



ЧТО ОЗНАЧАЕТ СТРУКТУРНАЯ ПЕРЕСТРОЙКА ЭКОНОМИКИ

70

Рейтинг инвестиционной привлекательности промышленных
парков и ОЭЗ



КРОН ФОРТ

КВАРТАЛЫ У МОРЯ

МОРЕ МЕНЯЕТ ВСЁ

Новая недвижимость
в исторической локации у моря

г. Кронштадт

РЕКЛАМА. Застройщик: ООО «Специализированный застройщик Алькор-центральный», ОГРН 1227800021272. Проектная декларация размещена на сайте наш.дом.рф. Количество квартир ограничено. Предложение не является публичной офертой. Финансирование строительства АО «Банк ДОМ.РФ».

- 
- Часть рекреационного кластера «Остров фортов»
 - Два малоэтажных жилых квартала
 - Яхтенный порт с культурно-досуговым комплексом
 - Концептуальная инфраструктура
 - Бутик-квартал

kronfort.ru
+7 (812) 602-20-10



Объективная переоценка

Главная интрига конца мая, конечно, параметры предстоящей донастройки налоговой системы. Основной информационный посыл, который делает руководство страны гражданам: давно сформировавшийся в обществе запрос на справедливое распределение богатств услышан. В целом, полагаю, никто не будет спорить с тем, что в России демонстративное богатство соседствует с вопиющей бедностью, как, впрочем, и в большинстве стран мира. Как и с тем, что фискальные механизмы — одно из эффективных средств перераспределения ценностей.

Оставим в стороне рассуждения из серии «где вы были эти пятнадцать лет» — время, когда автомобилей Bentley в России продавали столько, сколько во всем остальном мире. Плоская налоговая шкала действительно способствовала социальному расслоению.

Важно, что произойдет здесь и сейчас, насколько ожидания справедливого распределения совпадут с реалиями, где пройдет та планка отсечения, после которой гражданин (или компания) будет считаться достаточно богатым, чтобы выделяться из толпы еще и особой ставкой налогов на доходы.

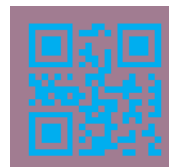
К моменту выхода номера в свет ключевые параметры донастройки уже будут известны, но в данном случае процесс оказался не менее показательным, чем результат. Те, кто в силу профессиональной необходимости или просто любопытства следил за дебатами в Госдуме, не могли не заметить, что у депутатов (полагаю, как и всего общества) просто отсутствует объективное понимание богатства. В самом деле, кого считать состоятельным в нашей стране: ответственного офисного работника в Саратове с зарплатой в 175 тыс. руб., владельца трех квартир в Санкт-Петербурге, владельца ИТ-стартапа из Москвы? Судя по данным соцпросов, все эти люди по уровню благосостояния далеко впереди основной массы населения. Но это и есть тот самый средний класс, который государство пестовало много лет и который ни в коем случае не должен почувствовать себя ущемленным.

Так что новые налоговые ставки, помимо своего прямого предназначения, выполняют и еще одну важную социальную роль: закрепляют в обществе четкое понимание границ состоятельности разумной и презренной.

Ну а на что потратить дополнительные доходы, правительство уже знает. Как оно это будет делать — читайте в этом и последующих выпусках журнала «Эксперт».

Алексей Харнас,
главный редактор

ЭКСПЕРТ



Журнал «Эксперт»

Учредитель и издатель:
ООО «Эксперт.Медиа».
ОГРН 1227700140667

**Юридический и почтовый адрес
редакции и издателя:**

123242, г. Москва,
вн. тер. г. муниципальный округ Пресненский,
б-р Новинский, д. 31, помещ. 1/7

Лицензия Федеральной службы по надзору
в сфере связи, информационных технологий
и массовых коммуникаций
серия ПИ №ФС77-86099 от 13 октября 2023 г.

Телефон: +7 (495) 870-24-43

e-mail: expert@expert.ru

www.expert.ru

По вопросам сотрудничества обращайтесь:
sales@expert.ru

Тираж 20 000 экземпляров

Подписан в печать 27 мая 2024 г.

№6 (7) Июнь 2024 г.

Журнал отпечатан

ООО «Издательско-полиграфический комплекс
Парето-Принт» по адресу: 170546, Тверская
область, Калининский район, Бурашевское
сельское поселение, промышленная зона
Боровлево-1, комплекс №3А
Номер заказа: 2588/24

Цена свободная. 16+

Генеральный директор Максим Троепольский

Главный редактор Алексей Харнас

Коммерческий директор Алексей Козлов

Главный художник Анна Бабич

Выпускающий редактор Ольга Еременко

Литературный редактор Вячеслав Попов

Корректор Екатерина Бородулина

Фоторедактор Евгений Рыбкин

Обложка Вера Жегалина



Карта UnionPay Diamond для путешествий



Содержание



6

События

Главная тема

8 Военным обязанные

Что означают перестановки в правительстве

16 Экономика должна быть автономной

Над чем предстоит работать правительству в первую очередь

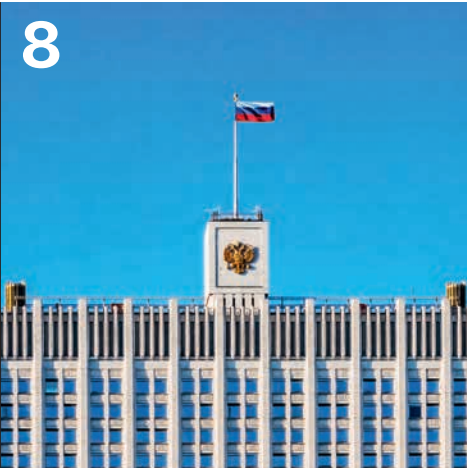
22 Игорь Левит: «Мы не можем существовать вне вектора, по которому идет национальная экономика»

Строители готовы к перестройке

24 Юрий Максимов: «Дальнейший рост невозможен без кооперации участников»

Общие цели должны объединить конкурирующие ИТ-компании

8



Мир

26 Ставка на «зеленое»

Как Оман снижает зависимость от нефтегазовых доходов

32 Золотая гавань

Центробанки всего мира вкладываются в драгоценный металл

26



34

Страна

34 Искусственное интеллектуальное отставание

Как высшее образование адаптируется к новым технологиям

40 Валентин Макаров: «Даже в недружественных странах ожидается рост продаж нашего софта»

От импортозамещения софта к трансферу технологий

44 Юлиана Слащева: «Контент из России оказался очень к месту»

Кто в мире смотрит наши мультфильмы

50 Сим-карты на стол

Что дает сотовым операторам ужесточение правил регистрации новых номеров

54 Терминал с высокими принципами

Основной стивидор Большого порта Санкт-Петербурга удержал высокий уровень грузооборота и корпоративных стандартов

56 Моногород образцового содержания

Как в малом городе Выксе создают условия для комфортной жизни

60 Компания здорового человека

Как работодатели участвуют в национальном проекте «Здравоохранение»

64 Кирилл Булгаков: «Индикатором технологического лидерства служит спрос на решения в условиях конкуренции»

Разработчиков приглашают в «Сферу»

68 Александр Паршуков: «Мы рассматриваем возможность реализации новых проектов»

Как развивается промышленный парк «Марьино»

76



Рейтинг

76 Ажиотаж на промышленной парковке

Рейтинг промышленных парков и особых экономических зон

90 Экономическое здоровье российских регионов

Итоги 2023 года выше ожиданий



SPIEF'24 ПМЭФ'24

РОСКОНГРЕСС
Пространство доверия

5–8 ИЮНЯ 2024

ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

forumspb.com

Титульный партнер



Титульный партнер



Генеральный спонсор



Генеральный партнер



Генеральный партнер



Генеральный партнер



Генеральный партнер



Генеральный партнер



Генеральный партнер



Генеральный партнер



Стратегический
партнер



Официальный
авиаперевозчик Форума



Официальный
автомобиль Форума



Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ», Банк ВТБ (ПАО),
Банк ГПБ (АО), ПАО «Промсвязьбанк», ПАО Сбербанк

Реклама 16+

СОБЫТИЯ

Экономику РФ дооценили

Экономисты ООН повысили свой прогноз роста российской экономики в 2024 году более чем вдвое, следует из доклада всемирной организации «Мировое экономическое положение и перспективы», опубликованного 17 мая. Согласно свежей оценке, в текущем году ВВП РФ увеличится на 2,7%, тогда как в январе речь шла о росте лишь на 1,3%.

Ранее, в мае, вышел доклад Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) о состоянии экономики в регионах его присутствия, в котором прогноз роста ВВП России на 2024 год повысили в 2,5 раза — до 2,5% — против оценки сентября 2023-го в 1%.

Причинами пересмотров в ООН и ЕБРР называли высокую экономическую активность в стране, «производственный бум» в оборонном секторе, активизацию торговли России с Китаем и «другими нейтральными странами» и в целом возвращение российской экономики к уровню, предшествовавшему началу специальной военной операции ВС РФ на Украине.

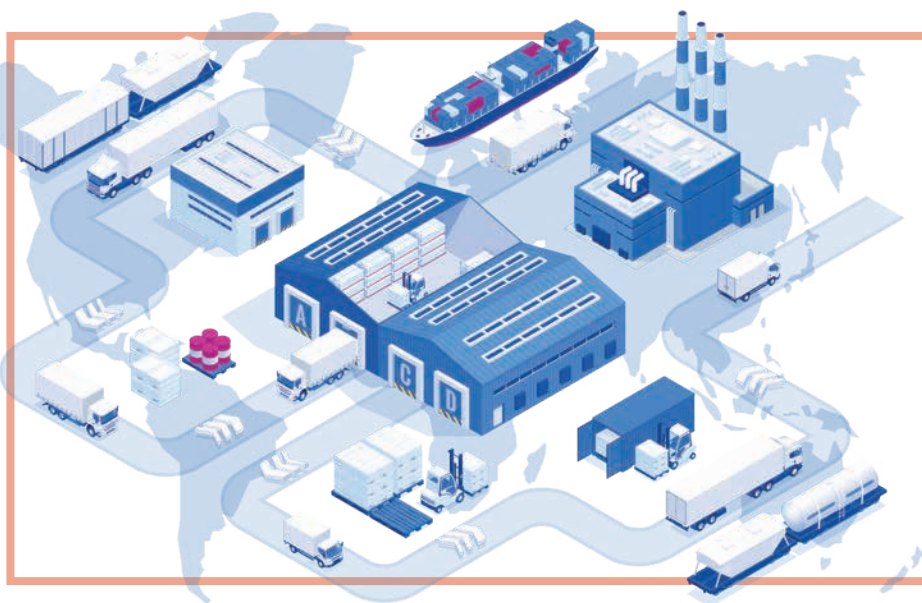
Прогноз роста ВВП России на 2025 год в докладе ООН оставлен на прежнем уровне в 1,5%, ЕБРР в своем докладе дает ту же оценку. —



Россия раздвигает логистические рубежи

Россия планирует инвестировать в создание промышленных парков, логистических центров и портовой инфраструктуры за рубежом, в работе находится 12 проектов, финансировать их начнут с 2025 года. Об этом сообщил директор департамента международной кооперации и лицензирования в сфере внешней торговли Минпромторга РФ Роман Чекушов.

«Инфраструктура за рубежом предполагает создание промышленных парков, логистических центров и портовой инфраструктуры. В настоящий момент бюджетная заявка на-



Рост ВВП ускорился

Согласно предварительной оценке, которую 17 мая опубликовал Росстат, рост российской экономики в первом квартале 2024 года составил 5,4% в годовом выражении. Оценка Росстата совпала с данными Минэкономразвития (5,4%) и превысила представленную Банком России (4,6%), а также ожидания аналитиков (5,3%, согласно консенсус-прогнозу «Интерфакса»).

Из опубликованных данных следует, что рост ВВП РФ в первом квартале ускорился, поскольку в четвертом квартале 2023 года составлял 4,9%.

Согласно обзору Института исследований и экспертизы ВЭБ от 14 мая, российская экономика растет в течение семи кварталов подряд. В частности, за первый квартал индекс ВВП с исключенной календарностью и сезонностью вырос на 0,6% по отношению к четвертому кварталу прошлого года. —



ходит в стадии формирования, потому что эта инфраструктура будет финансироваться в периоде 2025–2030 годов, это новый цикл национальных проектов», — сказал он журналистам после окружного совещания по вопросу реализации нацпроекта «Международная кооперация и экспорт» в субъектах РФ, входящих в состав Приволжского федерального округа.

«В настоящий момент у нас в работе порядка 12 проектов, но это не окончательная цифра», — отметил представитель Минпромторга, указав, что в перечень стран входят в основном приоритетные дружественные страны, через которые проходят основные международные транспортные логистические коридоры. —



Фото: Эрик Романенко / ТАСС

Компании переводят на отечественное ПО

Более половины компаний в России перейдут на отечественное ПО уже к декабрю 2024 года. Об этом заявил премьер-министр РФ Михаил Мишустин на пленарном заседании IX конференции «Цифровая индустрия промышленной России».

«К декабрю [текущего года] уже свыше половины всех компаний станут использовать отечественный софт для организации своей деятельности. Хотя еще два года назад их было чуть больше трети», — сказал глава кабинета.

Он напомнил, что по поручению президента РФ Владимира Путина к 2030 году на отечественное программное обе-

спечение должны перейти 80% российских предприятий.

Он подчеркнул, что за четыре года продажи российского ПО увеличились более чем вдвое, а готовых пакетных решений — в пять раз.

