень высокий спрос на смартфоны. Но он сформировался в условиях тяжелого многочасового труда и низкого качества жизни, нарастания тревож-

ности, отсутствия позитивных изменений. Поэтому работница китайской фабрики все свободное от работы время проводит в виртуальном мире: смартфон заменяет ей телевизор, друзей, карьерные перспективы, это способ бегства от реальности, а не источник творческой фантазии и саморазвития, которые мы приписываем поколению Z. Для глобальных рынков такие работники из Китая, Индии или Индонезии значат больше, чем миллениалы из развитых стран. Россия по многим характеристикам ближе к Глобальному Северу, чем к Югу, не только географически, но сейчас она дрейфует от западной модели к китайской.

**Рано или поздно нынешние зумеры займут место своих родителей, и уже поколение «альфа» будет набирать силу. Можно ли на глубину в два десятилетия прогнозировать потребительское поведение?**

Все футурологические сценарии всегда неточны, и в основе прогнозов в первую очередь тренды развития науки и технологий, потому что большинство рынков — это «рынки производителей». В социальном плане можно более или менее точно предсказать демографию на десятилетия вперед, но не конкретные события.

На потребительское поведение влияют многие факторы, и стиль жизни молодежи только один из них. А есть еще развитие экономики в разных странах, динамика доходов населения, его старение, миграция, глобальные технологические сдвиги, войны, природные катаклизмы и другие «черные лебеди». —

Голодающим Азии и Африки остается надеяться только на себя

# ЕДА НЕ ПРИХОДИТ ОДНА

Под занавес 2023 года две крупнейшие международные организации опубликовали доклады о положении дел в мире с продовольственной безопасностью. Выводы Всемирного банка (WB) и Всемирной продовольственной программы ООН (WFP) оптимистичными не назовешь, прогнозы тоже не радуют: из-за того что члены мирового сообщества тянут одеяло ограниченных ресурсов каждый на себя, дефицит продовольствия в бедных странах нарастает с каждым годом. *Игорь Серебряный*

## Трехголовый дракон

О том, что мировое сообщество не достигло за минувший год каких-то прорывов в области борьбы с голодом, говорит само заглавие доклада WB — «Ответ на нарастание рисков для продовольственной безопасности» (Response to Rising Food Insecurity). В девятой редакции «Глобального плана действий» WFP (Global Operational Response Plan) также отмечается, что за отчетный год число голодающих в мире выросло почти на 7 млн, достигнув цифры 333 млн человек в 78 странах.

В WFP опасаются, что ситуация будет ухудшаться и дальше в связи с неурожаем в течение трех лет подряд, дефицитом удобрений, подорожанием энергоносителей и другими факторами.

ООН ранее определила крайний срок, к которому необходимо добиться победы над голодом. Как и в случае с климатическими изменениями, математические модели показывают, что существует точка невозврата, после которой задачи устойчивого развития станут нерешаемыми. Такой точкой, когда речь идет о решении продовольственной проблемы, определен 2030 год.

Политики предупреждают, что это ни в коей мере не означает, что уже через



## СТАТИСТИКА

По подсчетам аналитиков ООН, число голодных ртов увеличивается от 0,5% до 3% в год в зависимости от региона, но в основном за счет стран Африки и Азии. К 2030 году численность населения в этих регионах составит более 6 млрд при общем населении Земли к тому времени 8,5 млрд, и проблема с голодом в мире станет еще острее. Одновременно последствия климатических изменений: недостаток питьевой воды, экстремальная жара, эрозия почв и прочие — еще сильнее осложняют ведение сельского хозяйства в этих регионах.

По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (FAO), рост цен на продукты питания в декабре 2023 года обогнал общую потребительскую инфляцию в трех четвертях стран мира. Основным драйвером роста цен стали рис и сахар.

шесть лет на планете не останется людей, умирающих от голода. В лучшем случае их число только начнет сокращаться. Сколько времени понадобится, чтобы полностью решить проблему дефицита продовольствия, не могут спрогнозировать даже сами авторы этих расчетов. Борьба с голодом в ее нынешнем виде представляет собой не более

чем латание дыр: решая одни проблемы, человечество тут же порождает другие, предсказать которые заранее не берутся даже футурологи. Так, еще два года назад никто не мог предвидеть, что с рынка почти полностью исчезнет украинская пшеница, составлявшая более половины объема зернового фонда WFP.

Эксперты WFP указывают, что человечеству для обеспечения глобальной продовольственной безопасности надо решить три проблемы, обозначенные как три «К»: климат, ковид, конфликты. И решать их нужно все три одновременно.

## Рыба или удочка

Политологи обращают внимание, что пробуксовка усилий по выправлению ситуации с продовольствием до боли схожа с провалами →



← попыток по борьбе с изменениями климата. Это сходство не случайно: никакие международные программы и конференции не обеспечат продовольственную и климатическую безопасность, пока решающие голоса в мировых организациях принадлежат странам, в решении этих проблем не особо заинтересованным. Это видно даже по тому, что в мире ежегодно проводится несколько десятков конференций по борьбе с голодом, польза от которых тем не менее близка к нулю (что нынешние доклады WFP и WB показали со всей прямотой).

Несмотря на эту бурную активность, остается непонятным, где же тот рыцарь, который в состоянии отрубить дракону голода его головы. Конечно, развитые страны не полностью бездействуют. Так, WB с мая 2022 года по конец 2023-го предоставил на эти цели \$45 млрд для почти 80 стран с общим населением 333 млн человек. Евросоюз до конца 2024 года выделит в общей сложности €18 млрд на гуманитарную помощь 15 беднейшим странам.

Но эта помощь независимо от ее объемов средни кормлению голодающих рыбой вместо того, чтобы обучить их рыбу ловить. Но даже «ры-

” **Математические модели показывают, что существует точка невозврата, после которой задачи устойчивого развития станут нерешаемыми. Такой точкой, когда речь идет о решении продовольственной проблемы, определен 2030 год** —

бы» на всех не хватает: WB признает, что, хотя в 2024 году банк выделит помощь для 157 млн человек, это составит только 44% людей, в ней нуждающихся.

Эксперты подчеркивают, что эта дилемма — «рыба или удочка» — не может быть решена простыми денежными вливаниями в экономики слаборазвитых стран. Дело не только в том, что эти деньги там, скорее всего, проедят, а не инвестируют в развитие собственного сельского хозяйства (даже если эту помощь обуславливать таким требованием). Продовольственная безопасность напрямую завязана на факторы, влияющие на которые правительства стран Глобального Юга в принципе не могут, считает директор Центра агропродовольственной политики РАНХиГС Наталья Шагайда. «Мировое сообщество худо-бедно пытается “накормить рыбой” голодающие страны, но оно совершенно беспомощно и даже особо



#### ЦИФРА

**WB**

с мая 2022 года по конец 2023-го предоставил на борьбу с голодом

**45**

МЛРД ДОЛЛАРОВ для почти 80 стран с общим населением 333 млн человек.

**ЕВРОСОЮЗ**

до конца 2024 года выделит в общей сложности

**18**

МЛРД ЕВРО на гуманитарную помощь 15 беднейшим странам.

не пытается “подарить им удочку”. Не удастся это сделать опять же по причинам, напрямую к агропромышленным вопросам не относящимся. Вот идет в каком-то регионе бесконечная гражданская война. Какой смысл поставлять туда дорогостоящие “удочки” — новую сельхозтехнику, современные агрокомплексы, если в любой момент их могут уничтожить ракетным обстрелом, а посевы — вытоптать? Вести сельское хозяйство в зоне боевых действий — это точно не про эффективность. То есть мы снова возвращаемся к первопричине голода, которая лежит не в объемах производства продуктов, а в общей обстановке в мире», — говорит она.

Решение продовольственной проблемы буксует не только из-за объективных причин, таких как глобальное потепление, но и не в последнюю очередь из-за нехватки политической воли в странах Глобального Севера. Население этих стран не готово сокращать уровень потребления ради того, чтобы накормить жителей Глобального Юга.

#### Своя еда ближе к телу

Такой эгоизм тем более разителен, что, по данным экономистов, порядка 30% продтоваров в развитых странах отправляются из магазинов напрямую на свалки, так и не дождавшись своего покупателя. Как в прошлом году указывала глава Еврокомиссии Урсула фон дер Ляйен, затоваривание связано с ростом оптовых цен на продовольствие, вызванным нарушением цепочек поставок удобрений и прочих компонентов, применяемых в сельском хозяйстве — даже столь эффективным и самодостаточным, как европейское, из-за российско-украинского конфликта. В последние месяцы к нему добавилась и нестабильная обстановка на подступах к Суэцкому каналу — главной артерии мировой логистики.

Избыток продуктов на Севере при их острейшем дефиците на Юге никак пока не побуждает жителей (а стало быть, и политиков) благополучных стран делиться с терпящими бедствие народами. Напротив, общественное мнение «сытых» стран все заметнее смещается вправо, что видно по успехам политиков, эксплуатирующих изоляционистские и антииммигрантские настроения, в Венгрии, Словакии, Франции, Германии (парламентские выборы в Европе в 2024 году, судя по опросам, еще более укрепят правый фланг). На горизонте также постоянно маячит фигура Дональда Трампа, который независимо от его электоральных перспектив в 2024 году непрерывно укрепляет свои позиции как главный кочегар таких настроений.

Подобные политики видят решение продовольственной проблемы не в снабжении насе- →

← ления бедствующих стран «удочками» и даже не в поставках «рыбы», а в строительстве стен (физических или юридических) на своих границах.

В феврале 2023 года пять всемирных организаций (WB, Международный валютный фонд, Всемирная торговая организация, FAO, WFP) выпустили третье совместное заявление, в котором призвали мировых лидеров принять меры к преодолению продовольственного кризиса.

В этом заявлении организации прямо признали провал попыток мирового сообщества решить проблему голода. «Бедность и нехватка продовольствия в мире нарастают, сведя на нет достижения десятилетий по развитию. Нарушение логистических цепочек, изменения климата, COVID-19, финансовые ограничения вследствие повышения ключевых ставок, война на Украине вызвали беспрецедентный шок для системы глобального снабжения продовольствием», — перечислены в заявлении причины бедственного положения дел.

Составители заявления отдельно указывают на нежелание Севера помогать Югу. В документе приводятся такие цифры: в 2022 году правительства развитых стран потратили в совокупности более \$507 млрд на субсидии своим фермерам. На поддержку же сельхозпроизводителей в бедных странах в том же году было выделено только \$4,3 млрд.

Бессилие мирового сообщества решить проблему голода (равно как и непосредственно связанную с ней проблему изменений климата) подтвердила прошедшая в ОАЭ 28-я Конференция сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата, на которой мировая элита благие призывы по большей части проигнорировала.

Хотя 153 ее участника подписали декларацию о поддержке стратегии устойчивого развития, продовольственной безопасности и борьбы с изменениями климата, в реальности нет никаких признаков преодоления дефицита продовольствия в мире. Наоборот, просматривается тенденция к его усугублению, причем при прямом содействии ряда национальных правительств: по данным WB, по состоянию на декабрь 2023 года почти 30 стран ввели 44 запретительные либо ограничительные меры на экспорт продовольствия.

Увязывать рост сельхозпроизводства в слабо-развитых странах с ростом выбросов тепличных газов — это откровенное лукавство со стороны стран, чей углеродный след несоизмеримо выше, подчеркивает Наталья Шагайда. «Распашка земель, разведение скота в странах Юга, какие бы масштабы они ни приняли, если и добавит что-то к выбросам, то только доли процента по сравнению с тем их снижением, которое могли бы по-



## ЦИФРА

В 2022 году правительства развитых стран потратили в совокупности **БОЛЕЕ 507** МЛРД ДОЛЛАРОВ на субсидии своим фермерам.

