

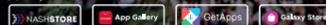
URAL AIRLINES

**В МОСКВУ**  
→ →  
**ЕЖЕДНЕВНО**  
ДО 7 РАЗ → ИЗ ЕКАТЕРИНБУРГА

Подробное расписание на сайте

8-800-77-00-262

Доступно



соцсети



Чат-бот

для

пассажиров



Сертификат №18 от 14.11.2011. ОАО АК «Уральские авиалинии» 620025, Свердловская область, г. Екатеринбург, пер. Утренний, дом 1 «Г» ОГРН 1026605388490 от 01.08.2002. На правах рекламы

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

WWW.EXPERT-URAL.COM

27 НОЯБРЯ — 24 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА № 46 — 49 (884)

Губернатор  
Оренбургской области  
Денис Паслер:

**«Мы меняем структуру  
региональной экономики»**

с. 35 Проект «Оренбургская область»

# ЭКСПЕРТ

УРАЛ

WWW.EXPERT-URAL.COM

27 НОЯБРЯ — 24 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА № 46 — 49 (884)

## Бизнес-выкрутасы

Компании находят  
возможности для роста

Знакомьтесь:  
новая логистика Азии ..... 14

Повелители коррозионных  
свойств металлов ..... 22

Рынок банковских  
гарантий..... 24

МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА-ФОРУМ

РОССИЯ

## 6 декабря на Международной выставке-форуме «Россия» на ВДНХ — день Оренбургской области

Гостям представят достижения, особенности края, природное наследие, его возможности и перспективы.

Будут организованы деловая и культурная программы, гастрофестиваль, образовательные мероприятия.

Посетителям расскажут о знаменитом пуховязальном промысле и покажут его актуальное «прочтение».

Представят золото сарматов и уникальную «Капитанскую дочку» А.С. Пушкина.

Презентуют первый в России дом-музей семьи Ростроповичей. На площадке соберутся участники международного молодежного форума «Евразия Global-2023». Ребята обсудят возможные темы форума в 2024 году.

В «Доме Российской Кухни» пройдет гастропредставление «Дыхание степи» с мастер-классом от поваров ресторана «Карин».

Выставка-форум «Россия» продлится до 12 апреля 2024 года. Экспозиция Оренбургской области представлена в **75-м павильоне** ВДНХ.



Подробнее об Оренбургской области и программе мероприятий региона на Международной выставке-форуме «Россия»



[www.expert-ural.com](http://www.expert-ural.com)

**Главный редактор** Павел Абрамович Кобер

**Научный редактор** Ирина Перечнева

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),

Ольга Ануфриева

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию)

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Исследования** Екатерина Игошина, Анастасия Кандалинцева, Моника Колесова, Анастасия Пестрикова, Татьяна Печенкина,

Кристина Чукавина

**Мероприятия** Ольга Захарова

**Федеральный «Эксперт»**

**Генеральный директор** Максим Троепольский

**Коммерческий директор** Алексей Козлов

**Адрес редакции:** 105082, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Басманный, ул. Большая Почтовая, д. 18/20, стр. 15, пом. 10/2, e-mail: [expert@expert.ru](mailto:expert@expert.ru)

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантств, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель:** ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ЭКСПЕРТ.МЕДИА».

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Регистрационный номер ПИ № ФС 77 - 86106 от 13.10.2023 г.

**Отпечатано** в ООО «АльфаЕ», 620100, Екатеринбург, ул. Восточная, 27А, офис 23 .

**Дата выхода в свет:** 27 ноября 2023 г. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

Распространяется на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

## Содержание



**ПОВЕСТКА ДНЯ** 3

**КАРТА НОВОСТЕЙ** 6

**ТЕМА НЕДЕЛИ** 8

### ВСЕ ХОРОШО, НО НЕМНОГО ТРЕВОЖНО

Малый и средний бизнес в очередной раз вытаскил страну из кризиса. Закрепить успех мешает рост стоимости денег и курса рубля, а также дикий кадровый голод

### РУССКИЙ БИЗНЕС

**НОВЫЙ БРОСОК НА ЮГ** ..... 13  
Свердловским предпринимателям рассказали о возможностях экспорта в Индию и страны Юго-Восточной Азии

### РАЗВЕРНУТЬСЯ МАЛО. НАДО ЕХАТЬ

Нашими главными торгово-экономическими партнерами стали страны Азии. Сотрудничество с ними важно укреплять путем формирования новой логистики

### ПАРК В ПОЛНОЙ КОМПЛЕКТАЦИИ

«ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» практически полностью занят производствами компаний-резидентов. Дальнейшее развитие связано с санацией территории и присоединением новых площадок

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ** 20

### НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

**ВЫСТОЯТЬ В КОРРОЗИОННОЙ СРЕДЕ**..... 22  
Сотрудники молодежной лаборатории УрФУ решают амбициозную задачу: создать физико-математические модели влияния различных структурных факторов на процессы коррозии металлических сплавов

### ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**ГАРАНТИЯ РОСТА** ..... 24  
Растущая роль госзаказа в экономике будет и дальше стимулировать развитие рынка банковских гарантий

**ОПОРА НА СОБСТВЕННЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ**..... 29  
Челябинский губернатор предлагает нестандартный способ привлечения средств в экономику

**ИНВЕСТИЦИИ В СРЕДНИЙ УРАЛ: КАК КОМПАНИИ УКРЕПЛЯЮТ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ РЕГИОНА** ... 32  
Свердловская область, по данным «Эксперт РА», повысила свою инвестиционную привлекательность и вошла в группу регионов с высоким уровнем этого показателя

**ОБЩЕСТВО** 34

**ВОПРОС В КАДРАХ**  
Как грамотная работа с персоналом повышает конкурентоспособность банка

**ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ** 35



## ЧИТАЙТЕ В СЛЕДУЮЩЕМ НОМЕРЕ:

**РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ И ИПОТЕКА: ИТОГИ ГОДА**

**УРАЛЬСКИЙ ТУРИЗМ: ТОЧКИ ПРИТЯЖЕНИЯ – 2023**

**БИТВА РЕГИОНАЛЬНЫХ ПАВИЛЬОНОВ НА ВДНХ**

## Тюменская область переходит в турборежим



ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ АЛЕКСАНДРА МООРА

Ключевым в послании Александра Моора стал образ семьи: «Тюменская область — одна большая семья, объединенные ею люди. Мы обладаем выдающимся человеческим и интеллектуальным капиталом, значительными демографическими и трудовыми ресурсами. И это главное наше богатство»

**Г**убернатор Тюменской области **Александр Моор** выступил в конце прошлой недели в Облдуме с посланием «О положении в регионе», в котором проанализировал социально-экономическую ситуацию и представил стратегические приоритеты развития.

— Задача на ближайшее будущее ясна. Дополнить креативность, которая у нас есть, проактивностью, которой пока не хватает, — вот что мы должны сделать. Образно выражаясь, перейти в турборежим. Нам нужны нестандартные, иногда дерзкие ходы и прорывные решения. Поручаю правительству Тюменской области вовлечь в эту работу самые широкие профессиональные и общественные круги, — поставил цель губернатор.

Основной экономический акцент Александр Моор сделал на привлечении в регион инвестиций. Напомним, область

на третьем месте в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата, имеет в портфеле 530 инвестпроектов с общей капитализацией 2 трлн рублей. Однако, по его мнению, этого недостаточно:

— Межрегиональная конкуренция ужесточается, те, кто привык быть наверху, могут очень быстро сползти вниз. Это не наш путь. Необходимы адекватные структуре текущего момента предложения по поиску потенциальных инвесторов и вступлению с ними в прямые, содержательные переговоры. Подготовкой таких предложений должны заняться не только специализированные институты привлечения и сопровождения инвестиций, но и все заместители губернатора, — заявил глава региона.

Предложения в этом направлении должны быть представлены уже до 1 марта 2024 года.

## Для концерна «Калашников» будут готовить кадры в сфере беспилотной авиации

**О**боронные предприятия страны для решения проблемы дефицита высококвалифицированных кадров укрепляют сотрудничество с профильными вузами. Компания «Ижевские беспилотные системы» концерна «Калашников» и Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова разработали совместную программу подготовки высококвалифицированных кадров для беспилотной

авиации. Как сообщили в пресс-службе концерна, основной задачей выпускников нового направления станет разработка программного обеспечения и систем управления для комплексов с беспилотными летательными аппаратами.

Подготовка будущих инженеров будет проходить по профилю «Искусственный интеллект и управление беспилотными системами». С момента поступления в вуз молодых людей ждет

Вторая приоритетная задача — разработка экономически обоснованного прогноза потребности в трудовых ресурсах:

— Я одобряю выбор тех школьников и их родителей, которые идут в профессиональное образование. В области уже не хватает мощности системы СПО, и правительством региона предусмотрены средства на создание в ближайшие три года 3 тыс. дополнительных мест. Но эту задачу бессмысленно решать вслепую, без внятного запроса со стороны будущих работодателей, — подчеркнул Александр Моор.

Подготовка списка наиболее востребованных специальностей поручена заместителю губернатора **Алексею Райдеру**. Он же совместно с научно-исследовательской общественностью и Советом ректоров на платформе Западно-Сибирского научно-образовательного центра будет координировать активизацию деятельности в сфере научных исследований и разработок, роста качества и количества научных публикаций и патентов. Кроме того, будет создан план действий по интенсификации развития функциональных креативных индустрий.

Особое внимание Александр Моор уделил демографической политике. По рождаемости и естественному приросту населения Тюменская область — на 11-м месте среди 89 регионов РФ, число многодетных семей только за последние пять лет увеличилось на треть, превысив 36,5 тыс. Как бы ни складывалась финансово-экономическая ситуация, сворачивания региональных мер поддержки семей с детьми не будет, заверил губернатор. Причем, по его словам, система должна строиться по прогрессивному принципу — чем больше детей в семье, тем больше поддержки.

Завершающийся год может принести и новый исторический рекорд по вводу жилья, перекрыв максимум 2022 года — 2,245 млн кв. метров, поделился прогнозом Александр Моор. Регион — один из лидеров РФ по возведению индивидуального жилья, и в 2023 году на такие объекты пришлось более половины всех введенных площадей. ■

углубленное изучение технических и физико-математических дисциплин, а также программирования. Учебную, производственную и преддипломную практику студенты будут проходить в Научно-производственном объединении «Ижевские беспилотные системы» (НПО «ИжБС»), где смогут на практике ознакомиться с процессом создания и эксплуатации беспилотных систем.

«Программа направлена на обучение инженеров нового поколения и сформирована так, чтобы уровень подготовки выпускников соответствовал требова-

ниям предприятий-работодателей, что не всегда происходит в опорных технических вузах, — рассказал заместитель директора по персоналу «ИжБС» Иван Найда. — Квалификация инженеров и разработчиков, несомненно, влияет на масштаб опытно-конструкторских работ, именно поэтому важно создавать специализированные образовательные программы в нашей отрасли».

В 2024 году планируется набрать первый поток студентов на очную форму обучения. Абитуриентами могут стать как выпускники общеобразовательных школ, так и вчерашние студенты заведений среднего профессионального образования. По завершении четырехлетнего обучения выпускникам будет присвоена квалификация бакалавра, и новоявленные молодые специалисты смогут заниматься разработкой аппаратно-программных средств



По программе подготовки кадров для беспилотной авиации предусмотрена возможность целевого обучения от НПО «ИжБС»

КОНЦЕРН «КАЛАШНИКОВ»

цифровой обработки сигналов, выполнением научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в авиационной

отрасли, а также организацией сервисного и эксплуатационного обслуживания беспилотных летательных аппаратов. ■

## Wildberries построит в Оренбуржье масштабный логистический комплекс



В проектной заявке ОЭЗ «Оренбуржье» было обозначено, что за три года работы в особую экономическую зону будет привлечено порядка 15,6 млрд рублей. За два года работы Управляющая компания перевыполнила этот план в два раза

**О**дин из крупнейших отечественных маркетплейсов Wildberries построит в Оренбургской области логистический комплекс площадью более 150 тыс. кв. метров. Предполагаемый объем инвестиций составит 7,8 млрд рублей. Будет создано 7,5 тыс. рабочих мест. Объект планируется разместить на территории особой экономи-

ческой зоны «Оренбуржье». Строительные работы на площадке уже начались, сообщает пресс-служба областного правительства.

В ноябре соглашение о сотрудничестве подписали губернатор Оренбургской области **Денис Паслер** и генеральный директор компании «Вайлдберриз» **Татьяна Бакальчук**.

— Участие такого крупного инвестора — серьезное вложение в экономику Оренбургской области. Это повысит инвестиционную активность и увеличит налогооблагаемую базу региона, — подчеркнул глава региона. — Компания построит логистический комплекс на территории особой экономической зоны «Оренбуржье» и будет пользоваться всеми преференциями, которые мы предусмотрели для резидентов. Реализация этого проекта позволит увеличить современные логистические площади до 300 тыс. кв. метров. Всего два года назад не было и 30 тысяч.

В планах компании — открыть первую очередь комплекса весной 2025 года, а завершить строительство в середине 2027 года. «Оренбургская область — важный для компании партнер, отсюда и значительный объем складских помещений. Мы благодарны региону за предоставленную площадку, удобную и выгодную с логистической точки зрения, — отметила Татьяна Бакальчук.

ОЭЗ «Оренбуржье» была создана в сентябре 2021 года. В настоящий момент ее резидентами являются 13 предприятий: восемь заводов и пять логистических центров. Общий объем инвестиций — 38,3 млрд рублей. Особая экономическая зона располагается на двух площадках: в Оренбурге (380 га) и Орске (180 га). Кроме этого, готовятся документы на увеличение вдвое площади в Оренбурге. ■

## «ВЭБ.РФ» поможет утроить производство ЖБИ

**К**омпания из моногорода Миасс (Челябинская область) «Завод ПУСК» решила вопрос с финансированием своего инвестиционного проекта, предусматривающего

увеличение производственной мощности предприятия более чем в три раза (с 8760 до 29 000 кубометров железобетонных изделий в год). Об этом сообщили в пресс-службе областного правительства.

Общая стоимость инвестпроекта оценивается свыше 220 млн рублей. Из этой суммы более 120 миллионов под 1% годовых на шесть лет предоставит на модернизацию строительного комплекса государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ», которая подписала с заводом соответствующее соглашение о льготном займе.



Компания «Завод ПУСК» производит железобетонные конструкции для индустриальных, монолитно-каркасных домов, а также по проектам индивидуального жилищного строительства

На кредитные деньги будут приобретены транспортные средства, специальное оборудование и техника, необходимые для создания наружных трехслойных и внутренних стеновых панелей, применяемых в постройке многоквартирных домов, детских садов и школ.

— Льготная ставка не будет пересмотрена на протяжении реализации всего проекта, и это очень важно. Вроде в масштабах страны проект небольшой, но благодаря таким предпринимателям наши города становятся крепче и устойчивее, — прокомментировала главный управля-

ющий партнер по городскому развитию ВЭБ.РФ Ирина Макиева.

Заместитель губернатора Челябинской области Иван Куцевляк отметил, что в регионе — 16 моногородов, в которых проживает треть населения области: «Поэтому у нас востребованы меры поддержки, реализуемые ВЭБ.РФ. Благодаря использованию инструментов этого института развития в регион уже привлечено инвестиций на сумму почти 7 млрд рублей, создано порядка 1000 новых рабочих мест. Наиболее масштабным результатом взаимодействия стал запуск в 2019 году самого крупного на Урале тепличного комплекса в Усть-Катаве. Мы продолжаем активно сотрудничать с коллегами из «ВЭБ.РФ», в проработке сейчас находятся новые проекты, которые также претендуют на получение льготных займов».

Добавим, что компания «Завод ПУСК» является резидентом территории опережающего развития «Миасс». Финансируемый ВЭБ.РФ проект — это вторая очередь более масштабного обновления предприятия. Первый этап инвестпроекта на 98 млн рублей уже реализован, создано 130 рабочих мест. По результатам второго этапа предполагается дополнительно организовать 50 рабочих мест. ■

## Промышленность Урала доверяет «Ростелекому» хранение и защиту своих данных

«Ростелеком» продолжает размещать данные крупнейших компаний Урала в виртуальном центре обработки данных (ВЦОД). Облачную платформу с интегрированным сервисом безопасности уже использует Ирбитский химико-фармацевтический завод — крупный производитель готовых лекарственных препаратов на территории России.

Комплексное решение было внедрено на предприятии проектными экспертами «Ростелекома» в рамках программы по импортозамещению. Это позволило не только надежно и безопасно разместить в защищенном облаке ИТ-инфраструктуру завода, но и сократить затраты на оборудование, многократно повысив быстродействие и отказоустойчивость систем.

**Александра Исхизова**, директор департамента по работе с корпоративными и государственным сегментами «Ростелекома» на Урале:

«В рамках реализации комплексных проектов мы предлагаем заказчикам ИТ-инфраструктуру высокозащищенного уровня, на базе которой можно внедрять решения для конкретных бизнес-задач. Кроме мониторинга доступности системы, клиент получает возможность ее обслуживания отдельной командой специалистов в круглосуточном режиме.



По нашим данным, каждая третья компания в своей стратегии цифровой трансформации планирует переход в облако, поскольку эта услуга уже зарекомендовала себя на рынке.

**Иван Пичугин**, вице-президент, директор Екатеринбургского филиала «Ростелекома»: «Главное преимущество для заказчика при выборе услуги "Виртуальный ЦОД" — это комплексное предложение по сервисной модели, которое соответствует всем нормам законодательства и лучшим практикам глобальных облачных интеграторов. Нашим клиентам не нужно покупать дорогостоящее оборудование, нанимать экспертов или искать подрядчиков — мы это делаем под ключ на высокопрофессиональном уровне.

Об этом говорит не только количество клиентов, которые пользуются нашими услугами, но и растущий спрос на ВЦОД на территории Урала. На сегодняшний день в облачной платформе свои системы разместили уже более 2 900 компаний».

Для Ирбитского химико-фармацевтического завода было важно найти безопасное виртуальное хранилище информации, доступное для постоянного использования. Комплекс решений от «Ростелекома» позволил оперативно развернуть ИТ-инфраструктуру в облаке оператора. В любой момент в онлайн-режиме представители предприятия могут изменить параметры системы и подстроить ее под текущие задачи. ■

# Карта новостей

Компания «АльянсСпецМаш» наладила в Чайковском серийный выпуск технологического оборудования для шельфовых проектов и производства сжиженного природного газа. Инвестиции составили 2,8 млрд рублей, из которых 1,6 миллиарда предоставил в виде льготного займа федеральный Фонд развития промышленности.

К празднику Нового года в Ижевске запустили «Трамвай Тол Бабая». До 1 марта каждый день трамвай маршрута № 5, брендированный фирменными цветами Тол Бабая, с его изображениями на вагоне будет работать на линии с утра до ночи, а иногда в салоне будет появляться и сам удмуртский Дед Мороз.



Ижевск  
Удмуртия

Компания «АВ-НЭСТ» стала резидентом территории опережающего развития «Благовещенск». Здесь она планирует запустить к концу 2025 года производство электротехнических изделий. Инвестиции в проект составят порядка 36 млн рублей.



Уфа

Оренбургская область

Оренбург

Башкирия



На комбинате «Уральская сталь» прошли первую гильзу бесшовной трубы. Производство полуфабриката состоялось в рамках реализации первого этапа ввода в эксплуатацию трубопрокатного агрегата ТПА-80.



Пермь

Пермский край



Екатеринбург

Свердловская область

Челябинская область

Челябинск

Курганская область

Курган



Челябинский металлургический комбинат (входит в Группу «Мечел») модернизирует систему газоочистки электросталеплавильного цеха — на объекте устанавливают рукавные фильтры. После завершения проекта выбросы на объекте сократятся на 317 тонн в год.

В Камышловском районе, на одной из ключевых транспортных артерий на востоке региона построен 28-метровый мост через реку Овинную. По нему могут проходить большегрузные автомобили

Салехард

В муниципалитетах автономного округа расширяют сеть видеонаблюдения с распознаванием лиц. Пилотный проект был запущен в Салехарде и Ноябрьске в 2023 году, тестировали 35 видеокамер. В следующем году к искусственному интеллекту подключат более 700 камер.  
Автор фото: fabrikasimf на Freepik



Ямало-Ненецкий автономный округ

Ханты-Мансийский автономный округ — Югра

Ханты-Мансийск



Проектирование первой в регионе особой экономической зоны «Нягань» намечено на 2024 год. Для ОЭЗ планируется выделить участок в 272 гектара с возможностью увеличения до тысячи гектаров. Уже есть договоренности с пятью потенциальными резидентами.

Тюменская область

Тюмень



Фармацевтическая компания «Фармасинтез-Тюмень» планирует в 2024 году построить центр разработки и внедрения технологий, модернизировать действующие цеха, а также запустить третью очередь производства высокотехнологичных препаратов для лечения заболеваний эндокринной системы.



«Кургандормаш» воспользовался льготной программой промышленной ипотеки в Сбере для модернизации помещения, в котором откроется новый цех по производству фронтальных погрузчиков объемом не менее тысячи машин в год.

Ирина Перечнева

# Все хорошо, но немного тревожно

Малый и средний бизнес в очередной раз вытаскил страну из кризиса. Закрепить успех мешает рост стоимости денег и курса рубля, а также дикий кадровый голод



КОМПАНИЯ «ГУД ПРИНТ»

**С**анкционный шторм не утопил российский бизнес, скорее, наоборот, дал новый заряд энергии. Об этом говорят данные исследования НИУ ВШЭ. Санкции затронули 65% компаний, при этом 47% руководителей бизнеса, принявших участие в опросе, заявили в целом о положительном или нейтральном эффекте санкций. 28% отметили, что сумели использовать открывшиеся благодаря санкциям перспективы: 9% компаний сумели нарастить долю на традиционных рынках, 7% фирм нашли ниши для новых продуктов, 6% вышли на новые для себя рынки.

Однако резкий разворот денежно-кредитной политики и девальвация рубля

не позволяют закрепить этот результат. Кроме того, многие столкнулись с критической нехваткой кадров. Как бизнес реагирует на эти вызовы, какие проблемы ждут компании на среднесрочном горизонте? Об этом шла речь на круглом столе в Екатеринбурге «Российский бизнес: новая формула адаптации» в рамках XVIII Международной конференции «Российские регионы в фокусе перемен»\*.

## Игра на опережение

Лучше других секторов к ответу на новые вызовы оказалась готова индустрия информационных технологий. Так, российский вендор программного обеспечения и облачных технологий Naumen сумел использовать новые «окна возможностей» после

ухода с рынка американских компаний. Основатель компании Naumen **Александр Давыдов** находит этому следующее объяснение: «Во-первых, у нас нет иностранных комплектующих, и мы работаем на стеке программного обеспечения» Open Source. Во-вторых, к моменту введения санкций и у ИТ-отрасли в целом, и у нашей компании в частности уже сформировался большой ресурсный потенциал. Да и в экономике есть спрос, так как идет общий тренд цифровой трансформации примерно с 2015 года. Просто санкции ускорили эти процессы и требуют еще большего ресурсного потенциала со стороны ИТ-индустрии».

Но эти тренды задают и новые вызовы. Главный ресурс в ИТ-индустрии — это люди. А рост спроса на кадры, по словам Александра Давыдова, приводит к увеличению зарплат: «И это вынуждает нас менять структуру внутреннего управления. Мы пришли к выводу, что нам

\*Конференция организована Институтом экономики и управления Уральского федерального университета, Уральским федеральным университетом, АЦ «Эксперт» и журналом «Эксперт-Урал».



## Технологический прорыв

Чтобы решить многие проблемы с помощью инноваций, нужно сократить разрыв между научными командами и готовым производством, считает декан факультета технологического менеджмента и инноваций Университета ИТМО **Андрей Анфиногенов**

— Многие запросы общества могут удовлетворить технологические предприниматели, но для этого нужно выстроить правильную модель. Это мы сейчас и делаем в университете ИТМО.

В нашем технологическом университете есть хороший человеческий капитал, но его важно направить в правильное русло. Сейчас мы и создаем специальную инфраструктуру. Это позволит нам решать научно-технологические задачи, востребованные в том числе и у среднего, и у крупного бизнеса. К примеру, один из проектов, который мы сейчас ведем, касается актуальной проблемы потребительского рынка — разработки кормов для домашних животных.

К нам приходят компании, и мы организуем взаимодействие с научными коллективами, добавляем в эти команды управленческие компетенции и так общими усилиями создаем готовый продукт. Это позволяет закрыть пропасть между научными командами и уже готовыми производствами. Раньше предпродомышленные технологии закупались, сейчас их нужно делать самим, и делать в больших количествах. Я вижу огромные возможности для реализации такой модели в сотрудничестве со средним бизнесом. Потому что в этом случае решение, как правило, принимают собственники, и часто у них есть

капитал для инвестиций в инновации. Они очень хорошо видят открывающиеся ниши, в которые можно идти. Мы же добавляем талантливых и нацеленных на результат людей вместе с управленческими компетенциями. Крупный бизнес тоже предъявляет запрос, но он ставит предметную задачу. И, как правило, такие задачи прекрасно решают стартапы. Мы сейчас запускаем несколько проектов в университетской стартап-студии. В формате стартап-студии мы будем привлекать частный капитал для запуска стартапов в очень перспективной области — искусственного интеллекта.

Мы видим очень большой потенциал в студенческих стартапах. По статистике, 6% студенческих стартапов в ИТМО после выпуска из вуза превращаются в бизнес. Это выше средних значений в мире. Это говорит о том, что уровень наших ребят достаточно высок. Я убежден, что, если сфокусировать усилия на области искусственного интеллекта, объединив этот базис и частный капитал, Россия может занять хорошую нишу в области искусственного интеллекта на глобальном рынке.

необходимо увеличивать количество самостоятельных экономических агентов внутри компании. Раньше это была структура бизнес-юнитов, сейчас придется формировать их модули деятельности. Мы давно этим занимаемся, но внешние факторы опять же способствуют ускорению процессов трансформации».