«Инвестиции компаний всех отраслей в цифровые технологии за четыре последних года выросли более чем на 80% и достигли свыше 4 трлн руб. За это время объем средств, направленных на развитие ИТ-инфраструктуры, увеличился на треть — до 1,5 трлн руб. А на внедрение программных продуктов — в 2,5 раза», — поделился цифрами глава кабинета. —

Авиации добавят тысячу



Для нужд гражданской авиации до 2030 года поставят 990 самолетов. Об этом говорится в распоряжении правительства об изменениях в комплексной программе развития авиаотрасли, опубликованном 17 мая.

«С учетом успешной реализации программ импортозамещения в 2024–2030 годах предусматриваются поставки 990 самолетов для нужд гражданской авиации, из них 142 единицы SSJ New, 270 единиц MC-21-310, 51 единица Ил-114–300, 113 единиц Ту-214, 12 единиц Ил-96–300, 105 единиц ТВРС-44 «Ладога», 158 единиц «Освей» (ЛМС-192) и 139 единиц «Байкала» (ЛМС-901)», — указано в документе.

Также до 2030 года запланирована поставка 765 вертолетов. «Основной упор предусматривается сделать на вертолеты «Ансат» (187 единиц) и Ми-8 в модификациях Ми-8МТВ-1 и Ми-ВМТ (303 единицы) как на наиболее востребованные», — уточняется в распоряжении. —

Главная тема

Что означают перестановки в правительстве

ВОЕННЫМ ОБЯЗАННЫЕ

| К середине мая определился состав нового правительства и руководства администрации президента. Ключевыми перестановками стали неожиданное назначение министром обороны Андрея Белоусова, занимавшего до этого пост первого вице-премьера, повышение до первого вице-премьера Дениса Мантурова и помощника президента Максима Орешкина — до заместителя главы администрации президента. Перестановки кажутся точечными, но они говорят о принципиально новой конфигурации властей: ставка делается на активизацию инвестиций и технологический прорыв с сохранением макроэкономического баланса. Драйвером изменений должна стать оборонка, вслед за которой будет трансформироваться вся гражданская экономика. *Елена Морозова*

Фото: Алексей Бычков, Александр Астафьев, Валерий Шарифулин, Сергей Бобылев / ТАСС →







| Денис Мантуров и Михаил Мишустин

II

← Премьер-министр Михаил Мишустин сохранил свой пост в новом кабинете, что в целом не стало неожиданностью — президент положительно отзывался о работе его правительства. Ключевой перестановкой стал переход отвечавшего за экономику первого вице-премьера Андрея Белоусова

на пост министра обороны вместо Сергея Шойгу, который стал секретарем Совета безопасности. Прежний секретарь Совбеза Николай Патрушев стал помощником президента, он будет курировать кораблестроение, говорил журналистам пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Формально полномочия господина Белоусова распределились между двумя вице-премьерами: Александр Новак, кроме ТЭКа, теперь будет курировать и экономический блок, а транспорт перешел к новому вице-премьеру Виталию Савельеву, который ранее занимал пост министра транспорта. При этом обе сферы замыкаются на назначенного заместителя руководителя администрации президента Максима Орешкина. По словам господина Пескова, он будет курировать транспорт и экономику, причем связь администрации и кабинета будет «более интенсивной».

Вместо Андрея Белоусова пост первого вице-премьера занял вице-премьер — министр промышленности и торговли Денис Мантуров. Путин объяснял повышение господина Манту-



Алексей Дюмин

рова тем, что административные ресурсы нужно сосредоточить на достижении основной задачи — «нужных нам результатов в рамках проведения специальной военной операции». В нынешнем правительстве две прежние должности Дениса Мантурова оказались разделены, и на пост главы Минпромторга пришел губернатор Калининградской области Антон Алиханов, который до ухода в регион работал в ведомстве. В связке с Белоусовым, Мантуровым, Алихановым будет работать и помощник президента Алексей Дюмин, который до последнего времени возглавлял Тульскую область. В администрации президента, кроме полномочий, которые были у экс-помощника президента (а сейчас советника) Игоря Левитина, — спорта и Госсовета, он будет курировать военно-промышленный комплекс (ВПК).

Зампред «Деловой России» Антон Данилов-Данильян говорит об общем курсе на должностной рост тех людей, которые отвечают за ВПК. «Если говорить про пересечение четырех фигур и сферы их компетенций, то это отрасли, от-

носящиеся к ВПК, и отрасли двойного назначения. Но это не отменяет того, что в гражданском секторе с учетом заявленного, по сути, перехода к экономике предложения, то есть ускоренного развития производящих отраслей, стоит много задач. К примеру, в станкостроении, производстве сложного сырья и т. д.», — говорит гендиректор Агентства трансформации и развития экономики Владислав Онищенко.

Назначение Андрея Белоусова на пост министра обороны Владимир Путин объяснял тем, что господин Белоусов как один из лучших экономистов в стране сможет координировать деятельность Минобороны со всеми министерствами, ведомствами и регионами с учетом того, что рост оборонных доходов дошел до 6,7% ВВП, «а с учетом всей силовой составляющей — чуть больше 8%». Кроме того, Андрей Белоусов должен «раскрыть Минобороны для инноваций» — для работы с научными центрами, участниками экономической деятельности, с производителями военнотехнических изделий и тех компонентов, кото-→



| Андрей Белоусов и Максим Орешкин

← рые нужны для производства военной техники, заявлял господин Путин.

У Андрея Белоусова будут две основные задачи, считает директор Центра региональной политики РАНХиГС Владимир Климанов. Ему нужно будет наладить взаимодействие реального сектора экономики с вооруженными силами как таковыми, причем обоюдное влияние, отмечая вклад армии в экономическое развитие и удовлетворение нужд вооруженных сил со стороны экономики. Вторая же группа задач — это повышение эффективности расходования «как никогда большого блока» федерального бюджета на оборону, говорит господин Климанов: «С учетом последних коррупционных скандалов и других действий, которые привнесли негативную окраску, сейчас оборонному ведомству нужен внешний для этой среды управленец с самым широким кругом финансово-экономических знаний».

В сфере ВПК зачастую действуют инерционные подходы, когда не верят в новых производителей, новые разработки, поэтому выбор Ан-

дрея Белоусова может быть связан с тем, что он «очень самостоятелен и не всегда склонен доверять сложившимся институтам», говорит господин Данилов-Данильян: «Он постарается усовершенствовать систему отбора военных технологий. То есть будет делать больший акцент не на процедурах, а на участниках процедур, на конкурентности самых разных исполнителей». Кроме того, это и новый взгляд на «гигантское хозяйство» Минобороны, где нужно менять функционирование объектов, которые устарели и требуют новаций, а соответственно, нужен «незашоренный, но профессиональный взгляд», отмечает он.

Андрей Белоусов — тот человек, который лучше всех в нынешнем правительстве понимает про методы управления, говорит и эксперт ВШЭ Иван Карпушкин: «Он представляет, как выстраивать управление в сложных системах, поэтому самый ответственный пост у него. Он должен будет связать армию с народным хозяйством и, соответственно, более гибко управлять перераспределениями между нуждами фронта и народного хозяйства».

Экономика от промышленности и технологий

Повышение Дениса Мантурова до первого вице-премьера обусловлено тем, что роль производственного комплекса в целом и ВПК в частности становится ключевой для деятельности правительства, говорит господин Климанов. Раньше Минпромторг был ответственным исполнителем по пяти госпрограммам: помимо программы развития промышленности, это были программы развития ВПК, судостроения, авиастроения, электронной промышленности, фармацевтики. «Это было самое большое ведомство с точки зрения курирования важных направлений развития госрегулирования. Поэтому сейчас, когда появились новые задачи, стало очевидно повышение Мантурова», — отмечает Владимир Климанов. По его словам, приход Антона Алиханова на пост главы Минпромторга «кажется логичным», поскольку он знаком с деятельностью министерства, имеет уникальный региональный опыт в создании больших промышленных игроков и формировании в Калининградской области крупных промышленных парков.

В администрации президента традиционно возникают личности и структуры, которые обеспечивают взаимодействие главы государства с правительственными органами в части поставленных задач, отмечает господин Климанов — и здесь теперь появился Алексей Дюмин, отвечающий за ВПК. «Сейчас приходится говорить про акцент на ВПК, поскольку мы живем в такое время, когда все больше ресурсов государство тратит на цели спецоперации, причем это касается всех элементов: социальной сферы, зарплат, ВПК и смежных отраслей», — говорит господин Данилов-Данильян.

Алексей Дюмин, курируя ВПК в администрации президента, будет отделен от экономики, за которую отвечает Максим Орешкин, говорит господин Онищенко: «По сути, назначение Дюмина означает ускорение инвестиционного цикла и контроль за реализацией гособоронзаказа, инвестициями и технологическим развитием в секторе. Это логично, если стоит задача технологического перевооружения в отрасли». Антон Данилов-Данильян отмечает, что господину Дюмину придется взаимодействовать с правительством и Совбезом — последний вырабатывает стратегические позиции государства. «От него потребуются большое искусство, чтобы совместить все интересы. Но он решительный, чутко умеет слушать, неплохо обобщает, ищет компромиссы и очень хорошо вокруг себя формирует команду», — говорит эксперт.

При этом эксперты сходятся во мнении, что нужно будет обеспечить баланс между ВПК и гражданским сектором. Основной задачей станет рост производительности труда и технологического уровня промышленности, говорит господин Онищенко: «Но при этом важно, чтобы развитие ВПК не привело к негативным последствиям в виде замедления темпов развития экономики. Гражданский сектор остается в приоритете. Невозможно развивать ВПК без гражданского сектора, Советский Союз эту историю уже проходил».

Как раз учитывая экономику предложения, нужно будет уметь держать баланс между достаточно проактивной промышленной политикой и традиционно сильным в правительстве консервативным уклоном в области макроэкономической политики, говорит Владислав Онищенко: «И повышение Мантурова как раз будет способствовать поиску компромисса между этими сферами. Потому что традиционно у нас побеждала как раз макроэкономическая политика — обеспечение устойчивости развития».

Владимир Климанов напоминает, что в указе президента о национальных целях развития одна из целей — технологическое лидерство: «Это больше, чем технологический суверенитет, поскольку лидерство подразумевает не просто полное само-

”

Вместо Андрея Белоусова пост первого вице-премьера занял вице-премьер — министр промышленности и торговли Денис Мантуров. Владимир Путин объяснял повышение Мантурова тем, что административные ресурсы нужно сосредоточить на достижении основной задачи — «нужных нам результатов в рамках проведения специальной военной операции» —

обеспечение товарами всей технологической цепочки производства и доставки до потребителей, но и то, чтобы эти товары были более конкурентоспособными». Здесь не столько конкуренция со странами Запада, сколько с Китаем и Индией, отмечает эксперт: «Поэтому нужно искать точки прорыва, которые такое технологическое лидерство будут обеспечивать. А это задача более многогранная, чем решение задач по импортозамещению». →

← Технологический суверенитет для ВПК важен, но даже в этой сфере нельзя обеспечить производство всего, говорит господин Онищенко: «Так что технологический суверенитет — это обладание теми компетенциями и технологиями, которые важны для формирования цепочек добавленной стоимости и центров формирования экономики на ближайшие 10–15 лет. И не важно, относится это к сфере ВПК или к тем отраслям, которые будут образовывать базис экономического развития на долгосрочную перспективу, вроде электрического транспорта, ИИ, снижения энергоёмкости экономики. Подобные компетенции и технологии могут зарождаться и использоваться как в военном, так и гражданском секторе в силу своей универсальности».

Отраслевое правительство

Изменения в правительстве были «отраслевыми» не только в случае Дениса Мантурова. Министр сельского хозяйства Дмитрий Патрушев перешел на пост вице-премьера, а Минсельхоз возглавила его заместитель Оксана Лут. Господин Патрушев сменил Викторину Абрамченко, которая в новый состав правительства не вошла. Кроме агропромышленного комплекса, он будет отвечать за экологию, лесное хозяйство, недропользование, гидрометеорологию, рыболовство и др. Он сможет координировать работу Минэкономразвития в части сокращения выбросов парниковых газов.

Иван Карпушкин отмечает, что это подчеркивает и значимость сельского хозяйства для развития страны как основы продовольственной безопасности. «Одной из главных же целей в агропромышленном комплексе станет рост производительности труда — здесь это нужно делать в первую очередь», — говорит господин Карпушкин.

Схожая ситуация и с Минтрансом, глава которого Виталий Савельев перешел на пост вице-премьера, а министром стал губернатор Курской области, ранее глава Росавтодора Роман Старовойт. Господин Савельев в новой должности будет курировать транспорт, разработку и реализацию нацпроекта «Беспилотные авиационные системы», транспортную часть комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, вопросы стратегии развития магистральной транспортной инфраструктуры, госполитику в области обустройства и обеспечения деятельности пунктов пропуска через границу.

Эксперты связывают создание поста вице-премьера, курирующего транспорт, с тем, что большой объем задач будет связан с переориентацией традиционных логистических потоков с Европы на страны Юга и Азии, а также с наложенными

на отрасль санкциями. «Это означает изменение логистических потоков, создание транспортной инфраструктуры, координацию между разными видами транспорта — все это долгосрочный процесс», — говорит господин Онищенко. Он также отмечает, что нынешняя инфраструктура (в части кораблей и самолетов) работает почти на пределе возможностей и нужно добиваться как технологического развития отрасли, так и ее цифровизации.