Между тем на поддержку сельхозпроизводителей в бедных странах в том же году было выделено **ТОЛЬКО 4,3** МЛРД ДОЛЛАРОВ

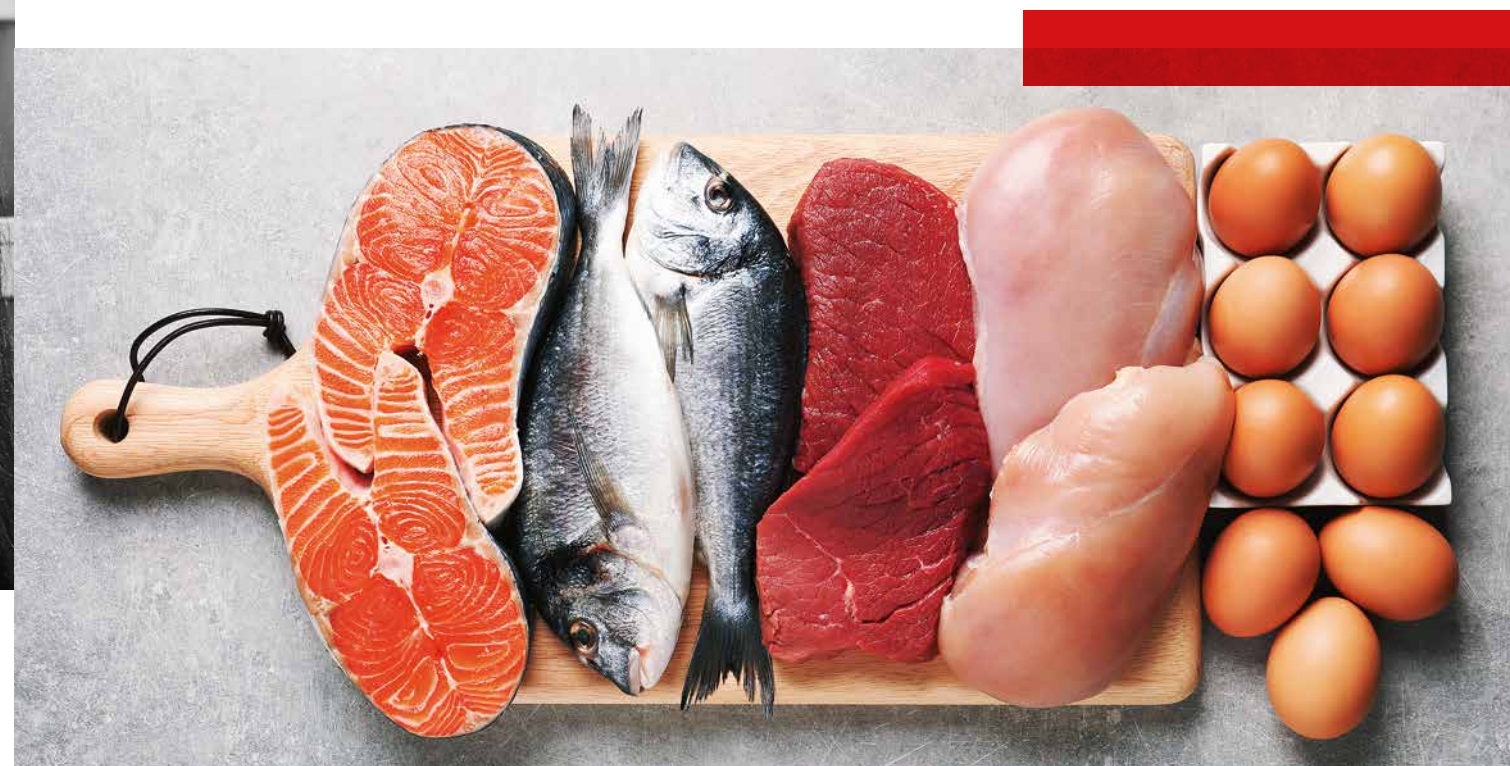
казать развитые страны, уменьшив объемы перепроизводства агропродукции хотя бы на ту часть, которая отправляется из магазинов на свалки. Зачем распахивать новые земли, увеличивая выбросы парниковых газов, если урожай с них заведомо не будет востребован при сложившемся уровне цен? Есть ведь точные формулы, как сбалансировать производство и потребление, чтобы добиться углеродной нейтральности и при этом снизить число голодающих», — говорит она.

## Пусть едят пирожные

Все международные организации, так или иначе вовлеченные в вопросы производства и распределения продуктов питания, предупреждают, что предлагаемые ими меры носят долгосрочный характер. Но что делать десяткам миллионов людей, которым еда нужна не после 2030 года, а сегодня?

Выход из этого замкнутого круга многие эксперты (как западные, так и азиатские) видят в том, чтобы голодающие страны не ждали милостей от природы — как в буквальном, так и метафорическом смысле, а находили альтернативные способы самообеспечения своего населения продовольствием.

Однако решение проблемы голода заключается не только в повышении урожайности, расширении пахотных земель, увеличении поголовья скота и прочих агротехнических мероприятиях. В FAO отмечают, что нельзя спасти человечество от голода до тех пор, пока не будут решены три «К»



глобальной триады. Есть еще проблема логистики, которая напрямую завязана на международную безопасность, и проблема покупательной способности населения. И если самообеспеченность продуктами может быть достигнута на национальном или региональном уровне — тому пример Евросоюз и отчасти Россия, то безопасность логистики требует международной кооперации.

Многие исследователи указывают на «диетологический парадокс»: число людей с избыточным весом в бедных странах сопоставимо с этим числом в странах, где проблемы доступности продуктов питания не существует. Из этого наблюдения эксперты выводят рекомендацию: поменять структуру питания, отвязать ее от избыточно углеводных, жирных и искусственных продуктов (мучных, сладких, пальмосодержащих и т. д.). Вместо дорогостоящей для этих регионов пшеницы они советуют перейти на более дешевые бобовые культуры, мясо заменить рыбой, свекловичный сахар — фруктами и т. д.

По мнению таких аналитиков, отказ от высококалорийной диеты будет в качестве побочного эффекта способствовать и торможению климатических изменений, так как животноводство производит больше тепличных газов по сравнению с растениеводством и рыбоводством.

” Борьба с голодом в ее нынешнем виде представляет собой не более чем латание дыр: решая одни проблемы, человечество тут же порождает другие, предсказать которые заранее не берутся даже футурологи —

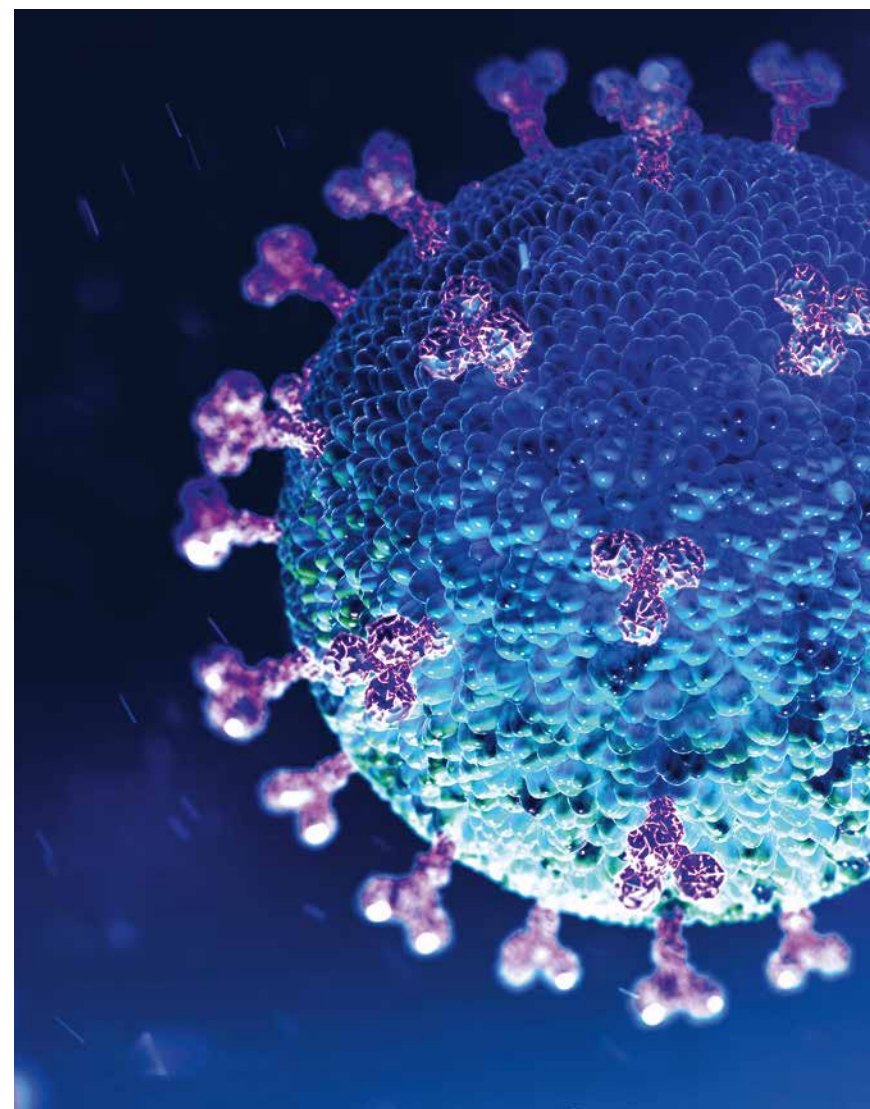
«Изменение структуры потребления не является панацеей, хотя рациональное зерно в этих предложениях есть. В развитых странах, а также в России огромные бюджетные средства вкладываются в поддержку животноводства и птицеводства — самых затратных сегментов сельского хозяйства. И выделяющих больше всего тепличных газов. При этом физические объемы пищевой продукции не имеют ничего общего с продовольственной безопасностью. Качество питания — и, значит, здоровье населения — не улучшается от роста потребления продуктов, приготовленных на заменителях, гормонах и т. д. Меньшие объемы полноценной еды намного важнее для продбезопасности страны, чем растущие потоки “джанк-фуд”, приводящих к ожирению», — утверждает Наталья Шагайда. —



Чем закончилась пандемия COVID-19

## ШТАММЫ НАШЕГО ВРЕМЕНИ

Четыре года назад мир накрыло пандемией нового вируса COVID-19. Жители Земли оказались заперты в сценарии голливудского фантастического боевика: нельзя выходить из дома, перемещаться, общаться, так как новая болезнь распространяется по воздуху. Страны закрыли границы, опустели улицы, перестали летать самолеты, а единственным местом массовых собраний стал интернет. «Эксперт» попробовал разобраться, чем же закончилась пандемия COVID-19, перешел ли коронавирус в разряд сезонных заболеваний вроде гриппа и надо ли продолжать вакцинироваться. *Надежда Померанцева Фото: Stephanie Lecocq/EPA*



### Кто вы, патоген X

В этом году на Всемирном экономическом форуме в Давосе в программе было заявлено обсуждение «эпидемии X», точнее, модели борьбы с новым, пока только гипотетически существующим вирусом, который в 20 раз смертоноснее коронавируса. История четырехлетней давности заставила чиновников от здравоохранения, экономистов и политиков всего мира задуматься о том, какие усилия необходимы для подготовки систем здравоохранения к новым вызовам.

Ранее Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) уже делала заявление, что пандемия 2020 года не будет последней. Главные источники рисков, обозначенные ведомством, — это усиление изменений в окружающей среде, а также разработка разными странами и организациями биологического оружия.

Патоген X, который может привести к мировой пандемии, появился в определении ВОЗ в 2015 году после исследования причин вспышки геморрагической лихорадки Эбола в Западной Африке в марте 2014 года. Жертвами лихорадки за полтора года стали 11 315 человек. Эта вирусная инфекция вышла за пределы региона и затронула Европу и США. С того времени ВОЗ начала разработку мировой стратегии противостояния эпидемиям.

С 2015 года ВОЗ регулярно составляет список примерно из десяти наиболее опасных заболеваний и вирусов, которые гипотетически могут вызвать пандемию с огромным количеством жертв во всем мире. Традиционно в него входят →

← инфекционные заболевания, вызванные вирусами Эбола и Зика, атипичная пневмония, а также другие инфекционные болезни с высоким процентом летальных исходов. В 2018 году в список впервые включили абстрактную болезнь X — заболевание, вызванное неизвестным микроорганизмом, который потенциально способен привести к катастрофической эпидемии международного масштаба.

В ходе дискуссий о коронавирусе из поля зрения часто выпадает тот факт, что этот вирус впервые стал причиной эпидемии еще в начале 2000-х. Именно тогда он получил свое имя — аббревиатуру SARS и обозначение SARS-CoV-1, которая на русском звучит как ТОРС — тяжелый острый респираторный синдром, вызванный коронавирусом. Заражение им быстро приводило к дыхательной недостаточности. Вспышка заболевания произошла в Китае в провинции Гуандун, где в ноябре 2002 года за медпомощью обратился местный фермер. По симптомам и клинической картине новое заболевание было похоже на пневмонию. Однако в течении болезни выделились признаки, нехарактерные для этого заболевания. Он быстро распространился на соседние Гонконг и Вьетнам в конце февраля 2003 года и далее на другие страны и континенты.

За восемь месяцев — с ноября 2003-го по июль 2004-го — распространение вируса воздушно-капельным путем привело к заражению более 8 тыс. человек в 30 странах, жертвами нового вируса стали 774 человека. Тогда эпидемию удалось локализовать относительно быстро. 5 июля 2003 года ВОЗ сообщила, что распространение вируса локализовано.