Кадры остаются ключевым фактором развития. В определенной степени решать эту проблему, по словам Александра Давыдова, помогает новый формат организации работы персонала, который получил распространение после пандемии: «У нас работают сотрудники из 90 городов России, в том числе и за границей. И тем не менее кадровый голод есть. Фундаментально решить эту проблему можно только через взаимодействие с университетами».

Мерами господдержки, которые государство транслировало на сектор информационных технологий, воспользовались в основном крупные участники рынка. Но, как выяснилось в ходе дискуссии, небольшие технологические компании тоже ощутили эффект. Новое «окно», в частности, открылось для екатеринбургской компании «Недремлющее око». Это предприятие закупает импортные видеокамеры, автоматизирует системы безопасности с помощью нейросетей и устанавливает их на различных промышленных объектах. По словам основателя компании **Леонид Старикова**, в его бизнесе случился феноменальный рывок: «Крупный ИТ-бизнес обратил внимание на небольшие компании. Мы благодаря этому смогли запустить пилотный проект в Санкт-Петербурге, который превращает «бездушную» систему «Безопасный город» в инструмент повы-

шения комфорта городской среды. Представьте, что в случае успеха каждая камера сможет рассказать о том здании, на которое она смотрит, или подсказать, сколько стоит билет в Эрмитаж, — в общем, предоставить людям городские сервисы прямо на улице. Всё это получилось, потому что мы подружили искусственный интеллект с АПК «Безопасный город».

На перспективы малых технологических компаний, по словам Старикова, обратили внимание и инвесторы: «Причем, если раньше мы за ними ходили, то сейчас обратная ситуация. Оказалось, что те идеи, которые мы развивали последние три года, востребованы».

Воспользоваться новым шансом смогли, правда, только те игроки, у которых для этого уже была создана необходимая основа. Группа «Пенетрон» начала бизнес с поставок на рынок американских решений в сфере гидроизоляции и защиты строительных конструкций.

— Можно было и дальше концентрироваться на поставках западной продукции, но мы всегда шли впереди рынка. Следуя этой философии, в начале 2000-х годов решили создавать собственное производство, — говорит президент ГК «Пенетрон» **Игорь Черноголов**. — Сначала наладили производство гидроизоляции в России, затем построили заводы в соседних Казахстане и Беларуси.

И именно поэтому негативного эффекта от введения санкций эта компания не ощутила. Благодаря наличию собственных активов в России и дружественных странах она смогла удовлетворить возросший спрос на продукцию. По словам Черноглова, сейчас продажи материалов гидро-

изоляции «Пенетрон» продолжают расти темпами 30–40% в год: «Спрос огромный, наша продукция нужна для защиты подземных переходов, паркингов, тоннелей, плотин, фундаментов, очистных сооружений. Кроме спроса со стороны традиционных заказчиков, мы растем еще и за счет восстановления инфраструктуры в новых регионах. Есть намерение открыть производство в Центральной Азии, это позволит поставлять продукцию на рынки Индии, Китая, Афганистана и Сирии. Но это пока планы».

Игорь Черноголов считает, что эти страны представляют собой перспективные рынки сбыта. Но в текущей ситуации развитию экспортного потенциала компании препятствуют проблемы, связанные с реализацией постановления правительства РФ от 21.09.2023 № 1538 (постановление о ставках вывозных таможенных пошлин на товары, вывозимые из России за пределы таможенной территории Евразийского экономического союза). Речь в нем идет о гибких пошлинах: при курсе доллара выше 80 рублей вводятся пошлины на экспорт товаров, отгружаемых за пределы ЕАЭС. Однако сейчас экспортное поле существенно изменилось, довольно много расчетов идет в российской национальной валюте. Правительство никак не учло это обстоятельство. Именно с этим ограничением и сталкивается бизнес.

— Продаем мы продукцию на азиатских и ближневосточных рынках за рубли, — говорит Игорь Черноголов. Но в соответствии с постановлением правительства № 1538 должны отдать государству в пересчете на доллары часть рублевой выручки. Это 7% при курсе доллара выше 95 рублей. Абсурдная ситуация. Мы за рубли органи-



## Как поддержать доступность финансирования

Современные цифровые технологии позволяют точнее настроить банковскую продуктовую линейку и оперативно менять бизнес-процессы, считает **Ринат Иржанов**, вице-президент — управляющий Уральским филиалом ПСБ

### — Как вы оцениваете текущее положение малого и среднего бизнеса в регионе?

— Согласно «Индексу RSBI»\*, который рассчитывается на основе результатов регулярных опросов компаний, индекс деловой активности Свердловской области в третьем квартале 2023 года достиг исторического максимума. На это повлияли увеличение продаж, активное инвестирование в корпоративное развитие, положительные перемены на рынке труда и доступность банковских кредитов. Свердловская область ворвалась в топ-5 самых сильных регионов по уровню деловой активности.

Мы видим позитивный настрой бизнеса в регионе: 26% компаний планируют расширяться и увеличивать свое присутствие на рынке. Это обусловлено ростом заказов и максимальной загрузкой производства.

### — Какие финансовые решения нужны компаниям в текущей экономической ситуации?

— Мы эти потребности видим каждый день, общаясь с предпринимателями. Бизнесу нужен быстрый доступ к займам под адекватный процент. Большим спросом, в частности, пользуются онлайн-кредиты для пополнения оборотных средств, по которым решение принимается за день. Такие продукты можно развивать только на основе мощных технологических решений, которые у нас есть.

Малый и средний бизнес — очень мобильная клиентская группа. Чтобы деньги были всегда под рукой, мы разработали специальную технологию, которая позволяет предоставлять предварительно одобренную кредитную линию.

Очень важно также реагировать и на изменения в экономике. В последнее время, напри-

мер, растет объем заказов со стороны государства. Бизнес стремится все больше участвовать в таких сделках. Мы запустили кредитный онлайн-продукт для участия в госзакупках, где учтены все особенности финансовой поддержки.

### — Кредитные продукты подходят далеко не для всех компаний, есть ли другие инструменты привлечения финансирования?

— Мы считаем привлекательной альтернативой кредиту факторинг. Аудитория пользователей этой услуги стремительно расширяется. Ее преимущества оценили не только поставщики крупных торговых сетей — сервис нашел спрос среди предприятий нефтяной и газовой промышленности, оптовой торговли продуктами и промышленными товарами, у поставщиков оборудования и машиностроительных корпораций.

### — Какие внешние факторы способствуют повышению доступности бизнеса к кредитным ресурсам?

— Банки сегодня опираются на цифровые технологии. В основе принятия решения — объемы данных: чем он больше и оперативнее, тем быстрее можно принять решение и точнее оценить платежеспособность компании. Поэтому важно обмениваться информацией между госструктурами, банками, маркетплейсами, сотовыми операторами и другими участниками рынка, в том числе через Open API. Это будет способствовать дальнейшему росту доступности финансирования для малого и среднего бизнеса региона.

\*Индекс RSBI — ежемесячное исследование настроений малого и среднего бизнеса, организованное ПСБ совместно с «Опорой России» в 2020 году. В опросе участвуют владельцы и руководители примерно 1800 предприятий торговли, производства и сферы услуг из всех регионов России.

зую производство и продажу продукции, а потом должны отдать часть рублевой выручки государству в связи с высоким курсом доллара. Не очень понятно, как наша рублевая выручка может оказать влияние на курс доллара. А вот дополнительные пошлины разгоняют инфляцию и девальвируют рубль».

По мнению Игоря Черногорова, необходимо выводить из-под действия постановления правительства РФ от 21.09.2023 № 1538 рублевые экспортные контракты, в которых нет привязки к курсу иностранных валют: «Иначе это получается какая-то странная «помощь» отечественным производителям».

### Своевременный разворот

Однако в ряде случаев санкции все же ударили по бизнесу российских предпринимателей. Некоторым пришлось просто закрыть компании из-за обрыва связей с западными партнерами. Но предприниматели и здесь нашли выход. Команда екатеринбургских инженеров-проектировщиков, например, долго работала с крупной иностранной компанией, которая занималась проектированием заводов по всему миру.

— Мы успешно реализовывали в России заказы в сфере промышленного проектирования, — рассказывает генераль-

ный директор проектно-инжиниринговой компании «Инуан Бюро» **Юлия Горбовец**. — В частности, делали проекты для компании «Смак», реконструкции крупного молочного завода и торгово-рыночного комплекса в Екатеринбурге.

На фоне санкций пришлось свернуть партнерство. Но, по словам Юлии Горбовец, у нее сложилась очень сильная команда: «Мы решили воспользоваться моментом и открыть свою компанию через кооперацию с крупным подрядчиком. Самостоятельно развиваться малому бизнесу достаточно сложно, и мы использовали поддержку инвесторов. Это дало нам возможность выходить на ЕРС-контракты (Engineering, Procurement, Construction). На текущий момент мы работаем с крупными металлургическими и промышленными холдингами. Помогает нам опыт промышленного проектирования по международным стандартам, тем более что у нашего иностранного партнера была разработана очень сильная система качества. К тому же у нас достаточно развиты цифровые компетенции, мы используем в работе 3D-моделирование».

Юлия Горбовец отмечает, что спрос на услуги есть, ограничивает развитие только недостаток кадров: «Мы сохранили основной костяк ведущих инженеров, которые

сейчас полностью контролируют ведение проектов. Но этих ресурсов не хватает для выполнения всех заказов. Поэтому приглашаем специалистов со стороны целыми командами».

В некоторых случаях санкции опосредованно оказали позитивное влияние, позволив компаниям расширить клиентскую базу. Именно такой эффект получила «Фабрика трогательных стенов». Компания производит системы, которые позволяют показать потребителям все возможности применения строительных материалов.

— Нашими клиентами являются производители строительных смесей, звукоизоляции, теплоизоляции, — рассказывает совладелец «Фабрики трогательных стенов» **Станислав Березин**. — Мы на этом рынке уже 12 лет, прошли все кризисы, в последние пять лет и так стабильно росли, но введение санкций только добавило импульса: с уходом западных производителей российские компании расширяются, и у них появляется спрос на наши услуги. Портфель заказов фабрики распisan на полгода вперед.

Масштабироваться этому участнику рынка сложно опять же из-за критической нехватки кадров. По словам Станислава Березина, людей, умеющих хорошо работать руками, найти очень трудно.



Бизнес смотрит на перспективу с оптимизмом: у каждого участника круглого стола есть планы роста, несмотря на внешние барьеры

Кроме того, на маржинальность довольно заметное влияние оказывает рост стоимости материалов и техники: «Пока мы работаем на том оборудовании, которое закупили еще 5–10 лет назад. Заменить его будет сложно, цены на технику выросли драматически».

Предприниматель при этом подчеркивает, что оборотного капитала на коротком горизонте хватает, предприятию удалось привлечь кредитные финансовые ресурсы, пока они были дешевые: «Но общая неопределенность не позволяет именно сейчас принимать стратегические решения, поэтому живем «здесь и сейчас». Максимум планируем на полгода вперед. Так что в целом все хорошо, но немного тревожно», — передает общее настроение бизнесмена Станислав Березин.

### Деньги и люди

Рост стоимости кредитов и курса рубля беспокоят и компанию «Брендлента». Это предприятие занимается производством скотчей, упаковочных и специальных лент. Заготовку для спецлент предприятие закупает в Китае, а на своем производстве делает только нарезку:

— А вот производство скотча мы локализовали и получили большой опыт импортозамещения. Сейчас этот вид продукции производим на своей площадке, используя российское сырье корпорации «Сибур», — рассказывает генеральный менеджер компании «Брендлента» Евгений Березюк.

В этой компании тоже имеется дефицит кадров. По словам предпринимателя, решить эту проблему можно с помощью автоматизации: «Мы сейчас реализуем инвестиционный проект стоимостью порядка 60 млн. рублей, закупает техноло-

гии с автоматизированными системами, чтобы уменьшить количество людей, которое нужно для производства».

В поисках финансовых ресурсов это предприятие использует все доступные инструменты программ господдержки. «Да, на ближайший год проблема закрыта. Но ситуация со ставками на кредиты нас сильно тревожит, — выражает озабоченность Евгений Березюк. — При такой стоимости кредитов очень сложно реализовывать инвестиционные проекты. Сильные колебания курса рубля тоже негативно отражаются на нашем производстве. И важно не само значение курса, а его стабильность».

Проблемы недостатка оборотного капитала сдерживают и развитие компании «Дрэгонфлай», это предприятие производит высокотехнологичную одежду для активного и экстремального отдыха (экипировка для сноуборда, горнолыжная экипировка, сноубордическая одежда, мотозипировка, экипировка для квадроцикла). Вследствие ухода с рынка мировых брендов по производству экипировки «Дрэгонфлай» получила импульс для развития. Но сейчас основными барьерами в компании называют отсутствие возможности получения доступных кредитов для пополнения оборотных средств и нестабильность российской валюты.

— Так как мы покупаем материалы в Японии, Китае, Корее, Турции, колебание курса иностранной валюты оказывает довольно сильное влияние на развитие нашей компании. Очень трудно в таких условиях бороться за потребителя. Дополнительно стоимость кредитов растет с каждым днем, — делится финансовый директор компа-

нии «Дрэгонфлай» Жанна Воробьева.

Но основная проблема, по ее словам, это опять же кадры: «Людей критически не хватает, мы частично решаем эту проблему за счет технологий. Создали своего рода конструктор Lego, делаем раскрой деталей одежды и направляем их в свои цеха в регионах».

### Амбиции роста

Курс на импортозамещение для некоторых компаний оказался вынужденным. Однако, как выяснилось позже, именно это и открыло новые «окна возможностей». Так, сеть салонов по уходу за внешностью домашних животных GROOM столкнулась с проблемой нехватки косметики для животных.

— Мы были дилерами двух зарубежных компаний — американской и испанской, — рассказывает директор сети GROOM Денис Четиков. — После введения санкций стабильные поставки нарушились, и мы решили разработать свою линию. При поддержке Минпромторга и министерства инвестиций и развития Свердловской области создали свою лабораторию по производству косметики для животных в Технопарке «Университетский» в Екатеринбурге. А затем открыли и производство.

Опытное производство небольшое, объем выпуска сейчас всего 5 тонн, и товар быстро расходуется. К концу следующего года линия будет давать 22 тонны. Теперь, по словам Дениса Четикова, компания нацелилась на строительство завода производительностью 160 тонн в месяц. На этой базе предприятие планирует развивать еще и промышленный туризм: «Мы хотим создать экскурсионную программу, чтобы

# В условиях колоссальных технологических изменений на рынке регулирование должно быть более гибким и рамочным

любой желающий мог посетить завод. Аналогов нет в мире, но такой амбициозный проект у нас разработан. Думаем, что в течение двух лет мы его реализуем».

Все это позволит компании активнее выходить на рынки дальнего зарубежья. Именно под эту стратегию сейчас и готовится почва. Но при реализации этого курса, по словам Дениса Четикова, возникают серьезные барьеры: «Начинали мы с одного салона GROOM в Екатеринбурге, сейчас наша сеть — вторая в мире по численности салонов. Пытаемся охватывать новые рынки, кроме России, работаем в Казахстане, но пришло время развития и в дальнем зарубежье. Помимо сети салонов, мы создали собственные академии груминга, которые лицензированы Министерством просвещения Российской Федерации. Но эта лицензия не признается в других странах. Поэтому для более активного выхода на зарубежные рынки нам не хватает юридической поддержки со стороны государства. Желающих купить нашу франшизу много в других странах, но возникают проблемы с регистрацией работающих в этих салонах специалистов по законодательству других стран».

А вот дизайнеру **Марии Ваньковой** пришлось сделать обратный разворот на внутренний рынок. Владелица бренда женского нижнего белья LaDea из Свердловской области к разгару санкционного кризиса уже покорила рынки Европы и планировала развиваться за счет экспорта: «После начала СВО эти планы, конечно, рухнули. И мы начали искать другие возможности. Было непросто, честно скажу. Бренд у нас премиального качества. С одной стороны, после ухода многих западных компаний ниша освободилась. Но, чтобы увеличивать объемы производства, нужны грамотные специалисты. А кадров критически не хватает».

По мнению Марии Ваньковой, в одиночку малому бизнесу с этой проблемой не справиться: «Нам кажется, что необходимы решения на государственном уровне».

Рост курса доллара также бьет по маржинальности этой компании.

— Мы полностью зависим от импортного сырья. К сожалению, в России у нас нет таких фабрик, которые производят те материалы и ту фурнитуру, которая нам необходима. Я думаю, что в ближайшее время они и не появятся, — так видит Мария Ванькова еще один барьер для роста.

Как выяснилось в ходе дискуссии, бизнесу не хватает не только людей, умеющих работать руками. Директор компании **ATVIRA Екатерина Кизевич** уже 14 лет занимается поставками оборудования для производственных предприятий из Китая. И у нее тоже огромный дефицит кадров: «Спрос есть, модель выстроена. Очень не хватает квалифицированного персонала, который умеет вести переговоры, убеждать, объяснять и бороться со стереотипами».

По словам Екатерины Кизевич, предубеждение к китайскому оборудованию все еще есть, и нужно уметь его снимать, тем более что основания для этого есть: «Мы являемся техническим импортером и поставляем только сертифицированное оборудование. За счет услуги технического импорта у нас есть возможность снижать стоимость оборудования на 30 — 40%. При этом мы сопровождаем предприятия и на стадии запуска оборудования, что очень важно. На этом этапе мы напрямую контактируем с производителями, и это позволяет снизить риски при эксплуатации».

Организовать такие поставки сейчас стало несколько проще, в том числе и потому, что банки смогли решить проблему прохождения международных платежей. В России была проведена колоссальная работа по созданию архитектуры платежей. На текущий момент банки могут открывать корреспондентские счета в банках Китая и ряде других стран.

## Нужно новое регулирование

Как показала дискуссия, компании малого и среднего бизнеса в целом нашли возможности для развития. И что особенно

важно, бизнес смотрит на перспективу достаточно оптимистично, у каждого участника нашего круглого стола есть планы роста, несмотря на внешние барьеры.

Оказалось, что такие компании смогли быстрее перейти от адаптации к развитию. И этим текущая ситуация, по мнению директора по экономической политике НИУ ВШЭ **Юрия Симачева**, принципиально отличается от других периодов экономического развития: «Кризисы раньше всегда били прежде всего по малому бизнесу. Сейчас получилась обратная ситуация. Потери понес в большей степени крупный бизнес, как более интегрированный в глобальные цепочки создания стоимости. Малые и средние компании тоже пострадали, но при этом обнаружили новые ниши на рынках, оперативно нашли возможности роста и стали пользоваться возникшими преимуществами».

По мнению Юрия Симачева, перспективными являются все направления, связанные с потреблением: «На этих рынках открываются огромные возможности, появляется шанс удовлетворить запрос общества на продукты питания, одежду, мебель».

В наилучшем виде этот запрос можно удовлетворить с помощью технологий, считает Юрий Симачев: «Раньше почему-то считалось, что полет в космос — это инновация, а все остальное несущественно. А между тем выяснилось, что такие направления, как дизайн, эргономика, дают колоссальный эффект. И самое главное, на это есть запрос у населения».

По мнению экономиста, большие ниши открываются в сегменте товаров для животных, очень перспективен рынок строительных материалов: «Главное сейчас — избежать монополизации и сохранить высокий уровень конкуренции. С точки зрения государственной политики важно обеспечивать стартовую поддержку множественным проектам бизнеса в различных нишах».

При этом в условиях технологических изменений, которые идут на рынке, регулирование должно быть более гибким и рамочным.

— Потому что бизнес предлагает новые стандарты, модели поведения и потребления. А это не вписывается в те схемы регулирования, которые были раньше. Поэтому у нас иногда получается, что законодатель пишет закон, а он устаревает еще до его принятия, — аргументирует Юрий Симачев.

По мнению экономиста, сейчас важно поддержать тренд роста экономики за счет малого и среднего бизнеса, а для этого необходимо стимулировать приход людей в предпринимательство: «Важно, чтобы сюда шли люди, которые хотят перевернуть мир».

Павел Кобер

# Новый бросок на Юг

Свердловским предпринимателям рассказали о возможностях экспорта в Индию и страны Юго-Восточной Азии



Встречу «Екатеринбург международный. Сотрудничество с Индией и странами Юго-Восточной Азии» открыл глава Екатеринбургского областного фонда поддержки предпринимательства Павел Кобер

ПАВЕЛ КОБЕР

В ноябре в креативном кластере «Домна» (екатеринбургская площадка Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства, СОФПП) состоялась четвертая, заключительная в этом году, встреча в рамках проекта «Екатеринбург международный». Напомним, проект организован СОФПП (на базе которого создан центр «Мой бизнес» в Свердловской области) совместно с администрацией Екатеринбурга и Екатеринбургским центром развития предпринимательства в рамках нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство». «Екатеринбург международный» рассчитан на действующих и потенциальных участников ВЭД Свердловской области и включает серию деловых встреч на тему внешнеэкономических отношений с наиболее благоприятными для российского экспорта и импорта странами.

На предыдущих встречах обсуждались особенности ведения бизнеса с Китаем, Турцией и странами Ближнего Востока. Четвертая встреча была посвящена перспективам сотрудничества с Индией и странами Юго-Восточной Азии (ЮВА): Индонезией, Малайзией, Сингапуром, Таиландом, Филиппинами, Брунеем, Вьетнамом, Лаосом, Мьянмой и Камбоджей.

— Тема развития партнерства с Индией и странами ЮВА всё чаще звучит в рамках федеральной повестки о международном сотрудничестве Российской Федерации. Общий объем российско-индийской торговли растет рекордными темпами, он впервые приблизился к отметке 44 млрд долларов, — подчеркнул на встрече глава Екатеринбургского областного фонда поддержки предпринимательства Павел Кобер. — Вместе с тем рынки этих стран — на сегодня не очень зна-

комое направление для большинства предпринимателей нашего города. Мы уже привыкли ко многим особенностям китайского менталитета, хорошо понимаем интересы и чувствуем настроения партнеров из стран СНГ. На этом фоне налаживание контактов с коллегами из Индии и странами Юго-Восточной Азии порой кажется чем-то более сложным и ресурсозатратным. Однако тем, кто понимает, что означенные страны представляют собой динамично растущий рынок, администрация Екатеринбурга и Центр поддержки экспорта СОФПП готовы оказывать содействие в продвижении своих продуктов и услуг.

Директор Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства Валерий Пиличев отметил, что поставки уральских товаров в Индию и страны ЮВА уже ведутся:

— Субъекты малого и среднего предпринимательства Екатеринбурга экспортируют туда продукты питания, сиденья для автобусов, строительные материалы, различное оборудование, металлы, а также услуги, например, по проектированию зданий и сооружений. С начала 2023 года мы с помощью Центра поддержки экспорта СОФПП помогли заключить контракты на экспорт в эти страны на 14 млн долларов. Центр поддержки экспорта работает в нашем Фонде уже 12 лет, он оказывает порядка 20 услуг разной направленности, начиная от поиска зарубежных партнеров и заканчивая субсидированием транспортировки экспортных товаров до границы России.

## Как выровнять дисбаланс

Выступившие на встрече эксперты отметили огромный потенциал экономического сотрудничества с Индией и странами ЮВА.

Это очень населенные страны с молодым населением, их экономика растет темпами выше среднемировых. Можно не только успешно с ними торговать, но и создавать там совместные предприятия, чтобы обойти антироссийские санкции. Объемы торговли России с Индией действительно стремительно растут, хотя имеется и существенный дисбаланс: наш экспорт в эту страну в стоимостном выражении превышает индийские поставки почти в 16 раз. При переходе на торговлю в национальных валютах резонно возникает вопрос: куда российским экспортерам девать заработанные индийские рупии?

По мнению руководителя представительства Российского экспортного центра в Индии Тимура Векилова, выровнять дисбаланс во взаимной торговле вполне реально:

— Согласно индийской статистике, в 2022 финансовом году (с 1 апреля по 31 марта) Индия импортировала 1225 наименований товаров из России. В основном это сырая нефть, уголь, кокс и брикеты. В то же время Индия экспортировала в Россию 3139 наименований товаров, которые включают лекарственные формы, биологические препараты, остаточные химические продукты, железо и сталь, морепродукты и т.д.

Получается, что индийские поставки отличаются гораздо большим разнообразием, чем российские.

Действующим и потенциальным экспортерам Свердловской области Тимур Векилов рекомендовал в торговле с Индией учитывать множество местных особенностей, вплоть до погодного фактора: когда товар поставляется в сезон дождей, он может испортиться из-за высокой влажности. Важно знать, что на ряд товаров, которые производятся в самой Индии, имеются очень высокие ввозные пошлины. Например, на рафинированное подсолнечное масло, поскольку здесь работают очень много заводов по рафинации, соответственно, индийское правительство стимулирует поставки нерафинированного масла.