Администрация экономики

В нынешнем правительстве впервые в должности первого вице-премьера не будет человека, курирующего макроэкономику и финансы. Теперь экономическая политика стала вторым направлением, которое досталось вице-премьеру Александру Новаку, традиционно курировавшему ТЭК. Однако помощник президента Максим Орешкин, отвечавший за экономику, впервые получил должность замглавы администрации президента. Дмитрий Песков объяснял, что господин Орешкин, кроме экономики, будет заниматься и темой транспорта. Глава РСПП Александр Шохин говорил журналистам, что роль администрации президента повысилась из-за перехода на новый пост Максима Орешкина и нагрузка на него будет высокой.

Администрация президента (АП) все-таки формально не обладает исполнительными полномочиями, в отличие от правительства, но повышение господина Орешкина означает то, что АП больше значения придает стратегическим вопросам развития экономики и сферы транспорта, отмечает господин Онищенко: «Если администрация больше отвечает за стратегию, то правительство не только за стратегию, но и за реализацию». Не стоит считать, что вопросы управления экономикой перешли на уровень администрации, но целеполагание, координация — скорее да, добавил он. Кроме того, усилится и влияние на принятие или отклонение тех или иных оперативно-тактических решений, например прогноза социально-экономического развития, который готовит Минэк, бюджетного прогноза и т. д.

«Формулирование новых национальных целей проводилось под кураторством Орешкина, и его повышение означает, что задачи по достижению этих целей будут решаться в том числе под руководством нового замруководителя администрации президента», — отмечает господин Климанов. По его мнению, финансово-экономический блок остается крайне значимым в правительстве с учетом того, что свои посты сохранили и министр финансов Антон Силуанов, и министр экономического развития Максим Решетников, и министр труда Антон Котяков. —

” **ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
СУВЕРЕНИТЕТ —**
ЭТО ОБЛАДАНИЕ
ТЕМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ
И ТЕХНОЛОГИЯМИ,
КОТОРЫЕ ВАЖНЫ
ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ЦЕПОЧЕК
ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ
И ЦЕНТРОВ ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ
НА БЛИЖАЙШИЕ
10—15 ЛЕТ—

ВЛАДИМИР КЛИМАНОВ

Над чем предстоит работать правительству в первую очередь

ЭКОНОМИКА ДОЛЖНА БЫТЬ АВТОНОМНОЙ

К 2030 году России предстоит значительно снизить зависимость от импорта, а в ряде самых чувствительных отраслей — добиться полной технологической автономии. Это станет одним из основных направлений работы нового состава правительства: технологическое лидерство стало принципиально новой национальной целью, без которой достижение остальных, социальных, вряд ли реализуемо. Глава кабинета министров Михаил Мишустин уже анонсировал запуск девяти проектов технологического суверенитета, которые должны стать главным драйвером развития. Станкостроение, электроника, продовольственная безопасность, беспилотные системы — в этих и многих других сферах будут развиваться производства, не имеющие отечественных прецедентов. О том, как это изменит структуру экономики страны, — в материале «Эксперта». *Екатерина Крылова*

Отправка в обработку

В последние годы экономика России становится более сложной, технологичной, а значит, гораздо более устойчивой, сказал президент Владимир Путин в послании Федеральному собранию. Политика государства, направленная на технологическое развитие и импортозамещение, в том идеальном виде, который описан в программно-стратегических документах, включая недавний указ о национальных целях, приведет к дальнейшим структурным изменениям, считает руководитель Института развития предпринимательства и экономики Артур Гафаров. «Главное отличие от предыдущих “подходов к снаряду”: сейчас сложился уникальный исторический момент для того, чтобы сделать такой технологический рынок», — указал он.

Сегодня максимальный вклад в экономический рост вносят обрабатывающие производства: по данным Росстата, в 2023 году обработка обеспечила 13,7% всей валовой добавленной стоимости. При этом в последние годы ее доля снижалась — например, еще в 2020 году показатель находился на уровне 14,9%. Проекты технологического суверенитета призваны переломить негативный тренд: валовая добавленная стоимость обрабатывающих отраслей через шесть лет должна увеличиться на 40%, говорил премьер Мишустин. Проекты станут «мотором обновления промышленности», рассчитывает президент. Это будет

достигаться через обеспечение гарантированного спроса в виде госзаказа на разработку критических технологий, подготовку кадров и предоставление бизнесу специальных мер поддержки.

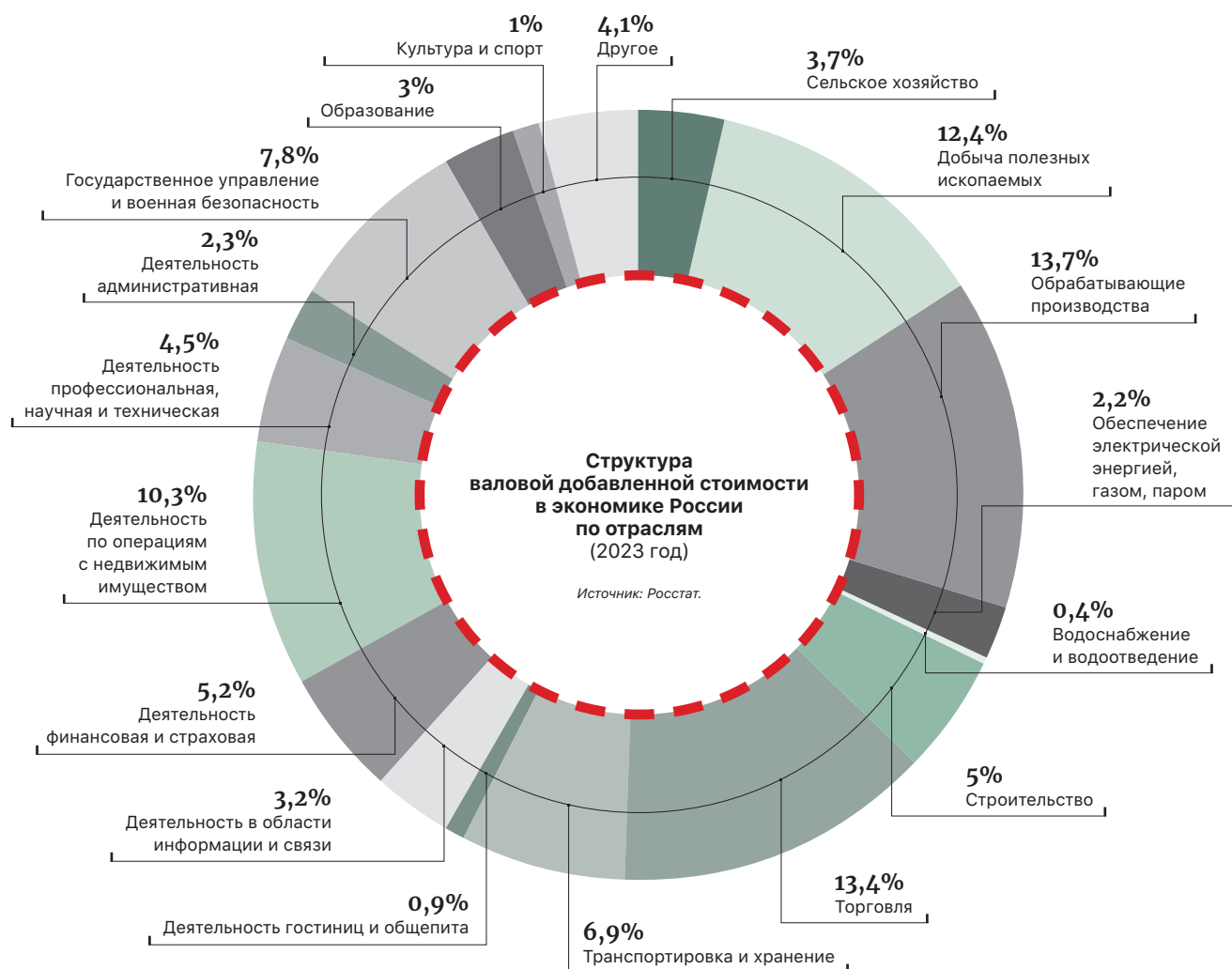
В целом обрабатывающие производства занимают стабильную долю в ВВП, несмотря на внешние шоки, говорит главный макроэкономист УК «Ингосстрах — Инвестиции» Антон Прокудин. По-видимому, так будет и далее, прогнозирует он. «Скорее всего, мы увидим рост в обрабатывающих производствах», — считает главный экономист «Эксперт РА» Антон Табах. При этом его динамика будет определяться тем, куда и в каком объеме будет направлено госфинансирование, указывает он.

Пока власти не раскрывали объем планируемых трат на проекты технологического суверенитета и обновленные национальные проекты — он будет утвержден в процессе подготовки федерального бюджета на 2025 и последующие годы. Однако по данным собеседников «Эксперта», знакомых с их разработкой, он будет значительным и может достигнуть 20 трлн руб. в ближайшие шесть лет.

Усиление госсектора и ИТ

Среди ключевых трендов в изменении структуры экономики России последних лет — рост доли ИТ-сектора в совокупной добавленной стоимости. Так, вклад деятельности в области инфор-→





← мации и связи в 2023 году достиг 3,2% — это максимум за весь период сопоставимой статистики (с 2011 года). В частности, основным драйвером роста стала разработка компьютерного программного обеспечения: в 2023 году на нее пришлось ровно 2% добавленной стоимости. Доля сферы ИТ в ВВП выросла на четверть за десятилетие, отмечает господин Прокудин, и дальнейшие технологические изменения в экономике страны во многом будут происходить именно за счет развития этого сектора. А оно, в свою очередь, будет зависеть от государственного стимулирования, в том числе в рамках девяти проектов.

«Из-за малого размера рынка по сравнению с Китаем, Европой, Северной Америкой развитие технологий без субсидирования в той или иной форме у нас нереально. Проблема в экономике на масштабе (как в операционной части, так и в части исследований): она намного больше там, чем у нас, в силу размеров рынка», — констатирует экономист.

Технологическая трансформация будет происходить по двум направлениям, считает генеральный директор Агентства трансформации и развития экономики Владислав Онищенко. С одной стороны — там, где будет возможность выстроить цепочку производства добавленной стоимости, обеспечивая значительное повышение ВВП с опорой на рыночные силы. С другой — в тех сферах, где государство будет крупнейшим инвестором и выгодоприобретателем.

При этом последние годы характеризовались увеличением вклада государства как такового в добавленную стоимость. Если в 2021 году вклад госуправления и обеспечения военной безопасности составлял 6,9%, то в 2023-м — уже 7,8%, следует из данных Росстата. Показатель увеличился по объективным причинам и был важным драйвером для ВВП, говорит Антон Прокудин. «Сейчас доля госуправления может достигнуть пика и медленно пойти на спад в ближайшие годы», — прогнозирует он. →



5-Я ЮБИЛЕЙНАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА И ФОРУМ

RENWEX

«Энергосбережение,
зеленая энергетика
и электротранспорт»

18–20 ИЮНЯ 2024

Россия, Москва, ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР»

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ



Ветроэнергетика



Солнечная энергетика



Электротранспорт и зарядная инфраструктура



Водородная энергетика



Гидроэнергетика



Биоэнергетика, биогаз и твердое биотопливо



Микрогенерация



Энерго- и ресурсосберегающие технологии

12+



Реклама

www.renwex.ru



Организатор

ЭКСПОЦЕНТР

При поддержке



Под патронатом

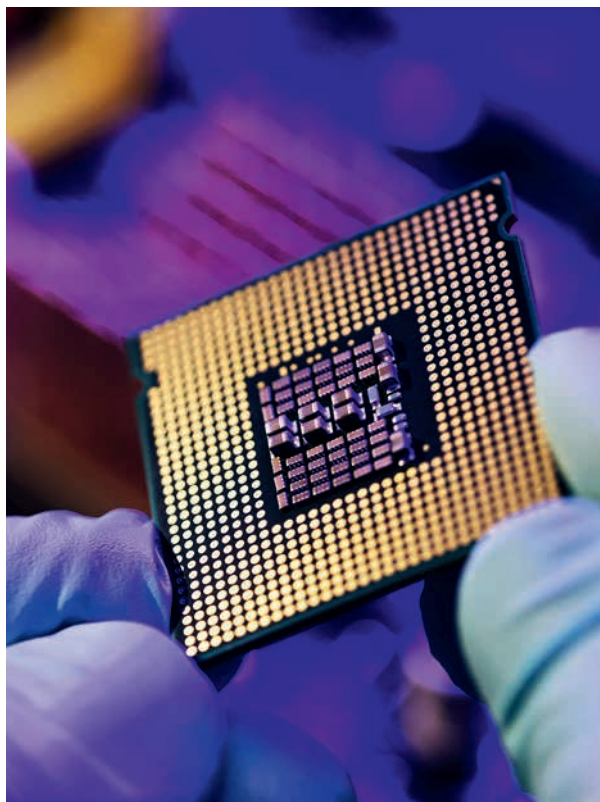


← Вклад госуправления, и в частности оборонного сектора, в ВВП ощутим и заметен, подтверждает заведующий лабораторией финансовых исследований ИЭП им. Е. Т. Гайдара Алексей Ведев. Однако оборотной стороной медали являются структурные перекосы в экономике и искажение рыночных стимулов за счет низкой конкуренции и огромных вложений государства в непроемкие сектора экономики. «Например, многие предприятия, особенно в сфере ВПК, сейчас не волнует стоимость кредита, потому что у них гарантированные заказы и кредит идет на себястоимость», — отметил он. По мнению господина Ведева, задачей нового правительства, в частности недавно назначенного министра обороны Андрея Белоусова, должно быть нивелирование подобных диспропорций.