Спустя 18 лет, в ноябре 2019-го, в китайской провинции Ухань был зарегистрирован первый случай заражения новой версией коронавируса SARS-CoV-2 (COVID-19), штамм которого сопоставим со штаммом атипичной пневмонии. Совпадали и симптомы обоих заболеваний, из-за чего первые случаи коронавируса были ошибочно диагностированы как грипп или пневмония.

В принципе сама история с COVID-19 продолжает развиваться по сценарию атипичной пневмонии с одной очень важной поправкой: от атипичной пневмонии прививки не было и нет до сих пор. Кроме того, ранний вариант SARS был относи-



тельно редким заболеванием, а с 2004 года во всем мире не было зарегистрировано ни одного случая SARS-CoV-1.

Пандемия COVID-19 официально закончилась 5 мая 2023 года. Об этом объявил глава ВОЗ доктор Тедрос Адханом Гебрейесус. И уже к середине года большинство стран сняли ковидные ограничения.

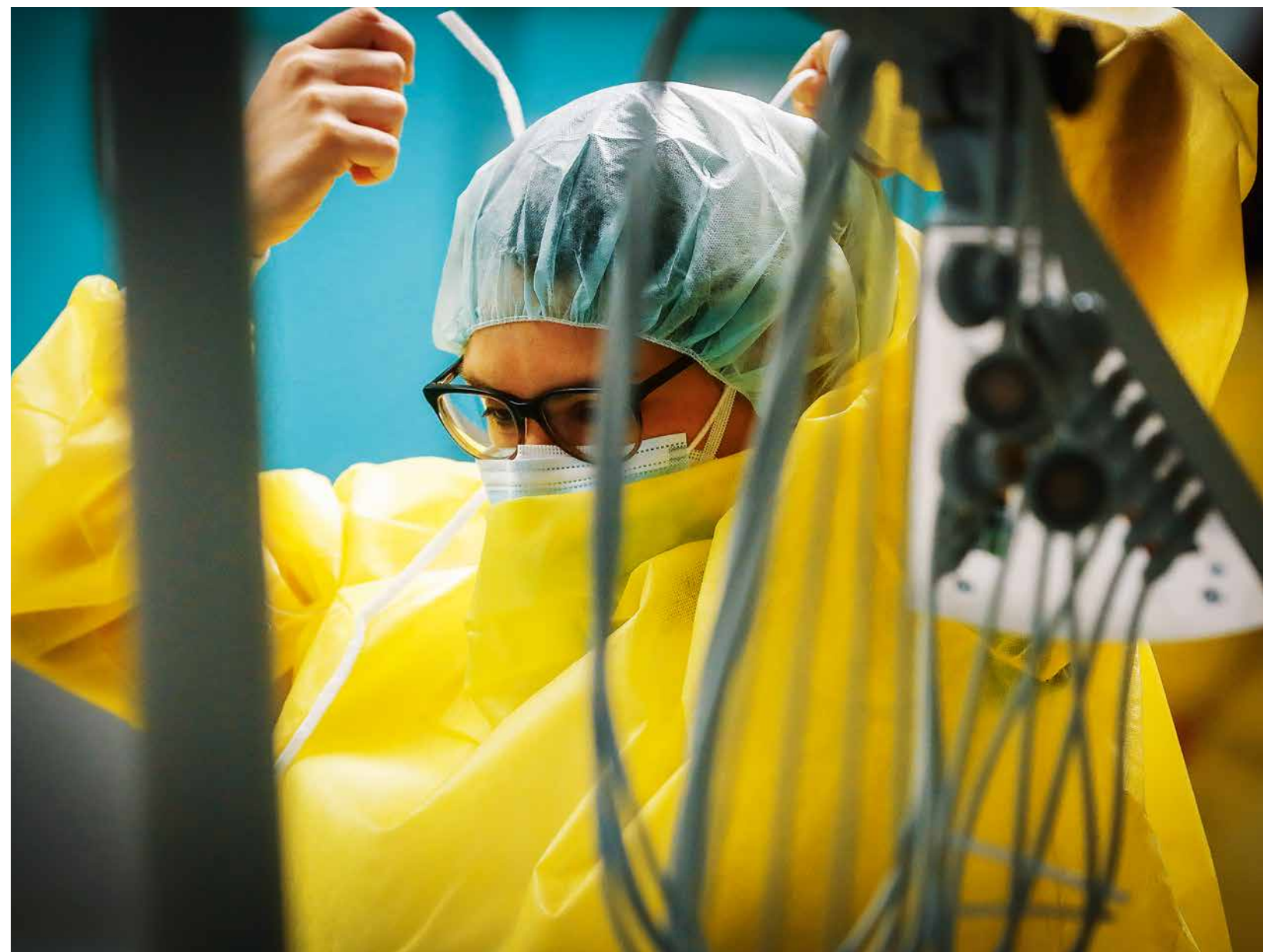
Однако с начала 2021 года в мире выявлено еще семь штаммов COVID-19, помимо «уханьского». С большей частью из них более или менее справлялись те вакцины, которые были разработаны и внедрены в самый тяжелый период пандемии в странах всего мира. Однако в случае со штаммом «омикрон», который появился в ноябре 2021 года, система дала сбой. Антитела переболевших и вакцинированных не узнавали новый штамм.

В 2022 году в НИЦ эпидемиологии и микробиологии им. Н. Ф. Гамалеи объявили о создании вакцины против COVID-19, адаптированной для борьбы со штаммом «омикрон». Новая субвалентная платформа «Спутник V» должна была защищать от трех новых разновидностей «омикрона»: ВА.1, ВА.2 и ВА.5.

В официальных сообщениях НИЦ эпидемиологии и микробиологии сообщалось, что постоянное обновление ковидной вакцины — это нормальная практика, которая уже применяется для профилактики гриппа. Уже тогда эксперты единогласно заявляли, что постоянное обновление ковидных вакцин еще быстрее поможет перевести заболевание в разгар сезонных, как ОРВИ и грипп.

### Маски сброшены и вновь надеты

К концу 2023 года в мире сложилась парадоксальная ситуация. В мае ВОЗ официально объявила об окончании эпидемии. А уже в середине мая в Китае возникла вспышка нового ковидного штамма «омикрон» ХВВ.1.5, который характеризуется повышенной заразностью при неэффективности вакцин для его профилактики. Получается, что тот коллективный иммунитет, на формирование которого было потрачено столько усилий в разных странах, и особенно в Китае, вся социально-экономическая жизнь которого последние не-



сколько лет была подчинена задаче победы над вирусом, не сработал. Тогда китайские эксперты прогнозировали новый виток пандемии и как минимум 65 млн заболевших новым штаммом уже к середине июня.

Но к концу мая информация о новом штамме исчезла из актуальной повестки. А уже 30 августа на сайте посольства КНР в России появилось объявление о снятии всех ковидных ограничений для иностранцев, включая ПЦР-тестирование перед прилетом, и о том, что проверка сертификатов о вакцинации при въезде в Китай будет проводиться выборочно. Интересно, что тогда же, в августе, во Франции зафиксировали новый штамм →

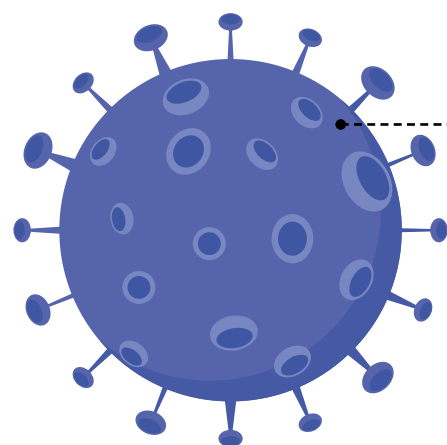
”

**В ходе дискуссий о коронавирусе из поля зрения часто выпадает тот факт, что этот вирус впервые стал причиной эпидемии еще в начале 2000-х. Именно тогда он получил свое имя — аббревиатуру SARS и обозначение SARS-CoV-1, которая на русском звучит как ТОРС — тяжелый острый респираторный синдром, вызванный коронавирусом —**



## РАСПРОСТРАНЕНИЕ КОРОНАВИРУСА В МИРЕ\*

\*По данным ВОЗ на 04.01.2023. Источник: who.int/data ВОЗ.



Заболели  
772 838 745

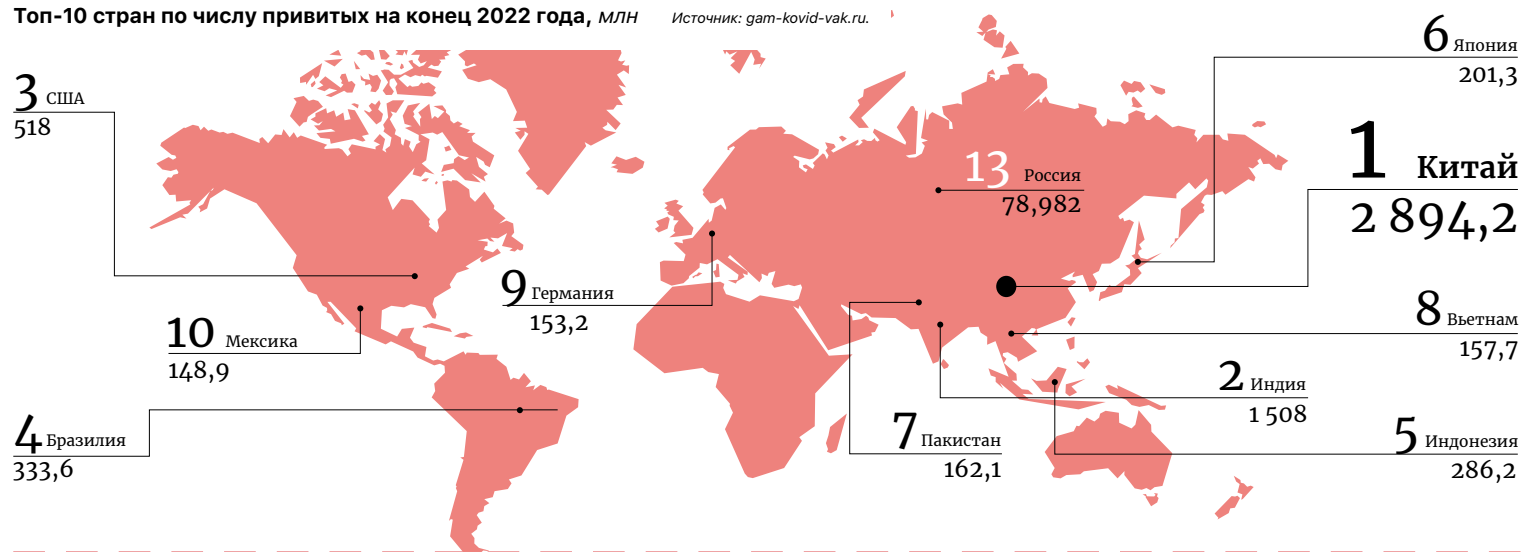
Умерли  
6 988 679

### Известные штаммы COVID-19

- «альфа» («британский», В.1.1.7)
- «бета» («южноафриканский», В.1.351)
- «гамма» («бразильский», Р. 1)
- «дельта» («индийский», В.1.617.2)
- «дельта плюс» («индийский», В.1.617.2.1)
- «омикрон» (В.1.1.529) и его разновидности: «стелс-омикрон», «кентавр» и «ниндзя»
- «пирола» (ВА.2.86)

### Топ-10 стран по числу привитых на конец 2022 года, МЛН

Источник: gam-kovid-vak.ru.



### Корреляция между уровнем вакцинации, зараженностью и смертностью\*

№	Страна	Количество зарегистрированных случаев COVID-19	Уровень вакцинации, %	Смертность, %
1	США	103 802 702	81,2	1,1
2	Индия	44 690 738	74,2	1,2
3	Франция	39 866 718	81	0,4
4	Германия	38 249 060	78	0,4
5	Бразилия	37 076 053	88,6	1,9
6	Япония	33 320 438	83,7	0,2
7	Южная Корея	30 615 522	86,7	0,1
8	Италия	25 603 510	86,1	0,7
9	Великобритания	24 658 705	80,2	0,9
10	Россия	22 398 867	60,8	1,8

\*Данные на 10 марта 2023 года. Источник: gogov.ru/covid-19/world.

← ВА.2.86 («пирола»), более заразный, чем даже «омикрон».

Уже в январе 2024 года глава ВОЗ объявил в своих социальных сетях о росте заболевания COVID-19 по всему миру и призвал возобновить ношение масок и вакцинацию.

В России еще в ноябре глава Роспотребнадзора Анна Попова сообщила, что растет осенняя волна заболеваемости, которая может быть признаком приближающейся эпидемии.

Парадокс: коронавирус вроде бы побежден, но угроза от него только растет.