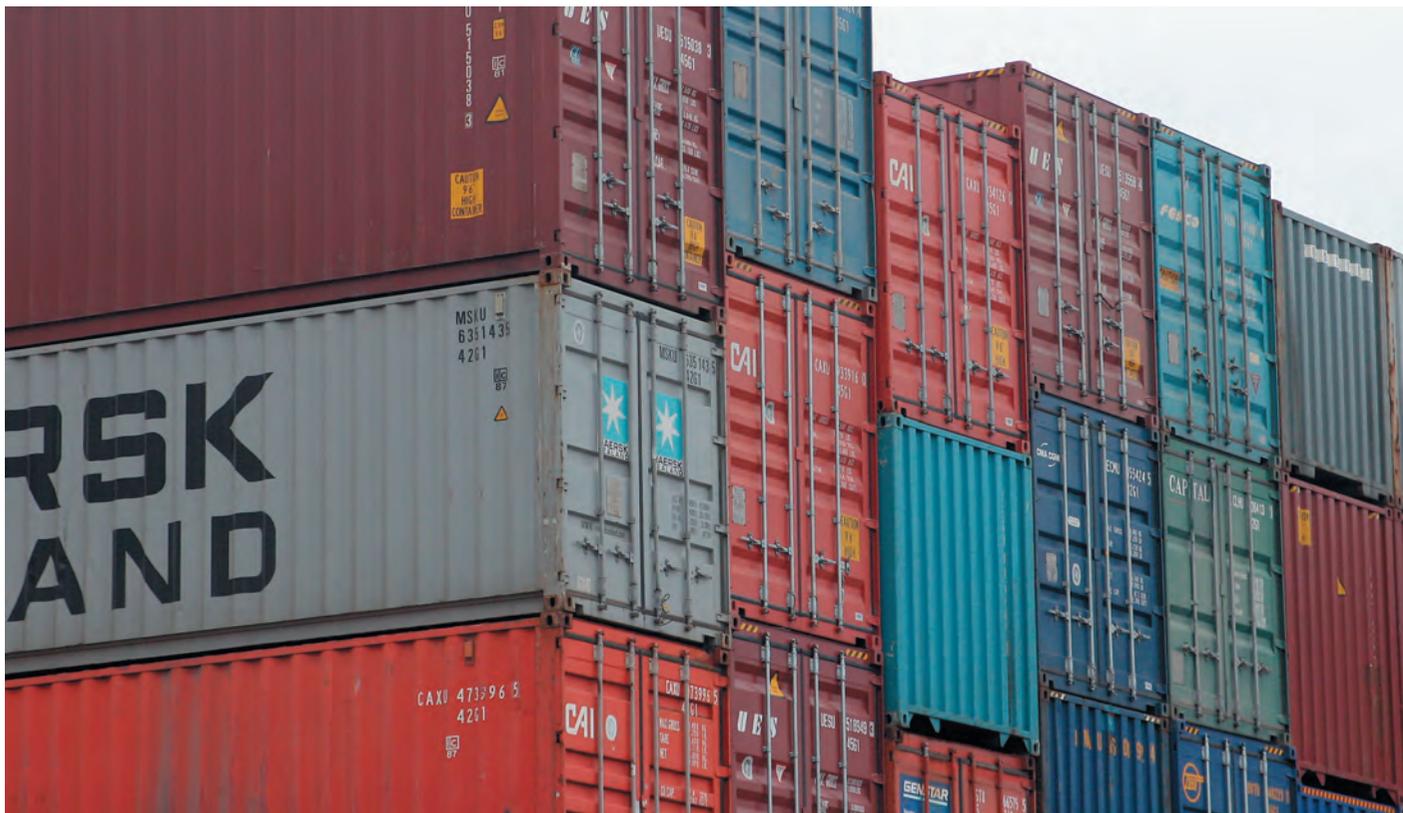
— Давайте избавляться от стереотипов. Индия уже вышла из категории неразвитых стран. Для нее наиболее интересными являются не готовые товары, а продукты среднего передела, как то же нерафинированное масло. Точно так же индийцев интересуют доски и фанера, а не готовая мебель, потому что здесь имеются мебельные фабрики. При этом в Индии обязательной сертификации подлежат около 500 наименований товаров, в том числе с лета этого года — фанера, — поделился Тимур Векилов.

Встречи в рамках проекта «Екатеринбург международный» вызвали большой интерес свердловских предпринимателей. На четырех мероприятиях очно побывали свыше 1,5 тыс. человек, не считая участников онлайн-трансляции. И это при том, что в Свердловской области 1800 экспортеров. ■

Павел Кобер

# Развернуться мало. Надо ехать

Нашими главными торгово-экономическими партнерами стали страны Азии. Сотрудничество с ними важно укреплять путем формирования новой логистики



Андрей Порубов

**В**след за глобальными геополитическими изменениями продолжает формироваться новая логистика международной торговли. Для нашей страны это означает развитие имеющихся и создание новых транспортных коридоров в южном и юго-восточном направлениях, устранение барьеров в грузоперевозках, финансовая и нефинансовая поддержка участников внешнеэкономической деятельности, совершенствование взаиморасчетов между контрагентами, цифровизация процессов ВЭД и др. Контуры и элементы формирующейся системы обсуждались на круглом столе «Новая логистика экспортных поставок», который провел в ноябре журнал «Эксперт-Урал» совместно с Институтом экономики и управления Уральского федерального университета в рамках конференции «Российские регионы в фокусе перемен».

## Чтобы не падали

Разумеется, антироссийский санкционный удар 2022 года привел к минимизации торговли нашей страны со странами коллективного Запада и переориентации преимущественно на страны Азии, СНГ и

БРИКС. По сути, произошел слом традиционной системы логистики. «По сравнению с 2020 годом в 2022 году фирмы чаще стали менять поставщиков, выходить на новые рынки, проводить собственную разработку новых продуктов и технологий и осуществлять реорганизацию системы управления и логистики, — озвучила результаты опроса российских предпринимателей замдиректора Центра исследований структурной политики Высшей школы экономики **Анна Федюнина**. — При этом хотела бы обратить внимание на важный вывод: опрошенные предприниматели больше искали новых иностранных поставщиков, а не отечественных. Данные, полученные на основании нашего опроса, показывают, что предприятия, которые искали новых иностранных поставщиков в периоды шоков, чаще демонстрировали больший рост выручки и меньше падали. Это характерно как для пандемического, так и для санкционного кризисов. Вероятно, здесь сработали эффекты, связанные с задачами по поддержанию качества и ассортимента выпускаемой продукции».

Еще один важный вывод исследователей из ВШЭ: поиск новых иностранных поставщиков, импорт из Китая и ЕАЭС высту-

пают важными предпосылками сохранения экспорта. А экспортеры, несмотря на более сильное воздействие санкционных ограничений, лучше адаптируются — скапливаются привычка к глобальной конкуренции. Принципиально важно способствовать интеграции российских компаний в глобальные цепочки создания стоимости — это определяет их более высокую устойчивость к экономическим шокам и технологическую конкурентоспособность.

Работа многих российских участников ВЭД связана с Казахстаном — самым близким нашим соседом как в части географии, так и по направлению экономической интеграции. Двухсторонний товарооборот с этой страной уже достиг 27 млрд долларов в год, объем прямых инвестиций из России в Казахстан превысил 20 млрд долларов. Почти половину предприятий с иностранным участием в этой среднеазиатской республике представляют компании с российским капиталом (19 тысяч). Произведенные здесь товары можно свободно поставлять в рамках Таможенного союза. Кроме того, Казахстан обеспечивает транзит в нашу страну китайских, узбекских, киргизских и других зарубежных товаров.

Но эта вполне традиционная логистическая схема требует обновления — прежде всего, в части развития транспортной инфраструктуры. «К сожалению, инфраструктура, транспортная в частности, развивается не так быстро, как того требуют спрос и динамика развития. Износ инфраструктуры, несмотря на успехи в этой сфере за последние 10 — 15 лет, составляет порядка 50 — 70% в результате хронического дефицита внутренних источников инвестиционных ресурсов, — описывает ситуацию в своей стране член совета директоров «Нефтяной страховой компании», экс-заместитель председателя Национального Банка Республики Казахстан **Медет Сартбаев**. — Правительства вынуждены были приватизировать часть инфраструктурных объектов в кризисные годы и отказаться от обязательств развития инфраструктуры под влиянием бюджетных дефицитов, вызванных внешними кризисными шоками. Частные компании оказались неспособными поддерживать реинвестиции и обновление инфраструктурных объектов, не имея доступа к соответствующему по объемам, срокам и стоимости финансированию. Иностранцы частные инвесторы, на которых полагались правительства, обеспечивая инвестиционные льготные режимы, не были заинтересованы в долгосрочных, капиталоемких и низкорентабельных проектах».

На сегодня пул совместных инфраструктурных проектов России и Казахстана расширен до 143 с общим объемом инвестиций свыше 33 млрд долларов. Вместе с тем действующие модели финансовой системы не готовы обеспечить опережающие темпы инвестиций в инфраструктуру.

— Можно ли задействовать для решения этой проблемы институты развития, в том числе созданные на межгосударственной основе? — задается вопросом **Медет Сартбаев**. — Например, Евразийский банк реконструкции и развития на момент создания имел капитализацию порядка 1,5 млрд долларов. Для развития инфраструктуры это очень мало, даже с учетом возможности привлечения долгового финансирования в определенном соотношении к капиталу банка. Учитывая то, что в развитии инфраструктуры используются в основном местные факторы производства, а развитая инфраструктура обеспечивает качество жизни и позитивно влияет на транзакционные издержки бизнеса, обеспечивает экономический рост, финансирование опережающего развития инфраструктуры является важнейшим инвестиционным приоритетом для наших государств и может обеспечиваться за счет эмиссии центральных банков путем капитализации межгосударственных и национальных институтов развития. Для этого необходим пере-

смотр неолиберальной модели деятельности центральных банков, где императивом является борьба с инфляцией, а не экономический рост; где финансирование дефицита бюджета невозможно за счет эмиссии; где денежные агрегаты в национальной валюте являются производными от активов в иностранной валюте, что свидетельствует об отсутствии реального финансового суверенитета в развивающихся странах, не являющихся эмитентами резервных валют.

По мнению казахстанского эксперта, межгосударственным, федеральным или национальным институтам развития сложно предусмотреть все нюансы и потребности межрегионального сотрудничества, например, в приграничных регионах. Поэтому в каждом регионе для реализации региональных программ должны быть созданы филиалы либо отдельные региональные институты развития, имеющие доступ к соответствующему финансированию. В рамках международного сотрудничества по структурированию и реализации трансграничных инфраструктурных проектов региональные институты развития могут выступать партнерами межгосударственных институтов развития, созданных под эгидой таких организаций, как ШОС или ЕАЭС.

Среди российских компаний, инвестирующих в экономику Казахстана, выступают также грузоперевозчики. «Столкнувшись с ограничениями, связанными с перевозками в страны Европы, мы приняли решение о приобретении автотранспортного предприятия на территории Республики Казахстан, — рассказала финансовый директор транспортной компании «КИТ» **Ирина Миронова**. — Решение было правильным в долгосрочной перспективе, так как компания обладала необходимым транспортом с допусками по перевозке опасных грузов и опытом работы в международных перевозках. Настроив работу, мы смогли найти выход на производителей европейской техники, расширить автопарк и даже получить субсидии на обновление транспорта. Это был интересный опыт и возможность сравнить взаимодействие государственных органов и бизнеса на территории двух государств. К сожалению, наш вывод: позиция РК более лояльна к бизнесу, чем у нас в стране. В Казахстане поступают честнее: если что-то согласовали, то уже не меняют условий. В нашей же стране «письма счастья» от налоговой и фондов поддержки прилетают постоянно, сидим и вздрагиваем: оставят в программе или нет, поднимут ставку или не поднимут? Поэтому изначально вынуждены при расчете бизнес-планов закладывать максимальные проценты. Но ведь такая возможность есть не у всех. А как тогда планировать

замену автопарка, в которой все перевозчики сейчас так нуждаются? При текущей ключевой ставке практически никак. Только с гарантированной поддержкой государства».

## Дорога в Индию

Другой наш традиционный экономический партнер — дружественная Индия. Интерес к этой стране связан в том числе со значительными темпами развития ее экономики. По итогам прошлого года ВВП страны увеличился на 7% и превысил 3 трлн долларов, уступая по размеру лишь США, Китаю, Японии и Германии. Прогнозируется, что ВВП Индии в ближайшие пять лет будет ежегодно расти на 6 — 9%. Этому способствует в первую очередь демографический фактор: средний возраст населения страны составляет 27 лет, то есть это достаточно молодая нация. Еще одна важная причина бурного роста — реализация национальных экономических программ «Делай в Индии» и «Самодостаточная Индия», в рамках которых определен 21 сектор с потенциалом инвестирования практически 5 трлн долларов.

— В этом году Министерство промышленности и торговли Индии обнародовало новую политику в области внешней торговли, в соответствии с которой предполагается увеличить объем экспорта индийских товаров и услуг с нынешних 760 млрд до 2 трлн долларов к 2030 году, — поделилась данными начальник экономического отдела Торгового представительства Российской Федерации в Индии **Анастасия Гринева**. — Товарооборот между нашими странами растет, но, к сожалению, его основу составляют российские поставки. В сложившейся ситуации необходимо выравнивать торговый баланс, наращивать не только экспорт, но и импорт. С точки зрения замещения индийскими производителями ниш на российском рынке стоит обратить внимание на возможности поставок из Индии оборудования, комплектующих для сельхозтехники, различных электрогенераторных установок, компрессоров.

Одной из точек роста нашего экономического сотрудничества может стать создание российской свободной экономической зоны в Индии — с точки зрения производства товаров для нужд нашего рынка. В этой стране уже действуют 270 свободных экономических зон. В последние годы экспорт из СЭЗ составлял более 100 млрд долларов ежегодно (около 30% суммарного экспорта Индии). Свои СЭЗ в Индии имеют Япония, Республика Корея, Тайвань, США, Германия.

Но, опять же продолжение ВЭД на традиционном рынке требует формирования новой логистики. «В Индии активно ведется работа по развитию международ-

# В рамках развития транспортного коридора «Север — Юг» предполагается создать по две свободные экономические зоны в России, Иране и Индии

ного транспортного коридора «Север — Юг». Маршрут является интермодальным, он включает морскую перевозку от индийского порта Мумбай до Ирана. Дальше идет развилка из трех маршрутов: Восточный, Каспийский и Западный. Про Западный (через Азербайджан) пока сложно говорить, там не хватает транспортной инфраструктуры. Если брать Восточный маршрут, который идет через Туркменистан, компания «РЖД Логистика» уже запустила на регулярной основе контейнерный железнодорожный сервис. А на Каспии осуществляет свою деятельность свободная экономическая зона «Лотос» и активно развивается транспортный узел. Кроме того, мы прорабатываем возможность заказа на индийских верфях судов для грузоперевозок по Каспийскому морю, — сообщила Анастасия Гринева. — В рамках развития транспортного коридора «Север — Юг» предполагается создать по две свободные экономические зоны в России, Иране и Индии, что позволит компаниям наших стран реализовывать инфраструктурные проекты, а также создавать производства различных комплектов для нужд национальной промышленности».

Планируется также более активное использование морского коридора Ченнаи — Владивосток. Прохождение такого маршрута занимает 24 дня вместо 40, за которые суда в среднем преодолевают расстояние между Мумбаи и Санкт-Петербургом. В этих условиях обсуждается также развитие Северного морского пути, в т.ч. создание российско-индийской трансарктической контейнерной линии, строительство перерабатывающих мощностей рядом с СМП и расширение флота.

## Перевозчики объезжают барьеры

В России также хватает инфраструктурных ограничений в части развития международных грузоперевозок. В ряду острых проблем — низкая пропускная способность железной дороги. Чтобы как-то решить этот вопрос, некоторое преимущество предоставлено контейнерным поездам.

— Это хоть какая-то гарантия проехать к портам на юг или восток, — комментирует генеральный директор компании «ТЭК Желдоринтеграция» Николай Тушин. — Поэтому мы наблюдаем рост объемов контейнерных перевозок. Затарка в контейнеры производится даже таких грузов, как черные металлы, руда, уголь. РЖД пробуют формировать товарные составы, которые могут продвигаться со скоростью пассажирских поездов. Для этого выпущены опытные платформы, сформированы первые составы. На них уже проехали грузы «Почты России» из Москвы в Новороссийск. Другая перспективная разработка РЖД — «континентальный контейнер», это железнодорожный контейнер шире морского формата, унифицирован с кузовом грузового автомобиля. Разрабатываются соответствующие платформы, чтобы грузить такие контейнеры в два яруса. Этот проект планируется запустить в 2025 году.

Именно с организацией контейнерных перевозок связана, прежде всего, актуальность создаваемого в Свердловской области Сухого порта. «Для обеспечения возрастающего грузооборота нам нужна обработка контейнерных поездов. В Екатеринбурге не было такой технологии. Имеющиеся контейнерные площадки «Транс-контейнера» и «С.і.т. Терминал» позволяют обрабатывать контейнерные поезда

только по частям, пропускная способность при этом снижается. Один из важных элементов проекта «Сухой порт» предполагает строительство и эксплуатацию логистических центров, которые рассчитаны на поточную обработку контейнерных поездов. Так, ТЛЦ «Уральский» уже принимает по несколько таких поездов в сутки. Благодаря этому у нас повысилась скорость доставки грузов, но самое главное — появилась возможность уехать в этих поездах на Дальний Восток.

Автомобильные транспортные компании также натываются на барьеры, которые пытаются объехать. В связи с закрытием европейского направления в 2022 году основными направлениями для российских международных автоперевозчиков стали турецкое и китайское.

— В международных грузоперевозках у уральских транспортников доля Турции выросла с 1% в 2019 году до 35% в 2023 году, доля Китая увеличилась за последние четыре года с 15% до 47%, — отметил руководитель уральского филиала Ассоциации международных автомобильных перевозчиков (АСМАП) Георгий Шпрейер. — По Грузии одним из основных проблемных вопросов для наших перевозчиков является запрет транзита санкционных грузов. Есть и положительные моменты: проведенная реконструкция на автомобильных пунктах пропуска на российско-грузинской (Верхний Ларс) и российско-азербайджанской (Яраг-Казмаляр) границах привела к увеличению их пропускной способности и сокращению времени простоя грузовиков, что в свою очередь способствует уменьшению сроков доставки грузов из таких стран, как Турция, Армения и Грузия.

Двухсторонние и транзитные грузоперевозки между Россией и Казахстаном выполняются без разрешений по соглашению о международном автомобильном сообщении между нашими государствами. Единственная проблема здесь в том, что выполнять перевозку на территорию Казахстана грузов, которые были перецеплены или перегружены на приграничных таможенно-логистических терминалах России или Белоруссии, могут только перевозчики страны, которая осуществляла транспортировку этого груза на первом этапе. Таково законодательство Казахстана. Но по договоренности наших стран этот запрет будет снят до конца 2023 года.

Иранское направление достаточно интересное, но отличается рядом проблем. По соглашению между нашими странами двухсторонние грузоперевозки выполняются без разрешений. Но большинство грузов из Ирана приплывают туда из-за рубежа и считаются грузами третьих стран. Для перевозки таких грузов

## Объездные маневры

Сохраняющиеся ограничения на железной дороге заставляют грузоперевозчиков искать альтернативные маршруты, рассказал генеральный директор компании «ТЭК Желдоринтеграция» **Николай Тушин**



— Заниматься новыми транспортными коридорами и маршрутами мы вынуждены не от хорошей жизни. В Уральском регионе основная часть грузов перевозится железнодорожным транспортом, но ведущие направления железных дорог загружены на 90%, не хватает пропускной способности — как на Восточном полигоне, так и на Юге и Северо-Западе. А чтобы увеличить пропускную способность, необходимо на время закрывать ряд участков железной дороги для модернизации и дополнительно перевозить объемы грузов, предназначенных для реконструкции. Поэтому вывод такой, что на горизонте до 2030 года наш регион не почувствует прироста пропускных способностей железных дорог, при этом будет генерироваться дополнительный грузопоток.

В качестве альтернативы рассматривается Северный морской путь. Угольная отрасль, например, осваивает арктические месторождения. Развивается порт Сабетта, ведутся предпроектные работы по строительству порта Индиго. Сам Северный морской путь, собственно говоря, уже запущен в эксплуатацию Росатомом. Создана береговая и навигационная инфраструктура, начал ходить контейнерный первый корабль ледового класса. В этом году запущены первые регулярные рейсы.

Развиваются международные транспортные коридоры на юг, в направлении Ирана. Для нашего региона актуален восточный ход — через Казахстан и Туркмению, поскольку этот маршрут короче того, что проходит вдоль западного берега Каспия. За прошедший год мы досконально изучили восточный маршрут через Казахстан в

Иран. Пограничные переходы и в Казахстане, и в Туркмении свободны, пробок нет. Но есть нефинансовые барьеры. Всё дело тормозят негармонизированные процедуры, отсутствие электронного документооборота между странами. И пока непонятно, как запускать грузоперевозки, чтобы эффективно работала вся цепочка.

Отдельный вопрос — железнодорожные тарифы. Если мы возьмем грузы на Дальний Восток на расстояние свыше 3 тыс. км, нам предоставляется скидка 30%. А транспортировка в Иран через Казахстан и Туркмению обходится в два раза дороже. Чтобы эту проблему решить, требуется заключить соответствующее межправительственное соглашение.

Также есть проблема, связанная с железнодорожными грузоперевозками в Крым. Вроде бы экономика полуострова небольшая, но пропускная способность Крымского моста такова, что вагоны стоят в очереди по два-три месяца. Принято решение и начато строительство железной дороги в Крым на вновь присоединенных к России территориях — из Ростова-на-Дону через Таганрог, Мариуполь и Бердянск (имеющаяся железная дорога через Донецк и Мелитополь находилась в зоне боевых действий и разрушена). Этот коридор нам также интересен. Надеемся, что его построят быстро.

требуются разрешения, а выделяемый иранской стороной контингент разрешений недостаточен для обеспечения потребностей российских перевозчиков. Другая проблема: на территории Ирана очень дешевое топливо, и сверхнормативная заправка требует компенсации ценовой разницы, а информация о механизме расчета такой компенсации отсутствует. Кроме того, при выезде с территории Ирана в Азербайджан грузовики простаивают до 7 — 10 суток, поскольку приоритет отдается иранским и азербайджанским перевозчикам.

«В сентябре 2023 года вступило в силу соглашение о международном сообщении между Россией и Пакистаном, — добавил Георгий Шпрейер. — При этом еще до его подписания этим летом один из дагестанских перевозчиков выполнил автоперевозку груза в Пакистан транзитом через Казахстан, Узбекистан, Афганистан и обратно. Перевозка была достаточно сложная, заняла около двух месяцев, тем не менее она была выполнена. А со вступлением в действие указанного межправительственного соглашения такие перевозки будет делать проще, поскольку будут понятны механизм и порядок их выполнения. Думаю, в перспективе можно будет прокладывать автомобильные маршруты и в Индию».

## Юань наступает

Переформатирование международной логистики затрагивает и финансовую систему.

— В части прохождения платежей мы всё сильнее ощущаем разворот внешнеэкономической деятельности на страны СНГ и Азии. По данным Московской биржи, с февраля этого года объемы торговли в юанях превысили расчеты в долларах, и этот разрыв увеличивается. У нас открываются счета в белорусских рублях, казахстанских тенге, армянских драма, азербайджанских манатах, киргизских сомах, естественно, в индийских рупиях и китайских юанях, — рассказал о ситуации в сфере финансирования ВЭД руководитель дирекции, директор среднего бизнеса филиала «Екатеринбургский» Альфа-Банка **Станислав Последов**. — Мы не сильно боимся отключения российских банков от системы SWIFT, поскольку наш Центробанк разработал Систему передачи финансовых сообщений (СПФС), по которой, например, в «Альфа-банке» уже проходит примерно половина всех платежей в Китай. По скорости прохождения эти системы практически идентичны.

Все крупные банки продолжают кредитовать участников ВЭД. В последнее время популярностью стали пользоваться льготные кредиты по программе Минпромторга России, предусматривающей кредитование с целью покупки критически важной импортной продукции (в законе имеется перечень соответствующих товаров). Такие кредиты выдаются на срок от 12 месяцев до трех лет по ставке, составляющей 30% от ключевой плюс 3 процентных пункта.

Составной частью любой современной логистики стала цифровизация. Любая сделка оформляется документально, а

электронный документооборот дешевле и быстрее бумажного. «В России электронный документооборот между бизнесом действует с 2012 года. Все участники ВЭД с надеждой смотрят в сторону развития международного электронного документооборота (МЭД), но этот процесс сдерживает законодательное регулирование использования электронной подписи, которая в каждой стране создается по своим правилам, — обрисовала проблематику советник генерального директора по взаимодействию с государственными органами компании «СКБ Контур» **Наталья Никитина**. — Раньше российским законодательством устанавливалось, что для подтверждения иностранной электронной подписи необходимы доверенная третья сторона и соглашение между странами. Но этим летом в наше законодательство внесли изменения, и теперь электронные подписи могут применяться в правоотношениях между участниками международного электронного документооборота на основании соглашения между такими участниками. И фактически был создан институт для подтверждения такой подписи».

Как видим, новая международная логистика с большими барьерами, но пробирует себе дорогу. В ускоренном порядке решаются многие вопросы, в том числе на национальном и межгосударственном уровнях. Результатом должно стать формирование стабильно функционирующей системы экономического взаимодействия российских компаний с контрагентами дружественных стран.

Павел Кобер

# Парк в полной комплектации

«ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» практически полностью занят производствами компаний-резидентов. Дальнейшее развитие связано с санацией территории и присоединением новых площадок



Визит в индустриальный парк делегации руководства ММК

**О**бразованный Магнитогорским металлургическим комбинатом семь лет назад на территории Магнитогорского метизно-калибровочного завода частный «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» демонстрирует внушительную динамику инвестиций. Если в 2022 году его резиденты вложили в развитие собственного производства 667 млн рублей — в 2,7 раза больше объемов предыдущего года, то по итогам 2023 года предполагается удвоить эту сумму и достичь показателя 1,3 млрд рублей.

— Увеличение инвестиций у нас происходит как за счет новых резидентов, так и за счет давно здесь работающих, которые развивают свои линии бизнеса и открывают новые направления, — комментирует директор ООО «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» Владимир Дремов. — Крупнейший инвестор — Магнитогорский завод прокатных валков, который реализует на нашей площадке уникальный проект по созданию импортозамещающего производства стальных валков с общим объемом вложений 14,4 млрд рублей. Строительство цеха стартовало в сентябре этого года. Запуск первой очереди производства намечен на 2025 год, второй очереди — на 2026 год. Этот проект дал существенный прирост по инвестициям в текущем году.

Среди инвестпроектов, реализованных в индустриальном парке в 2023 году, — запуск в ноябре новой линии по производству брикетированного ферросилиция. В производство вложено 50 млн рублей, создано 25 высокопроизводительных рабочих мест. Инвестор — Завод металлургических раскислителей (ЗМР). Это тот самый случай, когда новые направления открывают уже действующие резиденты. ЗМР, работающий в качестве резидента с 2017 года, располагает в индустриальном парке тремя производственными площадками: участком по производству раскислителей

на основе карбида кальция с ежемесячным объемом производства до 1000 тонн, участком брикетирования и дробления ферросплавов с ежемесячным объемом производства до 300 тонн и участком хранения, переработки и отгрузки ферросплавов с наличием продукции в объеме до 12 тыс. тонн. Продукция завода создается на основе собственного ноу-хау и применяется для раскисления металла в сталелитейном процессе. Поставки брикетированного ферросилиция нацелены как на отечественный рынок, так и на экспорт в страны Азии.