Целевая структура экономики

К 2030 году должен произойти переход к «экономике предложения» с опорой на высокотехнологичный сектор, говорил в должности вице-премьера господин Белоусов. Суть «экономики предложения» в том, что в ней основным стимулом роста является производство, а не движение денег, пояснял он. По его прогнозу, наибольший рост предложения в ближайшие шесть лет обеспечат сфера ИТ и связи (+31% накопленным итогом), научно-технологическая деятельность (+30,8%), образование (+30,2%) и здравоохранение (+25%). При построении такой экономики основными направлениями работы будут совершенствование структуры занятости и рост производительности труда, расширение предпринимательской активности, обеспечение роста инвестиций и технологического суверенитета, рассказал Андрей Белоусов.

Технологический суверенитет, а значит, и проекты технологического развития необходимы России, чтобы сдвинуться в сторону несырьевой экономики, полагает Антон Прокудин. Это движение присутствует и сегодня: в 2023 году доля



нечрезвычайно нефтяного сектора в ВВП достигла 83,5% — максимума с 2020 года. Впрочем, доля наукоемких и высокотехнологичных отраслей все еще относительно невысока и не превышает 23,5% ВВП.

Сложно говорить, какая структура экономики является оптимальной — сегодня действует слишком большое количество ограничений, констатирует Антон Табах. «Скорее всего, к 2030 году экономика будет более опирающаяся на собственные силы и, скажем так, более импортозамещенная», — указывает он.

Государство в качестве конечной цели видит высокодифференцированную экономику с большой долей цифровых бизнес-процессов, отмечает Артур Гафаров. В ее основе будут лежать в том числе большие

данные и искусственный интеллект. «Такая модель, помимо очевидных плюсов в виде более четкого понимания, “где, чего не хватает” в экономике, имеет еще одно важное преимущество — сглаживание проблемы с нехваткой кадров», — отметил эксперт.

«Хедлайнером» такой трансформации станет крупный бизнес, который будет подтягивать остальные сегменты, прогнозирует господин Гафаров. «У более мелких компаний будет вспомогательная роль оказания поддержки крупным корпорациям в выстраивании логистики и каналов поставки. Например, если крупная компания в силу своих размеров, санкций и политических причин не может получить доступ к определенным зарубежным ресурсам, малые предприниматели благодаря гибкости, подвижности и “малозаметности” могут стать каналом их получения», — указал он.

Если трансформация не произойдет, есть риски усиления импортозависимости и постепенного «удушения» экономики, считает Артур Гафаров. «Производственное оборудование неизбежно изнашивается и приходит в упадок, кадрового ресурса для работы на нем больше не становится, а ввоз новых технологий и средств производства в условиях ужесточения санкционного контроля будет со временем только осложняться», — предупредил он. —

INNOPROM

ГЛАВНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА СТРАНЫ

8–11 ИЮЛЯ 2024

ЕКАТЕРИНБУРГ, РОССИЯ | «ЕКАТЕРИНБУРГ ЭКСПО»

Посетите выставку
**в качестве VIP-участника
и получите больше привилегий**



Приоритетный доступ на Главную стратегическую сессию с участием глав регионов, представителей профильных министерств РФ и зарубежных стран



Приглашение на официальный вечерний прием губернатора Свердловской области с выступлением приглашенного хэдлайнера



Неограниченный доступ в VIP-lounge с фуршетным обслуживанием в период Выставки



Отдельная стойка регистрации и отдельный VIP-вход



Доступ на VIP-парковку



Регистрируйтесь
на сайте
expo.innoprom.ru

РЕКЛАМА | ООО «БИЗНЕСИНВЕНТ»

16+

ОРГАНИЗАТОРЫ



Минпромторг
России



ПРАВИТЕЛЬСТВО
СВЕРДЛОВСКОЙ
ОБЛАСТИ

ОПЕРАТОР

business event
ГРУППА КОМПАНИЙ FORMIKA

Как строительная отрасль отреагировала на вызовы последних двух лет? Как она с ними справлялась? В каком состоянии сейчас?

Последние два года выдались непростыми для российской экономики в целом и строительной отрасли в частности. Однако результаты 2023 года превзошли прогнозы. По итогам прошлого года прирост ввода жилья по сравнению с 2022-м составил 7,5%, при этом в сегменте многоквартирного жилья прирост был куда более существенным — 13,7%. По итогам 2023 года показатель по вводу жилья увеличился и стал максимальным за последние 13 лет — 110,4 млн кв. м против 102,7 млн кв. м в 2022 году. Более того, продолжился и рост объемов текущего строительства, несмотря на санкции и нестабильную экономическую ситуацию.

Власти декларируют проведение структурной трансформации экономики. Как вы для себя понимаете эту задачу?

Очевидно, что радикальная смена десятилетиями сложившихся внешних экономических взаимоотношений предполагает и оперативную подстройку внутреннего бизнес-уклада под новые обстоятельства. Если, конечно, ты хочешь не только оставаться на плаву, но и развиваться. Например, все мы наблюдаем масштабную перестройку импортных поставок, слом привычных

логистических цепочек. Для девелоперов в связи с этим жизненно важно не допустить несвоевременную передачу объектов своим клиентам. Поэтому необходимо продолжать строить жилье по запланированному графику, стремясь максимально нивелировать издержки из-за замены материалов, изменения стоимости и сроков их поставки. Параллельно должна идти работа по импортозамещению — не только конечных продуктов, но и их сервисного обслуживания, в том числе высокотехнологичного.

По вашим наблюдениям, началась ли уже эта трансформация? В чем это выражается?

Если говорить об изменении логистических цепочек, то строительная отрасль довольно быстро с этим справилась. Сегодня рынок переориентировался на продукты стран Азии, Ближнего Востока и Турции, а также отечественные аналоги, не уступающие в качестве западным вариантам. Так, буквально на днях мы приняли принципиальное решение об оснащении большей части своих московских домов бизнес-класса топовыми турецкими лифтами, которые по своим ключевым характеристикам выдерживают конкуренцию с европейскими производителями.

Работой в области импортозамещения Группа ЛСР планомерно занимается уже не один год.

Строители готовы к перестройке

«ОСНОВНОЙ БАРЬЕР ДЛЯ ВСЕХ — ЭТО КАДРОВЫЙ ДЕФИЦИТ»

| Ряд отраслей российской экономики ждет структурная трансформация для адаптации к новым условиям, под которыми понимается влияние санкций, нарушение производственных и логистических цепочек. В апреле этого года глава ЦБ Эльвира Набиуллина заявила, что структурная трансформация экономики РФ «продолжится при любом сценарии». Как к новым условиям адаптируется строительная отрасль и какая трансформация ждет ее в будущем, рассказал «Эксперту» первый заместитель генерального директора Группы ЛСР Игорь Левит. *Беседовал Александр Турунцев*

Еще в 2010-х годах мы наладили производство клинкерной продукции, став за эти годы одним из лидеров рынка — до этого клинкерный кирпич в нашей стране был исключительно привозным. В прошлом году в ответ на запрос рынка, столкнувшегося со срывом поставок из-за рубежа, мы запустили производство керамической фасадной плитки и уверены, что продукция ЛСР успешно заменит импортные бренды, которые до недавнего времени были популярны на рынке. Для этого у нас есть все необходимое: собственное месторождение глины, современный завод и налаженная цепочка поставок от Калининграда до Владивостока.

Какие временные горизонты и целевая структура российской экономики, на ваш взгляд, должны сформироваться?

Обо всей экономике говорить не возьмусь, но что касается жилищного строительства, то цели и сроки предельно четко формулирует недавний президентский указ «О национальных целях развития»: к 2030 году показатель обеспеченности жильем должен достигнуть 33 кв. м на человека, а к 2036 году — 38 кв. м на человека. Для справки: Росстат на конец прошлого го-

да давал цифру 28,8 кв. м на человека. Вот вам и фронт работ!

Какие вы для себя видите в этом возможности? Какие барьеры?

Как ведущий строительный холдинг России мы понимаем, что не можем существовать вне вектора, по которому идет национальная экономика в целом. И если одна из глобальных целей — обеспечение граждан жильем, значит, нам нужно продолжать делать соответствующий качественный продукт. Поскольку мы диверсифицированная компания и среди прочего производим, скажем, собственные стройматериалы, то, конечно, мы должны успевать замещать объемы продукции уходящих с нашего рынка иностранных производителей, внимательно работать над балансом наших производственных активов. Ну и продолжать диверсификацию, чтобы быть более устойчивым бизнесом, искать новые ниши на стыке стройки и возникающих в экономике дефицитов. Как раз в рамках такого развития мы недавно открыли собственное санаторно-курортное направление: строим гостиницы и пансионаты в Сочи и Ленинградской области, чтобы предоставлять нашим согражданам качественный отдых, совмещенный с лечением.

Ну а основной барьер, мне кажется, сейчас для всех — это кадровый дефицит. Поэтому общая для нашей отрасли задача — повышение престижа работы в строительстве, создание комфортных условий труда, возможностей для профессионального роста.

Насколько требуется трансформация именно строительной отрасли, какие прорывы могут быть в ней?

Санкции создали нам сложности с технологическими линиями, но не поставили под вопрос работу производств. Любое оборудование делится на высокотехнологичное и вспомогательное. Покупать вспомогательное оборудование даже в Китае смысла нет — его можно сделать и в России. С высокотехнологичным оборудованием сложнее: сегодня везем его из дружественных стран и стараемся заместить отечественными разработками. И это та сфера, где возможен прорыв — в конце концов, если разбираться, то все это оборудование состоит из узлов и компонентов, закупленных в той же Азии. Поэтому, даже если вы купили импортный завод по производству кирпича или щебня, то через несколько лет в процессе эксплуатации он становится уже наполовину, а то и более отечественным. —



Общие цели должны объединить конкурирующие ИТ-компании

«ДАЛЬНЕЙШИЙ РОСТ НЕВОЗМОЖЕН БЕЗ КООПЕРАЦИИ УЧАСТНИКОВ»

В отсутствие зарубежных конкурентов российская ИТ-отрасль в целом и компании, занимающиеся кибербезопасностью, в частности получили уникальную возможность создавать принципиально новые продукты по своим стандартам и насыщать как внутренний рынок, так и рынки дружественных стран. О своем видении уже идущей структурной трансформации экономики «Эксперту» рассказал Юрий Максимов, сооснователь компаний «Сайберус» и Positive Technologies. *Юлия Цаплина* Фото: Петр Ковалев / ТАСС

Власти декларируют проведение структурной трансформации экономики. Как вы для себя понимаете эту задачу?

С позиции рынка в структурной трансформации экономики выделяются два процесса. Первый — сохранение здоровой конкуренции между игроками, совместные усилия которых способствуют технологическому прорыву индустрии.

Кроме того, доминирование зарубежных игроков снижается, и это позитивный для отрасли тренд. Парадигма мышления от «мы можем купить зарубежное» меняется на осознание важности собственных разработок, надежность и доступность которых не зависят от внешних игроков.

Второй — расширение влияния и выход на новые рынки. Российский кибербез входит в топ-4 стран-лидеров, нашими компаниями сформирован широкий набор киберрешений, а опыт построения мощного и суверенного цифрового государства может масштабироваться на рынки дружественных стран. На мировой арене достаточно примеров, когда государства совместными усилиями помогают друг другу выстраивать киберзащиту, проводят киберучения и постоянно повышают защищенность от угроз.

Началась ли уже эта трансформация? В чем это выражается?

Структурная трансформация идет не один год. Государство уже давно обозначило конечную точку и видение результата в программных документах: сильную и суверенную экономику с важной ролью хайтека в этом процессе. В индустрии набирает обороты новый тренд — кооперация усилий конкурентов. На мой взгляд, это выгодная и перспективная ситуация для всех сторон.

Индустрия кибербеза отличается фрагментированностью (более 150 игроков) и закрытостью (высокий порог входа, практически все компании непубличны, а на бирже торгуется только Positive Technologies). В то же время игроки объединены общей целью, а эффективнее всего она достигается совместными усилиями. Поэтому участники, в том числе конкуренты, ищут точки соприкосновения и пробуют новые, совместные форматы работы.

Пример такой работы — формирование на отечественном рынке национального комплексного решения, которое поможет другим странам обеспечить цифровой суверенитет. На нынешнем этапе компаниям и государствам нужен не просто продукт, а комплексная киберзащита на всех уров-



нях и по всем направлениям в контуре отдельно взятой компании и в масштабах государства.

Какая структура российской экономики, на ваш взгляд, должна сформироваться? И за какое время?

Перед нашей страной стоит амбициозная и национально важная задача, и сроки себе мы должны ставить смелые. Мы постоянно находимся под ударом, масштаб атак, с которыми мы сталкиваемся, беспрецедентно вырос: за последние десять лет число преступлений в цифровой среде увеличилось более чем в восемь раз, а за прошлый год количество ИТ-преступлений превысило 677 тыс., то есть свыше 1,8 тыс. в день. Поэтому мы должны понимать, что запаса времени у нас нет и масштабные изменения должны осуществляться и давать результаты в максимально краткие сроки.

Какие вы для себя видите в этом возможности? Какие барьеры?

