

09:30 – 10:00. Регистрация участников. Приветственный кофе

10:00 – 11:10. **Целое больше суммы частей**

Кросс-функциональное взаимодействие, бизнес-логика и операционная эффективность юристов

Компания – это живая система, где у каждой функции свои интересы: сделка должна закрыться вчера, продукт – выйти завтра, бюджет – сойтись сегодня. У каждого свой участок ответственности, но результат один. И чем сложнее становится бизнес, тем больше зависит от того, насколько хорошо эти участки соединены между собой.

Юристу мало знать свою часть работы. Нужно понимать, чем живут продажи, финансы, IT и другие функции, видеть бизнес-контекст, находить баланс между скоростью и осторожностью, собственным ресурсом и внешней помощью. Как настроить это внутреннее взаимодействие так, чтобы результат помогал компании двигаться вперед и в спокойные времена, и тогда, когда привычные правила игры внезапно меняются?

11:10 – 11:30. Кофе-брейк

11:30 – 12:00. **The Speaker's Speech**

12:00 – 12:10. Технический перерыв

12:10 – 13:40. Параллельные сессии

12:10 – 13:40. 1.1. **Банкротство. Есть время разрушать, и есть время строить**

У бизнеса, который оказался в кризисе, сегодня появляется шанс остаться бизнесом. Новый закон о банкротстве позволяет компании в долгах строить план восстановления, а не сразу готовиться к распродаже активов. После 30 лет работы института на ликвидацию звучит красиво. Но насколько эффективно эти изменения будут работать на практике?

Кто и по каким критериям определяет жизнеспособна ли компания? Как найти баланс между интересами должника и кредиторов? Кто будет нести ответственность за неудачную реабилитацию? Новая модель дает участникам процесса большие возможности, но вместе с ними – большое пространство для конфликтов и злоупотреблений.

12:05 – 13:30. 1.2. **Новая архитектура ВЭД**

ВЭД сегодня – постоянно меняющаяся конструкция, которую бизнес собирает практически в реальном времени. Привычные юрисдикции уступают место неожиданным точкам на карте, цепочки поставок становятся гибче, но при этом сложнее с юридической точки зрения, перестраиваются договоры, логистика, валютные операции, налоговые и таможенные модели. На этом фоне появляются новые инструменты для расчетов: цифровой рубль, ЦФА, криптовалюты. О том, как сейчас устроена трансграничная сделка и как работает само пространство международной торговли, поговорим на сессии.

13:30 – 14:30. Обед

14:30 – 15:00. **The Speaker's Speech**

15:00 – 15:10. Технический перерыв

15:10 – 16:40. 2.1. **Новая реальность управления активами**

Иски Генеральной прокуратуры, августовский указ президента о временном управлении ясно показывают, насколько сегодня подвижно понятие контроля над активом. Как в этой новой реальности выстраивать защиту бенефициаров? Как оценивать коррупционные и приватизационные риски? Как определить, где находятся уязвимые места структуры владения и управления? И главное, как заранее проектировать структуру владения и управления так, чтобы капитал не только сохранялся, но и оставался управляемым? Вопросов о будущем собственности больше, чем готовых ответов и, возможно, именно поэтому этот разговор как никогда своевременен.

16:40 – 17:10. Кофе-брейк

17:10 – 18:10. World Café. **Санкции – диагноз времени**

В фокусе внимания деликатные темы, которые не подразумевают публичности. World Café дает возможность в небольших группах предметно и откровенно обсудить кейсы и поделиться работающими инструментами. Это особенно ценно сейчас, когда привычные механизмы перестают работать в самые неожиданные моменты.

- *Блок 1. Трансграничные расчеты*
- *Блок 2. Легализация судебных решений. Что делать с санкционными контрактами?*

18:10. Окончание деловой программы. Коктейль