Показатели стабильно растут на протяжении всей истории парка



Источник: Данные управляющей компании

Сумма налогов за все время приблизилась к 1,9 млрд рублей



Источник: Данные управляющей компании

## Коммерциализация

В этом году «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» приростом пятью резидентами, общее их количество увеличилось до 47. Это значит, что поток инвестиций будет только возрастать. «В первом квартале следующего года на нашей территории предполагается открыть четыре новых производства — производство пластиковой водопроводной трубы большого диаметра, производство молотого микрокальцита, производство контейнеров для РЖД, также будет открыт завод по выпуску мостовых кранов грузоподъемностью до 50 тонн», — делится планами Владимир Дремов.

Отметим, что заполняемость производственных помещений индустриального парка, предназначенных для коммерциализации, уже составляет 89% (свыше 200 тыс. кв. метров), что является одним из лучших показателей среди промышленных инвестиционных площадок в стране (средняя загрузка в индустриальных парках России — 63%). В последнее время проекты по импортозамещению повысили спрос на производственные помещения. В следующем году намечено довести показатель коммерциализации до 96% — за счет подготовки помещений под требования предпринимателей малого и среднего предпринимательства (проведение ремонтов несущих конструкций, кровли, подводка сетей). Но и на этом здесь не собираются останавливаться.

## Реновация

— В части предоставления готовых помещений для бизнеса (формат Brownfield) мы за 7 лет работы практически исчерпали весь имеющийся ресурс, поэтому предлагаем рынку новый продукт — расширенные земельные участки с подведенными коммуникациями для нового строительства (Greenfield), — рассказывает директор «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК». — Для этого проводим санацию территории, сносим ветхо-аварийные здания, а перед этим проводим соответствующую техническую оценку. В этом году демонтировали помещения общей площадью 38 тыс. кв. метров. Например, на месте, где будет построен цех по производству прокатных валков, стояло здание военных годов постройки. Его снесли и предоставили резиденту чистую площадку со всей инженерной инфраструктурой. Кроме того, мы научились еще и зарабатывать на демонтаже, что позволило получить в этом году порядка 10 млн рублей дополнительного дохода. Для этого нужно грамотно проводить тендер среди подрядных организаций. Для компаний, занимающихся демонтажом, это тоже хороший доход: они извлекают полезные возвраты из железобетонных конструкций, дерева, кирпича. Если раньше это вывозилось как отходы,



Продукция резидентов индустриального парка пользуется спросом внутри страны и за рубежом

то теперь перерабатывается в товар и продается. Экономике этого процесса мы научились хорошо понимать и готовы поделиться опытом по получению экономического эффекта от демонтажа.

В следующем году в индустриальном парке планируют дополнительно расчистить территорию площадью один гектар. На этот участок готов зайти потенциальный резидент.

## Стратегия

Чтобы увеличить промышленные площади, здесь инициировали проект «Индустриальный парк 2.0», предполагающий присоединение к имеющейся инвестиционной площадке, обеспеченной всевозможными налоговыми преференциями, еще ряда территорий в левобережной (промышленной) части Магнитогорска. «За этот год мы проработали всевозможные участки, которые можно было бы взять в оборот. Остановились на двух, по ним будем просчитывать экономическую эффективность», — поясняет Владимир Дремов. — Но по действующему федеральному законодательству земельные участки одного индустриального парка не должны быть отдалены друг от друга более чем на два километра. Этот норматив мы не выдерживаем, и это означает, что новые территории мы не сможем аккредитовать под формат индустриального парка и обеспечить налоговыми льготами. Поэтому плотно работаем с Ассоциацией индустриальных парков и Министерством экономического развития по инициированию соответствующих законодательных изменений».

## Инвестиции в инфраструктуру

Что касается вложений управляющей компании «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК», то они в основном направляются на модернизацию объектов промышленной инфраструктуры. В этом году продолжилась реконструкция трубопровода пожарно-питьевой воды, заменен участок протяженностью 1,4 км. В следующем году планируется полностью завершить модернизацию этого трубопровода, благодаря чему уже

сегодня в два раза снизились потери воды, что дает управляющей компании немалую экономию — 4 млн рублей в год. В местах замены труб уложено новое асфальтовое покрытие площадью 17 тыс. кв. метров.

На территории индустриального парка обновлены 60% автодорог, в следующем году этот показатель будет доведен до 90%. В текущем году проложено 2 км кабельных сетей, чтобы подать в цеха дополнительные электрические мощности, а также оптимизировать электроснабжение.

До конца этого года в индустриальном парке будут введены в эксплуатацию четыре новых газопровода.

Вторая по объемам статья доходов управляющей компании после арендной платы — предоставление резидентам железнодорожного сервиса на территории индустриального парка: оборот на железной дороге составляет около 2,5 тыс. вагонов в месяц. Мы уже писали о завершении здесь реконструкции железнодорожного приемосдаточного парка с буквенным обозначением «Г». Реализация этого проекта стоимостью 48 млн рублей позволила компаниям-резидентам подавать вагоны напрямую в сеть Южно-Уральской железной дороги без лишнего пробега через весь комбинат (см. «Инвестиционная площадка, где снижаются издержки», «Э-У» № 28 — 29 от 12 июля 2021 г.). В этом году вложено еще 19 млн рублей на монтаж весоизмерительной системы в замену 100-метрового участка железнодорожных путей и трех стрелочных переводов. В 2024 году планируется направить порядка 15 млн на внедрение новой системы автоматического распознавания и провешивания грузов железнодорожных вагонов с интеграцией в корпоративную систему ММК.

На площадке 66 гектаров «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» с готовым имущественным комплексом и всей инженерной инфраструктурой, развитой железнодорожной сетью и полной системой налоговых льгот созданы все условия для быстрого старта практически любого нового производства. ■

## НА ПРЕДПРИЯТИИ В ИЖЕВСКЕ ОБЪЕДИНИЛИ НА ОДНОЙ ПЛАТФОРМЕ 46 HR-СЕРВИСОВ

Проект цифровизации HR на Ижевском заводе тепловой техники (ИЗТТ) номинирован на конкурс «Проект года» профессионального сообщества лидеров цифровой трансформации Global CIO. Как сообщается на сайте конкурса, поставщиком ИТ-решения для ИЗТТ выступила российская компания «ЦИТ Факт». Проект был реализован в июне 2023 года за 12 месяцев, он охватил 1100 автоматизированных рабочих мест.

«Разработка HR-платформы, объединяющей в себе доступ к HR-сервисам и информации, является ключевым фактором для успешного роста компании, улучшения управления персоналом и повышения общей эффективности бизнес-процессов. Когда в компании есть корпоративный портал с подключенными HR-сервисами, сотрудники оперативно получают HR-услуги, быстро проходит обработка запросов (например, отпусков), понятно и логично выстроена коммуникация с отделом кадров и сокращена бумажная работа. Кроме того, с помощью единой HR-платформы руководство получает прозрачную аналитику процессов, а уровень лояльности сотрудников к компании растет», — рассказали на предприятии об уникальности проекта.



Каждый сотрудник ИЗТТ получил доступ к цифровой платформе с десятками HR-сервисов

ИЖЕВСКИЙ ЗАВОД ТЕПЛОВОЙ ТЕХНИКИ

Работа над проектом включала такие основные задачи, как разработка личного кабинета сотрудника на базе Битрикс24 и автоматизация получения HR-услуг; разработка мобильного приложения, повторяющего функционал системы; внедрение электронной цифровой подписи. Требовалось также разделить права доступа пользователей в зависимости от полномочий в бизнес-процессах компании и выполнить интеграции с внутренними и смежными системами.

Выполнение этих задач должно было

сократить трудозатраты сотрудников на процессы оформления и получения услуг в части управления персоналом, оптимизировать процессы предоставления HR-сервисов, сократить сроки получения HR-услуг, усилить контроль и прозрачность процессов предоставления HR-сервисов, устранить цифровое неравенство между административными и производственными сотрудниками ИЗТТ.

Добавим, что итоги конкурса проектов цифровизации Global CIO будут объявлены в январе 2024 года.

## ТЕЛЕФОННЫЕ ЗАЯВКИ РАДИОСЛУШАТЕЛЕЙ ПРИНИМАЕТ РОБОТ, ИМИТИРУЯ ГОЛОСА ПОПУЛЯРНЫХ РАДИОВЕДУЩИХ



Голосовой бот работает по технологии, в основе которой лежит искусственная нейронная сеть

Провайдер интеллектуальных решений для бизнеса МТТ (100% дочерняя компания цифровой экосистемы ПАО «МТС») разработал и подключил голосового робота на платформе VoiceBox для радиостанции «Радио России «Урал» в Екатеринбурге. Теперь заявки радиослушателей на поздравление в прямом эфире принимает цифровой асси-

стент по специально выделенному номеру телефона.

Как сообщили в пресс-службе МТТ, голосовой робот приветствует радиослушателя, уточняет, из какого города поступил звонок, интересуется, кого поздравить и какую песню поставить в качестве поздравления, причем все это он делает

голосами популярных радиоведущих.

Всю информацию о звонке цифровой помощник фиксирует и передает в мессенджеры в текстовом виде, что обеспечивает сотрудникам радиостанции удобство и надежность работы сервиса. Голосовой помощник начал работу в начале сентября, за месяц он принял поздравления и пожелания более чем от 400 человек, при этом количество звонков увеличивается с каждым днем.

«Самое главное, что у наших слушателей появилась возможность более оперативно оставить заявку. Раньше для этого необходимо было написать бумажное письмо или отправить сообщение на e-mail. Сейчас достаточно совершить один звонок, — прокомментировала ведущая программы «День-Деньской» **Лариса Рябинина**. — Также помощник экономит время работы с заявками сотрудникам: больше не нужно вручную принимать звонки, расшифровывать их, сейчас все это делает искусственный интеллект и справляется с этим иногда лучше живого человека».

«Наши голосовые помощники сегодня применяются в совершенно разных отраслях и сценариях, от медицины до газовой промышленности, — подчеркнул руководитель проектного офиса МТТ **Дмитрий Гордиенко**. — Мы очень



«Величайшим достижением человеческого гения является то, что человек может понять вещи, которые он уже не в силах вообразить»

*Лев Ландау (1908 — 1968 гг.), выдающийся советский физик-теоретик, лауреат Нобелевской премии по физике*

### Результаты цифровизации

Ижевский завод тепловой техники внедрил современную HR-платформу, которая объединила всех сотрудников, обеспечила быстрый доступ к HR-сервисам и возможность электронного подписания и хранения кадровых документов. Использование нового инструмента позволило сократить время оформления заявок на 30%. У каждого сотрудника предприятия появился доступ к платформе через функциональное мобильное приложение. Был разработан и внедрен личный кабинет сотрудника с автоматизацией 46 HR-сервисов.

Реализация возможности автоматического выпуска электронной цифровой подписи для быстрого подписания и оформления кадровых документов заметно ускорила HR-процессы, сократив время на рутинные формальности и улучшив общую эффективность работы.

рады, что теперь он помогает слушателям радиостанции отмечать особые события в их жизни, поздравлять своих близких и создавать хорошее настроение».

### VoiceBox

— это сервис автоматизации голосовых коммуникаций с клиентами, который МПТ запустил в 2020 году. В январе 2023 года МПТ сообщил об обновлении голосовых роботов VoiceBox, чтобы сделать сервис более удобным и функциональным для клиентов. Так, в обновлении появилась такая функция, как использование группы номеров для совершения исходящих звонков. Это позволяет клиенту менять исходящий номер при повторных попытках дозвона в личном кабинете самостоятельно, без привлечения специалистов МПТ.

Появилась также функция экспорта сценариев из личного кабинета. Она дает возможность выгрузить скрипт, все библиотеки и конфигурацию робота, чтобы легко поделиться готовым сценарием. Такой подход позволяет в десятки раз сократить трудозатраты на разработку и модернизацию голосовых роботов. А с дополнительной функцией «изменение типа сценария» можно конвертировать исходящую схему во входящую и наоборот. Для удобства работы выбор типов сценария вынесен в основные настройки. Теперь их не нужно собирать вручную — достаточно выбрать подходящий вариант.

### НА КИБЕРУЧЕНИЯ ПРИВЛЕКАЮТ СТУДЕНТОВ



Студенты делятся на две команды: атакующие и защищающие

В декабре Уральский федеральный университет (УрФУ) впервые проведет всероссийские киберучения — студенческие соревнования по кибербезопасности. Они пройдут на базе нового кампуса УрФУ в Новокольцовском районе в рамках ИТ-конгресса и выставки «Форум будущего», уточнили в пресс-службе вуза.

«Кибербезопасность — одна из важнейших сфер, в которой стоит обучать новых современных специалистов. Студенты таких направлений, как информационная безопасность, в будущем будут востребованными профессионалами. И мы рады провести совместно с нашими давними партнерами — Уральским центром систем безопасности (УЦСБ) — мероприятие, которое позволит студентам отточить навыки», — прокомментировал ректор УрФУ **Виктор Кокшаров**.

Принять участие в соревновании могут студенты всех российских вузов. Для этого необходимо собрать команду из четырех-пяти человек, зарегистрироваться на сайте мероприятия и решить тестовое задание. На самих соревнованиях участники разде-

лятся на две команды: Red Team (атакующие) и Blue Team (защитники). Первые попробуют взломать инфраструктуру, а вторые — расследовать инцидент взлома.

«В связи с беспрецедентным ростом хакерских атак на российские компании в последние два года, активной цифровизацией различных секторов экономики и разработкой новых продуктов импортозамещения вопросы информационной безопасности для государства в целом и каждой компании в частности стали актуальны как никогда, — отметил генеральный директор УЦСБ **Валентин Богданов**. — Именно поэтому так важна усиленная подготовка специалистов данной сферы. Участие в киберучениях поможет студентам проверить накопленные компетенции, получить новые знания и навыки, сразу отработав их на реальных примерах».

Помимо собственно соревнований, все желающие смогут принять участие в образовательной программе: лекториях и воркшопах по теме кибербезопасности, а также пообщаться с представителями крупнейших ИТ-компаний России.

### В чем интерес университета?

На вопрос отвечает директор Института радиоэлектроники и информационных технологий — РТФ УрФУ **Илья Обабков**:

— Для УрФУ как для федерального университета крайне важно не просто готовить специалистов с фундаментальными академическими знаниями в области информационных технологий, а давать стране выпускников более высокого уровня, обладающих исследовательскими и прикладными навыками, умеющими быстро реагировать на постоянно меняющийся мир с высоким уровнем цифровизации. Именно поэтому я вижу особую значимость в проведении киберучений среди студентов. Это отличный способ развить критическое мышление, навыки командной работы, быстрого анализа информации и поиска решения.

Павел Кобер

# Выстоять в коррозионной среде

Сотрудники молодежной лаборатории УрФУ решают амбициозную задачу: создать физико-математические модели влияния различных структурных факторов на процессы коррозии металлических сплавов



Ученые Уральского федерального университета готовят заявку на патентование метода термической обработки группы металлических сплавов для получения высокого модуля упругости. Эту разработку, которая имеет большое практическое значение для изготовления многих деталей и узлов машин (с точки зрения оптимального сочетания упругости, прочности и пластичности), выполнили сотрудники созданной полтора года назад в УрФУ молодежной научной лаборатории жаростойких и коррозионностойких сплавов на основе никеля и железа. Возглавляет лабораторию доцент кафедры термообработки и физики металлов УрФУ, кандидат технических наук **Аркадий Жиликов**.

— Разработка метода термообработки — один из первых практических результатов деятельности нашей лаборатории, которая была создана в рамках масштабной государственной программы поддержки университетов «Приоритет 2030», — комментирует Аркадий Жиликов. — В целом же задача перед лабораторией поставлена очень амбициозная: построение физико-математических моделей влияния различ-

ных структурных факторов на процессы коррозии металлических сплавов. При просмотре научных публикаций по коррозии самых разных сплавов (не только железных или никелевых) можно встретить очень много экспериментальных результатов. Но если начать разбираться, то они могут быть абсолютно противоречивыми. То есть вроде бы исследуют одно и то же, а результат получается разный. Например, в одном случае коррозионная стойкость повышается с увеличением размера зерна (структурная единица какого-либо металла или сплава), а в другом случае, наоборот, повышается с измельчением зерна. Потому что у каждого эксперимента есть особенности проведения: состав коррозионной среды, наличие в ней примесей; качество подготовки образцов перед коррозионными испытаниями и разное структурно-фазовое состояние исследуемого сплава. Некоторые противоречия в результатах экспериментов объясняются первыми двумя причинами, но большинство из противоречий, скорее всего, связано с различиями в структуре сплавов, о которых не всегда задумываются. К таким структурным факторам относятся: плотность и распределение дефектов кристал-

лического строения; наличие выделений вторых фаз и их морфология; текстура сплава; границы зерен, их тип и распределение.

## Повелители сплавов

Тема коррозионной стойкости очень востребована в современной промышленности, прежде всего в энергетике. Те материалы, которые сотрудники лаборатории УрФУ подбирают, исследуют в коррозионных средах и совершенствуют, предполагается использовать, к примеру, в жидкосолевых ядерных реакторах четвертого поколения. Подобные коррозионные системы применяются и для резервуаров накопителей солнечной энергии (способ генерации с такими накопителями позволяет использовать энергию Солнца несколько недель, даже при отсутствии солнечного света).

Сотрудники лаборатории УрФУ собрали большой объем данных в ходе самостоятельно проведенных экспериментов, благо это позволяет прекрасная оснащенность необходимым оборудованием: исследователи используют приборную базу университетской кафедры термообработки и физики металлов. В распоряжении — просвечивающий электронный микро-

**Аркадий Жилияков**

34 года. В 2011 году окончил в Екатеринбурге магистратуру по направлению «материаловедение и технология новых материалов» на кафедре термообработки и физики металлов Уральского федерального университета, поступил в аспирантуру. Через три года защитил кандидатскую диссертацию по теме «Формирование структуры сплавов систем Ni-Cr-Mo и Fe-Ni-Cr-Mo при деформационном и термическом воздействии с целью повышения их коррозионной стойкости в ионных жидкостях». В августе 2022 года возглавил созданную в УрФУ молодежную научную лабораторию жаростойких и коррозионно-стойких сплавов на основе никеля и железа. ■

скоп, три растровых электронных микроскопа, в том числе две двулучевые машины с дополнительными ионными пушками. Все растровые микроскопы оснащены аналитическими приставками для исследования локального химического анализа вещества, текстуры материала. Изучать фазовый состав помогают два рентгеновских дифрактометра. Механические испытания (трехточечный сгиб на разрыв и сжатие) проводятся на универсальной испытательной машине Instron, которая к тому же оснащена печкой, где осуществляются высокотемпературные испытания. Для проведения испытаний на ударную вязкость и трещиностойкость материалов используется испытательный стенд с падающим грузом.

Также в наличии есть оборудование для исследования теплофизических свойств, которое представлено дилатометрами, прибором синхронного термического анализа, прибором лазерной вспышки, прибором динамического механического анализа, установкой для измерения коэффициента Зеебека и удельного электросопротивления. Таким образом, сотрудники лаборатории могут исследовать практически все свойства, кото-

# Имеющееся оборудование позволяет сотрудникам лаборатории исследовать практически все свойства, которые можно найти в марочнике сталей

рые можно найти в марочнике сталей.

Теперь важно не только продолжать исследования (среди которых — уникальные эксперименты), но и объединить и структурировать полученные данные в зависимости от определенных факторов, влияющих на коррозию по отдельности и вместе, а последних — великое множество. Амбициозность задачи уральских исследователей в том, чтобы систематизировать и вывести некие модели — физические и математические, которые бы четко показывали, сколько конкретно часов прослужит определенный сплав (какова его коррозионная стойкость), находясь в том или ином состоянии.

— По прошествии полутора лет нашей целенаправленной работы мы уже пытаемся сформулировать некоторые физические модели. Гораздо сложнее написать формулу математической модели, расставив определенные коэффициенты. И, конечно, самым трудным будет объединить все структурные факторы, показать, как они влияют на коррозионную стойкость все вместе. Чтобы это сделать, понадобится не один год. Тем не менее есть задача, мы продолжаем работать в этом направлении, проводим эксперименты, — рассказывает завлабораторией. — Параллельно учимся управлять этим структурно-фазовым состоянием, то есть за счет температурной, деформационной обработки, за счет способа изготовления материала. Например, аддитивные технологии позволяют сильно менять структурно-фазовые состояния металлических изделий и получать заготовки, отличающиеся в лучшую сторону по своим характеристикам от стандартных прутка или трубы.

В лаборатории Жилиякова провели эксперимент, связанный с аддитивными технологиями. Исследователи сравнили два образца, выполненных из коррозионно-стойкой стали марки AISI 316. Первый — обычный пруток, второй — аддитивная

заготовка, полученная методом селективного лазерного плавления. Оба образца поместили в агрессивную солевую среду, в расплав хлоридов калия и натрия, держали там 100 часов при температуре 750 °С. Выяснилось, что коррозионная стойкость сплава, полученного по аддитивной технологии, выше коррозионной стойкости прутка в полтора раза. Результаты эксперимента ученые УрФУ опубликовали в специализированном журнале и выступили с докладом на научной конференции.

## Путь к самокупаемости

В молодежной лаборатории жаростойких и коррозионно-стойких сплавов на основе никеля и железа работают девять сотрудников, все в возрасте до 39 лет. Два кандидата наук, остальные — аспиранты. Студенты бакалавриата и магистратуры здесь выполняют практическую часть своих научно-исследовательских работ, особо талантливые среди них привлекаются к участию в проектах лаборатории, таким выплачивается зарплата.

Пока лаборатория функционирует преимущественно на средства, полученные в рамках стратегического проекта «Академическое превосходство» программы «Приоритет 2030», но ставится задача выйти на самокупаемость, для этого ведется поиск промышленных и научных партнеров. Уже выполняются работы по нескольким хозяйственным. Среди партнеров — три предприятия Свердловской области, которые в том числе выполняют госзаказ, и один из институтов Сибирского отделения Российской академии наук. Проводятся определенные виды испытаний для аттестации материалов. Коммерческие доходы пока небольшие: в прошлом году — около 500 тыс. рублей, в этом году ожидается более миллиона. Но лаборатория только разворачивает свою деятельность. ■ Фотографии из личного архива Аркадия Жилиякова

Ирина Перечнева

# Гарантия роста

Растущая роль госзаказа в экономике будет и дальше стимулировать развитие рынка банковских гарантий



АНДРЕЙ ПОРЬБОВ

**В**лияние госзаказа в экономике становится все заметнее. Согласно отчету Минфина, объем закупок в рамках закона «О контрактной системе» (44-ФЗ) за девять месяцев этого года вырос на 12% в количественном и на 11% в стоимостном выражении в сравнении с январем — сентябрем прошлого года. Госзаказчики за рассматриваемый период заключили 2,4 млн контрактов на 8,5 трлн рублей. Это в свою очередь стимулирует развитие рынка банковских гарантий. Количество выданных банками гарантий увели-

чилось на 14% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года.

При этом эксперты группы «Аktion» обращают внимание на важную деталь: «Несмотря на общий рост количества гарантий, Минфин фиксирует снижение их стоимости на 5%. Это говорит о том, что суммы обеспечения снизились. Это связано с серьезным ростом электронных закупок у единого поставщика в этом году. При электронной малой закупке стороны ограничены ценой контракта 5 млн рублей, а значит, и цена гарантии по закону не может превышать 1,5 млн рублей, то есть 30% от стоимости контракта».

## Гарантия на дистанции

При этом банковская статистика в целом говорит о том, что сегмент после вполне объяснимого спада начал восстанавливаться. По оценкам «Эксперт РА», в первом полугодии 2022 года портфель банковских гарантий снизился на 11% к аналогичному периоду 2021 года. Однако в этом году рынок вернулся в рост. Как рассказал руководитель дирекции привлечения и развития продаж в Свердловской территориальной дирекции банка «Уралсиб» **Евгений Чукреев**, в Екатеринбурге по итогам 9 месяцев 2023 года портфель вырос на 11,3%: «Среди наших



## Счет на часы

В гарантийном сервисе важно постоянно совершенствоваться, как продуктовую линейку, так и технологичность услуг, отмечает вице-президент — управляющий Уральским филиалом ПСБ **Ринат Иржанов**

### — Какие существенные изменения произошли в сегменте банковских гарантий за последний год?

— Политика импортозамещения повлияла на современный бизнес: компании ищут и находят возможности на внутреннем рынке, расширяют круг своих партнеров, заключают новые контракты. В связи с этим набирают обороты и популярность банковские гарантии. Банковские гарантии являются одной из самых популярных услуг. В ПСБ портфель банковских гарантий стабильно растет несколько лет. За этой услугой обращаются как поставщики, так и подрядчики, которые выполняют заказы в рамках контрактов по ФЗ №44 и ФЗ №223. При этом много компаний работает в кооперации с крупными государственными заказчиками и предприятиями ОПК.

### — Какова динамика гарантийного портфеля в вашем банке по итогам 9 месяцев 2023 года?

— Портфель банковских гарантий ПСБ на Урале за 9 месяцев текущего года вырос на 17,6%. Такую динамику мы связываем с ростом популярности этой услуги. Предприятия разных отраслей видят,

что с ее помощью они действительно могут минимизировать риски при исполнении коммерческих контрактов, получить дополнительное финансирование за счет авансов от заказчиков/покупателей против предоставления банковских гарантий возврата аванса. По условиям же контрактов, заключаемых в рамках Федеральных законов и Постановлений Правительства наличие обеспечения таких контрактов, в том числе путем предоставления гарантий, обязательно.

### — Как меняется сервис экспресс-гарантий на рынке и в вашем банке в частности?

— В последние годы участники этого рынка, и ПСБ в том числе, делали акцент на развитии экспресс-гарантий. И это не случайно. Основным преимуществом продукта является скорость рассмотрения и выдачи. Банки полностью перевели сервис в электронный вариант взаимодействия с клиентом. В Уральском филиале ПСБ доля электронных банковских гарантий в общем портфеле банковских гарантий для МСБ составляет более 60%.