Структурная перестройка экономики открывает окно возможностей для индустрии. Во-первых, это возможность продвигать собственные продукты мирового класса, конкурентоспособные на международном рынке. Для участников кибербезопасности планка качества очень высока — это мотивирует постоянно повышать качество решений, адаптировать их под постоянно меняющиеся угрозы и новые виды атак.

Во-вторых, объединение усилий внутри индустрии создает поле для совмещения разных подходов, на стыке которых появляются принципиально новые продукты, насыщающие внутренний рынок и способные решить задачи дружественных стран. Прогнозируется, что к 2030 году потери мировой экономики от киберпреступлений могут достигнуть \$90 трлн, и эффективная защита на национальном уровне — вопрос выживания государства в цифровой среде.

Насколько требуется трансформация именно вашей отрасли, какие прорывы могут быть в ней?

Мы живем в ежесекундно меняющемся цифровом мире, стремимся сохранить стремительные темпы роста и в то же время обеспечить безопасность этой конструкции, что невозможно без кардинально новой архитектуры безопасности. В условиях постоянных кибервойн и регулярных массовых кибератак индустрия вырабатывает новые подходы. Дальнейший рост невозможен без кооперации участников рынка, в том числе конкурирующих. —

Мир





Как Оман снижает зависимость от нефтегазовых доходов

СТАВКА НА «ЗЕЛЕНОЕ»

Султанат Оман, страна — гость ПМЭФ, поставил перед собой задачу к 2040 году кратно снизить зависимость экономики от нефтегазовых доходов и мировых цен на энергоносители, а также создать целую отрасль зеленой энергетики. Почему это потребовалось нефтедобывающей стране и каким путем она идет к цели — в материале «Эксперта». *Михаил Немтырев*

Фото: Petroleum Development Oman →

← Экономика современного Омана — логичное продолжение очень насыщенной истории этого небольшого государства. И при взгляде на его прошлое отчетливо видны главные составляющие, сформировавшие фундамент оманского настоящего.

Удачное географическое положение на перекрестке торговых путей способствовало возникновению еще в древности процветающего государства, синхронного цивилизациям Древнего Египта и Месопотамии. Помимо географии, сыграли свою роль благотворный климат и произрастание босвеллии — дерева, из смолы которого получают ладан, считавшийся подлинно стратегическим ресурсом. Его экспорт позволял задолго до эпохи углеводородов иметь сильную экономику, обеспечивающую независимую политику. Например, в XVIII–XIX веках (времени доминирования колониальных государств Европы) Оманская империя сама проводила колониальную политику, имея зону влияния от восточной Аравии до Мозамбика. То есть исторически Оман не просто умело извлекал пользу из данной природой и был, что называется, в тренде, но и умел складывать это все вместе таким образом, чтобы сохранять собственную самобытность. И по сей день одной из особенностей Омана остается умение жить и развиваться посреди регулярно кипящего конфликтами региона. Особенно ярко это проявилось в последние 100 лет истории султаната. За это время были и две гражданские войны, в итоге которых страна объединилась под властью султана, и период самоизоляции, и государственный переворот, и об-



ретение полной независимости, и стремительная модернизация общества и государства.

Последнее во многом стало возможным благодаря обнаруженным в 1962 году запасам нефти, экспорт которой начался в 1967-м. В конце 1980-х к этому добавились разведанные месторождения природного газа, поставлять который на внешние рынки Оман начал в апреле 2000 года. Углеводороды помогли государству окончательно выбраться из средневекового уклада жизни и стать крупнейшим не входящим в ОПЕК экспортером нефти среди стран Персидского залива. Нефтегазовый сегмент очень быстро стал доминирующим в экономике султаната (около 60% к 2021 году),

принося огромные прибыли, однако с этим же связаны и серьезные риски для долгосрочного поступательного развития страны. Определенные опасения связаны с двумя компонентами.

Во-первых, это весьма скромные запасы ископаемых, добыча и экспорт которых составляют основу экономики Омана. Доказанные запасы оманской нефти составляют примерно 5,2 млрд баррелей (почти в десять раз меньше, чем, например, у ОАЭ), газа — чуть более 650 млрд куб. м (в 30 раз меньше, чем у соседнего Катара). По оценкам специалистов, при сохранении текущих темпов добычи (1,04 млн барр./сутки в декабре 2023 года) нефтяных запасов хватит примерно на 15–20 лет, а газа (добыча в 2022-м составила 52,61 млрд куб. м) — на 13 лет.

Во-вторых, это небольшая производительность (по сравнению с соседями) оманских нефтяных скважин, что заставляет более активно прибегать к технологиям увеличения нефтеотдачи. Как следствие, на ряде месторождений так называемой тяжелой нефти (где обычные методы добычи не столь эффективны) для ее получения стала применяться особая технология нагнетания пара. Помимо этого метода, используются технологии закачки газа и заводнение. При этом часть экспортных газовых поставок пришлось перенаправить на внутренние нужды. Но так как в силу геологических особенностей разработка природного газа на территории султа-

СТРАТЕГИЯ

Oman Vision 2040

Реализация концепции Oman Vision 2040 предусматривает достижение следующих показателей к 2040 году:

- Доля нефтяного сектора в ВВП — чуть более 8%.
- Вхождение в топ-20 наиболее развитых экономик мира.
- Снижение дефицита бюджета до 1,5% ВВП и значительное сокращение госдолга.
- Снижение доли расходов султана в отношении к ВВП до 25%.
- Увеличение до 40% количества подданных Омана, занятых в частном секторе, или, другими словами, проведение углубленной «оманизации» рабочих мест.

ната является весьма трудоемким процессом, оманские нефтяники стали использовать энергию солнца при нефтедобыче.

От газа к солнцу

Эти усилия привели к созданию и запуску в 2018 году компаниями Petroleum Development Oman и GlassPoint Solar специального совместного проекта Miraah CSP. Его уникальность состоит в комбинировании технологии концентрации солнечной энергии и закачки пара в нефтяную скважину, что дает эффект снижения вязкости нефти и заметно упрощает ее транспортировку на поверхность. Энергия солнца собирается параболическими зеркалами особой формы, позволяя получить мощность 1021 МВт. В итоге 6 тыс. тонн выработки пара в сутки серьезно сократили использование

природного газа и свели к минимуму вредные выбросы в атмосферу.

В период с 2010 по 2019 год в общем объеме доходов бюджета Омана доля доходов от экс-→



← порта нефти и газа составила почти 75%. Неудивительно, что начавшаяся в 2020 году эпидемия коронавируса и вследствие этого резкое падение мировых цен на нефть особенно сильно ударили по экономике султаната. Сокращение нефтяных поставок вызвало стремительное падение темпов добычи топлива, что стало испытанием для Омана, который до 35% добываемой нефти отправлял в Китай. Дополнительным ударом в начале января 2020 года стала смерть султана Кабуса, руководившего страной 50 лет. С его именем напрямую связывают выход султаната в топ мировых производителей нефти и газа и качественное улучшение уровня жизни (к 2020 году — 14-я экономика в мире по размеру ВВП на душу населения). Вместе с тем эти процессы сопровождался ростом госдолга (с 5% от ВВП в 2010 году до 58% в 2019-м), серьезной привязкой экономики к внешнему финансированию и большими государственными расходами. Можно сказать, что вместе с добытой нефтью на поверхность поднялись и классические минусы «нефтяной иглы». Такие агентства, как Fitch, S&P и Moody's, также серьезно понизили рейтинг Омана и ухудшили прогнозы для его экономики.

Новому руководству страны пришлось оперативно решать ряд неотложных сложных задач, сосредоточившись, во-первых, на сокращении дефицита бюджета (это было достигнуто за счет жесткой бюджетной экономии) и, во-вторых, на снижении зависимости от доходов от экспорта нефти и увеличении прибыли от газа. Последнее предусматривало компенсацию убытков в нефтяной сфере ростом доходов от торговли газом (оценивалась в \$5,7 млрд — около 20% общих доходов бюджета).

Зеленая повестка

Эти меры привели к тому, что уже к концу 2020 года Оман вернулся на международный долговой рынок, на котором отсутствовал более года. Однако потенциально это снова могло привести к росту государственного долга. Поэтому главным решением в борьбе с кризисом стал представленный в конце 2020 года четырехлетний план, который заслуживает того, чтобы остановиться на нем подробнее.

Его программа предусматривала два основных направления: увеличение ненефтяных доходов до 35% к 2024 году, капитальную реформу государственных субсидий на ком-

мунальные услуги и постепенное повышение цен на воду и электроэнергию.

Диверсификация, особенно в государстве, живущем за счет нефтяных доходов и не имеющем возможности сразу от них отказаться, — процесс сложный.

Руководством Омана (причем накануне кризисного 2020 года) была обнародована концепция Oman Vision 2040. Главной задачей этой программы,



по словам султана Омана Хейсама бен Тарика, является преобразование всех аспектов жизни и настоящее воплощение общенациональной силы воли. Практически сразу после презентации концепции Oman Vision 2040 было объявлено о строительстве

в султанате одного из крупнейших в мире заводов по производству «зеленого» водорода. Для этого планируется постройка солнечных и ветряных электростанций мощностью 25 ГВт, которые, согласно планам, сделают возможным производство «миллионов тонн экологически чистого водорода с нулевыми выбросами углерода в год»: 1,8 млн тонн «зеленого» водорода, а также 10 млн тонн «зеленого» аммиака.

В нефтедобывающей промышленности также представлены несколько проектов, рассчитанных на качественно более высокий уровень экологии. Petroleum Development Oman, главная компания страны по нефти- и газодобыче, приступила к реализации проекта по очистке воды объемом 760 тыс.

ДОСТИЖЕНИЯ

Итоги реформирования

Спустя три с половиной года после старта масштабных реформ экономика султаната характеризуется следующими показателями:

- рост на 4,3%, то есть Оман стал самой быстрорастущей экономикой среди шести стран Совета сотрудничества стран Персидского залива;
- ВВП Омана составил около \$115 млрд, а ВВП на душу населения — \$25 тыс.;
- прямые иностранные инвестиции в Оман в 2022 году составили 4,8% от ВВП.

баррелей в год. Канадская компания Canada Business Holdings приступила к строительству завода по переработке нефти с производством серы на 99% меньше обычного уровня.

Министерство энергетики и полезных ископаемых Омана и British Petroleum подписали стратегические соглашения в сфере сбора данных о возобновляемых источниках энергии, с помощью которых происходит создание мощностей по выработке солнечной и ветровой электроэнергии и производству «зеленого» водорода в Омане до 2030 года.

Министр энергетики и полезных ископаемых султаната Мохаммед Аль Рамахи так прокомментировал событие: «За последние 50 лет мы увеличили добычу углеводородов. Современное соглашение знаменует собой следующий шаг в нашем энергетическом путешествии — раскрытие потенциала Омана как низкоуглеродного энергетического центра».

Таким образом, именно проблемные особенности экономики послужили толчком для более технологичных, современных решений, заставив искать выход из ситуации нефтяной зависимости и став основой плавного и планового роста. —



**Илья Иванович,**

партнер-эксперт «Яков и партнеры», директор центра бизнес-образования и аналитики Центрального университета «Яков и партнеры»



Центробанки всего мира вкладываются в драгоценный металл

Золотая гавань

Недавний визит президента Владимира Путина в Китай стал важным шагом в процессе оформления новой международной системы экономического взаимодействия. Однако нельзя сказать, что он был первым. Более десяти лет снижается доля доллара США в глобальных золотовалютных резервах: с 65% в 2009 году до 59% в 2023-м. Это происходит на фоне непрекращающегося роста экономик развивающихся стран, в первую очередь Китая, который распродает государственный долг США рекордными темпами.

В экспертной среде идут дискуссии на тему альтернативной архитектуры мировой финансовой системы, не основанной на госдолге США и долларе, первые инициативы уже запущены. Однако, пока новая архитектура формируется, стремительный рост госдолга США, на который указывают даже такие инвесторы, как Рэй Далио, и высокая инфляция повысили популярность защитного актива — золота.

Цены на золото достигли новых высот. Накануне сдачи номера в печать на бирже Comex стоимость золота обновила исторический максимум, пробив уровень в \$2450 за тройскую унцию. Сегодняшняя ситуация отличается от скачков стоимости металла в прошлом. Прежде при масштабной коррекции рынка в золото уходили инвесторы, на сей раз драйвером являются центральные банки, накапливающие золото в стремлении диверсифицировать резервы и снизить зависимость от доллара США, а рост стоимости золота происходит на фоне рекордных значений индексов фондовых бирж.

Китай, в частности, 17-й месяц подряд активно скупает золото. Всего за 2022 год центральные банки купили более 1080 тонн золота, что более чем вдвое превышает объем закупок годом ранее. В 2023 году годовые чистые закупки золота мировыми ЦБ

”

В 2023 году годовые чистые закупки золота мировыми ЦБ составили 1037 тонн. Объем почти сравнялся с рекордным 2022 годом, когда центробанки приобрели 1082 тонн драгоценного металла —

составили 1037 тонн. Объем почти сравнялся с рекордным 2022 годом. За первый квартал этого года лишь три страны сократили свои золотые запасы более чем на 1 тонну: Узбекистан, Таиланд и Иордания, при этом суммарные продажи золота всеми центральными банками мира едва дотягивают до 30 тонн, что сравнимо с одной лишь Турцией, закупившей в первом квартале 30,12 тонны золота. Всего топ-5 стран-покупателей за этот период скупил почти 98,65 тонны золота.