По многочисленным заявлениям экспертов, главной защитой от негативных последствий вируса, в том числе для локализации очагов его распространения, является вакцинация.

Интересный момент. В октябре прошлого года академик РАН, глава Центра имени Гамалеи Александр Гинцбург объявил, что вакцина «Спутник V» перестала быть эффективной при защите от новых штаммов коронавирусной инфекции. Академик даже называет точную дату, с момента которой вакцина фактически стала плацебо, — с июля 2022 года.

При этом именно «Спутник V» стал тем редким отечественным ноу-хау, чье применение вышло далеко за территорию страны. По данным РФПИ, который занимался организацией поставок вакцины за границу, уже в феврале 2023 года «Спутник V» вошел в число лидирующих вакцин по всему миру.

В своем интервью интернет-изданию «Газета.Ру» академик Гинцбург заявил, что «начиная с середины лета 2022 года, когда появились варианты «омикрон» 1, 2 и 3, эффективность «Спутника V» упала в восемь раз. А когда появился «омикрон» 4, 5, эффективность упала уже раз в 20».

Даже в обновленных методичках Роспотребнадзора уже фигурирует новая вакцина «Гам-КОВИД-Вак-Д» для детей в возрасте от 6 до 11 лет, а также «Гам-КОВИД-Вак-М».

Выходит, что последние полтора года россиян от новой пандемии защищал «эффект плацебо», так как сама структура прививки уже устарела и не работала против новых штаммов.

В одном из своих интервью в октябре 2023 года академик Гинцбург прямо говорит, что о «Кови-Вак» давно ничего не слышно, а если не считать «Конвасэла» и новосибирской «ЭпиВакКороны», то вакцинироваться нечем».

Но и про новую вакцину «Конвасэл» (она использует консервативный белок N вируса SARS-CoV-2, а другие вакцины — быстро накапливающий мутации белок S) академик высказывается тоже нерадушно: N-белок коронавируса хорошо изучен, о нем написано тысячи статей, но ни в од-

” **Выходит, последние полтора года россиян от новой пандемии защищал «эффект плацебо», так как сама структура вакцины «Спутник V» уже устарела и не работала против новых штаммов** —



ной из них не говорится, что антитела, которые образуются на N-белке коронавируса, являются вирусонейтрализующими.

Новая версия «Спутника V» — на основе ХВВ.1.5. 10 декабря 2023 года вакцина должна была получить регистрационное удостоверение. Согласно 61-му ФЗ «Об обращении лекарственных средств», после этого должны быть наработаны и проверены →

← все серии прививки. А значит, срок ввода в гражданский оборот новой вакцины теоретически наступит в марте 2024 года. Академик признает и то, что к марту вакцина может потерять свою актуальность из-за новых штаммов.

Впрочем, острота высказываний главы Центра Гамалеи понятна. Он уже неоднократно говорил, что важную роль играет создание специального банка сывороток, который поможет не только быстро адаптировать вакцину к новым штаммам, но и обнаружить возбудители с эпидемическим потенциалом и начать работу над вакциной без каких-либо рекомендаций вышестоящего начальства: властей или ВОЗ. Кажется, реализация этой идеи — это и есть главная миссия главы этого центра. В одном из своих интервью академик замечает, что создание банка сывороток пытались реализовать два поколения директоров НИИ Гамалеи.

В национальном календаре профилактических прививок по эпидемическим показателям, который зафиксирован письмом Минздрава от декабря 2021 года, коронавирус до сих пор фигурирует. В случае появления эпидемиологических показаний, то есть роста заболеваемости, власти каждого федерального округа сами должны принять решение о вакцинации.

Впрочем, отвечая на вопросы «Эксперта» об эпидемиологической ситуации, профильное ведомство — Роспотребнадзор — констатировало, что «эпидемиологическая ситуация в РФ остается управляемой и стабильной». В циркуляции практически повсеместно по-прежнему преобладают вирусы гриппа — 68%, а уровень заболеваемости COVID-19 и вовсе снижается четвертую неделю подряд. По сообщению ведомства, на первой неделе января выявлено 24 тыс. случаев COVID-19, что на 56,4% ниже, чем неделей ранее; показатель заболеваемости составил 16,44 случая на 100 тыс. населения.

По данным генотипирования, значимые изменения в структуре циркулирующих штаммов отсутствуют, преобладающим в циркуляции остается геновариант «омикрон». Всего в базу VGARus загружено свыше 298 тыс. геномных последовательностей SARS-CoV-2, полученных в результате полногеномного и фрагментного секвенирования, говорится в ответах Роспотребнадзора «Эксперту».



## ЦИФРА

НА ПЕРВОЙ НЕДЕЛЕ ЯНВАРЯ ВЫЯВЛЕНО

**24**  
ТЫС. СЛУЧАЕВ COVID-19,

что на 56,4% ниже, чем неделей ранее; показатель заболеваемости составил 16,44 случая на 100 тыс. населения.

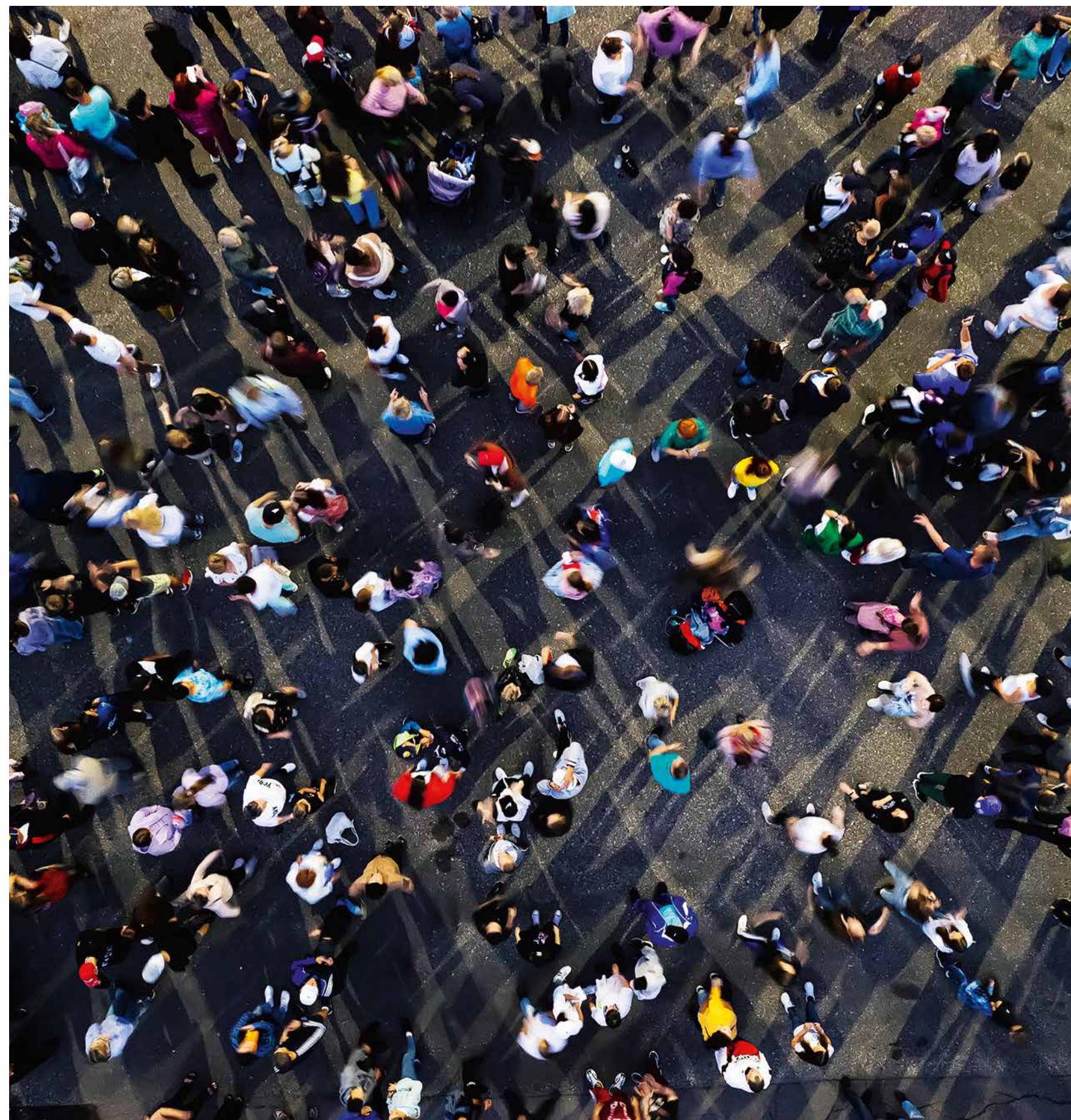
— Роспотребнадзор

17 января глава ведомства Анна Попова официально объявила, что, несмотря на подъем уровня зараженных инфекцией в октябре — ноябре 2023 года и рост на 40% госпитализаций пациентов с коронавирусом, вновь проводить массовую вакцинацию нет необходимости. «Возвращаясь в организованные коллективы, люди начинают активно обмениваться вирусами, и, как правило, мы начинаем фиксировать рост числа заболевших уже со второй половины января. В сезон подъема заболеваемости важно помнить о профилактике, чаще мыть руки, проветривать помещения, дезинфицировать рабочие поверхности и гаджеты, избегать контактов с людьми с признаками заболевания», — отметила руководитель Роспотребнадзора Анна Попова.

В поисках ответа на вопрос, перешел ли все же COVID-19 в разряд сезонных заболеваний, «Эксперт» отправил официальные запросы в НИЦЭМ им. Н. Ф. Гамалеи, Всероссийское научно-практическое общество эпидемиологов, микробиологов и паразитологов, Минздрав РФ, главному внештатному эпидемиологу Федерального медико-биологического агентства России Сергею Богдану, ЦНИИ эпидемиологии Роспотребнадзора — откликнулся только последний. Его директор академик РАН Василий Акимкин сообщил: есть основания полагать, что

вирус перешел в разряд сезонных заболеваний. В настоящее время «вирус мутировал, и сегодня мы не видим тяжелого течения болезни или большого количества летальных случаев, как это было в 2020 году. Кроме того, сейчас есть все средства для наблюдения за инфекцией, выстроен геномный эпиднадзор, который позволяет нам следить за всеми случаями и разбирать их детально».

Так же, как и глава Роспотребнадзора, академик Акимкин рекомендует для профилактики мыть руки, использовать антисептики, проветривать помещения и проводить дезинфекцию гаджетов. Это звучит почти так же, как рекомендации против гриппа. Очевидно, сейчас COVID-19 уже не представляет прежней угрозы, но стоит помнить, что другие возбудители крупных эпидемий — оспы, холеры, тифа и дифтерии — так и не перешли в разряд сезонных заболеваний, для защиты от которых достаточно помыть руки и открыть форточку. —





Как пандемия COVID-19 повлияла на социальное расслоение

## ЗОЛОТОЙ ВЕК НЕРАВЕНСТВА

«На земном шаре каждый год умирает более 8 млн человек лишь потому, что они слишком бедны, чтобы выжить. Наше поколение способно покончить с крайней нищетой к 2025 году» — такой оптимистичный прогноз давал «экономист десятилетия» Джеффри Сакс в 2005 году. Сегодня очевидно, что проблема бедности и неравенства не только осталась нерешенной, но и усугубилась. По последним данным Всемирного банка, около 700 млн человек вынуждены выживать на \$2,15 в день, в то время как в руках 81 миллиардера находится более половины совокупного мирового богатства. Ситуация осложнилась из-за пандемии COVID-19, утверждают во Всемирном банке: она обратила вспять тренд на снижение неравенства, якобы прослеживавшийся с начала XXI века. «Эксперт» постарался разобраться, как менялся разрыв между богатыми и бедными в последние годы и каковы перспективы изменений глобального неравенства. *Екатерина Крылова*

### Как неравенство «топит все лодки»

С 2000 по 2019 год экономическое неравенство заметно сокращалось в большинстве стран, свидетельствуют данные Всемирного банка. Если в первом десятилетии XXI века коэффициент Джини (статистический показатель степени расслоения общества, чем ближе его значение к 0, тем ниже неравенство) в среднем по миру составлял 0,39, то в последующие десять лет он снизился на 0,1, до 0,38. Уровень «экстремальной» бедности тоже сократился — на 5,3 п. п. (с 18,8% до 13,5% населения), а доля доходов 1% богатейших жителей — на 0,6 п. п. (с 16,8% до 16,2%). Позитивную динамику обеспечили в основном развивающиеся страны Латинской Америки, Южной Азии, Субсахарской Африки: неравенство в них активно снижалось, но все-таки не успело достигнуть

уровней развитых стран, констатируют во Всемирном банке.