При этом клиенты отдают предпочтение банку,

который не просто предоставляет услугу, а становится помощником клиенту. Таким образом это позволяет компаниям избежать множества ошибок. Именно такого подхода и придерживается ПСБ. По нашему опыту, многие предприятия недооценивают важность наличия гарантии и часто откладывают ее получение до момента подписания контракта. Зачастую участники тендеров не до конца погружаются в требования госзаказчика по количеству и виду банковских гарантий. Мы стараемся совместно проанализировать госконтракт, согласовать возможные индивидуальные условия банковских гарантий заранее, при необходимости устанавливаем кредитные лимиты.

### — Какие факторы влияют на динамику портфеля?

— Объем рынка гарантий в значительной степени зависит от закупок со стороны государства и объявленных контрактов от госкомпаний. Участие в тендерах и госзакупках в последнее время стало для МСБ привычным элементом стратегии поиска клиентов и заказов, в ПСБ учитывают этот аспект. Для тех предприятий, которые часто участвуют в тендерах, в нашем банке есть специальный продукт «ПСБ Госзаказ».

Кроме того, в сервисе банковских гарантий важно постоянно совершенствоваться, как продуктовую линейку, так и технологичность услуг. Только так можно удовлетворить разнообразные потребности бизнеса. Именно такой стратегии придерживается ПСБ. Процесс получения банковской гарантии постоянно переживает цифровую оптимизацию, благодаря чему клиент сможет получать банковские гарантии в считанные часы.

клиентов много предприятий, которые участвуют в тендерах и исполняют контракты в рамках федеральных законов № 44-ФЗ и 223-ФЗ. При заключении таких контрактов гарантию нужно предоставить очень быстро. В нашем банке запущена современная онлайн-платформа, которая позволяет дистанционно получить экспресс-гарантию в срок от одного до 24 часов. Перечень документов при этом минимальный». По мнению руководителя продукта «банковские гарантии» финтех-платформы ROWI **Ильи Кузнецова**, сейчас среди наиболее востребованных видов продуктов — гарантии на исполнение контракта в рамках № 44-ФЗ.

— Со стороны клиентов малого бизнеса на Урале наибольшим спросом пользуется получение дистанционных банковских гарантий в рамках процедуры госзакупок, — отмечает директор Росбанка в Екатеринбурге **Дарья Юнусова**. — Этому способствует особенность продукта, в основе которого быстрое принятие решения, оперативность оформления, минимальный пакет документов.

По мнению Дарьи Юнусовой, компании ценят возможность подать заявку дистанционно и получить готовую гарантию в электронном виде без посещения офиса

# Гарантии вошли в разряд

## высокотехнологичных

## продуктов

банка: «Это упрощает документооборот и экономит время предпринимателя. Уральский регион исторически является одним из наиболее активных в России по участию в процедуре госзакупок, поэтому мы наблюдаем рост количества обращений для получения гарантийной поддержки».

Отчасти этому способствует и постоянное совершенствование сервиса. По словам Дарьи Юнусовой, гарантии давно вошли в разряд высокотехнологичных продуктов: «Сначала банки построили онлайн-системы для обработки заявок и скоринг-модели оценки клиента, затем — модели дистанционного оформления гарантии. Таким образом, они смогли избавить предпринимателя от необхо-

димости собирать большое количество бумажных документов и ездить в офис, что сейчас особенно актуально. Сегодня срок оформления и рассмотрения онлайн-заявок варьируется от часа до нескольких дней. Внедрение технологий позволяет банку снизить операционные расходы, а сокращение себестоимости приводит к удешевлению продукта для клиентов».

При этом участники рынка продолжают совершенствовать технологическую сторону продукта.

— Мы стремимся к максимальной автоматизации процессов на всех этапах прохождения заявки, от заведения до выпуска гарантии. На 2024 год планируем запустить проект «беспилотник»,



## Оптимальный инструмент

В условиях роста процентных ставок банковская гарантия позволяет находить выгодные для всех сторон решения, считает руководитель Абсолют Банка в Екатеринбурге **Екатерина Богатова**

### — Как вы оцениваете востребованность такого продукта, как банковская гарантия?

— В Абсолют Банке банковская гарантия входит в число самых востребованных продуктов для бизнеса. Практически каждый месяц мы повышаем объем выпущенных гарантий. Рост обращений клиентов за гарантиями связан с удобным онлайн-сервисом и быстрым рассмотрением заявок. Кроме того, мы постоянно расширяем линейку. Абсолют Банк в 2023 году начал выпуск гарантий по № 275-ФЗ, международных гарантий в адрес нерезидентов, таможенных гарантий, а также начал предоставлять гарантии в иностранной валюте. Кроме того, банк активно разви-

вает сотрудничество с крупными корпорациями. В настоящее время лимиты на Абсолют Банк действуют в 22 крупнейших российских группах компаний. Не случайно Абсолют Банк уже не первый год входит в ТОП-3 банков по выпуску гарантий в рамках № ФЗ-223 и № ФЗ-44.

### — На какие суммы в среднем поступают заявки по гарантиям в регионе?

— Многое зависит от того, про какую категорию бизнеса мы говорим. Для малых предприятий мы можем выпустить гарантию и на 50 тыс. рублей. Средняя сумма в этом сегменте — около 2 млн рублей. В сегменте среднего бизнеса наиболее распространенные суммы гаран-

тий — от 10 млн до 30 млн рублей. Для крупного регионального бизнеса ориентир от 70 млн до 100 млн рублей. Впрочем, и крупные компании порой запрашивают гарантии на сумму 5 — 20 млн рублей. Все зависит от конкретного контракта и вида гарантии. Например, гарантии исполнения могут оформляться на сумму всего 3 — 5% от контракта, в то время как авансовые гарантии — на 30 — 70% от суммы контракта.

### — Ваш прогноз востребованности этого продукта в 2024 году?

— Прирост по выдаче гарантий с большой долей вероятности будет. Говорить, насколько именно, пока преждевременно.

Сегодня гарантия — это основной инструмент в условиях очень дорогого кредита. Все предприятия будут искать возможность получать условно-бесплатные авансы от заказчиков под гарантии. Деньги у заказчиков есть. Вопрос только в том, как им принимать риски авансирования на своих контрагентов, а это в основном средний и малый бизнес. В сегодняшних условиях именно банковская гарантия позволяет находить оптимальное решение в этой ситуации для всех сторон. ■

# В отличие от кредитов, для рынка гарантий характерна меньшая чувствительность к увеличению процентных ставок

который позволит перевести до 35% всех поступающих заявок на «полный автомат», без необходимости ручного труда со стороны наших сотрудников», — рассказывает Илья Кузнецов.

Разнообразнее становится и линейка. В банке «Уралсиб», к примеру, по словам Евгения Чукуреева, недавно появился новый продукт «Госзаказ»: «Он позволяет получить гарантийный лимит на 10 лет. Клиенты оценили такую возможность, и сегодня это один из флагманских продуктов».

## Прогноз — благоприятный

Игроков в этом сегменте становится все больше: гарантийный бизнес привлекает низким уровнем дефолтности. Даже в пиковые периоды выплат уровень дефолтов по гарантиям остается значительно ниже, чем по кредитам юрлиц. И тем не менее такие случаи бывают. Илья Кузнецов указывает на факторы, которые оказывают влияние на уровень дефолтно-

сти по гарантиям в текущей экономической ситуации: «Проблемы с исполнением контрактов возникают, если предприятие не может решить вопросы, связанные с импортозамещением. Кроме того, влияет рост стоимости сырья, материалов, как следствие, это приводит к снижению дохода от контракта. Не последнюю роль играет и слабая диверсификация контрактной базы. В таком случае если возникает проблема с исполнением и оплатой по одному контракту, это может серьезно повлиять на бизнес в целом».

Руководитель Абсолют Банка в Екатеринбурге **Екатерина Богатова** обращает внимание на следующий момент: «Рынок гарантий сейчас достаточно конкурентный, и все же большие контракты требуют предварительных договоренностей с банком о лимите. Не так уж редко возникает ситуация, когда компания вначале участвует в тендере и только потом идет в банк за гарантией. Есть риск ее не получить или полу-

чить на меньшую сумму, чем требуется».

Кроме того, по мнению Екатерины Богатовой, важно не переоценивать свои силы: «Получить тендерную гарантию или гарантию исполнения контракта в размере 5% относительно несложно. Но бывают ситуации, когда контракт нельзя исполнить без аванса, а аванс не получить без гарантии. Вот в этом случае может возникнуть проблема. Зачастую аванс — это существенная сумма, а кредитный риск на существенную сумму на определенную компанию банки не всегда готовы брать».

Опрошенные участники рынка считают, что этот сегмент продолжит рост. Для данного рынка характерна меньшая чувствительность к увеличению процентных ставок, в отличие от кредитов. Гарантийный бизнес зависит не столько от темпов роста экономики и спроса заемщиков на кредитные ресурсы, сколько от объема рынка госзаказа.

— На мой взгляд, банковские гарантии как продукт продолжают активно развиваться, — считает Илья Кузнецов — Параллельно будут развиваться действующие и появляться новые сервисы для предоставления данного продукта.

Перспективы видит и Дарья Юнусова: «Банки работают над внедрением дистанционных технологий, улучшением интерфейса и наполняемостью клиент-банка, что уже привело к существенному сокращению сроков оформления гарантий и пакета документов, увеличению доступных к получению сумм. Мы считаем важным изучать обратную связь от клиентов по качеству сервиса и внедрять изменения, исходя из реальной потребности бизнеса». ■

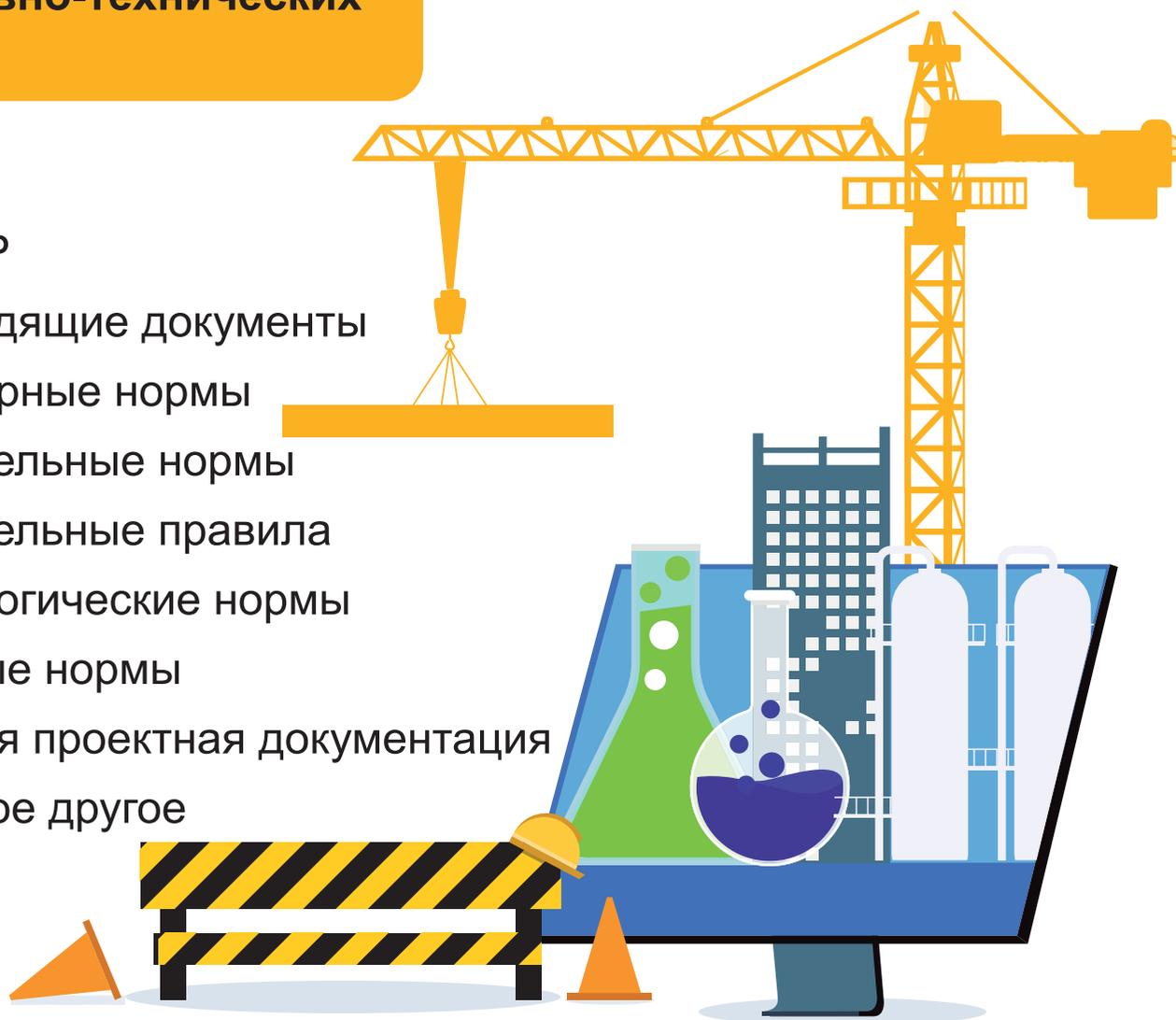
НОВОЕ!

● РУКОВОДИТЕЛЮ ● ЮРИСТУ ● СПЕЦИАЛИСТУ ПО ОХРАНЕ ТРУДА ● СПЕЦИАЛИСТУ В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА

# Система «КонсультантПлюс: Технические нормы»

Свыше **123 000**  
нормативно-технических  
актов

- ▶ ГОСТ
- ▶ ГОСТ Р
- ▶ руководящие документы
- ▶ санитарные нормы
- ▶ строительные нормы
- ▶ строительные правила
- ▶ технологические нормы
- ▶ сметные нормы
- ▶ типовая проектная документация
- ▶ и многое другое



**КонсультантПлюс**  
надежная правовая поддержка  
consultant.ru

ООО «КонсультантПлюсСервис»  
Екатеринбург, ул. Гоголя, д.25а  
Телефоны: (343) 2280030, 2280038  
www.iak.ru

25 декабря

ЭКСПЕРТ  
УРАЛ

# Итоговый номер

## Главные темы:

- **Ключевые события** уходящего года и прогнозы наступающего
- **Регионы России** в условиях изменения экономического ландшафта
- **«Поддержка года»:** лучшие кейсы и проекты Уральского региона
- **Отрасль года**
- **Рынок недвижимости и ипотека:** итоги года и прогнозы — 2024
- **Цифровая трансформация**
- **Человек года**
- **Нацпроект «Туризм»:** итоги 2023 года и зимние предложения на Урале

Размещение рекламы:

**Юлия Разина**, [razina@expertural.com](mailto:razina@expertural.com);

**Сергей Рамзин**, [ramzin@expertural.com](mailto:ramzin@expertural.com)

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78)

[www.expert-ural.com](http://www.expert-ural.com)

Юлия Колесникова

# Опора на собственные компетенции

Челябинский губернатор предлагает нестандартный способ привлечения средств в экономику

ЭКСПЕРТ УРАЛ № 46 — 24 ДЕКАБРЯ — 2023



Участники Русского экономического форума (слева направо): полномочный представитель президента в Уральском федеральном округе Владимир Якушев, губернатор Челябинской области Алексей Текслер, помощник президента, секретарь Государственного совета Российской Федерации Игорь Левитин

**В** условиях, когда компании отрезаны от мирового рынка заимствований, а размер ключевой ставки делает банковские кредиты на развитие производства очень дорогими, промышленности, чтобы не сбавлять темпы развития, необходимы новые источники финансирования. Именно эта проблема стала одной из главных на прошедшем в ноябре в Челябинске Русском экономическом форуме. В течение трех дней шли панельные дискуссии, посвященные глобальным вопросам экономики: взаимосвязи экономики и демографии, плановой экономике, дедолларизации, технологическому развитию.

В целом пока ситуация с инвестициями в экономику выглядит неплохо: по УрФО объем с начала года составил 2 трлн рублей, и это столько же, сколько за аналогичный период 2022 года. «70% из этого объема составили собственные средства предприятий. Компании вкладывают все больше

собственных ресурсов. Это говорит о том, что им понятны правила игры», — отметил полномочный представитель президента в УрФО Владимир Якушев.

## Нормализуем «температуру экономической стабильности»

Но понятно, что эти данные не отражают сиюминутных реалий — например того, что ключевую ставку в 2023 году поднимали уже четыре раза, и сейчас она ровно в два раза выше, чем в сентябре 2022-го. И на РЭФ губернатор Челябинской области, глава комиссии Госсовета по направлению «Экономика и финансы» Алексей Текслер озвучил конкретные инициативы, рассчитанные не на один конкретный регион, а на всю Россию.

Во-первых, губернатор предложил нарастить банковское финансирование инвестиций, ведь сегодняшние объемы — когда доля банковских кредитов, которые даются под инвестцели, чуть более 10%, а собственные средства предприятий в УрФО — под

70% — явно недостаточны. Добавим, что еще 20% инвестиций — это вложения госбюджета, который совсем не безграничен.

Одной из мер может быть вовлечение в стимулирование экономики Центрального банка, и тут Алексей Текслер предлагает даже установить регулятору соответствующие показатели эффективности.

Еще одна новация, которая, с точки зрения губернатора, будет иметь хороший эффект — снять часть барьеров для инвесторов, которые пользуются кредитами через корпорацию ВЭБ и фабрику проектного финансирования: сложности вызывает система банковских гарантий, без которых компаниям заем не выдают.

Эти проблемы и пути их решения хорошо известны участникам рынка. Но на форуме прозвучал ряд прорывных для экономики предложений, которые потом уйдут в правительство России.

На форуме глава Челябинской области предложил использовать для инвестиционных задач цифровой рубль, создавая на



## На Русском экономическом форуме Алексей Текслер предложил использовать для инвестиционных задач цифровую рубль, создавая на его основе современный государственный механизм финансирования

его основе современный государственный механизм финансирования. «На наш взгляд, при грамотном управлении цифровой валютой можно разделить инвестиционный процесс и не допускать перетока инвестденег в потребительский сектор», — отмечает губернатор.

Еще одно предложение для поиска источника финансирования — использование льготных депозитов Центрального банка, размещенных в ВЭБ, как в банке институтов развития. Алексей Текслер предлагает такой механизм: ЦБ размещает средства на депозит под 4% (это таргет по инфляции). Соответственно, под эти 4% банк выдает кредиты для инвестиционного развития предприятиям.

А третье предложение — отрицательный норматив резервирования со стороны ЦБ на инвестиционный депозит (то есть не когда банки создают резерв финансирования под кредиты, а когда Центробанк резервирует часть средств). Алексей Текслер объясняет предложение на таком примере: предприятие размещает миллиард рублей на беспроцентный или с минимальным процентом депозит, ЦБ через систему отрицательного

резервирования добавляет к этой сумме еще два миллиарда рублей. Получившиеся три миллиарда — инвестресурс, который по ставке 0+ будет поступать в экономику. «Понятно, что такие кредиты должны быть под проекты, а проекты должны соответствовать определенным критериям», — поясняет глава комиссии Госсовета.

Все эти меры должны помочь привлечению в экономику, как говорит Алексей Текслер, ЗД — то есть длинных, дешевых и доступных — средств. «Считаю, что это позволит нам перейти действительно от экономики спроса к экономике предложения и решить задачу, поставленную президентом на Петербургском международном экономическом форуме», — говорит губернатор.

Отметим, что его предложение получило понимание со стороны других представителей власти. Так, полпред Владимир Якушев сказал, что государству нужно «очень аккуратно относиться» к регулированию тех или иных инициатив бизнеса, однако более активно проявлять себя в вопросах поддержки, например в ситуации, когда повышается ключевая ставка и предприниматели сталкиваются с проблемой удо-

рожания кредитных средств. «Объем инвестиций — это температура экономической стабильности: чем больше вкладывается инвестиций, тем больше бизнес показывает, что ему комфортно, ему понятны правила игры, по которым сегодня играет государство», — пояснил полпред. С его точки зрения, объем инвестиций должен расти, в этом случае Россия достигнет технологического суверенитета и ответит на демографические вызовы.

А помощник президента, секретарь Государственного совета Российской Федерации Игорь Левитин заявил, что Уральский федеральный округ является примером развития инвестиций и промышленности.

### Русский рынок

Русский экономический форум был назван так потому, что тут попытались сознательно отойти даже от теоретической мысли о том, что возможно привлечь не-россиян, которые захотят вкладывать деньги в нашу экономику. «У нас первый в России форум без единого иностранного слова, без иностранных инвесторов», — горделиво заявил основатель телекомпании «Царьград» и один из соорганизаторов форума Константин Малофеев, открывая пленарную сессию мероприятия.

Алексей Текслер, который стал инициатором проведения этого форума именно в столице Южного Урала, уверен, что развитие экономики надо переориентировать на внутренний рынок: «И если раньше обсуждалось привлечение иностранных инвесторов, то сегодняшняя задача — собрать внутренние ресурсы и все возможности для того, чтобы развивать экономику, ориентируясь на внутренний спрос, на те возможности, которые у нас есть в стране». При этом губернатор добавляет, что Россия не отказывается от взаимодействия с дружественными странами, поддерживает и развивает с ними экономические связи, «но надо понимать, что мы можем быть сильнее в первую очередь за счет внутренних ресурсов».

К таким в регионе относят несколько важных векторов развития промышленности. Среди из них — производство промышленных роботов. Так, в Челябинске, на кузнечно-прессовом заводе завершается строительство первого в стране завода по серийному производству роботов, а в Южно-Уральском государственном университете началась подготовка инженеров-интеграторов, которые будут внедрять выпущенных роботов в производство. В ЮУрГУ в связи с этим открывается новая специализация.

По словам Алексея Текслера, челябинские роботы будут полностью российскими, пока планируется выпустить три модификации грузоподъемностью 60, 120 и 240 тонн соответственно. Первая партия умных машин — 600 штук — начнет работать на

машиностроительных предприятиях, на том же ЧКПЗ, выполняя гособоронзаказ.

Так в регионе появится уникальное производство, которое позволит говорить не только об импортозамещении, но и о технологическом суверенитете. «Технологический суверенитет, о котором столько говорят, — это не о том, что нам нужна самоизоляция, а о том, что мы можем, опираясь на собственные компетенции, решить самые сложные экономические задачи», — подчеркивает Алексей Текслер.

## Кадры для промышленности

Роботизация поможет закрыть одну из главных проблем региона — нехватку кадров. Практически нулевая безработица в Челябинской области для компаний и предприятий стала существенной проблемой. Дефицит кадров по некоторым рабочим специальностям на Южном Урале составляет около 40%, например, на вес золота токари и фрезеровщики.

«Программа по роботизации и созданию в регионе высокопроизводительных рабочих мест нужна, чтобы высвободить максимальное количество людей для экономики, для сферы услуг. Сейчас все ушли работать на предприятия, и некому работать, например, в торговле. Людей надо возвращать с заводов, где нужно роботизировать производство. Поэтому нужны государственные региональные программы поддержки роботизации и использования искусственного интеллекта. Мы видим, что во многих металлургических и машиностроительных компаниях эти процессы идут достаточно активно», — говорит исполнительный директор регионального Союза промышленников и предпринимателей **Александр Гончаров**.

Одна из самых сложных ситуаций с кадрами — в сельском хозяйстве региона. Дефицит кадров отмечается практически во всех секторах АПК, и проблема особенно остро обозначилась в последние полтора-два года. Не хватает как рабочих специальностей, технического персонала, так и специалистов руководящего звена. «Дефицит кадров — на уровне 15 — 30%. По отдельным специальностям он выше. С ноября 2022 года каждая вторая крупная сельскохозяйственная испытывала дефицит обычных специалистов, а треть предприятий сообщали о нехватке квалифицированных работников», — привел статистику первый замминистра сельского хозяйства Челябинской области **Евгений Литвинов**. Чтобы нивелировать нехватку рабочих рук, в отрасли стараются повышать производительность труда, применяя более эффективную технику, оптимизируя производство, внедряя автоматическое оборудование.

Эти усилия поощряет государство, которое берет на себя помощь сельхозпредприятиям, внедряющим в производство продукции автоматизированные и роботизированные

системы. Как сообщил **Евгений Литвинов**, в 2024 году региональный минсельхоз рассматривает возможность предоставления таким предприятиям государственной поддержки.

Однако качественно решить кадровую проблему призвана программа «Профессионалитет». Программа, действующая в регионе с прошлого года, позволяет связать потребности работодателей в кадрах и образовательных организаций среднего профессионального образования в качественном обучении и трудоустройстве студентов. Предприятия, нуждающиеся в тех или иных специалистах (атомная, металлургическая, железнодорожная, сельскохозяйственная, фармацевтическая и прочие направления), становятся полноценными заказчиками кадров. Кроме того, на ряде предприятий работают программы наставничества, когда опытные сотрудники помогают и поддерживают молодых дипломированных специалистов, только пришедших на завод.

Чтобы подготовить инженерные кадры, область реализует другой крупный образовательный проект — межуниверситетский кампус мирового уровня. Уже в 2024 году будут сданы первые два общежития для студентов. Третий этап — это современный научно-образовательный комплекс — все то пространство, где студенты будут учиться и заниматься научной деятельностью, пока находится в стадии проектирования.

Все основные технологические решения по кампусу приняты. «Сформирован пул предприятий-партнеров. Завершение строительства — конец 2025 года, в 2026 году объект должен начать работать», — сказал глава региона. Однако кампус будет решать и огромные вопросы профориентации — ведь мало дать студенту знания, надо сначала рассказать ему, как это хорошо — приносить экономике пользу в реальном секторе. «Сегодня кампус более важен, как мне кажется, для детей с пятого класса. Физику начинают преподавать с шестого — надо использовать функционал кампуса, чтобы пяти-, шестиклассники и их родители видели перспективы студенческой жизни», — говорит гендиректор автозавода «Урал» **Павел Яковлев**.