Такое поведение не уникально для стран Глобального Юга и Востока. Страхование от неопределенности, связанной с США, которая только возрастает с приближением американских выборов, ищут не только страны нового экономического центра притяжения в лице расширенного БРИКС. Второе место по наращиванию объемов золотых резервов среди всех в 2023 году заняла Польша, закупившая 130 тонн золота, третье — Сингапур (76,3 тонны), далее идут Ливия (30 тонн) и Чехия (18,71 тонны). Кроме того, рост на фондовом рынке подталкивает других ин-

ституциональных инвесторов и даже представителей розничного сегмента искать в золоте безопасную гавань.

На что еще может указывать происходящее? Помимо экономических рисков нельзя исключать стремления застраховать риски юридических, введенных в отношении золотовалютных резервов России даже исторически нейтральными странами (например, Швейцарией), беспрецедентна, и дискуссия об их конфискации не добавляет доверия к международным резервам. Правило «своя рубашка ближе к телу» справедливо особенно во время глобальной «перестройки».

Примечательно, что крупнейшими держателями именно золотых резервов являются страны коллективного Запада: США (8133 тонны), Германия (3366,49 тонны), Италия (2451,84 тонны) и Франция (2436,01 тонны). При этом три из этих пяти стран входят в топ-5 крупнейших должников в мире. Суммарный долг США, Германии и Франции превышает \$32 трлн. Рост ВВП в странах Европы находится на около-

нулевой отметке, а в Германии и вовсе ушел в минус.

Еще одним индикатором растущей фрагментации мировой экономики и поиска ее новой архитектуры является перестройка международной торговли. В соответствии с отчетом Всемирного банка в 2023 году торговля товарами и услугами выросла в «самой незначительной степени — примерно на 0,2%», что является самым низким показателем за 50 лет. При этом МВФ, ОЭСР и ВТО ожидают восстановления роста объема торговли до 2–3% в 2024–2025 годах, что в том числе говорит о появлении новых каналов торговли. Разумеется, нельзя отрицать, что часть мировой торговли уходит в серую зону из-за того, что многие игроки не хотят, чтобы транзакции попадали в фокус внимания стран коллективного Запада.

Хотя доллар все еще остается основной валютой международных расчетов и резервов, мы видим все больше индикаторов того, что мировые центральные банки ищут альтернативы, о чем свидетельствует скупка золота. Будут ли это специальные блокчейн-контракты на товары, обменные механизмы цифровых валют центробанков или какое-то другое решение — покажет время. Но одно точно: доллар никогда не был так близок к потере статуса единственного и безрискового средства накопления и платежа, как сейчас.

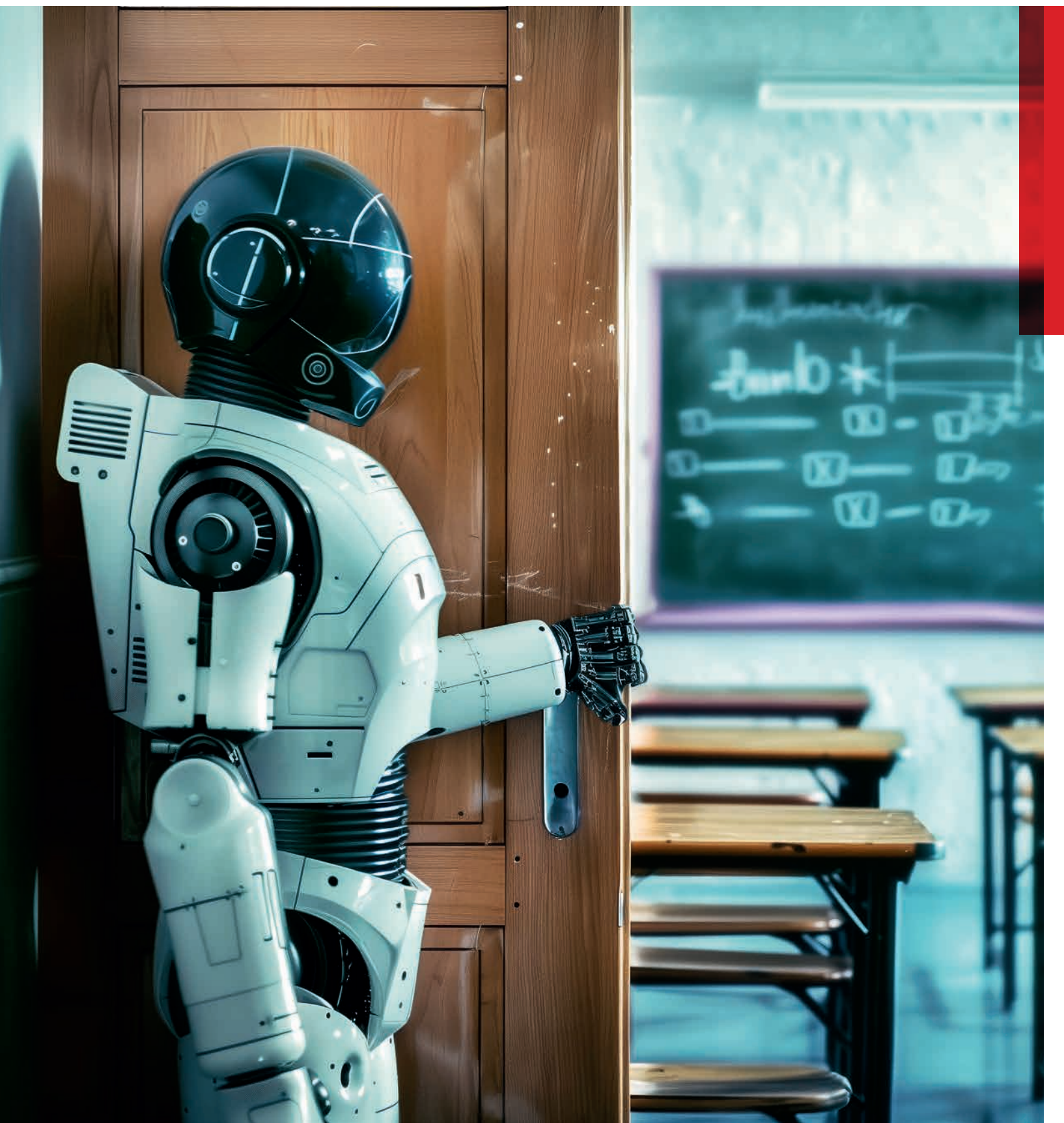
”

Хотя доллар все еще остается основной валютой международных расчетов и резервов, мы видим все больше индикаторов того, что мировые центральные банки ищут альтернативы —

Как высшее образование адаптируется к новым технологиям

ИСКУССТВЕННОЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЕ ОТСТАВАНИЕ

| Повсеместное осознанное применение искусственного интеллекта (ИИ), несмотря на информационный ажиотаж вокруг него, похоже, еще нескоро станет реальностью. Такие выводы содержатся в исследовании, проведенном агентством «Яков и партнеры» (ЯиП). «Эксперт» выясняет, почему новейшие технологии, которые в теории понятно как могут быть использованы, на практике с таким трудом находят свое место даже в отраслях, считающихся двигателями прогресса, в том числе в образовании. *Игорь Серебряный →*





← Сфера высшего образования, казалось бы, по самой своей природе должна находиться на острие научно-технического прогресса — иначе в чем смысл ее существования. Однако, согласно исследованию, проведенному ЯиП, большинство сотрудников системы высшего образования на текущий момент не готовы к применению искусственного интеллекта в своей работе. Речь идет не о личном умении или неумении респондентов использовать инструменты ИИ, а именно о готовности к этому их образовательных учреждений в целом как системы.

Выводы ЯиП основаны на данных опроса американского агентства Cengage, которые трудно назвать обнадеживающими. В США около 95% специалистов, работающих в сфере высшего образования, сообщили, что генеративный искусственный интеллект с большой долей вероятности изменит их учебные заведения в течение следующих пяти лет. Тем не менее на вопрос, готово ли их учреждение к изменениям, связанным с развитием ИИ, отрицательно ответили от 64% до 89% респондентов. Российский экономист, декан экономического факультета МГУ Александр Аузан обозначил это отношение вузовского сообщества к ИИ как «глухую оборону».

Внедрение инструментов ИИ в повседневную работу вузов тормозят не технологические препятствия, а инерционность мышления самих вузовских работников. В этом признался «Эксперту» завкафедрой общей и прикладной науки Московского государственного педагогического университета Владимир Ананишев.

«Несколько лет назад в МГПУ в самом деле наблюдался определенный энтузиазм относительно перспектив использования искусственного интеллекта. У нас по инициативе ректора Игоря Реморенко даже закупили “умного” робота. Но постепенно этот энтузиазм как-то сошел на нет — во многом из-за того, что практика использования ИИ собирает больше критических отзывов, чем положительных. Использование ИИ в какой-то степени себя оправдывало, когда обучение было переведено на дистант во время пандемии, но после возвращения к очному типу обучения это потеряло смысл. Конечно, консервативный подход порождает много издержек — например, три профессора вынуждены собираться вместе, чтобы принять экзамены у одного студента, но, насколько мне известно, в МГПУ широкое использование ИИ в настоящее время вообще не стоит на повестке дня», — говорит он.

Но надолго ли хватит у «неолуддитов» возможностей оставаться на обочине технического прогресса? По оценкам McKinsey, к 2028 году финансовый эффект от использования ИИ во всем мире будет составлять \$17–26 трлн в год, в России к тому же сроку — порядка 22–36 трлн руб. Понятно, что игнорировать явление такого масштаба ни у одного профессионального сообщества не получится, это будет просто экономическим самоубийством.

По состоянию на 2024 год ситуация выглядит так, что сфера высшего образования не в силах переварить стремительно развивающуюся технологию. Образовательные учреждения часто вынуждены занимать роль догоняющего, отвечать на спрос со стороны рынка вместо того, чтобы его формировать. Хотя в текущем году только 33% опрошенных подтвердили, что они более или менее понимают, как ИИ работает и где его можно применять, число людей, которых можно назвать продвинутыми пользователями ИИ, постоянно растет.

Догоняющий разум

С тем, что вузы не справляются с темпами развития ИИ, не согласна директор Института системной и программной инженерии и информационных технологий (СПИНТЕХ) Лариса Гагарина: «Мы в СПИНТЕХе как раз полностью готовы к “сотрудничеству” с ИИ, и важно подчеркнуть, что внедрение его инструментов, GPT-4 и его производных, в работу вуза — это постоянно идущий процесс, постоянное обучение тому, как правильно ставить задачи и задавать правильные вопросы. В нашем институте, а также в Московском институте электронной техники (МИЭТ), где я тоже преподаю, мы активно используем ИИ и для аналитических обзоров, и для отслеживания →



Сфера высшего образования не в силах переварить стремительно развивающуюся технологию. Образовательные учреждения часто вынуждены занимать роль догоняющего, отвечать на спрос со стороны рынка вместо того, чтобы его формировать —

← тенденций, построения аналитически-предиктивных моделей, то есть для научно-проектной работы более эффективной, чем может сделать человек. И в СПИНТЕХе, и в МИЭТе мы постоянно совершенствуем учебные программы с тем, чтобы обучать студентов использованию самых последних компьютерных технологий, включая инструменты генеративного ИИ и нейроморфных вычислений. Кстати, наши преподаватели достаточно знакомы со «стилем» GPT, чтобы уметь отличать студенческие работы, выполненные самими студентами, от работ, скомпилированных с помощью ИИ. Это позволяет отобрать наиболее талантливых ребят и обучать их по индивидуальным траекториям, чтобы по окончании вуза они легко вписались в реалии российской экономики. Мы используем модели предиктивной аналитики для того, чтобы не следовать за трендами в высоких технологиях, а работать на опережение, понимая, какие специальности и компетенции будут востребованы через несколько лет, и, соответственно, обучать им студентов. То есть мы используем инструменты ИИ для того, чтобы предсказывать развитие самого ИИ. Будущее и настоящее всегда притягивают друг друга».

Не видят проблем в использовании ИИ и в Институте управления и информационных технологий МИИТа. «У нас работают целые лаборатории, которые занимаются нейросетевыми технологиями и ИИ, поэтому мы кое-что умеем. Наш вуз не просто готов к использованию ИИ, мы делаем практические заказы и по линии РЖД, и в рамках правительственной программы «2030». То есть мы не просто следуем за трендом, мы в нем полноценно

но участвуем», — сообщил «Эксперту» директор ИУИТ МИИТа Сергей Вакуленко.

Компиляция или создание

Интересно, что в научной среде существует точка зрения, что в этой гонке нет особой необходимости. Аргументация «ИИ-скептиков» звучит довольно здраво: человеческий интеллект, в отличие от кибернетического, умеет формулировать и решать нестандартные задачи за счет интуиции и даже нарушения логики. В творчестве, в гуманитарной сфере в целом умение мыслить нелинейно и находить нестандартные решения проблем является важным достоинством, которого ИИ начисто лишен. Примерами таких отсутствующих у ИИ свойств и навыков нобелевский лауреат Роджер Сперри называет воображение, целостное мышление, интуицию, искусство, ритм, невербальные сигналы, визуализацию чувств и т. д. ИИ — великий компилятор, но никак не творец. Он не способен создать что-либо с нуля. А раз так, то и не стоит пытаться применять инструменты ИИ там, где от них заведомо не будет пользы. В какой-то мере подпитывает скепсис и объективная нехватка специалистов

в области ИТ в целом и в ИИ в частности. Слово «нехватка» не вполне точно отражает масштабы дефицита кадров: по данным ЯиП, сегодня 99% работодателей жалуются на нехватку специалистов, нужных для внедрения ИИ в производственные процессы. И хотя число студентов, обучающихся различным ИТ-специальностям, выросло за последние пять лет на 41%, этот дефицит, как прогнозируется, будет усугубляться с каждым годом. Ожидается, что в 2030 году вакансий в сфере ИТ в мире будет на 85,2 млн больше, чем специалистов, способных эту работу выполнять.