В 2020 году пришла пандемия COVID-19, и тренд переломился. «Целые регионы, добившиеся прогресса в деле искоренения нищеты и сокращения неравенства, за несколько месяцев были отброшены назад на годы», — признавал генеральный секретарь ООН Антониу Гутерриш. По его словам, растущее неравенство «топит все лодки» и представляет «растущую угрозу для будущего». Схожую оценку ситуации давал профессор Городского университета Нью-Йорка Бранко Миланович: по его мнению, в 2020 году мир столкнулся «с самым серьезным поражением на пути сокращения бедности и неравенства со времен Второй мировой войны».

Дело в том, что пандемия не только усугубила исходные разрывы в доходах внутри стран, но и породила новые факторы неравенства. →

← При резком снижении цен активов и волне банкротств негативные эффекты сильнее проявляются для богатейших граждан. В результате, какая социальная группа сильнее пострадает, определяет антикризисная политика государства, а именно баланс между выплатами малоимущим и поддержкой крупных фирм. В 2020 году, по оценке Всемирного банка, мировая экономика сократилась на 3,2%.

Дополнительным фактором экономического неравенства в пандемию COVID-19 стала возможность удаленной работы. Низкоквалифицированный труд предполагает больше личного взаимодействия и, следовательно, не может быть переведен в дистанционный формат. «Суровая

” **Если бы каждый из пяти богатейших людей ежедневно тратил по миллиону долларов, то им потребовалось бы в среднем 476 лет, чтобы исчерпать свое совокупное состояние** —

реальность состоит в том, что от потерь работы и доходов сильнее всего страдают менее квалифицированные и не имеющие образования работники», — подтверждают в Международном валютном фонде. Кроме того, бедные домохозяйства чаще живут в густонаселенных городских районах, а значит, подвержены большим рискам заражения. Болезни, в свою очередь, негативно влияют на трудоустройство и получение образования.

### Упрямая статистика

Впрочем, официальные статистические данные пока не демонстрируют однозначного тренда на увеличение неравенства на фоне пандемии. Напротив, быстрое восстановление мировой экономики и масштабные меры правительств по ограничению негативных социальных последствий привели к тому, что в большинстве стран неравенство между гражданами сократилось, вопреки прогнозам, говорит старший аналитик Центра странового анализа ЕАБР Константин Федоров.

Так, индекс Джини (процентное представление коэффициента Джини) снизился в странах Евросоюза (с 30,2% в 2019 году до 29,8% в 2022-м), в США (с 48% в 2019 году до 47% в 2022-м), а в Китае вырос незначительно — с 46,5% до 46,7% соответственно. В странах Латинской Америки индекс снизился с 46,2% до 45,5%, сократился он и в ЕАЭС:

например в Казахстане (с 29% до 28,5%) и России (с 41,2% до 39,5%). Выводы о беднейших странах пока делать трудно, поскольку статистика по ним, как правило, публикуется с большими задержками, отмечает Константин Федоров.

Старший научный сотрудник Института социальной политики НИУ ВШЭ Василий Аникин настроен более скептически: он считает, что подобные данные говорят скорее о «внешне позитивных» изменениях. В пример он привел ситуацию в России: «В последнее время неравенство и бедность в России сокращаются — в основном из-за того, что растут доходы малообеспеченных граждан за счет повышения адресности трансфертов от государства (они составляют до 40% доходов беднейших 10% населения), в то время как доходы богатых растут не так быстро, а у некоторых групп даже снижаются».

У верхних 10% населения сократились возможности зарабатывать в последние годы, утверждает Василий Аникин. «Компрессия доходов “сверху” в массовых слоях является оборотной стороной снижения неравенства и в целом тревожной тенденцией, свидетельствующей о стагнации качественных рабочих мест в технологических секторах экономики», — констатирует эксперт.

### Бенефициары пандемии

Сверхбогатые люди не почувствовали негативных изменений в доходах под влиянием коронакризиса, говорит Василий Аникин. «Ключевые бенефициары пандемии — это сверхбогатые — верхний 1% мирового населения, доходы и богатство которых росли на фоне снижения реальных возможностей среднего класса», — констатировал он. По данным Pew Research Center, за время пандемии средний класс сократился впервые за 30 лет: вниз по социальной лестнице спустилось около 150 млн человек во всем мире.

При этом состояние миллиардеров во всем мире выросло на 34% по сравнению с 2020 годом, а пяти самых обеспеченных людей — на 114%, подтверждают последние данные благотворительной организации Oxfam. «Если бы каждый из пяти богатейших людей ежедневно тратил по миллиону долларов, то им потребовалось бы в среднем 476 лет, чтобы исчерпать свое совокупное состояние», — подсчитали там.

В то же время для беднейших слоев, среди которых чаще оказываются женщины, представители расовых меньшинств и других дискриминируемых групп, жизнь стала еще более жестокой, констатируют в Oxfam. «4,8 млн человек в мире сегодня беднее, чем были в 2019 году», — утверждают в организации.



Помимо шока пандемии и других потрясений последних лет, в Oxfam связывают рост неравенства с усилением роли корпораций в экономике. По их оценке, в 2021–2022 годах крупнейшие компании увеличили прибыль почти в два раза по сравнению со средним показателем 2017–2019 годов. «Бешеная власть корпораций и монополий — это машина, порождающая неравенство: вытесняя рабочих, уклоняясь от уплаты налогов, приватизируя государство и провоцируя разрушение климата, корпорации направляют бесконечное богатство своим сверхбогатым владельцам», — заявили в Oxfam.

### Светлое будущее для миллиардеров

Обеспеченные люди продолжают богатеть в ближайшие десятилетия, считают в World Inequality Lab. По их прогнозу, в 2070 году 0,1% богатейших жителей планеты будет принадлежать треть мирового благосостояния (против 19% в 2021 году). «Для мультимиллиардеров будущее будет светлым», — заключают там.

В Oxfam разделяют такое видение: при сохранении нынешней тенденции первый триллионер может появиться уже через десять лет, при этом бедность не будет искоренена еще 230 лет. «Мы являемся свидетелями начала десятилетия раскола, когда миллиарды людей берут на себя экономические потрясения пандемии, инфляции и войны, в то время как состояния миллиардеров стремительно растут», — констатировал и. о. исполнительного директора Oxfam Амитабх Бехар.

Некоторым странам потребуется даже больше времени для преодоления бедности и неравенства, категоричен господин Аникин. «Например, Бразилии и Южной Африке потребуется девять поколений (или около 250 лет) для того, чтобы низкодоходные группы (нижние 10% доходного распределения) достигли среднего уровня дохода в их обществах. Для сравнения: в Дании нижнему децилю нужно всего два поколения, чтобы достичь среднего уровня дохода в их стране, в Норвегии — три поколения, в странах ОЭСР — в среднем четыре с половиной поколения», — сказал он.

Сегодняшние тенденции указывают на то, что к 2030 году 574 млн человек — почти 7% населения земного шара — все еще будут вынуждены жить менее чем на \$2,15 в день, прогнозируют в ООН. При этом борьба с бедностью осложняется тем, что крайняя бедность концентрируется в местах, где ее труднее всего ликвидировать: в Африке к югу от Сахары, на территориях, затронутых конфликтами, и в сельских районах. «Неравенство — характерная черта нашего времени», — констатирует господин Гутерриш. —

# Страна

*Как праздничные мероприятия помогают развить инфраструктуру и привлечь туристов*

## ЮБИЛЕЙНЫЙ МАСТЕР-ПЛАН

Городские юбилеи стали действенным инструментом получения бюджетных субсидий на развитие инфраструктуры городов, а праздничные мероприятия — драйвером привлечения туристов. На примере трех городов «Эксперт» разобрался, как работает юбилейный механизм перестройки.

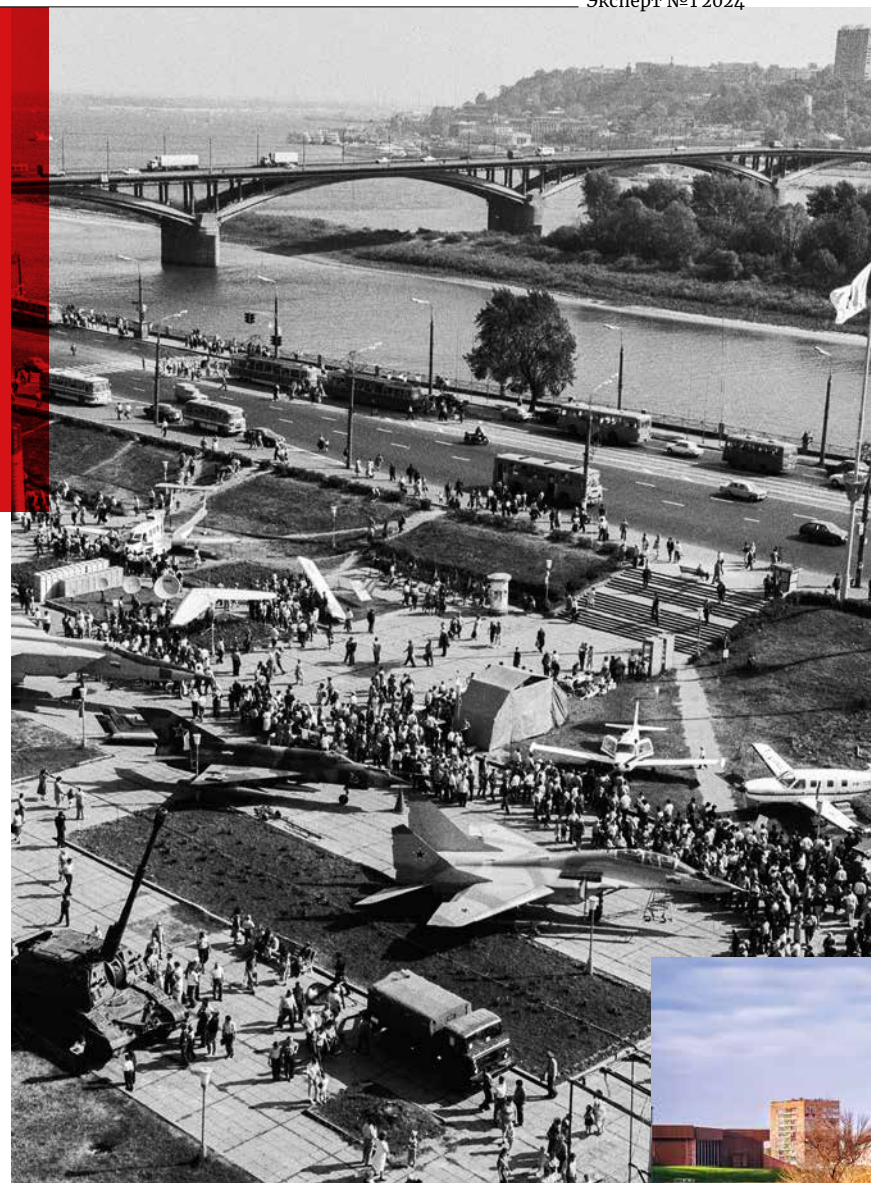
*Павел Рыбкин* Фото: Николай Мошков/ТАСС, Николай Акимов/ТАСС, Виктор Кошевой/ТАСС, КБ «Стрелка» →

# Ч

← Чтобы понять, насколько серьезно юбилеи могут влиять на облик города, можно вспомнить 800-летие Москвы. В этот день, 7 сентября 1947 года (одновременно отмечалась еще и 135-я годовщина Бородинского сражения), было заложено восемь сталинских высоток — по числу веков. Семь построили, восьмую, на территории Зарядья, построить так и не удалось. Но символично, что именно на ее месте в день 870-летия столицы открылся парк «Зарядье», знаковый уже для новой эпохи.

«Юбилей — это почти всегда точка роста, рубеж между достижениями и реализацией планов на будущее, — рассказал “Эксперту” **Сергей Суханов**, генеральный директор корпорации «Туризм.РФ». — В нашей стране накоплен огромный позитивный опыт создания современных инфраструктурных объектов в рамках подготовки к знаковым событиям — достаточно вспомнить 1000-летие Казани. В прошлом году ярко провели 800-летие Нижнего Новгорода и 300-летие Перми. Эти события придают мощный импульс для регионального развития, создания социальной, культурной, образовательной, туристической и обеспечивающей инфраструктуры, включая дороги и систему коммуникаций».

По мнению Ирины Шафранской, приглашенного профессора НИУ ВШЭ Перми и руководителя международной магистерской программы по менеджменту в Арденском университете в Берлине, юбилеи приобрели особое значение именно в последние 20–30 лет: «Это связано с ростом урбанизации — в России уже порядка 75% населения живет в городах — и растущей конкуренцией между ними за туристов и квалифицированные кадры, — говорит она. — Празднование крупной годовщины позволяет



городу ярче заявить о себе, повысить свою узнаваемость не только в своем регионе, но также в стране и даже в мире».