## Полярные мнения

Председатель Челябинского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», депутат Государственной Думы РФ **Владимир Павлов** рассказал, что парламентарии готовы поддерживать не только промышленные компании, но и те, что получают высокую добавленную стоимость в любом производстве: «Один из законопроектов, который мы внесли в Государственную Думу, касается инновационных технологий и кластеров для Челябинской области. Речь идет о креативных технологиях: будь то киноинду-

стрия, ИТ-продукт, главное — должна быть высокая степень добавленной стоимости».

Отметим, что на форуме удалось широко обсудить не только текущее экономическое состояние России, но и ее прошлое. Неоднозначную реакцию вызвал доклад академика РАН **Сергея Глазьева** «Социальная справедливость и экономический рост: программа опережающего развития России». В нем он заявил, что нынешняя макроэкономическая политика порождает «чудовищное социальное неравенство, не способствует достойной жизни граждан, поощряет стяжательство и мошенничество, ведет к деградации экономики и социальной сферы». В вывозе капиталов Глазьев напрямую обвинил Центробанк и заявил, что его действия — например, повышение ключевой ставки — только разгоняют инфляцию. «Тогда как известно, что именно максимизация инвестиций автоматически дает долгосрочную победу над инфляцией. А когда наши чиновники борются с инфляцией путем повышения процентной ставки, то тем самым они загоняют нашу экономику в порочный круг. Повышение процентной ставки повышает стоимость кредитов. Это влечет сокращение инвестиций, которое в свою очередь провоцирует технологическую деградацию. Она ведет к потере конкурентоспособности, что и вызывает девальвацию рубля через три-четыре года после повышения процентной ставки», — констатировал эксперт. Он заявил даже о некоей «деградации» экономики.

С такой оценкой не согласились сразу несколько участников панельной дискуссии. Например, председатель комитета Государственной Думы по экономической политике **Максим Топилин** отметил, что предыдущие годы были годами развития: «Накопленный запас прочности позволил легко пройти прошлый год, экономике восстановиться, чего явно в мире никто не ожидал».

Полпред президента России в Уральском федеральном округе **Владимир Якушев** тоже категорически не согласен с оценкой академика РАН. «Мы даже мечтать не могли двадцать лет назад о каких-то вещах — о проектах «белой металлургии», о заводах сжиженного природного газа, о каких-то вещах, которые сейчас выпускают, например, на Тобольском заводе «Сибура».

«Одна из задач была как раз в том, чтобы выражались полярные мнения на происходящее», — подводя итоги, отметил глава Челябинской области **Алексей Текслер**.

Первый Русский экономический форум был организован правительством Челябинской области, комиссией Госсовета по экономике и финансам, Общественной палатой и Всемирным русским народным собором (ВРНС). По словам **Алексея Текслера**, форум станет традиционным. ■  
Фото автора

Наталья Кузнецова

# Инвестиции в Средний Урал: как компании укрепляют экономическую безопасность региона

Свердловская область, по данным «Эксперт РА», повысила свою инвестиционную привлекательность и вошла в группу регионов с высоким уровнем этого показателя

**П**ривлекательность региона для инвестиций растет благодаря поддержке бизнеса со стороны властей Свердловской области. Так, в 2019 году для сопровождения крупных проектов на Урале было создано Агентство по привлечению инвестиций Свердловской области (АИСО). В этом году благодаря АИСО на Урале реализованы инвестиционные проекты, важные как для региона, так и для страны в целом. Расскажем о наиболее значимых из них.

## Современный ИТ-центр

Нижнетагильская ИТ-компания iRidi известна далеко за пределами России. Она существует с 2006 года и за это время реализовала немало проектов по автоматизации объектов. Среди них — создание системы «Умное здание» в Храме Соломона (Бразилия), организация системы управления конференц-залом на Екатеринбург Арене, визуализация управления светом в библиотеке (Тимишоара, Румыния), автоматизация жилого комплекса из 39 элитных вилл в Кинг Мариут (район в Александрии, Египет) и другие.

«Мы занимаемся разработкой программного обеспечения и оборудованием для автоматизации домов и зданий. В этом году мы реализовали важный проект: в центре Нижнего Тагила открыли новый ИТ-центр, в котором разместилось наше производство электроники: серверов, панелей, актуаторов, электроустановок премиального уровня — и наш офис. Это красивое трехэтажное здание, очень современное снаружи и внутри», — рассказал основатель и генеральный директор компании iRidi **Сергей Королев**.

На реализацию проекта ушло два года, а объем инвестиций составил 60 млн рублей. В эту сумму вошли затраты на строительство, ремонт, закупку оборудования и запуск производства. Объект открывали поэтапно, начиная с весны, а окончательно запустили в октябре. Сейчас там трудятся 140 человек — вся команда компании: программисты, которые разрабатывают ПО, инженеры-электронщики, которые придумывают устройства, производственники.

«Таким образом, мы расширили про-

изводство продукции и создали более 40 новых высокотехнологичных рабочих мест. Наша продукция является импортозамещающей, поэтому на нее сейчас высокий спрос, на который мы активно работаем. Панели, серверы и другие изделия замещают продукцию ушедших американских и европейских конкурентов», — добавил собеседник.

Реализовать проект помогло АИСО, с которым iRidi сотрудничает уже несколько лет. Агентство подобрало площадку под центр. Специалисты инвестиционного института помогли подготовить документы на грант Российского фонда развития информационных технологий — iRidi получила 23,4 млн рублей, — ту же работу проделала для получения субсидии Минпромторга. При содействии Агентства компания уже несколько лет принимает участие в «Иннопроме» на стенде Свердловской области.

В 2020 iRidi прошла отбор в проект «Региональные чемпионы», который также курирует АИСО. По его условиям компания получает системную поддержку от органов власти и институтов развития.

## Больше вкусных и полезных сладостей

В этом году екатеринбургскому «Хладокомбинату № 3» исполнилось 55 лет. Предприятие сделало себе подарок на юбилей — расширило производство мороженого.

Строительство завода началось в 1968 году, а спустя пять лет он выпустил первые две тонны порционного мороженого. Изначально производство было рассчитано на 15 тонн в день. После серии реконструкций и модернизаций мощности достигли отметки в 20 тонн.

Сегодня, по данным рейтинга предприятий «Лидер отрасли», предприятие занимает первое место по Свердловской области и второе по УрФО среди производителей мороженого. По России «Хладокомбинат № 3» — 17-й. Главная гордость фабрики в том, что абсолютно всё мороженое изготавливается на основе натурального коровьего молока.

«В 2023 году мы запустили обновленный компрессорный цех, от которого зависит образование холода. Это была уже третья

попытка модернизации подразделения, и только она имела успех. Реализовать проект удалось при помощи Агентства по привлечению инвестиций Свердловской области. В эту организацию мы обратились за господдержкой, чтобы получить статус участника приоритетного инвестиционного проекта (ПИП) — он дает несколько привилегий и налоговые льготы», — рассказала начальник отдела рекламы и PR «Хладокомбината № 3» **Екатерина Егорова**.

Работа началась в 2019 году с подготовки документов. В марте 2020-го правительство региона присвоило предприятию статус участника ПИП.

«Специалисты Агентства помогли нам консультациями и в оформлении документов: расчеты, сметы, письма, заявления, отчеты и многое другое. Была проделана по-настоящему глобальная работа. Также при содействии Агентства по привлечению инвестиций мы приняли участие в национальном проекте «Повышение производительности труда», что позволило увеличить эффективность работы, в том числе за счет снижения затрат», — пояснила представитель предприятия.

Окончательные итоги проекта компания подведет только через год. Но, как отметила Екатерина Егорова, уже сейчас можно говорить об успехе. Холодопроизводительность компрессорного цеха выросла на 66%, а энергопотребление, напротив, снизилось на 5%. Производство стало более экологически безопасным, так как аммиакоемкость упала с 23 до 8,6 тонны.

«Этот показатель для нас очень важен. Снижение аммиака в три раза — огромный прогресс. К тому же благодаря увеличению объемов производства на предприятии появились новые рабочие места», — подчеркнула Екатерина Егорова.

## Импортозамещение гидравлики

Компания «ГидроНТ» в поселке Прохладном в этом году расширила производство импортозамещающей продукции — гидравлического оборудования, тем самым укрепив технологический суверенитет как Урала, так и страны.

История этого проекта началась 10 лет назад.

«Мы начали работу в 2013 году — после выставки Russia Arms Expo 2013. Там мы смогли пообщаться как с руководителями разных предприятий, так и с представителями властей регионального и федерального уровня, которым предложили локализовать производство гидравлического оборудования в Свердловской области. Эта идея вызвала положительный отклик, после чего мы решили выделить новое направление в своей компании и сделали его приоритетным. Уже в 2014 году мы могли проводить сервисное обслуживание зарубежных изделий, выполняя гарантийные и постгарантийные ремонты. Тогда же мы нашли площадку для строительства собственных офисов и производственных площадок», — рассказал заместитель гендиректора — главного конструктора «ГидроНТ» **Алексей Матанцев**.

В 2017 году на этой площадке компания разместила склады, запустила производственный участок и выпустила первые изделия.

Через четыре года компания «ГидроНТ» вложила в очередное развитие 100 млн рублей и начала строить второй цех, который удвоил бы объем производства. Тогда же компания начала сотрудничать с региональными институтами поддержки. Агентство по привлечению инвестиций также помогло «ГидроНТ» получить статус участника приоритетного инвестиционного проекта по новому строительству. Сегодня компания может сообщить об успешном завершении этого проекта.

«Мы ввели в эксплуатацию два производственных здания общей площадью 3000 кв.м. Поддержка губернатора и правительства Свердловской области позволила ускорить процессы, необходимые для реализации проекта. Для этого мы воспользовались системой единого окна Агентства по привлечению инвестиций Свердловской области и смогли закрыть потребности в кратчайшие сроки», — сообщил Алексей Матанцев.

Собеседник отметил, что с 2014 года компания видит неподдельный интерес к своему предприятию со стороны производителей техники и государства, в том числе Минпромторга России. Дело в том, что после распада СССР на территории РФ не осталось производителей гидравлики. При этом потребности во внутреннем производстве этой техники существуют давно, так как многие изделия — продукция двойного назначения, которая попала под первые санкции еще в 2014 году.

До 2020 года ключевыми поставщиками гидравлики были Индия и Китай, но с началом пандемии оборвались цепочки поставок, что привело к увеличению спроса на продукцию. А в 2022 году гидравлика одной из первых попала под



Компания IRidi открыла новый высокотехнологичный офис



«Хладокомбинат №3» увеличил объемы производства мороженого



«ГидроНТ» ввел в эксплуатацию новый цех по производству гидравлического оборудования

жесткие международные санкции. Сейчас спрос на продукцию превышает производственные возможности «ГидроНТ» — вырос спрос для сельскохозяйственной, дорожной, коммунальной и строительной техники. Появились потребности в поставках гидравлики на морские суда.

АИСО, как инструмент поддержки бизнеса, играет немалую роль в реализации инвестиционных инициатив в Свердловской области. Агентство бесплатно сопровождает проекты, что дает бизнесу возможность проще и легче воплотить свои идеи. ■

Ирина Перечнева

# Вопрос в кадрах

Как грамотная работа с персоналом повышает конкурентоспособность банка

**К**онкуренция на банковском рынке усиливается. Наряду с уровнем развития информационных технологий одним из ключевых факторов успешности банка становятся квалифицированные кадры. Как банки привлекают и обучают персонал? Об этом мы поговорили с исполнительным директором, руководителем филиала банка «Уралсиб» в Макрорегионе Урало-Сибирский Натальей Голубевой.

— **Наталья, в чем заключаются особенности корпоративной культуры современного банка?**

— В кодекс этики, как правило, заложены стандарты работы и поведения в команде. Но у каждого банка — свой подход. Наши ценности — это свобода, человечность и амбиции. Вроде бы, общеизвестные правила. Но, чтобы они не превращались просто в лозунги, нужно трансформировать их в определенные принципы. В нашем банке одним из них считается принцип «Действуй!». В работе организации всегда есть недостатки, и можно бесконечно на них жаловаться, а можно взять и предложить решение. В нашей команде сотрудник может выйти со своей идеей улучшения в любой области деятельности банка. Второй принцип — «Помогай!». В команде ценятся готовность к диалогу, умение выстроить доверительные отношения с коллегами, со смежными подразделениями. И, наконец, третий принцип — «Достигай!». Каждому сотруднику предоставляется возможность реализовать свой потенциал, развиваться внутри банка. Для этого работают специальные курсы, круглые столы, тренинги и другие форматы, где можно получать дополнительные навыки и компетенции.

— **Каковы ваши модели привлечения и удержания персонала?**

— Конечно, иногда мы приглашаем готовых специалистов с рынка. Но главным образом все-таки стремимся сформировать качественный кадровый резерв и развивать своих сотрудников внутри организации. Эта задача решается с применением разных инструментов. Во-первых, с помощью конкурентной заработной платы и привлекательного социального пакета. Во-вторых, это содействие развитию компетенций и приобретению новых навыков.

Кроме того, в «Уралсобе» существуют программы, которые позволяют сотрудникам вместе развиваться и находить единомышленников. Нам важно, чтобы работники погружались в нашу корпоративную культуру и оставались в ней надолго. Для



Наталья Голубева: «Нам важно, чтобы работники погружались в нашу корпоративную культуру и оставались в ней надолго»

этого созданы книжный клуб, электронная библиотека. Каждые три месяца мы проводим новые мероприятия. Естественно, мы учитываем тенденции современных коммуникаций, активное общение идет в нескольких телеграм-каналах «Уралсоба».

— **А за счет чего пополняете кадровый резерв?**

— Банк развивает партнерские отношения с университетами. Мы убедились, что программа сотрудничества с образовательными учреждениями позволяет повысить привлекательность работы в «Уралсобе». Для студентов создано два вида программ — практика и стажировка. Очень часто после прохождения стажировок ребята остаются с нами для дальнейшего сотрудничества. Мы таким образом закрываем позиции начального уровня. А вот в дальнейшем желающим предоставляются колоссальные возможности для карьерного роста.

Ежегодно стажировку и практику проходят сотни будущих специалистов из разных учебных заведений. А в прошлом году банк запустил учебную онлайн-платформу «Уралсиб.Ускорение», которая позволяет погружаться в финансовую сферу и получить рекомендации по выстраиванию эффективного карьерного трека.

В банке активно работают в направлении обучения и развития сотрудников. Наши коллеги могут пройти профессиональную оценку компетенций, далее получить рекомендации по развитию, пройти тесты, тренинги и получить навыки, которые необходимы сотруднику, в том числе и для развития серьезных управленческих компетенций.

— **Где вы берете кадры для руководящего состава?**

— И с рынка привлекаем, и сами растим, причем приоритет отдается опять же второму способу. Программы развития руководителей есть и для коллег, кто только начинает свой путь, — «Школа управления». А также для руководителей, которые уже возглавляют направления, — «Лидер будущего». Это масштабные программы, в которых могут принять участие руководители, кто хочет развиваться и вести свои команды к максимальным результатам. Мы даем возможность коллегам активно делиться опытом и поэтому мероприятия проводим не только онлайн, но и очно. Например, совсем недавно мы встречались в Москве в рамках проекта «Лидер будущего». В формате нетворкинга у каждого была возможность заявить о себе и показать свою пользу другим подразделениям. Очень интересно прошел тренинг, на нем сотрудники учились представлять себя. Нам удалось привлечь очень интересных спикеров, которые, как нам кажется, смогли вдохновить сотрудников.

— **Еще не так давно на банковском рынке прошла волна увлечения гибким подходом (Agile). Как вы относитесь к этой методике?**

— Финансовая индустрия сильнее структурирована, чем какая-либо другая отрасль. Поэтому в стопроцентном формате Agile внедрить, на мой взгляд, достаточно сложно. Но отдельные принципы взять на вооружение необходимо. В нашем банке, в частности, активно используются командные методы при разработке продуктов.

— **В чем конкурентные преимущества банка «Уралсиб» как работодателя?**

— На мой взгляд, самое главное — мы даем возможность развития. Мы не формально, а на деле поддерживаем инициативы. Об этом заявляют все, но, зная наш рынок, могу с уверенностью сказать, что мало у кого это реально получается. Приведу конкретный пример. Наши специалисты ипотечного кредитования обратили внимание на недостатки документооборота и предложили ввести электронный архив. Они доказали, что это ускорит определенные процессы с точки зрения обслуживания клиентов. И эта инициатива была банком реализована.

— **Как эксперты рынка труда оценивают ваш банк?**

— «Уралсиб» занимает на рынке хорошие позиции. Так, по итогам 2022 года HeadHunter присвоил банку статус «Привлекательный работодатель». В августе этого года аналитический центр «БизнесДром» присвоил банку оценку «Знак качества» на уровне А1, оценив возможности роста и развития для сотрудников банка. В текущем году мы получили юбилейный сертификат от SuperJob. Это звание присуждается тем компаниям, которые действительно пользуются доверием у соискателей, предлагают интересные условия работы и достойную заработную плату. ■



ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ

# Оренбургская область

## **МЫ МЕНЯЕМ СТРУКТУРУ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА**.....36

Глава Оренбуржья — об итогах и прогнозах развития экономики и социальной сферы, точках роста и реализации важнейших для региона проектов

## **НА ПЕРЕКРЕСТКЕ ТОРГОВЫХ ПУТЕЙ**.....40

Используя выгодное географическое положение, Оренбургская область активно развивает экономические связи как с зарубежными странами, так и с российскими регионами

## **ИНВЕСТИЦИИ** .....41

Карта реализуемых инвестиционных проектов

## **КОМФОРТНАЯ ЖИЗНЬ ДЛЯ ОРЕНБУРЖЦЕВ** .....42

Города и поселки Оренбургской области заметно меняют облик благодаря обновлению жилищного фонда и благоустройству общественных пространств

## **ПО ТРОПАМ ЮЖНОГО УРАЛА** .....44

В Оренбуржье развивают инфраструктуру для отдыха на любой вкус — от историко-литературного и «политического» до пляжного, промышленного и экологического туризма

## **МАКРОИНДИКАТОРЫ** .....48

Экономика региона: итоги трех кварталов

Павел Кобер

# Мы меняем структуру экономики региона

Глава Оренбуржья — об итогах и прогнозах развития экономики и социальной сферы, точках роста и реализации важнейших для региона проектов

**Ч**ья доля быстро растет в структуре налоговых поступлений в областной бюджет, как в регионе стимулируется инвестиционная активность промышленных предприятий, по каким направлениям будет развиваться альтернативная энергетика, чем удивляет туристов степной край, рассказал губернатор Оренбургской области **Денис Паслер** в интервью журналу «Эксперт-Урал».

## Территория устойчивого роста

— Как справляется экономика Оренбургской области с теми вызовами, с которыми столкнулась наша страна в связи с ужесточением санкций, прекращением сотрудничества со многими западными компаниями, разрывом ряда технологических и логистических цепочек?

— В процессе преодоления санкционного давления в регионе сохраняется стабильность экономической ситуации. Практически все макроэкономические показатели с начала текущего года — в положительной зоне.

В производственном секторе сохраняется устойчивый рост.

Индекс промпроизводства за 9 месяцев составил 104,3%. Отгрузка промышленных предприятий увеличилась и превысила показатель 1 трлн рублей.

Объем продукции сельского хозяйства превысил прошлогодний показатель на 2,3% и составил 57 млрд рублей.

Инвестиции за первое полугодие выросли более чем на 10% и составили 100,5 млрд рублей. Введено 802,7 тыс. кв. метров жилья, что выше уровня 9 месяцев прошлого года на 16,9%.

Уровень заработной платы за январь — август составил 50 723 рубля, что выше января — августа прошлого года на 21,1%. Реальная зарплата увеличилась на 16,2%.

Уровень безработицы — на исторически минимальном уровне: 0,64%. Количество вакансий, предложенных работодателями, почти в четыре раза превышает количество безработных.

Увеличивается количество субъектов малого и среднего бизнеса, сейчас в регионе их 59 031. Число самозанятых граждан в ноябре составило 84 871 человек, что

почти в полтора раза превышает показатель ноября прошлого года.

Благодаря стабильной работе наших предприятий растут доходы областного и консолидированного бюджетов, позволяющие решить главные задачи, среди которых повышение зарплат бюджетников, реализация социальных и приоритетных проектов, укрепление и развитие инфраструктуры.

Чтобы обеспечить устойчивое развитие высокотехнологичных производств, реального сектора и новых отраслей экономики, оказывается поддержка предприятиям обрабатывающего сектора промышленности в виде предоставления льготных займов под 2-3% на реализацию инвестиционных проектов. Общий объем бюджетных ассигнований на указанную меру поддержки в текущем году составляет 500 млн рублей.

На сегодняшний день Фондом развития промышленности Оренбургской области предоставлены займы 11 предприятиям на общую сумму 339,3 млн. рублей.

До конца года планируется оказать поддержку еще девяти предприятиям, заявки которых в настоящее время рассматриваются Фондом развития промышленности Оренбургской области.

Из уже профинансированных в 2023 году проектов семь направлены на создание и модернизацию производств, конечной целью которых является выпуск продукции, включенной в перечень высокотехнологичной продукции, работ и услуг с учетом приоритетных направлений модернизации российской экономики. При этом продукция двух предприятий — АО «Завод «Инвертор» (электротехническая продукция (системы бесперебойного питания, выпрямители, инверторы и проч.)), ОАО «Гидропресс» (прессы гидравлические) — также носит импортозамещающий характер.

В федеральном Фонде развития промышленности в 2023 году заемное финансирование уже получили три предприятия — ООО «Металекс», АО «ОРСТАН» и АО «МЭЗ «Уралэлектро» на общую сумму 1 309,7 млн рублей, проекты направлены в том числе на производство импортозамещающей продукции.

В целях стимулирования инвестицион-

ной активности промышленных предприятий бюджетом области и госпрограммой «Развитие промышленности, обеспечение энергосбережения и повышение энергетической эффективности Оренбургской области» предусмотрена поддержка предприятий в виде предоставления субсидий на приобретение нового оборудования, на оплату первого взноса по договору лизинга оборудования с российскими лизинговыми организациями, на сертификацию продукции, поставляемой на экспорт, на возмещение затрат, связанных с выпуском промышленной продукции, в целях предотвращения влияния ухудшения геополитической и экономической ситуации, на продвижение продукции предприятий легкой промышленности на электронных торговых площадках и на поддержку народных художественных промыслов.

До конца года планируется предоставить субсидии на возмещение затрат на создание объектов инфраструктуры для реализации новых инвестиционных проектов на территории Оренбургской области. На это будет направлено 250 млн рублей.

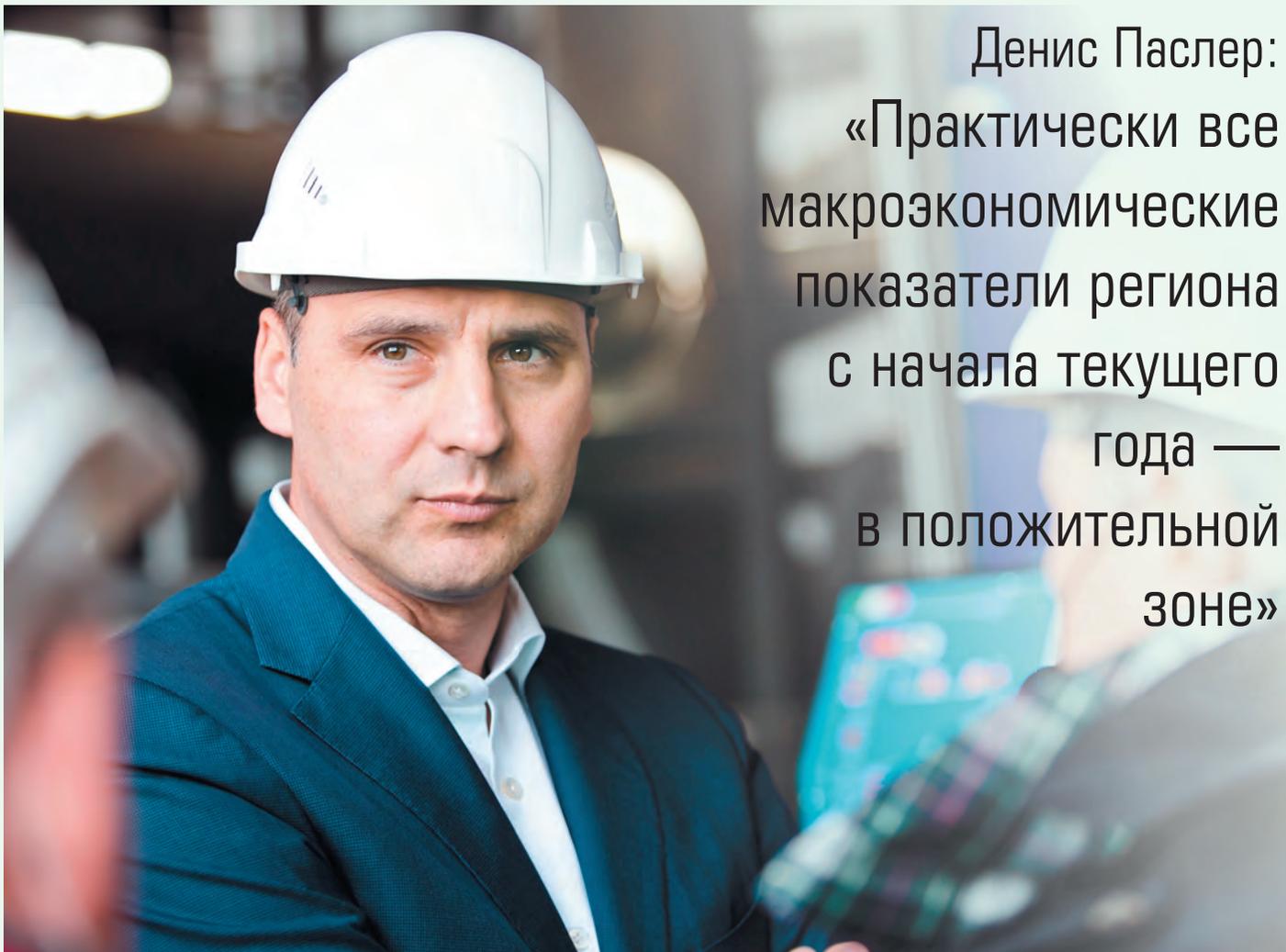
— *Меняется ли в последние годы отраслевая структура экономики региона? Какие отрасли вы могли бы назвать перспективными, способными обеспечить устойчивое развитие Оренбургской области на ближайшее десятилетие?*

— В структуре валового регионального продукта сохраняется лидирующая позиция у добычи полезных ископаемых — 44,5% от общего объема. При этом в последние годы структура экономики региона действительно начала меняться. Доля налоговых поступлений в областной бюджет постепенно снижается от предприятий, добывающих полезные ископаемые, и растет от обрабатывающих предприятий, предприятий торговли, логистики, сельского хозяйства.