Тем не менее подспудное сопротивление консервативно настроенных вузовских руководителей обречено на поражение, поскольку инструменты ИИ быстро упрощаются и перестают требовать каких-то узкоспециальных знаний. Разработчики делают чаты GPT и генераторы изображений доступными даже для пользователей с минимальным специальным образованием. «Десакрализация» искусственного интеллекта многократно снижает порог

ДОСТИЖЕНИЯ

Исследования и разработки

В конце мая 12 исследовательских центров, созданных при поддержке правительства в рамках федерального проекта «Искусственный интеллект», представили результаты своей работы за 2023 год на экспертном совете Минэкономразвития России.

Ученые из исследовательских центров опубликовали 52 научные статьи в ведущих международных журналах, подготовили 65 научных публикаций на международных конференциях, зарегистрировали порядка 100 патентов на ИИ-разработки, а также сформировали 16 фреймворков (программных платформ) по ИИ.

«По поручению президента Владимира Путина правительство оказывает поддержку исследовательским центрам в сфере искусственного интеллекта. На эти цели за последние три года было направлено около 4 млрд руб. из федерального бюджета», — заявил на экспертном совете вице-премьер Дмитрий Чернышенко.



входа в эту технологию для компаний и частных лиц и создает возможность повышения производительности труда в очень многих областях: от медицины до юриспруденции.

Партнер-эксперт ЯиП, директор центра бизнес-образования и аналитики Центрального университета, автор исследования Илья Иванинский не видит ничего удивительного в том, что представители разных образовательных учреждений дают различные оценки своей готовности «дружить» с искусственным интеллектом.

«Безусловно положительным фактом является то, что в технических вузах на отдельных программах, посвященных ИИ, идет обучение инструментарию, необходимому для его разработки и применения, в то время как в вузах других профилей наблюдается большая инерционность в отношении научно-технических новшеств. Но и там отлично понимают, что использование ИИ — это неизбежность и он будет применяться и в литературе, и в музыке, и в медицине, и в юриспруденции. Вопрос в том, что они для этого делают или не делают. Характерно, что с «галлюцинациями

ИИ» (выдаваемые нейросетью данные, которые выглядят правдоподобно, но являются ложными — «Эксперт») сталкивались 86% людей, но 72% все равно считают, что он предоставляет надежную информацию. При этом 75% таких респондентов хотя бы раз были введены в заблуждение из-за «галлюцинаций ИИ». Это проблема, ведь даже среди технологических вузов в России не так много таких, которые готовят топовых специалистов по data science. Но я не возьмусь утверждать, что даже там понимают, какое влияние ИИ оказывает на жизнь и процессы более широкие, чем исполнение заказа по написанию конкретной программы. Ведь машинное обучение, генеративный ИИ уже здесь, и они никуда не исчезнут в обозримом будущем», — сообщил он «Эксперту».

«Настоящая сила ИИ в том, что он может не только решать текущие задачи, такие как написание текста, подготовка изображений и видео, но и использоваться для построения инструментов автоматизации труда людей. Грубо говоря, каждый может себе написать свой инструмент, даже не будучи программистом. Но вот чтобы это делать, нужно иметь хотя бы базовые навыки разработки, а таких людей в мире 1%. В связи с этим такие базовые технические навыки нужно включить в образование на разных специальностях», — резюмирует он. —



От импортозамещения софта к трансферу технологий

«ДАЖЕ В НЕДРУЖЕСТВЕННЫХ СТРАНАХ ОЖИДАЕТСЯ РОСТ ПРОДАЖ НАШЕГО СОФТА»

Процесс импортозамещения начат в нашей стране десять лет назад, но с 2022 года в связи с обострением геополитической обстановки и уходом иностранных вендоров у него открылось «второе дыхание» за счет новых мер господдержки. Насколько близка Россия к технологическому суверенитету на сегодняшний день, какой экспортный потенциал у российского софта, а также о качестве подготовки будущих ИТ-специалистов рассказал «Эксперту» президент объединения компаний-разработчиков программного обеспечения России РУССОФТ Валентин Макаров. *Беседовала Вероника Никитина Фото: Станислав Красильников / ТАСС*

По действующему законодательству к 1 января 2025 года российские субъекты критической информационной инфраструктуры (КИИ) должны перейти на отечественный софт. Насколько эти сроки реалистичны?

По состоянию на сегодня — не вполне. Предполагаю, что срок 1 января 2025 года был выбран, чтобы сыграть роль мотиватора или последнего звонка для тех госкорпораций и других субъектов КИИ, кто долгие годы лишь имитировал процесс импортозамещения программного обеспечения, ожидая возвращения зарубежных вендоров.

Процесс импортозамещения идет неравномерно: каких-то отечественных решений на рынке более чем достаточно, по другим пока нет достаточно качественных российских аналогов. Можете ли назвать направления, где вопрос с импортозамещением можно считать решенным и есть достойные отечественные аналоги?

Прежде всего стоит отметить решения в сегменте B2C, а также системное и офисное ПО. Сложнее с индустриальным ПО, особенно в тех секторах экономики, где производственные процессы полностью базируются на импортном обо-

рудовании, в котором уже изначально был зашит иностранный софт. Организации, которые так или иначе связаны с оборонно-промышленным комплексом, проходят ускоренное замещение прикладного ПО при поддержке государства, и они уложатся в срок.

Какие направления наиболее проблемные?

Например, в финансовой сфере и в телекоме есть проблема замещения Oracle в качестве системы управления баз данных. Также есть проблемы с инженерным ПО. Были вопросы по замещению ПО в сегменте виртуализации, однако в реестре отечественного ПО внезапно появилось уже почти два десятка российских решений. Какие-то из них обязательно станут надежными и эффективными заменителями импорта.

Существует мнение, что для софта, не имеющего проверенных отечественных аналогов, правильнее создать так называемый реестр доверенного ПО и использовать его в закрытом контуре до тех пор, пока не появятся отечественные решения. Целесообразно ли создание такого реестра? →

← Идею создания такого реестра мне трудно поддержать. Как только появится лазейка, в нее сразу же устремятся те, кто под разными предлогами будет пытаться не проводить импортозамещение. Более здравым мне кажется использовать опыт китайских товарищей, которые производили массовый обратный инжиниринг (исследование некоторого готового устройства или программы, а также документации на него с целью воспроизведения — «Эксперт») того ПО и того «железа», которое было невозможно быстро догнать по качеству из-за слишком большого разрыва по времени, объему финансирования и размеру рынка.

В целом замена «вчерашнего» импортного ПО на отечественное, требующее нескольких лет разработки, приведет к еще большему отставанию от «завтрашнего» импортного ПО. По пути обратного инжиниринга мы не пошли, а зря.

Программы господдержки импортозамещения были запущены еще десять лет назад, до 2022 года на них было потрачено более 3,5 трлн руб., в 2022 году появились новые программы. Возникает вопрос: оправданны ли эти громадные инвестиции, эффективно ли они были потрачены и не пора ли прекратить тратить государственные деньги?

”

Замена «вчерашнего» импортного ПО на отечественное, требующее нескольких лет разработки, приведет к еще большему отставанию от «завтрашнего» импортного ПО

Десять лет назад государство планировало ввести запрет на покупку зарубежного ПО для госкорпораций и госорганов, но финансирование на замену софта не выделяло. В результате всегда находились убедительные аргументы в пользу покупки иностранных решений. С 2022 года правительство в программе импортозамещения решало срочную задачу обеспечения технологического суверенитета в отношении критических объектов, систем и процессов, а вопрос финансирования развития отрасли должен был решаться по ходу дела. В итоге средства, выделенные в 2022–2023 годах для импортозамещения, были переданы потребителям замещающего ПО — корпорациям, которые должны были заказать разработку ПО на рынке. Но у корпораций есть свои департаменты разработки, свои софтверные «дочки», которым во многом и были переданы полученные от государства средства. И порядка 50% выделенных на импортозаме-

щение средств были потрачены внутри корпораций. Ими были созданы или создаются решения под собственные нужды, без постановки задачи создания конкурентного продукта для мирового рынка. И потому разработки корпораций не решают задачу развития индустрии программного обеспечения, что абсолютно необходимо для устойчивого технологического суверенитета. Без конкуренции за мировой рынок новые решения корпораций через какое-то время неизбежно отстанут от импортных продуктов, и для поддержания собственной конкурентоспособности сами корпорации будут требовать у государства разрешить использовать программные продукты ушедших вперед западных или восточных вендоров.

Если говорить о суммах, которые были потрачены на замещающие программы, то при сравнении с затратами зарубежных вендоров на разработку и маркетинг своих продуктов, которые мы сейчас замещаем, можно однозначно сказать, что эти суммы несопоставимы. Для примера: бюджет Google превышает бюджет РФ.

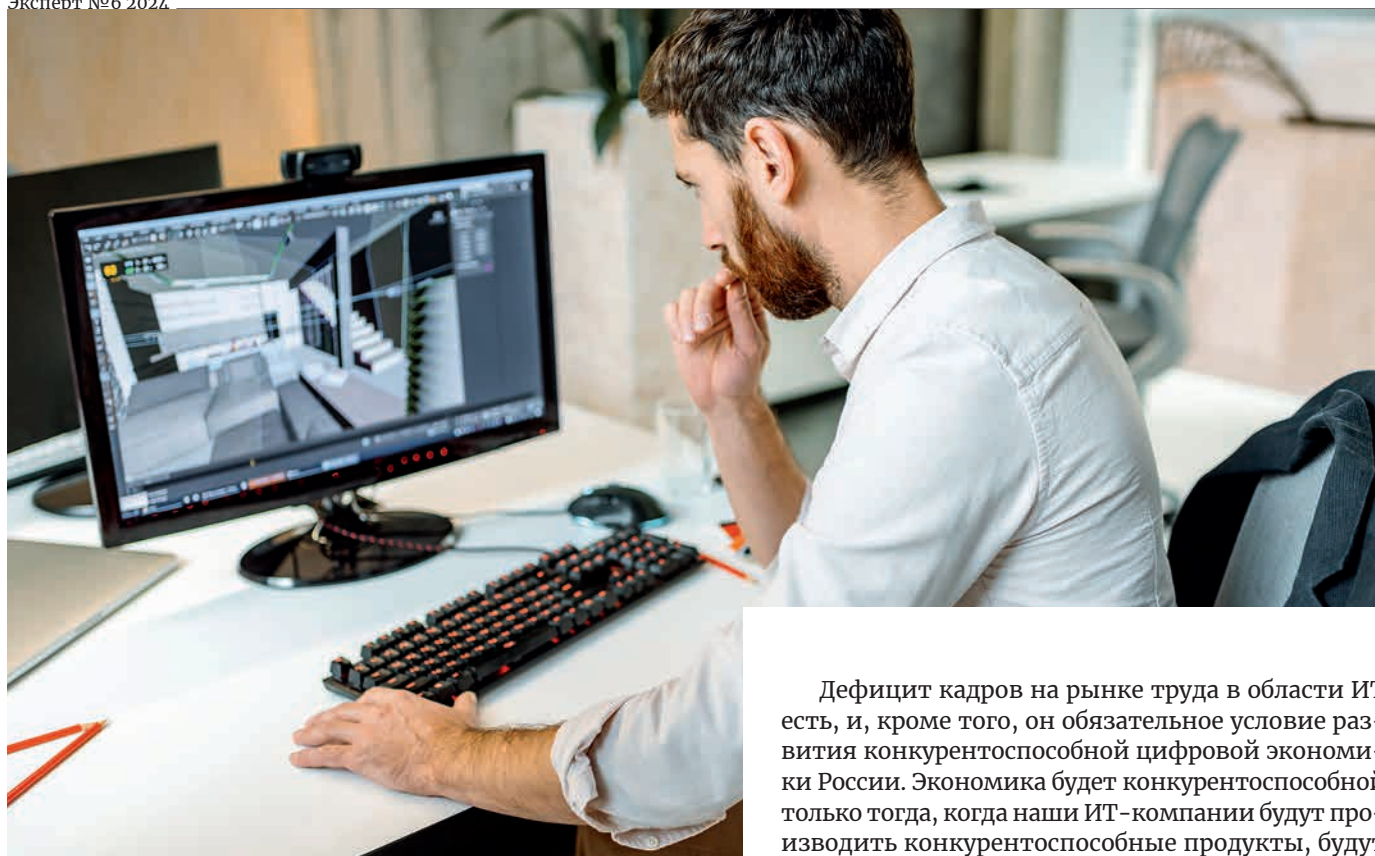
Если говорить об экспортном потенциале российского софта, то где, кроме СНГ, могут быть востребованы наши решения — в Юго-Восточной Азии, Африке, Латинской Америке, странах Персидского залива?

По предварительным результатам нашего ежегодного опроса разработчиков ПО доля компаний, ожидающих рост экспорта в текущем году, изменилась с 17% в 2022 году до 72% в 2023-м. Среди стран, в которых ожидаются наибольшие темпы роста нашего экспорта, — страны ЕАЭС (Беларусь, Казахстан, Узбекистан, рост экспорта на 4–12 процентных пунктов), Южной Азии (наибольший рост экспорта ожидается в Индии — с 3,9% до 11,8%), Африки (с 1,3% до 11,2%), Ближнего Востока (с 3,9% до 13,2%).