Раз юбилей — такая полезная вещь, круглых дат можно и не дожидаться. Константин Анучин, директор Ассоциации малых туристских городов России, считает, что нужно переходить к пятилетним планам развития: «Юбилей — это итог предшествующей пятилетки и начало следующей». В любом случае ключевое слово здесь «план».

В прошлом году исполнилось 220 лет Кисловодску и 145 лет Минводам. Отмечали годовщины без особой помпы, но под дату была завершена разработка мастер-плана агломерации Кавказских Минеральных Вод. К своему 205-летию мастер-план получил Грозный, а Севастополь к 240-й годовщине — дизайн-код (стоит отметить, что

еще в 2022-м была подготовлена туристическая схема «Крым и Севастополь»).

В 2021 году свое 800-летие отметил Нижний Новгород, столица Приволжского федерального округа, третий город-миллионник после Казани и Москвы. В 2019 году, когда началась активная подготовка к юбилею, в город приехали 2,9 млн туристов. В связи с пандемией в 2020 году турпоток сократился до 2,4 млн, но затем начал стремительно расти: 3,4 млн в 2021 году, 3,9 млн — в 2022-м, 4,5 млн — в 2023-м.

«Все наши проекты — составляющие долгосрочного стратегического плана, — рассказал “Эксперту” заместитель губернатора Нижегородской области **Олег Беркович**. — Стратегия развития области разработана губернатором и его командой до 2035 года. Она базируется на большом исследовании, замерах разных социальных и экономических показателей. Там же прописано, как они должны измениться. К этому мы и двигались в форматах как событийной, так и инфраструктурной программ. Отдельным треком была и остается работа с жителями. Мы проводили голосования, конкурсы, анкетирование, давали гранты на проекты к юбилею. Некоторые из них стали



ежегодными. Такие социальные программы, как “Волонтеры 800” и “800 добрых дел”, действуют до сих пор».

Событийная программа 800-летия включала 150 мероприятий. Юбилейное гала-шоу «Начало нового» собирал режиссер Илья Авербух. В рамках инфраструктурных проектов было отреставрировано 100 объектов культурного наследия и благоустроено 466 га территорий с привлечением лучших специалистов. Концепцию «Пакгаузов» на Стрелке разработало архитектурное бюро СПИЧ Сергея Чобана. Megabudka облагородила Ярмарочную площадь. По проекту бюро Wowhaus был реанимирован Александровский сад — первый парк города, который находился в запущенном состоянии 30 лет. На склонах холмов вдоль оживленной Рождественской улицы появился Парк 800-летия Нижнего Новгорода. Изменился и Нижегородский Кремль: он стал более гостеприимным, здесь появились новые магазины и музеи, детские и смотровые площадки, открылся единственный в стране кольцевой маршрут по боевому ходу крепостной стены.

«Юбилейный год нужен, — резюмировал Олег Беркович. — В нашей стране так повелось, что к круглой дате особое отношение и больше возможностей. Нужно пользоваться ими». →



### ← 300 праздников в году

Продолжила череду празднований юбилеев Пермь, отметив в прошлом году 300 лет.

«300-летие Перми стало хорошим поводом вспомнить историю города и познакомиться с ней жителей Пермского края и всей страны, — рассказал “Эксперту” глава Прикамья **Дмитрий Махонин**. — Возникновение Перми связано с созданием Егошихинского медеплавильного завода. И все три века мы куем оружие Победы. Мы смогли сформулировать для самих себя, что стоит за этими словами, и рассказали об этом другим. О наших предприятиях, конструкторах, об уникальной школе инженерного мастерства. О прикамцах, которые поколение за поколением решают задачи государственного значения. Сегодня они строят тяжелую технику, создают двигатели для газотурбинных установок, для ракет-носителей и авиации. Мы отразили историю и значимость промышленности Пермского края в выставке “Оружие Победы”».

Местная идентичность стала приоритетом при разработке программы юбилейных мероприятий. «Я принимала участие еще в подготовке сочинской Олимпиады, возглавляла департамент культуры “Сочи-2014”, — рассказала “Эксперту”

← **Наталья Галкина**, заместитель председателя оргкомитета “Пермь-300”. — Тогда мы работали в масштабе страны, отбирая все лучшее. Эту модель я перенесла на Пермский край: принципиально важно было включить в программу все знаковые местные события

и таланты. Конечно, были и флагманские, федеральные проекты: финал всероссийского конкурса “Мастера гостеприимства” президентской платформы “Россия — страна возможностей”, национальный финал фестиваля “Всероссийская студенческая весна”, международный форум “Россия — спортивная держава”. Но мне особенно дорог созданный нами фестиваль “Обряды — наряды”, посвященный этнике, историческим костюмам, традиционной музыке. Вообще, главной задачей было оставить наследие в городе. В столичных артистах мы видели не гастролеров, а наставников. Так, Антон Беляев приезжал со своей “Лабораторией музыки”, но работал он с пермскими вокалистами. Балерина Светлана Захарова тоже работала с пермскими ребятами на сцене».

Если в Нижнем Новгороде событийная программа охватывала в основном высокий туристический сезон, то Пермь выступила

нестандартно: праздник длился целый год: 300 лет — 300 мероприятий.

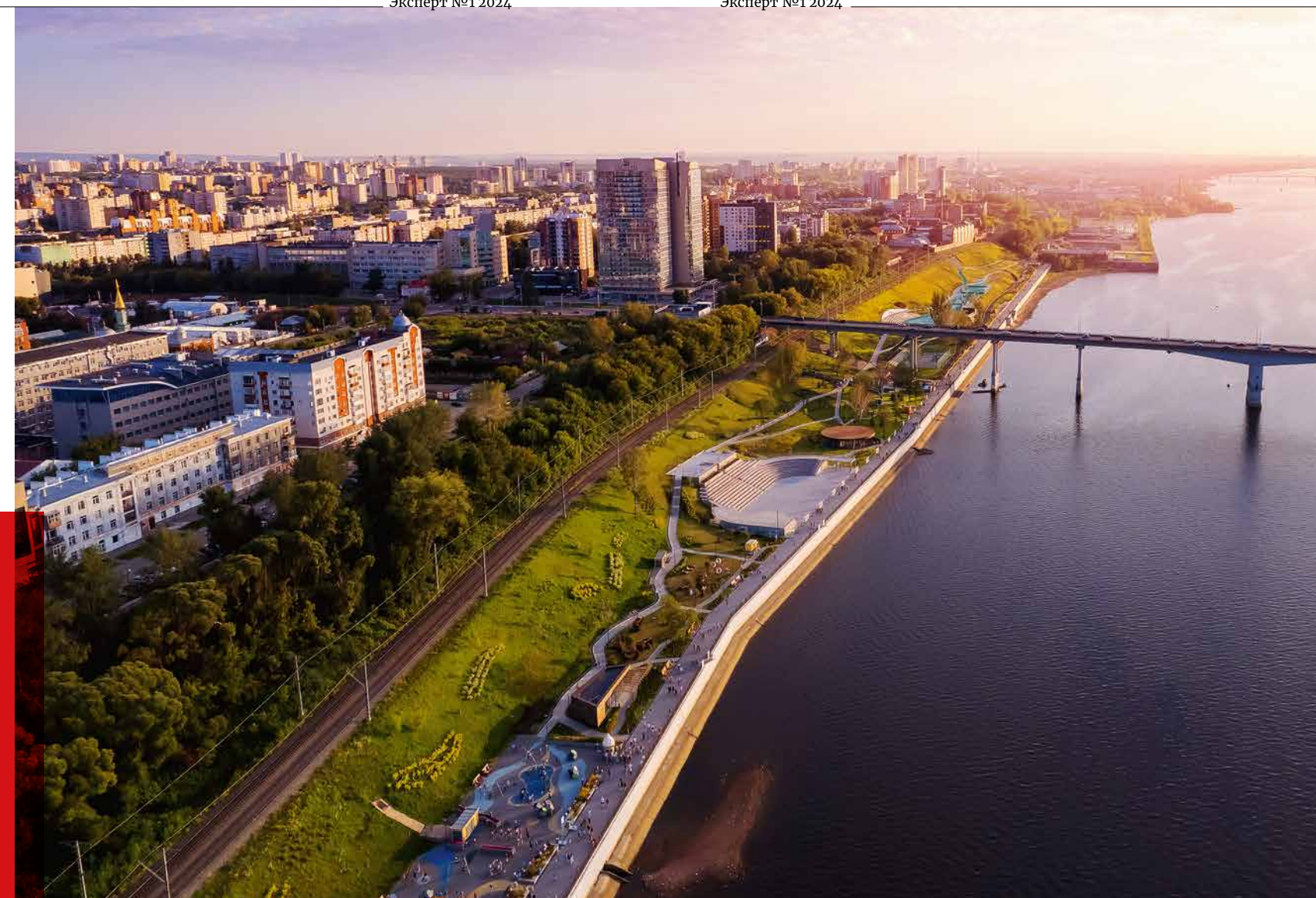
Для многих из них был разработан уникальный формат. Скажем, проект «Ведем себя культурно» объединил на одной площадке классическую музыку и экстремальный спорт: выступления спортсменов сопровождал пианист Денис Мацуев. Фестиваль «Пермское море» проходил в формате «сайт-специфик» — когда окружающее пространство становится частью представления. Спектакли шли в здании Пермской государственной художественной галереи, а балетные постановки устраивались прямо на трамвайных путях.

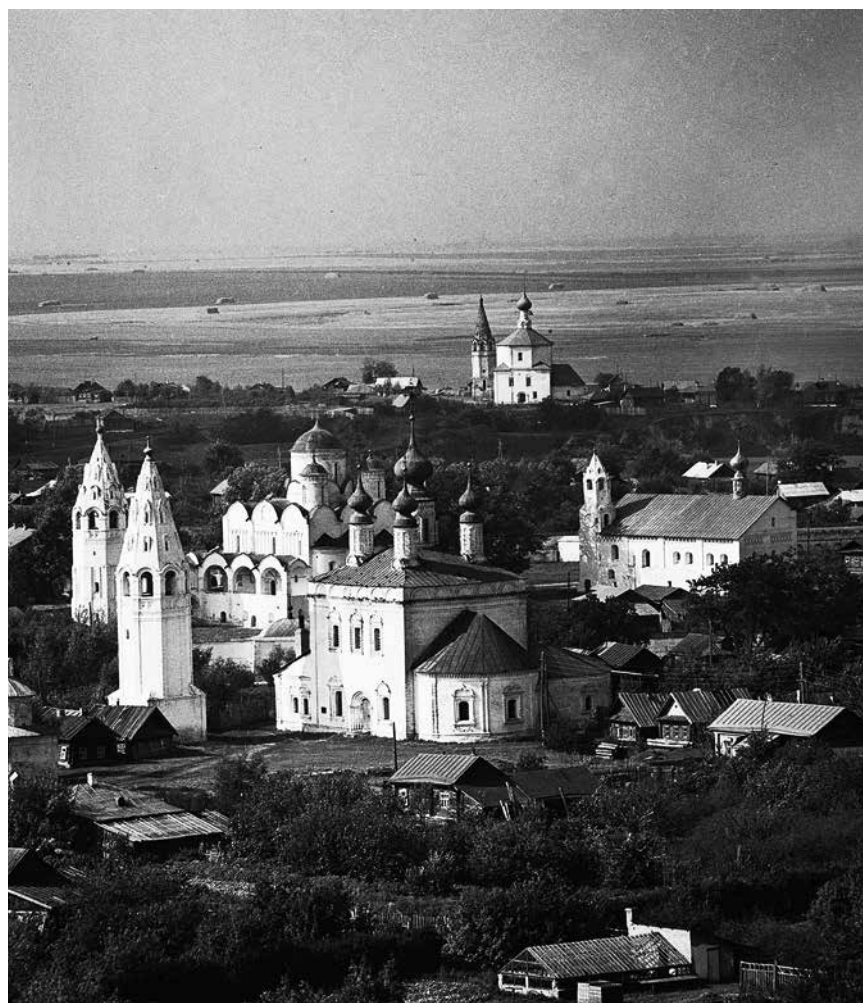
Одним из самых посещаемых мероприятий стал летний фестиваль «Город встреч», длившийся более двух месяцев. На открытии в качестве сцены использовался трехпалубный теплоход. Кульминацией фестиваля стала «Ночь города» вместо привычного Дня города. «Это

было трогательное прощание с летом, — сказала Наталья Галкина. — Работали театры, музеи, кафе, звучала музыка... Я всегда сравниваю города с людьми. Люди не отмечают юбилей каждый год. Но этот фестиваль очень хорошо было бы оставить и на будущий год». Всего мероприятия событийной программы за год посетили более 6 млн человек, а онлайн-трансляции набрали свыше 24 млн просмотров.