Так, если в 2018 году доля добычи полезных ископаемых в общей сумме налогов и сборов областного бюджета составляла 36%, то по итогам 2022 года она снизилась до 26%. При этом доля обрабатывающей промышленности выросла с 18 до 30%, торговли — с 14 до 23%.

Аналогичный процесс происходит в изменении структуры инвестиций в основной

## Денис Паслер: «Практически все макроэкономические показатели региона с начала текущего года — в положительной зоне»



ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ

капитал. Снижается доля добычи полезных ископаемых при увеличении доли обрабатывающей промышленности, логистики и транспортировки, сельского хозяйства, строительства.

Данные отрасли являются перспективными для обеспечения устойчивости экономики региона. Уже 13 компаний приняли решение открыть свои предприятия на территории ОЭЗ «Оренбуржье», из них восемь заводов и пять логистических центров.

К примеру, завод препаративных форм «Премьера» намерен производить на площадке ОЭЗ средства для защиты и подкормки растений. Продукция предприятия заместит импортные аналоги и будет востребована на рынке.

Предприятие «ЗМК «Агросталь» планирует наладить выпуск металлических конструкций сельскохозяйственного назначения. Резидент приступит к строительству производства уже осенью.

Инновационный материал для полимерного покрытия автодорог будет выходить с конвейера фирмы «СоюзПереработка». Инвестор начнет строительство предприятия в этом году.

Еще два новых резидента будут работать в секторе логистики и складского хозяйства — комплексы для транспортировки

и хранения товаров построят в короткие сроки.

Все это также позволит уйти от региональной зависимости от нефтегазодобывающей промышленности и диверсифицировать нашу экономику.

### Место притяжения инвестиций

**— Оренбургская область имеет выгодное географическое положение, соседствуя с Казахстаном. Как предполагается использовать транзитный потенциал региона?**

— В первую очередь планируется наращивать объемы товарооборота со странами Средней Азии, включая Казахстан, Узбекистан, Киргизию, а также с Индией, Ираном и Китаем. Наш регион активно развивает логистическую инфраструктуру. Модернизация проходит на семи автомобильных пунктах пропуска, расположенных на территории Оренбуржья. Кроме этого, на ЖДПП «Илецк-1» реализуются мероприятия некапитального характера с предусмотренным финансированием порядка 180 млн рублей, что позволит в полтора раза увеличить его пропускную способность.

При поддержке правительства Оренбургской области реализуется проект

транспортно-логистического комплекса на территории особой экономической зоны «Оренбуржье». Это позволит консолидировать продукцию, направляемую на экспорт, и снизить транспортные издержки экспортеров. Помимо этого, в регионе реализуется проект «Евразийский агроэкспресс», в рамках которого будут осуществляться совместная проработка и развитие ускоренных железнодорожных и мультимодальных перевозок сельскохозяйственной продукции на рынки стран ЕАЭС и иные международные рынки. В рамках данного проекта предусматривается экспорт продукции АПК в объеме до 300 тыс. тонн.

**— В регионе активно создаются инвестиционные площадки — особая экономическая зона «Оренбуржье», индустриальные парки. Чем привлекаете инвесторов?**

— Инвестиционной командой Оренбургской области продолжается работа по созданию в регионе нового драйвера роста экономики — особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Оренбуржье» на инвестиционных площадках в Оренбурге и Орске. Выгодное территориальное расположение таких площадок оказывает большое влияние на выбор инвесторов.

Оренбургская область — один из лидеров среди российских регионов в развитии солнечной энергогенерации



ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ

Для привлечения инвесторов в особую экономическую зону принято региональное законодательство, связанное со стимулированием резидентов ОЭЗ: обнулена ставка налога на прибыль организаций в течение пяти лет, далее она составит 5% по 10-й год и 13,5% — по истечении 10 лет; предусматривается освобождение на 10 лет от уплаты транспортного налога.

Уже начата работа по строительству необходимой инфраструктуры ОЭЗ, а также привлечению инвесторов, заинтересованных реализовать свои инвестиционные идеи в качестве резидента особой экономической зоны.

ОЭЗ «Оренбуржье» входит в число самых молодых экономических зон в России. Постановление Правительства РФ о ее создании было подписано в сентябре 2021 года. Несмотря на столь короткий срок, как я уже сказал, 13 предприятий приняли решение о локализации своих производств на территории экономической зоны. В ближайшие три года общий объем инвестиций планируется на уровне не менее 38 млрд рублей, планируется создать около 12 тыс. рабочих мест.

12 октября 2023 года первый резидент ООО «Распределительный центр «Оренбург» уже запустил свое производство.

На сегодняшний день показатель эффективности экономической зоны составляет около 13 рублей частных инвестиций на один бюджетный рубль. В ближайшие два года это соотношение станет еще более значительным.

## Солнечные ориентиры

— *Оренбуржье называют столицей солнечной энергетики России. Насколько эффективным оказалось строительство солнечных электростанций в регионе и каковы дальнейшие планы в этом направлении?*

— Наш регион сохраняет передовые позиции в стране по развитию солнечной генерации. По данным Ассоциации развития возобновляемой энергетики (АРВЭ), Оренбургская область по итогам 2022 года заняла третье место в номинации «Лидер солнечной энергетики» и пятое место — в номинации «Самый активный ВИЭ-регион».

За период с 2014 года по настоящее время на территории Оренбургской области при поддержке правительства региона построены 18 солнечных электростанций, в том числе: Сакмарская СЭС (25 МВт), Державинская СЭС (5 МВт), Оренбургская СЭС (45 МВт), Сорочинская СЭС (60 МВт), Оренбургская СЭС-5 (10 МВт), Чкаловская СЭС (30 МВт), Елшанская СЭС 1-я очередь (10 МВт), Елшанская СЭС 2-я очередь (15 МВт), Соль-Илецкая СЭС (25 МВт), Домбаровская СЭС (25 МВт), Григорьевская СЭС (10 МВт), Переволоцкая СЭС (5 МВт), Грачёвская СЭС (10 МВт), Плешановская СЭС (10 МВт), Светлинская СЭС ПК 1 (30 МВт), Новосергиевская СЭС (15 МВт), Новопереволоцкая СЭС (15 МВт), Светлинская СЭС ПК 2 (25 МВт).

На сегодня солнечные электростанции суммарной мощностью 370 мегаватт (МВт) составляют 9,6% от установленной мощно-

сти всех типов электростанций Оренбургской области. За 2022 год данными солнечными электростанциями выработано 447 млн. кВт•ч электроэнергии, что составило 3,6% от всей электроэнергии, выработанной в Оренбургской области за этот период.

За девять месяцев 2023 года выработано 416 млн кВт•ч электроэнергии, что составило 3,66% от всей электроэнергии, выработанной в Оренбургской области за этот период.

Эти проекты являются успешным примером использования высоких технологий, внедрение которых обеспечивает создание экологически чистой генерации. В частности, способствуют минимизации выбросов в окружающую среду, в том числе сокращению выбросов углекислого газа в атмосферу благодаря частичному замещению традиционных источников энергии.

Реализация проектов уже позволила создать высокотехнологичные рабочие места, усилить энергетическую инфраструктуру области, обеспечить увеличение налоговых поступлений в бюджеты разных уровней.

Мы не останавливаемся на достигнутом и ставим перед собой задачу до 2030 года нарастить мощности альтернативной энергетики до 710 МВт, в том числе и используя энергию ветра. В 2022 году на Петербургском международном экономическом форуме между правительством Оренбургской области и ПАО

«Юнипро» заключено соглашение о намерениях по проработке строительства ветровых электрических станций.

— **Какие условия созданы в Оренбургской области для работы малого и среднего бизнеса?**

— Для работы малого и среднего бизнеса в Оренбургской области функционирует инфраструктура поддержки, объединенная в Центре «Мой Бизнес». В Центре поддержки предпринимательства можно пройти программы обучения и повышения квалификации, получить сертификацию товаров, разработать бизнес-план, запустить рекламу, зарегистрировать товарный знак, предпринимателям помогают выйти на маркетплейсы, в федеральные торговые сети.

Гарантийный фонд и Фонд поддержки предпринимательства нужны тем, кто хочет закрыть кассовый разрыв и кому нужны деньги на развитие.

В Оренбургском областном фонде поддержки малого предпринимательства можно получить микрозаймы по льготной ставке от 3 до 8% годовых.

В Гарантийном фонде для субъектов малого и среднего предпринимательства выдаются поручительства для получения кредита.

В регионе действует Центр поддержки экспорта. С его помощью можно вывести свою продукцию на внешние рынки. В 2023 году при поддержке центра 34 предпринимателя уже вышли на внешние рынки.

Бизнес-инкубаторы в Оренбурге и Орске оказывают имущественную поддержку: предоставляют в аренду имущество самозанятым гражданам и субъектам МСП по ценам существенно ниже рыночных.

В региональном минэкономразвития можно получить грант на запуск или развитие своего дела. Победителями конкурсного отбора на получение грантовой поддержки в текущем году стали 41 молодой и 24 социальных предпринимателя. Они получают поддержку на общую сумму около 32 млн рублей.

Граждане могут получить социальный контракт. Все те, кто получает данный вид поддержки, в дальнейшем проходят регистрацию в качестве индивидуального предпринимателя или плательщика налога на профессиональный доход.

В Оренбургской области реализуются налоговые каникулы — установлена налоговая ставка в размере 0% для налогоплательщиков — индивидуальных предпринимателей, впервые зарегистрированных при применении упрощенной системы налогообложения и патентной системы налогообложения.

В нашем регионе снижена административная нагрузка на бизнес. Уже отменено более 10 тыс. проверок. Если бизнес пришлы проверять и данный случай не

подходит под исключение (ЧС или угроза жизни и здоровью людей), необходимо обращаться к уполномоченному по защите прав предпринимателей в регионе Виктору Александровичу Коршунову напрямую, через представителей в районах или через МФЦ.

По итогам деятельности за девять месяцев 2023 года в Оренбуржье увеличилось число субъектов малого бизнеса по сравнению с началом года: с 56 тыс. до 58,5 тыс. (на 4,5%).

Региональное минэкономразвития ежемесячно подводит итоги рейтинга муниципальных образований области. Всего в рейтинге 16 показателей, в том числе количество вновь зарегистрированных бизнес-единиц. В министерстве анализируют ежемесячные итоги мониторинга и оказывают методическую помощь муниципалитетам, которые пока не справляются с достижением целевых показателей.

Число самозанятых граждан с начала 2023 года выросло на 34% и на сегодня составляет почти 84,5 тыс. человек.

## Новыми тропами

— **Оренбургская область имеет богатое историческое наследие и впечатляющие природные памятники. Каковы планы по расширению турпотока в регион и развитию туристской инфраструктуры?**

— Оренбуржье — гостеприимный степной край, где все дышит славной историей и бережно сохраняются природные богатства. Отдых в Оренбургской области может стать по-настоящему незабываемым путешествием. И ежегодно порядка 700 тыс. туристов убеждаются в этом.

Наш край действительно славится различными местами притяжения: большое количество солнечных дней — 221 в году, уникальный заповедник «Оренбургский» с лошадьми Пржевальского, национальный парк «Бузулукский бор», бескрайние оренбургские степи и известное Ириклинское водохранилище.

Для туристов есть комплексный продукт — национальный туристический маршрут «Горизонты открытий», который раскрывает все лучшие достопримечательности всего за три дня. За 2023 год порядка 141 тыс. туристов посетили объекты, входящие в маршрут. В частности, по этому маршруту путешествует большое количество гостей из Москвы.

Кроме этого, по поручению президента возрождаем пешеходный туризм для молодежи. Уже провели более 10 походов по области в этом году. Создаем новые тропы и благоустраиваем их. Также заши в межрегиональный проект «Большая уральская тропа» и работаем над маркировкой тропы на Карамурунтау.

Реализуем проект для наших школьников в форме социальных сертификатов на бес-

платные поездки по региону с одной ночевкой, питанием и трансфером по направлениям: Бузулукский бор, западное Оренбуржье, Беяевский район — заповедник «Оренбургский», Саракташский район и другие.

Провели кинофестиваль «Восток&Запад», который стал более открытым для туристов и жителей области. Впервые более 25 тыс. зрителей смогли посетить его в этом году совершенно бесплатно. Считаем, что эффект от мероприятия позволит нам привлечь большее число зрителей на программу следующего года.

Впервые федеральные гранты на развитие пляжных зон и нацмаршрутов получили 11 предпринимателей области на сумму более 83 млн рублей.

Оренбуржье нуждается в обустроенных местах отдыха у воды. Оборудованные пляжи и рекреации, где созданы безопасные условия пребывания, должны стать нормой жизни. Уже с началом купального сезона 2024 года все новые объекты начнут свою работу в полном объеме.

Кроме того, три проекта, получивших грант, направлены на улучшение туристических ресурсов в рамках национального туристического маршрута «Горизонты открытий». Уверен, что обновленные локация на маршруте порадуют наших туристов.

В части продвижения туризма в Оренбургской области функционирует туристический портал, участвуем во многих всероссийских выставках и форумах, таких как первый форум гостеприимства России «Путешествуй».

Одним из направлений внутреннего туризма с 2022 года для Оренбургской области стал «Промышленный туризм». В проекте приняли участие 10 ведущих предприятий области: «Уральская Сталь», «Газпром добыча Оренбург», «Оренбургские минералы», «Аккерманн цемент», Филиал «Россети-Волга» — «Оренбург-энерго», ПК «Оренбургские пуховницы», компания «ОренбургШаль», МЭЗ «Урал-электро», «Оренбургхлагокомбинат» и др.

Промышленность региона развита во многих муниципальных районах, и как раз «Промышленный туризм» помог соединить многие туристические места, развить туристические маршруты, сделав при этом их насыщенными и интересными.

Так, на востоке Оренбуржья, в Новотроицке находятся сразу два передовых предприятия, которые открыли свои двери для туристов — «Уральская Сталь» и «Аккерманн цемент», а в Ясном можно посетить целый технологический кластер на базе предприятия «Оренбургские минералы».

На сегодняшний день количество туристов, посетивших промышленные предприятия, составляет более 11 тыс. человек. ■

Павел Кобер

## На перекрестке торговых путей

Используя выгодное географическое положение, Оренбургская область активно развивает экономические связи как с зарубежными странами, так и с российскими регионами



ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ

Пограничный пункт пропуска в Оренбургской области

**В** Новотроицке будет создано совместное российско-китайское предприятие, которое займется производством каменной ваты. Новая компания станет резидентом ТОСЭР. Основным инвестором выступит российский бизнес, а китайская сторона будет поставлять оборудование на новое предприятие и обеспечит сбыт продукции в Поднебесной.

Соответствующее соглашение было достигнуто в рамках прошедшего в ноябре в китайском Наньчане форума «Волга-Янцзы». Российскую сторону представляли делегации 14 субъектов РФ Приволжского федерального округа, в том числе Оренбургской области.

«Азиатский вектор развития внешнеэкономических и международных гуманитарных связей сегодня один из трендов государственной политики. Объем взаимной торговли Оренбуржья с китайскими партнерами постоянно растет, причем расширяется номенклатура товарооборота, а экспорт не уступает импорту», — отметил губернатор Оренбургской области **Денис Паслер**.

Китай уже сегодня считается одним из стратегических партнеров Оренбуржья. Например, здесь в рамках совместного проекта создан производственный комплекс «Хайлон» по нанесению спецпокрытия на буровые инструменты для нефтяной промышленности. Объем иностранных инвестиций составил около 480 млн рублей.

А в целом внешнеторговый оборот Оренбургской области с КНР за восемь месяцев этого года вырос почти на 2% к аналогичному периоду 2022 года, доля Китая во внешнеторговом обороте региона составила 7,8%. Основу оренбургского экспорта в Китай составляют асбест, изделия из драгоценных металлов, продукты неорганической химии и подсолнечное масло.

### Как расширить торговлю

Немаловажное значение в развитии внешнеэкономических связей Оренбуржья, в особенности с азиатскими странами, имеет выгодное географическое положение региона, имеющего самую протяженную среди субъектов РФ границу с Казахстаном, которую ежегодно пересекают более 700 тыс. грузовых автомобилей. Через Оренбургскую область проходит самый короткий маршрут из Центральной России в Китай.

С учетом возрастающей нагрузки на пограничные пункты пропуска решаются вопросы по увеличению их пропускной способности. В регионе модернизируются семь автомобильных пунктов и железнодорожный «Илецк-1», что позволит увеличить их пропускную способность в два раза к 2026 году.

«Понимая имеющиеся логистические преимущества региона, на территории особой экономической зоны «Оренбуржье» реализуем проект транспортно-логистического комплекса. Это позволит увеличить товаропоток

и снизить транспортные издержки экспортеров», — отметил Денис Паслер. — С этой же целью в сентябре текущего года наш регион вошел в федеральный проект «Евразийский агроэкспресс», что упростит доступ региональных сельхозтоваропроизводителей на международные рынки. В рамках данного проекта предусматривается экспорт продукции АПК в объеме до 300 тыс. тонн».

Принимаемые меры позволяют в перспективе увеличить объем внешнеторгового оборота Оренбургской области, который за первое полугодие 2023 года превысил 1,2 млрд долларов. Из этой суммы более миллиарда долларов составил экспорт. За рубеж поставились преимущественно продукция топливно-энергетического комплекса (48,7% всего регионального экспорта), продукция черной и цветной металлургии (28,1%), продовольственные товары (11,1%), минеральные продукты (4,9%), продукция машиностроения (3,8%). Основу регионального импорта составили закупки машиностроительной продукции (51% в структуре оренбургского импорта).

За указанный период регион торговал с 68 странами. В списке главных внешнеторговых партнеров, помимо Китая: Казахстан (23% объема внешней торговли Оренбургской области), Италия (13,4%), Белоруссия (11,4%), Узбекистан (9,7%), Таджикистан (4,8%).

Параллельно с развитием внешнеэкономических связей Оренбургская область укрепляет межрегиональное взаимодействие внутри Российской Федерации. Как сообщили в пресс-службе областного правительства, в рамках заключенных соглашений о сотрудничестве регион поддерживает торгово-экономические отношения с 74 субъектами РФ, готовится договорной документ по сотрудничеству Оренбургской области с Чеченской Республикой.

Вместе с тем взаимодействие осуществляется практически со всеми российскими регионами. Наиболее активно Оренбургская область торгует с Москвой, Татарстаном, Башкортостаном, Московской, Самарской, Челябинской, Свердловской областями.

Оренбуржье специализируется на поставках в регионы России продукции топливно-энергетического комплекса и металлургии. Устойчивым спросом пользуются нефтепродукты (дизельное топливо, бензин, мазут, нефтяные битумы), природный газ, прокат черных металлов, чугун, цемент и портландцемент, мясо и мясоптицы, зерно, соль, мука, крупы, сублимированные молочные продукты. Регион старается использовать все возможности для развития внешнеэкономического и межрегионального сотрудничества. ■

# Карта реализуемых инвестиционных проектов

## Северный район

- Строительство молочно-мясного животноводческого комплекса «ЭкоНива — АПК Холдинг». Объем инвестиций — **5 млрд рублей**. Количество рабочих мест — **348**.

## Северное

## Бузулук

- Строительство маслоэкстракционного завода по переработке масличных культур «Астон-Поволжье». Объем инвестиций — **20 млрд рублей**. Количество рабочих мест — **319**. Срок завершения проекта — **2024 год**.

## Бузулук

## Сорочинск

## Оренбург

## Сорочинск

- Строительство зерноочистительного комплекса и дооборудование имущества Сорочинского элеватора. Объем инвестиций — **571 млн рублей**. Количество рабочих мест — **166**.

## Сорочинский район

- Строительство откормочной площадки агропромышленного холдинга «А7 Агро» для крупного рогатого скота на **2700 голов** молодняка. Объем инвестиций — **230 млн рублей**. Количество рабочих мест — **40**.

## Оренбург

- Строительство автоматизированного завода «РУСТ-Энерго» для производства литий-титановых аккумуляторов. Объем инвестиций — **160 млн рублей**. Количество рабочих мест — **100**.
- Модернизация производственных мощностей «Оренбургхладкомбината» для выпуска молочной продукции и мороженого. Объем инвестиций — **350 млн рублей**. Количество рабочих мест — **120**.
- Строительство к концу 2023 года молочного комбината «Красногорский» — резидента особой экономической зоны «Оренбуржье». Объем инвестиций — **1,3 млрд рублей**. Количество рабочих мест — **80**.
- Строительство к концу 2023 года распределительного центра «Оренбург» — резидента особой экономической зоны «Оренбуржье». Объем инвестиций — **1,7 млрд рублей**. Количество рабочих мест — **500**.
- Строительство транспортно-логистического терминала компании «Шелковый путь Логистика» — резидента особой экономической зоны «Оренбуржье». Объем инвестиций — **9,5 млрд рублей**. Количество рабочих мест — **350**.
- Строительство комплекса сжигания природного газа компании «ГСПГТ Оренбург» — резидента особой экономической зоны «Оренбуржье». Работы планируется начать **в конце 2024 года**.
- Создание производства металлоконструкций компании «ОренМодуль» — резидента особой экономической зоны «Оренбуржье». Объем инвестиций — **188 млн рублей**. Количество рабочих мест — **30**. Срок окончания проекта — **вторая половина 2024 года**.



## Светлинский район

- Строительство предприятия по обогащению каолинов и производству продуктов на их основе. Компания ЛБ «Минерал-Светлое» будет добывать сырье на крупнейшем месторождении «Ковыльное».

## Орск

## Ясный

## Светлый

## Новотроицк

## Домбаровка

## Новотроицк

- Строительство прокатного цеха по производству бесшовных труб на комбинате «Уральская сталь». Объем инвестиций — **100 млрд рублей**. Количество рабочих мест — **500**.



Подробнее об инвестиционных проектах региона

Илья Бахарев

# Комфортная жизнь для оренбуржцев

Города и поселки Оренбургской области заметно меняют облик благодаря обновлению жилищного фонда и благоустройству общественных пространств



ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ

В регионе изменили подход к благоустройству: городские пространства меняются комплексно, не ограничиваясь одним проектом

**В** рамках национального проекта «Жилье и городская среда» за всё время его реализации с 2019 года в Оренбургской области освоено более 8,6 млрд рублей, из них свыше миллиарда — за девять месяцев 2023 года. На эти средства реализуются мероприятия, направленные на развитие региона и повышение качества жизни населения: увеличение объемов строительства нового жилья, существенное сокращение площади непригодного для проживания жилищного фонда, улучшение качества городской среды и обновление коммунальной инфраструктуры.

Высокие темпы в Оренбуржье набрало строительство нового жилья: за последние четыре года здесь введено почти 4,8 млн кв. метров, в том числе 444 тыс. — по программе стимулирования развития жилищного строительства, предусматривающей строительство и развитие коммунальной и транспортной инфраструктуры территорий, предназначенных для строительства жилья. На этапе строительства — еще свыше

200 многоквартирных домов. Всего до конца этого года планируется ввести 1,1 млн кв. метров жилья.

## Досрочное расселение

Продолжается работа по капитальному ремонту многоквартирных домов.

«За последние четыре года отремонтировали 2647 домов. И как результат растет доверие оренбуржцев к программе капремонта. Об этом говорит увеличение уровня собираемости взносов, который сегодня превышает 98%, — отметил в июне 2023 года в своем ежегодном отчете о деятельности правительства Оренбургской области губернатор **Денис Паслер**. — В 2022 году мы отремонтировали 633 дома. В том числе выполнены работы по ремонту крыш и фасадов домов исторического фонда Оренбурга. За последние четыре года обновили более тысячи лифтов по всей области. В этом году досрочно завершим расселение домов, признанных аварийными до 1 января 2017 года. Изначально планировалось расселить эти дома до декабря 2025 года. Из аварийного жилья переселили уже 4700 человек (по состоянию на ноябрь

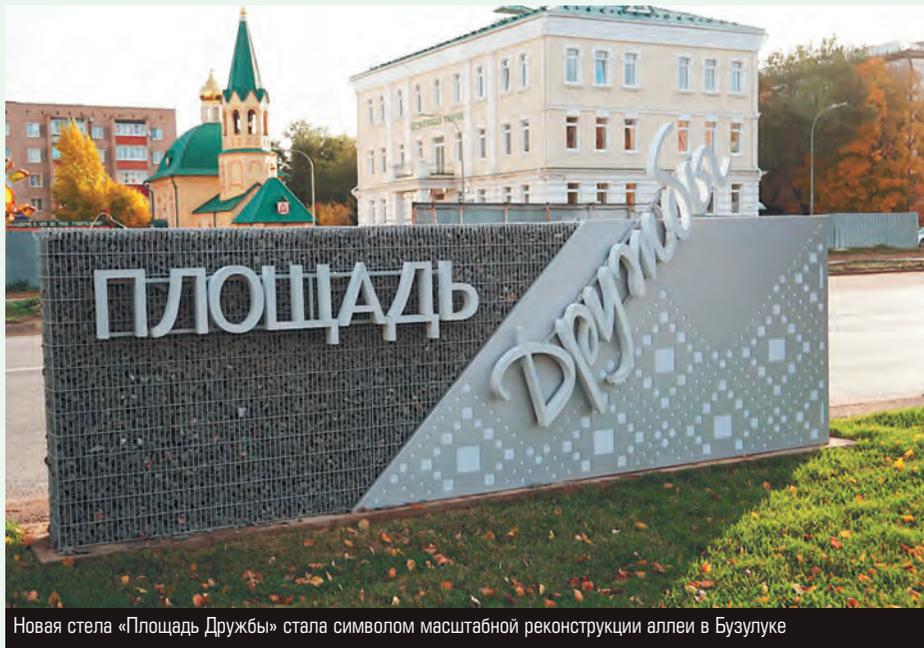
2023 года — уже 4890 человек — *ред.*). Это 89% от плана. Осталось расселить 12,5 тыс. кв. метров. Завершив эту работу уже в текущем году. Досрочное завершение программы позволит нам начать подготовку к реализации следующего этапа, в который войдут дома, признанные аварийными после 1 января 2017 года».