В социальных сетях губернатора Пермского края Дмитрия Махонина была создана специальная рубрика «Пермь — истории любви и благодарности». В ней размещались видеопоздравления от известных пермяков и от людей, чей жизненный путь связан с городом. Затем эти поздравления транслировались на ТВ, появлялись в СМИ, в крупнейших пабликах и соцсетях. Такого еще не было. С космодрома «Байконур» состоялся запуск ракеты «Союз-2.17а» с юбилейной символикой «Пермь-300».

Пермь была пионером мастер-планирования в России (первый такой документ стратегического развития здесь был разработан еще в 2010 году). Видимо, поэтому специально под юбилей новый мастер-план разрабатывать не стали. Однако о результативности проекта «Пермь-300» в целом можно судить по значениям ключевых показателей Индекса качества жизни в российских городах от ВЭБ.РФ: благодаря подготовке и проведению юбилея Пермь среди городов-миллионников заняла в нем второе место. →





Но Суздаль делает ставку на инфраструктурные преобразования: для города еще в 2020 году по заказу ДОМ.РФ КБ «Стрелка» разработало мастер-план до 2030 года с первоочередными планом мероприятий до 2024 года. «Реализуется примерно 85% проектов, заложенных в мастер-плане, они уже включены в «дорожную карту» подготовки к юбилею, — рассказала «Эксперту» партнер КБ «Стрелка» Анастасия Щербакова. — Прежде всего это строительство новой школы напротив Городского парка рядом с бульваром Всполье. Проект обсуждался давно, но теперь наконец перешли к реализации».

Второй проект связан с переносом ряда административных служб — прокуратуры, МЧС и МВД — из исторического центра в удаленные

районы города. По словам госпожи Щербаковой, для прокуратуры уже строится новое здание. МВД переедет в неиспользуемые помещения автовокзала на окраине, который будет реконструирован. Для нового здания МЧС уже готовится проектно-сметная документация. Освободившиеся площади в центре, как и предусматривалось в мастер-плане, теперь можно будет использовать под создание гостиниц и ресторанов.

Реализуется также целая группа проектов, направленных на развитие коммунальной инфраструктуры: строительство очистных сооружений, реконструкцию систем забора и подачи воды. Что особенно важно, новые элементы сети будут подведены к земельным

участкам, которые расположены близко к центру, но по разным причинам не осваиваются. Введение этих земель позволит развивать современное дачное строительство, на которое в Суздале большой спрос.

«Это работы из тех, которые не видны, — уточняет Анастасия Щербакова. — Во время проведения юбилейных торжеств тут нечего будет показать, в отличие, например, от реконструкции объектов культурного наследия, которая тоже идет активно. Однако инфраструктурные проекты для Суздаля критически важны».

В этом смысле показательно, что проекты благоустройства мастер-плана реализуются точно, за счет минимальных интервенций в городскую среду.

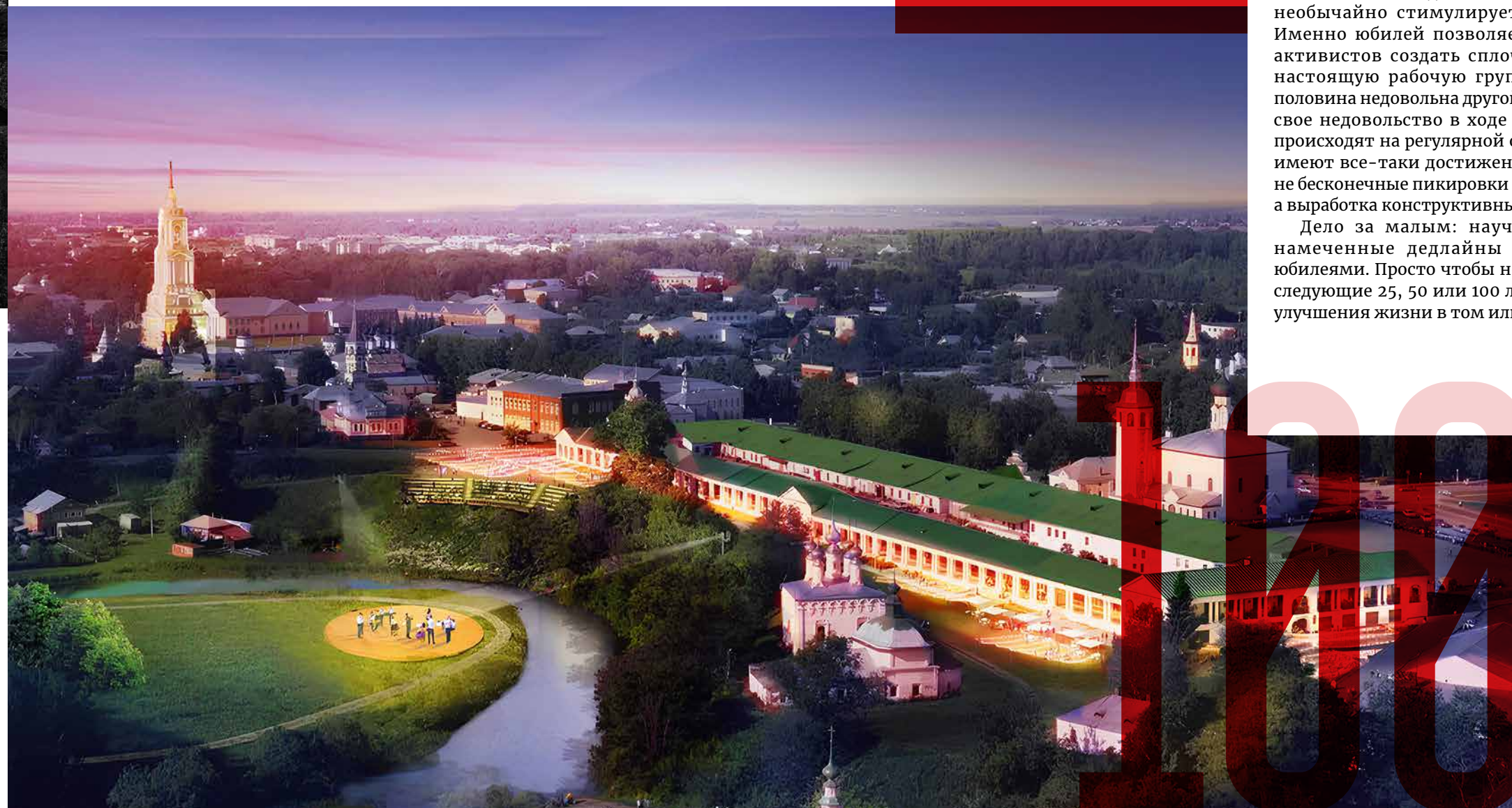
Анастасия Щербакова отмечает важность юбилея как несдвигаемого дедлайна: «Это необычайно стимулирует, — говорит она. — Именно юбилей позволяет из разрозненных активистов создать сплоченное сообщество, настоящую рабочую группу. Да, в ней одна половина недовольна другой. Но люди выражают свое недовольство в ходе дискуссий, которые происходят на регулярной основе и своей целью имеют все-таки достижение согласия. Это уже не бесконечные пикировки и стон, как все плохо, а выработка конструктивных решений».

Дело за малым: научиться не сдвигать намеченные дедлайны в периоды между юбилеями. Просто чтобы не приходилось ждать следующие 25, 50 или 100 лет для радикального улучшения жизни в том или ином городе. —

### ← Строго по делу

В августе будет отмечаться еще один знаковый для страны юбилей — 1000-летие Суздаля, города, благодаря которому в 1970-е годы появилось Золотое кольцо и началась эра культурно-познавательного экскурсионного туризма. Трудно пока сказать, однако, в какой мере для города с населением чуть более 9 тыс. человек пригодится опыт миллионников и краевых столиц, особенно в части событийной программы.

«Если вы можете обеспечить регулярное обновление картинку при сохранении ее качества, добиться, чтобы праздник поддерживал туристический поток, то можете отмечать целый год, — говорит Ирина Шафранская. — Но нельзя забывать, что в одно и то же место, а тем более в пределах одного года туристы возвращаются неохотно. Если вы уже побывали в Суздале в январе и полюбовались новогодней столицей, то что вас заставит поехать туда еще раз в августе? Само по себе 1000-летие города — большой вопрос».







Как капитализировать природные достопримечательности

## ХОЗЯИН ЗОЛОТОЙ ГОРЫ

Алтай, Камчатка, Сахалин, Приморье и Прикамье — вылазки в дикую природу перестают быть уделом экономных любителей ночевки в палатках и становятся развлечением для среднего класса, который готов платить за подобный отдых соразмерно каникулам в Турции. Взрывной рост внутреннего туризма подкармливает местных жителей. Вместе с тем в регионах осознают, что бесконечно продавать незатейливый «вид на гору» не получится. «Эксперт» разобрался, при каких условиях можно поддержать интерес к путешествиям по стране посредством развития инфраструктуры под запросы гостей с достатком разного уровня. *Елена Королева* Фото: Виталий Невар/ТАСС, Татьяна Валько/ТАСС, Rolf Gelpke/Unsplash

### Любители приключений

В середине января вице-премьер Дмитрий Чернышенко, выступая на выставке «Россия», сообщил, что по итогам 2023 года количество туристов, путешествующих по России, достигло 75 млн человек. При этом, по данным сервиса МТС Travel, на целых 30% увеличилась популярность приключенческого туризма. Под ним как раз понимают посещение природных достопримечательностей, погружение в параллельную культурную среду и различные физические активности, такие, например, как сплавы по рекам или покорение вершины вулкана.

В рядах «приключенцев» преобладают москвичи, следом идут жители соседних с туробъектом регионов. Средний возраст — от 35 до 44 лет. При этом в весенний период большинство таких туристов составляли люди с доходом от 75 тыс. до 150 тыс. руб., а летом, когда проще было сэкономить на отопляемом жилье, теплой одежде и прочей амуниции, — с доходом от 40 тыс. до 80 тыс. руб.

Больше половины россиян при этом предпочли путешествовать на собственном автотранспорте, отмечает руководитель проекта «Развитие объ-

ектов придорожного сервиса» Общенациональной ассоциации автотуризма и караванинга Денис Манько. Для автолюбителей с недавних пор появился новый вид сервиса — многофункциональные зоны (МФЗ) на платных дорогах, где можно заправиться, поесть, переночевать. Впрочем, господин Манько называет платные трассы «туризмом одного направления»: «В Санкт-Петербург из Москвы по трассе М-11 мы доезжаем за семь-восемь часов и по пути не посещаем ни малых городов, ни достопримечательностей. МФЗ добавляют удобства путешественникам на авто, но их крайне мало: на М-11 их всего две с большими заправками и зонами отдыха». По мнению члена экспертной рабочей группы по социальной политике и инклюзивному туризму Госдумы РФ Вячеслава Васильева, проектировать МФЗ надо не только на платных дорогах, но и на обычных, пролегающих как раз через туристические объекты.

### Туристу нужен завтрак

Отдельные энтузиасты присматривались к совсем уж отдаленным локациям, где автотрасс нет вовсе. Благо доступны субсидированные авиабилеты. Но если в «натоптанных» туристических местах обычно есть выбор между заселением в гостиницу и бюджетным отдыхом дикарем, то за удобства в местах отдаленных берут дорого, а приличных отелей там зачастую просто нет. На острове Итуруп, например, комнатуха, именуемая «номером экономкласса», стоит 9 тыс. руб. в сутки, →

← завтрак в стоимость не входит. Номера в гостиницах Кенозерского национального парка — жемчужины Архангельской области — начинаются от 10 тыс. руб., причем санузлов в номерах нет.

Конечно, развивать цивилизованный туризм в диких местах сложно. «Инвестор будет вкладываться только туда, где есть перспективы развития и спрос, — поясняет профессор департамента туризма и гостиничного бизнеса Финансового университета при Правительстве РФ Ирина Швец. — А этот спрос должен сначала показать потребитель. Круг замкнулся. Разомкнуть его может первоначальный вклад государства в части субсидирования или грантов на развитие, строительство соответствующей инфраструктуры».

В свою очередь, доцент кафедры туризма, сервиса и гостеприимства РГПУ им. А. И. Герцена Рафик Мударисов убежден, что федеральную поддержку должны получать только те территории, которые смогут круглогодично принимать у себя туристов. «У нас что Сахалин, что Камчатка, что другие удаленные точки имеют достаточно резкую сезонность, и даже во время туристического кешбэка не все дождалось того туристского потока, который хотели бы, — говорит доцент. — Поэтому здесь трудно говорить о рентабельности. Инвестор хочет получать отдачу в ближней или среднесрочной перспективе, и не от единичных любителей приключений».