Отдельное внимание в Оренбургской области уделяется домам блокированной застройки и домам под угрозой обрушения. Они не входят ни в одну госпрограмму. Поэтому здесь реализуют региональный проект по расселению этих домов. За четыре года благодаря областным программам из ветхого жилья было переселено 1860 человек. В этом году финансирование программы увеличено — выделено 240 млн рублей, на эти средства планируется переселить 356 человек.

Как сообщили в пресс-службе областного правительства, за время реализации нацпроекта, т.е. за последние четыре года, общая площадь жилых помещений, приходящаяся на одного жителя Оренбуржья, возросла с 26,4 до 30,1 кв. метра. Удельный вес числа семей, состоявших на учете

# В обсуждение развития городской среды вовлечена почти четверть жителей территорий в возрасте от 14 лет

ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ



Новая стела «Площадь Дружба» стала символом масштабной реконструкции аллеи в Бузулуке

ЭКСПЕРТ УРАЛ № 46 — 49, 27 НОЯБРЯ — 24 ДЕКАБРЯ, 2023

в качестве нуждающихся в жилых помещениях, в общем числе семей снижен с 5,4 до 3,9%. Средний индекс качества городской среды вырос на 14%.

## Подходы к благоустройству

Нацпроект «Жилье и городская среда» способствует созданию комфортной среды в муниципальных образованиях Оренбуржья. С 2019 года здесь благоустроены 162 общественные территории, в том числе реализованы семь проектов, победивших на Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Благодаря этому в прошлом году на федеральные средства были обновлены общественные территории в Абдулино, Медногорске, Орске и Ясном. В этом году работы ведутся в Бузулуке, Бугуруслане, Новотроицке, Орске и Соль-Илецке. От Оренбургской области на конкурс направили еще восемь заявок на благоустройство территорий, проекты-победители будут реализованы в следующем году.

В прошлом году по проекту «Формирование комфортной городской среды» в регионе благоустроили 38 территорий, в этом году в плане — еще 20 в 13 населенных пунктах Оренбуржья. При этом местные власти в целом изменили подход к благоустройству: городские пространства меняются комплексно, не ограничиваясь одним проектом. Например, когда благоустраивается конкретный парк, к нему подводится дорога, облагораживается прилегающая территория.

Немаловажным результатом стало участие граждан в решении вопросов, связанных с благоустройством своих городов. По данным, предоставленным пресс-службой областного правительства, в обсуждение развития городской среды

вовлечены 23,56% от общего количества граждан в возрасте от 14 лет, проживающих в муниципальных образованиях, на территориях которых реализуются соответствующие проекты. Парки, спортивные площадки, обновленные площади или набережные — жители сами выбирают, как будет выглядеть их город или поселок.

О каких конкретно проектах благоустройства идет речь? Одним из масштабных объектов этого года стала реконструкция аллеи «Дружба» в Бузулуке. Работы по благоустройству этой территории начались еще в 2021 году, и каждый год жители голосуют за продолжение реализации проекта.

В 2023 году реализован уже третий этап реконструкции аллеи — участок вдоль улицы Спортивной до ВСК «Нефтяник». Символом аллеи стала новая стела «Площадь Дружба». Рядом с ней уложена плитка на месте, где будет стоять новогодняя елка. На площади теперь можно проводить не только новогодние гулянья, но и другие городские праздничные мероприятия.

На аллее уложена плитка, установлены новые лавочки и урны. Готова и дорожка для велосипедистов. Для отдыха в солнечные дни установили тентовые навесы с деревянным настилом. Своих посетителей ждет и амфитеатр. В планах следующего года — благоустроить заключительный участок на аллее, и это общественное пространство будет полностью готово.

В Ясном полностью преобразен Сквер Славы. Реализация комплексного проекта проходила в четыре этапа. В 2020 году общественная территория, которая располагается в центральной части города, включала несколько прямых пешеходных дорожек и памятник первопроходцам комбината «Оренбургские минералы». Сейчас это популярное место для прогулок, семейного отдыха, занятий спортом.

В ходе реконструкции обновлен мемориал павшим воинам и благоустроена прилегающая к нему территория. В сквере появились два детских игровых комплекса, скейт-площадка, велодорожка, воркаут-площадка, зоны отдыха, место для фотосессий, арт-объект «Скамейка «Ясный» и малые архитектурные формы, установлена система видеонаблюдения, проведено озеленение.

В Куvandыкском городском округе привели в порядок две общественные территории. Одна находится в Куvandыке — в районе ул. Мичурина и ул. Клубная. Здесь завершился первый этап благоустройства. Появились велосипедные и пешеходные дорожки с бордюрами и асфальтобетонным покрытием, смонтированы освещение и видеонаблюдение, установлены скамьи и урны, оборудована велопарковка.

Второй объект — в селе Зиянчурино в переулке Садовом, в районе сельского Дома культуры «Россия». Здесь обустроили детскую игровую зону с качелями, песочницей и навесом, а также спортивный комплекс для взрослых. Появились пешеходные дорожки с бордюрами и асфальтобетонным покрытием, скамьи и урны. Под детское игровое и спортивное оборудование уложено бесшовное покрытие из резиновой крошки по асфальтобетонному основанию. На площадке теперь есть освещение и видеонаблюдение.

Ранее завершены работы по благоустройству в сквере на ул. Коммунистической в Гае, в центральном городском парке Медногорска и парке в поселке Войковском Сорочинского городского округа.

Новые скверы, парки и аллеи, обустроенные по современным требованиям в городах и поселках Оренбуржья, становятся точками роста и дальнейшего развития территорий. ■

Мария Кобер

# По тропам Южного Урала

В Оренбуржье развивают инфраструктуру для отдыха на любой вкус — от историко-литературного и «политического» до пляжного, промышленного и экологического туризма



1

**Т**олько за девять месяцев 2023 года туристический поток в Оренбургскую область с других территорий страны, по данным Росстата, турпоток практически равен населению областного центра. В планах правительства области увеличить это число до миллиона туристов в год.

## Федеральная помощь

В 2023 году Оренбуржье вошло в число 48 регионов, получивших грантовую поддержку от Ростуризма на развитие туристической отрасли в рамках нацпроекта «Туризм и индустрия гостеприимства». На создание и развитие пляжных зон и развитие национальных туристических

маршрутов направлено 83 млн рублей.

Впервые Оренбуржье получило федеральную субсидию на развитие пляжных территорий и национальных туристических маршрутов (подробнее об этом — в интервью губернатора Оренбургской области **Дениса Паслера** «Мы меняем структуру экономики региона», с. 36).

Был проведен федеральный конкурс проектов по обустройству туристических объектов, 12 победителей в Оренбуржье начали приводить в порядок зоны отдыха на Ириклинском водохранилище, в Орске, Бузулуке, Оренбурге, Соль-Илецке и Бугуруслане.

Кроме того, Оренбуржье вошло в число 29 регионов, где в рамках нацпроекта реализуется программа бесплатных путе-

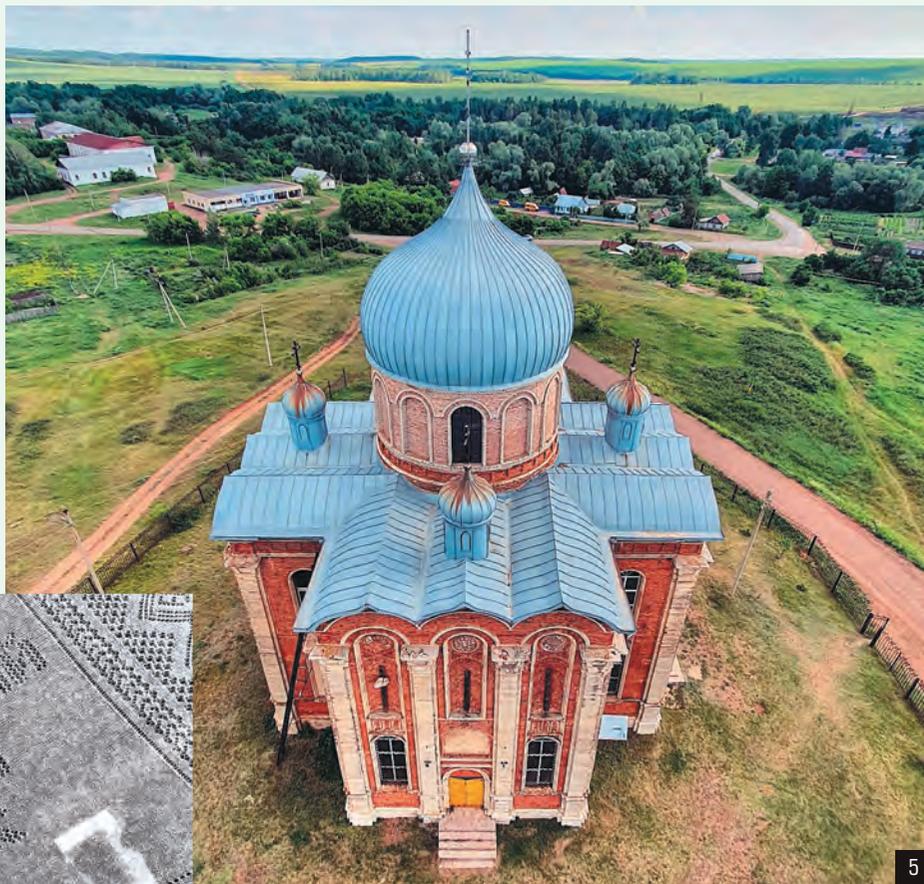
шествий школьников. С июля у оренбургских детей появилась возможность посетить экскурсионные маршруты и заповедники внутри региона, а также побывать на крупных промышленных предприятиях. Так, этим уже воспользовались дети участников специальной военной операции и педагоги из Оренбургской области, которые посетили бесплатные экскурсии, организованные местными туроператорами ко Всемирному дню туризма и Дню учителя.

## Экотуризм

Оренбуржье предлагает большие возможности для любителей природы. Экотуризму благоприятствует и климат, сопоставимый с условиями многих



2



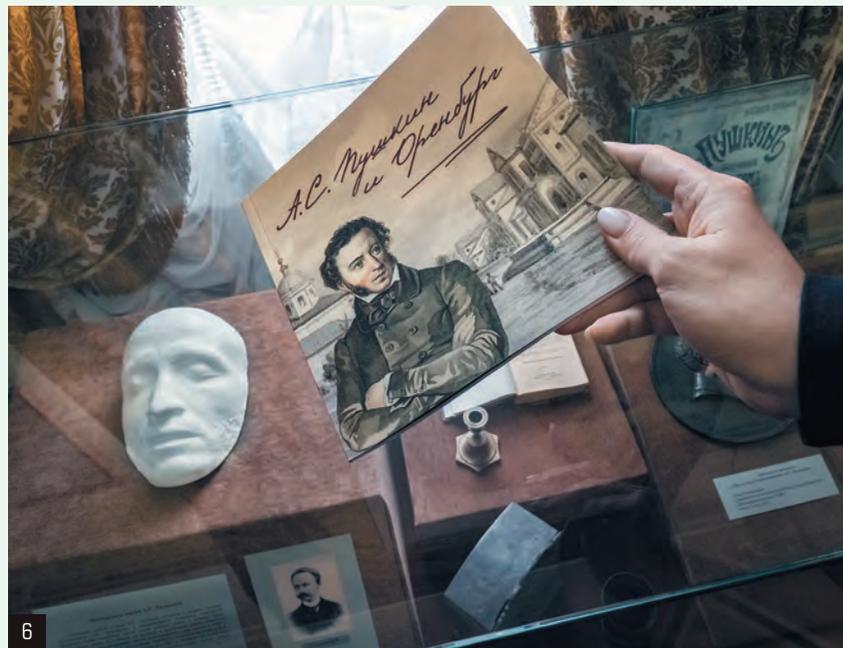
5



4



1. Заповедник «Оренбургский»
2. Букобайские яры
3. Галерея «Оренбургский пуховый платок»
4. Акбулакская глиняная игрушка
5. Храм Святой великомученицы Екатерины
6. Губернаторский музей



6

стран Южной Европы, и наличие уникальных объектов. В рамках нацпроекта «Туризм и индустрия гостеприимства» возрождается пешеходный туризм для молодежи, а также, как указано выше, реализуется проект бесплатных школьных туристических поездок по региону. Уже почти тысяча детей в рамках двухдневного тура смогли насладиться красотой Южного Урала. В текущем году проведено более сотни пешеходных походов по области, создаются и благо-

устриваются новые пешеходные тропы.

По специально проложенным маршрутам можно осмотреть государственный заповедник «Оренбургский», в его состав входят пять участков степи, которые удивляют меняющимися пейзажами, необычными формами гор, чистейшими озерами и источниками. Главной гордостью Оренбургского заповедника считается популяция лошади Пржевальского в «Предуральской степи». Сейчас здесь находится Центр реинтродукции

лошади Пржевальского, а также проложен маршрут экологической тропы «Дыхание степи». Ее посетители могут на близком расстоянии увидеть группу диких лошадей. На этом же участке открыт туристический комплекс «Атмосфера.Степь», оснащенный домиками-палатками с душем и кухней.

Крупнейший искусственный водоем Южного Урала — Ириклинское водохранилище — славится своими богатыми рыбными запасами и подходит для любии-

7



8



8



10



телей рыбалки, что летней, что зимней. В водоеме обитают около 40 видов рыб, в том числе подуст, голавль, лещ, плотва, щука, налим. Удаленность от промышленных предприятий обеспечивает району экологическую чистоту. На побережье созданы шесть турбаз, работающих круглый год, действует летний детский лагерь, обустроиваются новые пляжи.

Кроме этого, Оренбуржье присоединилось к межрегиональному проекту «Большая уральская тропа» — это самый протяженный горный маршрут в России, насчитывающий более 2500 км. Он пролегает по Уральскому горному хребту. Тропа объединяет Башкирию, Челябинскую, Свердловскую, Оренбургскую области и Пермский край.

Протяженность Оренбургского отрезка путешествия составит почти 300 км. Это будет велопешеходный трек с севера на юг по хребту Карамурунтау, через Оренбургский заповедник и Губерлинские горы. В настоящее время проводится его маркировка. Всего в этом сезоне промаркировано 83 км Оренбургского маршрута. Оставшаяся часть будет проработана в следующем году.

### Оздоровительный и пляжный туризм

За летний туристический сезон 2023 года на курорте «Соленые озера» в Соль-Илецке продано 1,47 млн входных билетов, что на 14,5% больше, чем в прошлом году. Количество отдыхающих на озерах ежедневно достигало в будни отметки в 25 тыс. человек, а в выходные — порядка 33 тыс.

Впервые за счет регионального субсидирования в этом году для туристов и жителей области был запущен комфортабельный поезд «Оренбург — Соль-Илецк», курсирующий по выходным дням в течение всего туристического сезона с льготной стоимостью билетов, для увеличения туристического потока на курорт и разгрузки автомобильных трасс.

Благоустроивается и сам Соль-Илецк.

В рамках госпрограммы «Формирование комфортной городской среды» национального проекта «Жилье и городская среда» удалось облагородить общественную территорию по улице Карла Маркса.

Благоустроена набережная реки Песчанка. Укреплены берега, построены переправы, навесы, зоны для разных видов отдыха. На набережной появились твердое покрытие, уличное освещение, малые архитектурные формы.

Благодаря нацпроекту «Туризм и индустрия гостеприимства» в 2023 году Соль-Илецк впервые стал одной из площадок знаменитого международного кинофестиваля «Восток и Запад. Классика и Авангард», мероприятия на которой бесплатно посетили около 2 тыс. туристов.

Помимо этого, продолжается развитие



11



12

ЭКСПЕРТ-УРАЛ № 46 — 49, 27 НОЯБРЯ — 24 ДЕКАБРЯ, 2023



13

7. Заповедник «Оренбургский»
8. Андреевское подворье
9. Бузулукский краеведческий музей
10. Солевые озера
11. Меловые горы
12. Ириклинское водохранилище
13. Мост «Европа — Азия»
14. Андреевский родник

бургэнерго» и другие. Некоторые компании уже принимают туристов и проводят регулярные экскурсии. За 2023 год промышленные объекты посетили более 10 тыс. туристов.

«Промышленный туризм выполняет познавательную функцию, служит повышению узнаваемости региональных брендов, росту имиджа рабочих профессий, помогает молодежи в профессиональной ориентации. Это возможность наглядно показать вклад Оренбуржья в развитие экономики страны. Нашему региону есть что показать туристам, предприятия области во многом уникальны, занимают особое место в цепочке производства востребованной промышленной продукции», — подчеркнул глава региона Денис Паслер.

Фото предоставлены пресс-службой губернатора Оренбургской области

санатория «Бузулукский бор» — в 2023 году здесь открыт и начал работать новый корпус, где разместились современный бассейн, а в будущем появится многофункциональной кардиозал.

### Познавательный туризм

Пройти по следам пушкинской «Капитанской дочки», посмотреть золото сарматов, побывать на малой родине Виктора Черномырдина, узнать городские легенды старого Оренбурга, познакомиться с Домом-музеем музыкальной семьи Ростроповичей, а также прогуляться по самой протяженной в России музейной пешеходной улице «Музейной миле» — это неполный перечень того, чем предлагают заняться туристам-интеллектуалам в Оренбуржье. Всего в регионе действуют свыше 50 маршрутов и авторских экскурсий, которые «упакованы» в различные турпродукты.

Большой популярностью у туристов из других регионов пользуется национальный туристический маршрут «Горизонт открытый», который внесен в федеральный реестр маршрутов России и раскрывает

все лучшие достопримечательности региона всего за три дня. В 2023 году порядка 141 тыс. туристов уже посетили объекты, входящие в «Горизонт открытый».

На повышение туристической привлекательности региона работают и промышленные предприятия области. Так, к нацпроекту присоединились 10 компаний металлургической, машиностроительной, нефтедобывающей, строительной, энергетической и пищевой отраслей, а также организации из сфер народных художественных промыслов. Среди них «Уральская сталь», «Аккерманн цемент», «Газпром добыча Оренбург», «Оренбургские минералы», филиал компании «Россети Волга» — «Орен-



14

## Экономика региона: итоги трех кварталов

Согласно предварительным данным Росстата, по итогам января — сентября 2023 года значение индекса промышленного производства в Оренбургской области составило 104,3% к аналогичному периоду прошлого года. Это на один процентный пункт выше, чем в целом по стране — 103,3%. В добыче полезных ископаемых значение индекса промпроизводства в регионе равнялось 102,6% (по России — 98,8%), в обрабатывающих производствах — 108,3% (по стране — 107,1%). Вид экономической деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром, кондиционирование воздуха» продемонстрировал за три квартала внушительный индекс 123,1% в регионе и 100,1% по стране; по виду деятельности «Водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» — 63,9% в Оренбуржье и 97,4% по России.

В отраслевом разрезе обрабатывающей промышленности за три квартала текущего года наилучшую динамику показали: производство готовых металли-

ческих изделий, кроме машин и оборудования (рост в 1,9 раза по сравнению с тем же периодом прошлого года), производство резиновых и пластмассовых изделий (плюс 29,3%), производство прочих транспортных средств и оборудования (увеличение на 14,1%).

В то же время в Оренбургской области отмечено значительное снижение объемов в таких сферах, как производство компьютеров, электронных и оптических изделий (в два раза), полиграфическая деятельность и копирование носителей информации (минус 28%), производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки (сокращение на 13,6%).

В денежном выражении отгрузка обрабатывающих производств Оренбуржья за рассматриваемый период увеличилась на 11,5% — до 394 млрд рублей. Лидеры роста — производители готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования (увеличение в 1,8 раза), и деревообработчики (рост в полтора раза). Однако в целом вклад тех и других в отгрузку

региона совсем незначителен. Наибольший вклад в отгрузку обрабатывающей промышленности Оренбуржья (отметим, что в открытом доступе есть данные Росстата не по всем отраслям) внесли металлургии (34,3% совокупной отгрузки обработки), производители кокса и нефтепродуктов (23,9%), а также производители готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования (11,6%).

Оренбургские аграрии (в хозяйствах всех категорий) за январь — сентябрь 2023 года вырастили скота и птицы на убой 108,4 тыс. тонн в живом весе, что на 1,5% меньше показателя годичной давности. Суммарные надои молока возросли на 1,5% — до 486,7 тыс. тонн, производство яиц увеличилось на 2,8% — до 761,3 млн штук. На конец сентября количество скота в хозяйствах всех категорий Оренбургской области по сравнению с показателем годичной давности прибавилось на 3,1% и достигло 530,5 тыс. голов.

За три квартала текущего года в Оренбуржье введено в действие 802,7 тыс. кв. метров жилья, что выше показателя за аналогичный период прошлого года на 16,9% (в целом по стране этот показатель вырос на 0,7%). При этом количество построенных в регионе квартир увеличилось на 12,3% и составило 7786 единиц. Общая площадь введенных жилых помещений, построенных индивидуальными застройщиками, увеличилась за рассматриваемый период на 17,6% — до 619,2 тыс. кв. метров.

Оборот предприятий розничной торговли Оренбургской области за январь — сентябрь 2023 года составил 339 млрд рублей. Индекс физического объема к соответствующему периоду предыдущего года — 107,7%. В пересчете на одного жителя региона оборот розницы равен 183,4 тыс. рублей. Оборот общественного питания в физическом выражении составил 103,2% относительно показателя предыдущего года, в денежном выражении — 14,6 млрд рублей, или 7914 рублей на одного жителя региона. Платных услуг было оказано на 90,6 млрд рублей (или 49 тыс. рублей на одного жителя области), что на 5,2% больше аналогичного показателя годичной давности.

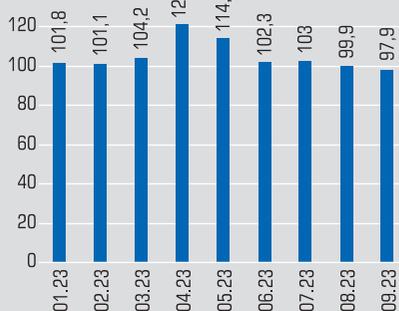
В конце сентября 2023 года индекс потребительских цен на продовольственные, непродовольственные товары и услуги населению в Оренбургской области составил 105% к сентябрю прошлого года (в целом по стране — 106%).

Уровень зарегистрированной безработицы в регионе, по данным областного правительства, составляет 0,64% от численности рабочей силы. Численность официально зарегистрированных безработных граждан — 6,3 тыс. человек.

Подготовил Павел Кобер

### Весеннее оживление обеспечило общую благоприятную картину в текущем году

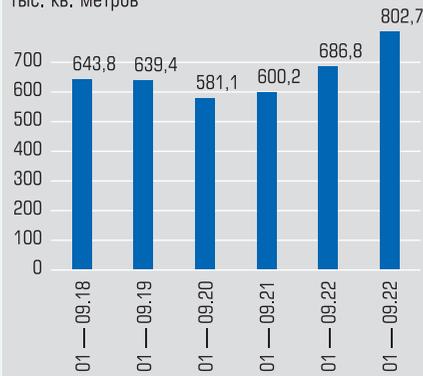
Индекс промпроизводства в Оренбургской области к соответствующему месяцу предыдущего года, %



Источник: Росстат

### Превышены показатели докризисного периода

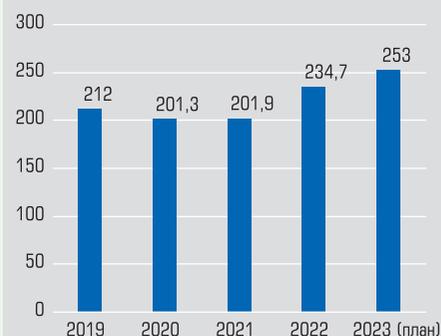
Объем вводимого жилья в Оренбургской области, тыс. кв. метров



Источник: Росстат

### В прошлом году в основной капитал направлен рекордный для региона объем инвестиций

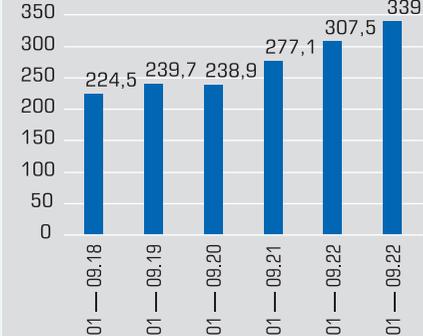
Объем инвестиций в основной капитал предприятий Оренбургской области, млрд рублей



Источник: Правительство Оренбургской области

### За пять лет показатель вырос в полтора раза

Оборот розничной торговли в Оренбургской области, млрд рублей



Источник: Росстат

## Фото недели

В рамках фестиваля STENOGRAPHIA на стене здания Института естественных наук и математики УрФУ в Екатеринбурге художники от команды SPECTR в коллаборации с продюсерской командой STENKA создали арт-объект «Екатерина». Это 3D-иллюзия (объект объемен и будто вырывается из плоскости стены), в основе которой лежит образ Екатерины Александрийской, дополненный пальмовой ветвью, свитком и короной. С надуванием темноты мурал выглядит иначе: на него проецируются буквы и нимб. Придумывая концепцию арт-объекта, авторы опирались на факт того, что Екатерина Александрийская является покровительницей не только Екатеринбурга, но и науки. Поэтому расположение ее образа на стене университета смыслово сочетается со студенческим контекстом. ■