Интерес крупного бизнеса сосредоточен в основном на насыщенных курортными пространствами. Например, в Алтайском крае сейчас застраиваются особая экономическая зона «Бирюзовая Катунь», игорная зона «Сибирская монета», основан курорт «Белокуриха Горная» с миллиардными вложениями. Катунь сегодня осваивают свыше трех десятков компаний с общей суммой инвестиций более 24 млрд руб. За льготами по земельному налогу, налогам на прибыль и имущество ежегодно приходят по три-четыре новых резидента. По одной лишь программе льготного кредитования под 3–5% к 2027 году планируется привлечь более 30 млрд руб.

При планировании строительства такого размаха приходится, как в игре «Цивилизация», балансировать между жадной расположить «резидентуру» поближе к заповедным местам, соблюдением природоохранного законодательства и опять же рентабельностью. «Важно учитывать не только интересы туристов, но и состояние

экологии, которое не должно пострадать при антропогенном воздействии, — напоминает заведующая кафедрой туризма и гостиничного дела Российского нового университета Марина Войт. — Уникальные природные территории должны сохранить свою уникальность, и развитие туризма на таких территориях будет ограничено».

Сотрудничество регионов с Корпорацией Туризм.РФ в рамках нацпроекта «Туризм и индустрия гостеприимства» помогает выдерживать этот баланс. «Страхи о вреде цивилизованного, организованного туризма весьма преувеличены, — настаивает пресс-служба корпорации. — К сожалению, неорганизованный туризм способен нанести больший вред дикой природе. Речь о свалках мусора, стихийных пожарах, уничтожении редких видов флоры и фауны. Развитие комплексных туристских территорий происходит с учетом действующих ограничений и экологических стандартов».

В качестве примера в корпорации приводят «Грин Флоу Байкал» — проект в центральной экологической зоне Байкальской природной территории в Бурятии. Там будет круглый год принимать гостей четырехзвездная гостиница с оздоровительными корпусами. «Строительство осуществляется с учетом всех законодательных норм и требований сохранения уникальной природы Байкала», — подчеркивают в Туризм.РФ.

### Привлечение и удержание

Средний и малый бизнес тоже готов к подпитке госсредствами. Например, в Карелию (которая и сама основательно зависит от сезонности и где между тем за последние пять лет турпоток увеличился вдвое и продолжает расти) в 2022 году на поддержку сферы туризма и гостеприимства из федерального бюджета направили 474 млн руб. «Эти средства по итогам региональных конкурсов были распределены на 80 проектов, среди которых создание модульных гостиниц и кемпинговых площадок, пунктов проката различного инвентаря и оборудования, обустройство объектов притяжения, установка круглогодичных бассейнов, — перечисляют в карельском Управлении по туризму. — Подавляющее большинство получателей являлись субъектами малого и даже микробизнеса».

Модульные домики, которые можно быстро раскинуть на природе, становятся модным веянием. →

## НАПРАВЛЕНИЯ

### Куда едут путешественники

Самым востребованным направлением для приключений в 2023 году стала Республика Алтай: на нее пришлось 17% от всех поездок, еще по 16% — на Дагестан и Карелию. В топ-5 регионов, куда едут за природными достопримечательностями, также вошли Карачаево-Черкесия (9%) и Иркутская область (6%): озеро Байкал посетило на две трети больше туристов, чем годом ранее. На 52% год к году выросла притягательность Мурманской области с ее Териберкой и Хибины, на 40% с лишним — Адыгеи и Северной Осетии.

В рамках госпрограммы «Развитие туризма» на поддержку инвестпроектов по созданию модульных некапитальных средств размещения на 2023–2024 годы выделено 8 млрд руб.

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ПОСТУПИВШИХ КОНКУРСНЫХ ЗАЯВОК

СОСТАВИЛО  
**24 000**

НОМЕРОВ

НА **36**  
МЛРД РУБ.

ПОДДЕРЖКУ В РЕЗУЛЬТАТЕ ПОЛУЧИЛИ

**200**  
ПРОЕКТОВ

из 38 регионов с общим количеством 6,5 тыс. новых номеров.

А прошлым летом на ПМЭФ президент России поручил в ближайшие два года

УВЕЛИЧИТЬ ФИНАНСИРОВАНИЕ СОЗДАНИЯ МОДУЛЬНЫХ КОНСТРУКЦИЙ

НА **11**  
МЛРД РУБ.





← «Размер субсидии на один номер в модульном некапитальном средстве размещения составил 1,5 млн руб. при вложении не менее 50% собственных средств грантополучателя (ранее сумма софинансирования со стороны предпринимателя составляла 30%)», — отмечает директор дивизиона «Городская экономика» Агентства стратегических инициатив Ольга Захарова.

Сам по себе выигрыш гранта на модульный домик еще не гарант успешного развития бизнеса «с нуля». «Если грант воспринимается единственной возможностью построить гостевой дом, то, по моему мнению, не стоит браться за это дело, — предупреждает заместитель председателя Комитета по туризму «Опоры России», учредитель консалтинговой компании «Природный кодекс» Марина Ненарокова. — Бизнес, открытый просто на грант, не создаст нужные емкости по количеству размещения гостей, в отличие от сельского туризма, пусть даже стихийного, когда приезжий может в любой момент снять комнату у частника».

По мнению госпожи Ненароковой, гранты хороши как подспорье, как вспомогательные средства, иной раз позволяющие перекрутиться. Но длинные дешевые деньги, в том числе с залогом земель (что сейчас на практике почти нереально), и правильная кредитная политика были бы для «икринок бизнеса» гораздо полезнее.

Региональные власти интуитивно нащупывают разумные границы туристического формата: не лишиться массового потока «дешевых» туристов и вместе с тем зарабатывать на тех, которые с деньгами. «При развитии курортов имеет смысл разделять локации для туристов с разными дохо-

дами, привыкших к разной степени комфортности отдыха, так, чтобы эти потоки не пересекались, — убеждена Марина Войт. — К удачным примерам можно отнести курорты Калининградской области в поселках Янтарный и Зеленоградск, где представлены и качественные апартаменты, и модульные гостиницы, и высококатегорийные отели. Однако благодаря грамотному плану застройки они не скучены, а распределены по территории».

«Разделение бюджетного туриста и туристов с большим чеком будет всегда, — поясняет Ирина Швец. — Это разные локации, разные по уровню отели, разные сегменты ресторанов, кафе. Мастер-планирование территории показывает, где туристы с дешевым чеком будут размещаться и где лучше



построить гостиницу «три звезды», а где построить гостиницу «пять звезд». Не надо этого бояться».

Цивилизованный туризм — это скорее про устойчивое развитие региона. При этом отдых необязательно должен быть массовым. В качестве примера эксперт приводит Краснодарский край и Крым, где турпоток гигантский, но подчас в ущерб сервису. По ее мнению, для других регионов толпы туристов тоже не особенно актуальны. «Алтайский край, Арктика, Калининград — им не нужен большой туристический поток, — резюмирует госпожа Швец. — Они должны работать над возвратными туристами: пусть их будет немного, но они будут постоянные. И они будут привозить немалые деньги, оплачивать хороший чек». А для этого нужно искать точки притяжения, за которые люди будут платить, ради которых будут приезжать, начиная от брендированных сувениров до гастрономии, интерактивного событийного туризма, кластерно связанных проектов — всего того, что может заякорить путешественника яркими положительными впечатлениями. —



75  $\downarrow$ -4.7 Сбербанк 259.82  $\downarrow$ -1.84 Суриц 27.14  $\downarrow$ -0.19 Татнефть 623.4  $\uparrow$ +1.9 USD USD 89.7 89.67 EUR USD 98.42 97.74 USD Бирж 11.35  $\uparrow$ +0.25 EUR Бирж 98.65  $\uparrow$ +1.04 CNY Бирж 12.65  $\uparrow$ +0.12 ALPACA no 70.61  $\uparrow$ +0.29 CMC-80 1238.2  $\uparrow$ +2 ГАЗПРО

**ЭКСПЕРТ**

Экономика | Финансы | Общество | В мире | Технологии | Наука | Промышленность | Новости партнеров | Культура

## Читайте в следующем номере журнала «Эксперт»

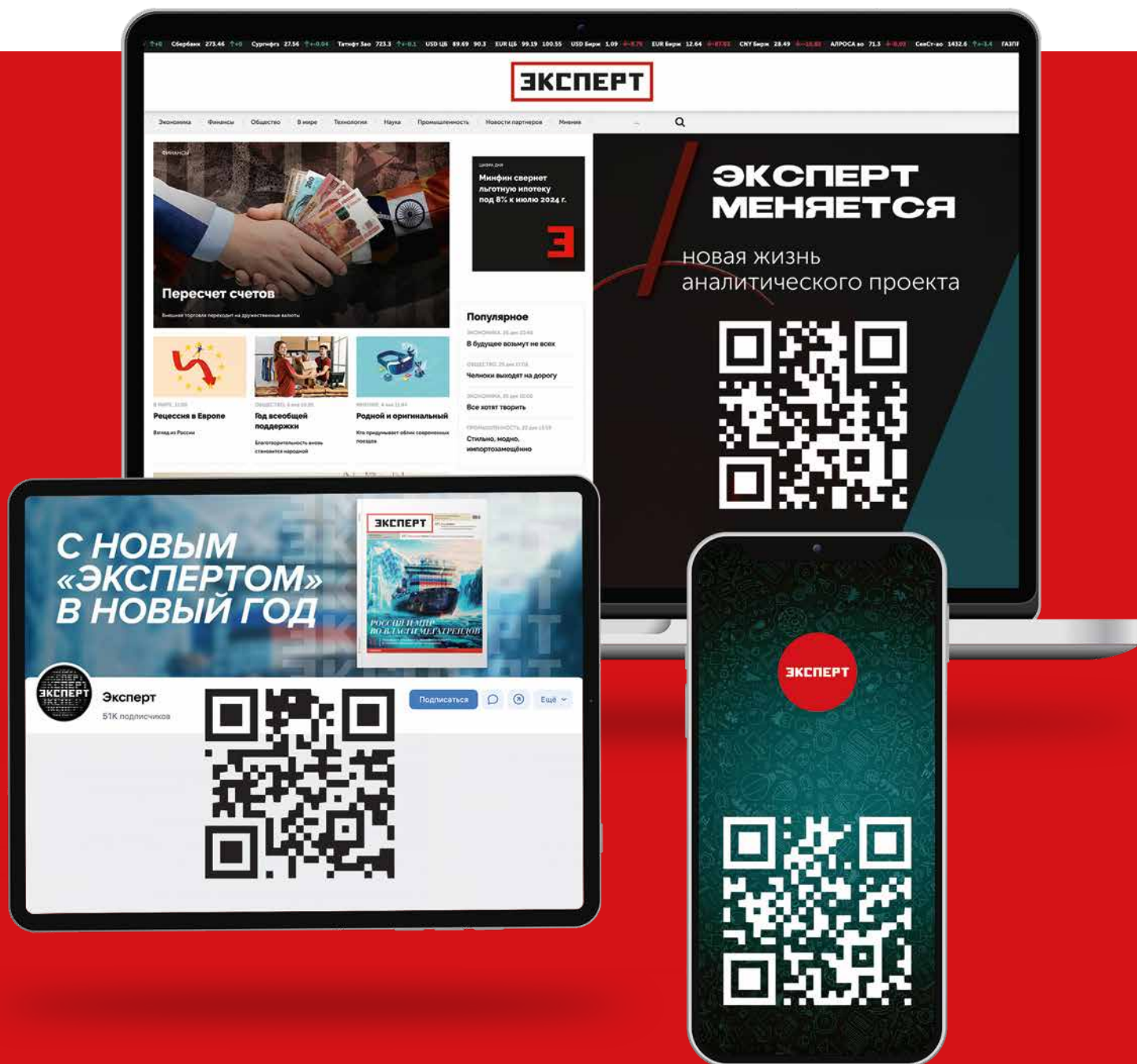


- Как развивается научное сотрудничество в условиях санкций
- Зачем нужен национальный проект «Экономика данных»
- Кто вырвался вперед в мировой гонке развития искусственного интеллекта
- Как совершить прорыв в квантовой передаче данных
- Где малые и средние предприятия берут деньги на развитие



СОЮЗ ПЕРУ...  
И ПРИ...  
Вице-премьер Алексей Оверчук...  
отношений внутри ЕАЭС

# ЭКСПЕРТ



## ПОЛЕЗНЫЕ МАТЕРИАЛЫ КАЖДЫЙ ДЕНЬ

 [expert.ru](https://expert.ru)

 [@expert\\_mag](https://t.me/@expert_mag)

 [vk.com/expert\\_ru](https://vk.com/expert_ru)