Европейский рынок и рынок США для наших разработчиков закрываются? Или качественный софт выше политики?

Рынок недружественных стран, что естественно, сокращался в течение последних двух лет. Это привело к снижению объема зарубежных продаж в целом — на 21% в 2022 году и на 15% в 2023-м. Однако в 2024 году респонденты ожидают роста экспорта на 10%, при этом даже в недружественных странах ожидается рост продаж на 1,5–2 процентных пункта. Конечно, ожидания быстрого роста зарубежных продаж российского ПО преувеличены, но, безусловно, в 2024-м нас ожидает их рост.

Немало примеров, когда российский разработчик регистрирует за рубежом юрлицо, никак



не связанное юридически с российской материнской компанией. Как вы считаете, могут ли сейчас российские разработчики «не прятать лица» или такие вот «дочки» — новый путь нашего экспорта ПО?

Правильнее сейчас говорить не об экспорте ПО, а о трансфере технологий из России в дружественные страны — когда поставляется не российский, а совместный продукт. Наиболее характерна эта тенденция в Индии, которая рассчитывает на трансфер способности, «гена» технологического суверенитета из России для противостояния техническому доминированию и США, и Китая. Трансфер технологий и обучение ИТ-специалистов дружественных стран позволят нам закрепиться на этих рынках, а им — создавать суверенные решения на базе полученных технологий, что приведет к реализации концепции равноправного развития стран БРИКС+ и формированию «общности народов с единой судьбой».

Традиционный вопрос про кадры: много лет говорят о дефиците специалистов в ИТ, хотя на сегодняшний день это самое популярное направление у поступающих в вузы. Отсюда вопрос: есть ли дефицит кадров сейчас и нет ли риска получить слишком много айтишников через несколько лет, когда сегодняшние студенты выпускаются?

Дефицит кадров на рынке труда в области ИТ есть, и, кроме того, он обязательное условие развития конкурентоспособной цифровой экономики России. Экономика будет конкурентоспособной только тогда, когда наши ИТ-компании будут производить конкурентоспособные продукты, будут бороться за лидерство в Новом технологическом укладе. А для этого необходимо иметь максимальное количество своих ИТ-специалистов, да еще и привлекать специалистов из дружественных стран.

А что с качеством обучения будущих айтишников? Насколько зеленые выходят выпускники? И как можно решить проблему?

Качество обучения ИТ-специалистов очень сильно различается по разным регионам и по разным учебным заведениям. Оно напрямую зависит от наличия в регионе развитой ИТ-индустрии, которая в своих учебных центрах и за счет участия в подготовке кадров в вузах и колледжах прибавляет к базовому образованию, получаемому в учебных заведениях, *soft skills* — умение работать в команде в рамках организованного процесса разработки ПО и управления его качеством. Там, где этот процесс совместной подготовки учебным заведением и бизнесом отлажен, студенты начинают работать в индустрии с третьего курса. Там же, где бизнес не допущен к процессу подготовки студентов или не участвует в этом процессе по своей воле, приходится «доводить» бывшего студента до уровня инженера еще в течение года. Ну а там, где нет развитого бизнеса, вузы и колледжи готовят студентов, которые с большой долей вероятности никогда не станут инженерами. Поэтому качество образования ИТ-специалистов напрямую связано с вовлечением реального сектора в образовательный процесс. —

Насколько критичным для российского кинопроизводства оказался кризис в отношениях с западными партнерами?

Мы не скрываем, что для нас это обернулось существенными финансовыми потерями, поскольку в своих стратегических планах наша команда делала существенную ставку на экспорт. У «Союзмультфильма» были крупные зарубежные партнеры, однако сейчас эти сделки либо разорваны, либо заморожены.

Нам пришлось очень быстро пере-страиваться и осваивать те рынки, на которых мы не работали раньше: Китай, Ближний Восток, Юго-Восточная Азия, Латинская Америка.

Да, есть и определенные бонусы от ухода западных мейджоров — это позволило аудитории распробовать российский контент, и как следствие — прокатный успех целого ряда российских фильмов, сопродюсером которых выступил «Союзмультфильм»: «Чебурашка», «Бременские музыканты», «Летучий корабль», «Сто лет тому вперед». К плюсам также можно отнести разворот лицензионного рынка в сторону популярных российских брендов. Можно сказать даже, что спрос превышает предложение.

Как развивается сотрудничество со странами Глобального Юга — продажа контента, франшиз, организация совместного кинопроизводства? Какого типа контент наиболее востребован у нынешних зарубежных партнеров.

Довольно успешно организовано сотрудничество с Ближним Востоком, где контент «Союзмультфильма» доступен в ротации на всех важнейших медиаресурсах. Есть множество точечных сделок с компаниями из Юго-Восточной Азии, особый интерес к нашему контенту в последнее время проявляют Тайвань, Индонезия, Вьетнам. Например, «Ну, погоди! Каникулы» прошел на канале VSTV во Вьетнаме с очень высокими рейтингами, и теперь они ждут на закупку новые сезоны. Аудитория этой страны была знакома с приключениями Волка и Зайца еще с советских времен, и перезапуск был встречен с большим энтузиазмом.

Важным со стратегической точки зрения рынком для нас является



Кто в мире смотрит наши мультфильмы

«КОНТЕНТ ИЗ РОССИИ ОКАЗАЛСЯ ОЧЕНЬ К МЕСТУ»

| Российское кинопроизводство в основном справилось с вызовами, связанными с уходом с официального отечественного рынка западных мейджоров и прекращением глобального сотрудничества с ними. О том, какое влияние перемены последних лет оказали на российскую анимацию, об основных творческих и технологических вызовах и о ее нынешнем месте в мире «Эксперту» рассказала председатель совета директоров студии «Союзмультфильм» Юлиана Слащева. *Беседовал Юрий Яроцкий* Фото: пресс-служба киностудии «Союзмультфильм»

Китай, ведь стоимость лицензионных сделок там превышает все остальные вышеупомянутые страны в разы. Там мы работаем в основном со стримингами, в том числе с лидерами рынка Tencent и Youku. В целом география дистрибуции нашего контента насчитывает сейчас свыше 80 стран.

Что касается востребованности наших мультфильмов, то ей способствует традиционность отражаемых в них семейных ценностей, что очень важно, если вы идете на восточные рынки. Все мы видим, что крупные зарубежные производители сделали поворот в сторону экстремальной инклюзивности, и это вызвало большое недовольство на том же Ближнем Востоке вплоть до писем с претензиями в адрес мировых стриминговых платформ. На этом фоне контент из России оказался очень к месту, особенно сейчас, когда медиаресурсы и инфраструктура кинопроизводства в ряде стран Ближнего Востока начали стремительно развиваться.

Есть и сложности, связанные с тем, например, что рынки азиатских стран котируют иностранный контент. Аудитория там очень заточена смотреть то, что основано на национальной, самобытной основе, и в этой связи мы сейчас исследуем вместе с партнерами перспективы совместного производства.

Что в большей степени востребовано у российских зрителей — продолжения и перезапуски известных советских мультфильмов и мультсериалов или новые идеи?

Я скажу так: востребован качественный контент, основан он на классике или нет — имеет значение только на старте. Естественно, перезапуски привлекают больше внимания. Это, кстати, может являться и утяжеляющим фактором: проект может на долгие годы стать заложником стереотипных ожиданий.

Сейчас однозначно в топах детских телеканалов два наших мультсериала — «Простоквашино» и «Оранжевая корова». Один связан с классикой, другой абсолютно оригинальный. Важно, чтобы проекты были живыми, росли и развивались вместе со своими зрителями. И не важно, перезапуск это или оригинальный проект.

Какие этапы работы над мультфильмами являются самыми времязатратными: придумывание сценария, создание визуальных образов, собственно техническая реализация замысла?

Наверное, самый продолжительный по времени процесс — это первоначальная разработка проекта. В анимационной индустрии во всем мире сейчас очень ценятся те авторы, которые могут создавать и разрабатывать анимационные вселенные. То есть не просто мультсериал, а объемный мир вокруг него, который можно развить в сторону спин-оффов, компьютерных игр, офлайн-проектов. Это очень редкий талант. На разработку самого мира, вселенной проекта, его библии, где описаны правила этого мира, система взаимоотношений персонажей, основных образов, поиск их визуального выра-→



← жения может уйти много времени. Это заклад-ка основ.

Мы ищем и свои оригинальные технологические решения. Так, например, в этом году на экраны выйдет фильм «Формула воды» — мы создали его вместе с нашими партнерами студией Magic Factory — и вот в его производстве применялось решение, которое основано на движке для компьютерных игр. Если мы освоим эту технологию, то сможем производить быстрее без потери качества.

Какие технологические решения в мультипликации сейчас в тренде, а какие, наоборот, устарели или устаревают?

В анимации, как думаю, и во всех отраслях многие процессы происходят циклично. Какие-то техники могут уйти на второй план, а потом вновь вернуться в более высокотехнологичной версии. Так было, например, с кукольной анимацией, которая сейчас может взаимодействовать с компьютерной графикой, расширяя свои возможности. Еще лет пять назад российская анимация вслед за всем миром переживала бум на 3D, сейчас мы гораздо чаще видим 2D-проекты. Студии активно применяют технологию захвата движения, экспериментируют с искусственным интеллектом. На «Союзмультфильме» мы уже сейчас используем его для визуализации эскизов, тестовой анима-

ции, восстановления и подготовки классических картин к цифровому показу, смотрим, какие еще есть возможности у этого инструмента.

Это что касается именно коммерческого сектора, а если мы говорим об авторской, фестивальной анимации, которая также широко представлена на современном «Союзмультфильме», то здесь можно увидеть целую россыпь самых разных техник: и различные виды перекладки, и работы маслом по стеклу, и эксперименты с пластилином.

Какие национальные школы мультипликации в мире сейчас наиболее успешны и/или качественные?

Конечно, такие страны, как США, Франция, Япония, имеют развитые анимационные индустрии со своей мощной историей и оказывают сильное влияние на то, что происходит в мировом контексте. Собственно, первые образцы союзмультфильмовской анимации 30-х годов XX века во многом копировали стилистику Disney того времени. На выработку собственного почерка ушли годы.

И все же отечественная анимация прошла уникальный, отличный от опыта западных компаний путь. В советские годы она находилась на полном гособеспечении, что позволило наработать богатство техник, авторских школ. Благодаря такому феноменальному пути именно «креативная →



ХІІ ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ

ЮРИДИЧЕСКИЙ ФОРУМ

26–28 июня 2024

Санкт-Петербург,
КВЦ «Экспофорум»



← мышца» — сильное место всей отечественной анимации. Конечно, в некоторых регионах своя специфика — есть, например, самобытная уральская анимационная школа, есть много замечательных знаменитых авторов, которые вышли из коллектива легендарной студии «Пилот». Кроме того, сейчас в связи с бурным развитием анимации студии начали появляться по всей стране. Работает над своим стилем дальневосточная анимация во главе со студией «Мечталет», набирают силу якутские коллеги. Надо сказать, что, помимо креатива, наши студии научились в последние годы выстраивать индустриальные модели, что в целом также способствовало росту отрасли.

Каково соотношение значимости каналов дистрибуции российских мультфильмов: стриминги, видеохостинги, традиционное телевидение, кинопрокат? Каковы главные вызовы в вопросах дистрибуции?

Что касается кинопроката, мы видим колоссальный спрос на отечественные семейные игровые и анимационные фильмы. В этом году суммарно подобные проекты собрали уже свыше



соотношением каналов. Например, для дошкольного контента на данный момент ведущим каналом дистрибуции остается телевидение: то, что смотрит малыш, определяют родители, и им проще включить ребенку «Карусель», канал «Союзмультфильма» «Мультиландия» и др. Так точно можно быть уверенным в безопасности просмотра.

В то же время мы видим, как активно растет медиапотребление через видеоплатформы, в том числе среди детей. Если для возраста 6–8 лет соотношение времени, проведенного у телеэкранов и в интернете, составляет 55% к 45%, то после 9 лет потребление сетевого контента начинает играть ключевую роль, достигая 80%. Поэтому видеоплатформы, как платные, так и бесплатные, являются ключевыми каналами дистрибуции для этого сегмента аудитории.

Какие проекты студии вы считаете наиболее удачными с творческой точки зрения и с точки зрения успеха у зрителей?

Совершенно точно можно сказать, что такие наши проекты, как «Простоквашино», «Оранжевая корова», запущенные в эфир более пяти лет назад, состоялись, приняты зрителем и пришли к успеху. Еще один мультсериал для подростковой аудитории — «Приключения Пети и Волка» — выстрелил благодаря стриминговым платформам, в топы также входит «Ну, погоди! Каникулы».

Ну и нельзя не сказать об авторской анимации «Союзмультфильма», ведь до существующих санкционных ограничений мы получали порядка 35–40 наград национальных и мировых смотров в год, включая высокие международные призы. К примеру, в 2020 году лента Анны Кузиной «Теплая звезда» получила награду престижнейшего фестиваля в Хиросиме.

Да и сейчас в условиях продолжающейся блокады талантливые произведения наших авторов нет-нет да и находят путь к победе, как, например, лента «Носки для звезды» режиссера Ольги Титовой, которая в прошлом году стала лауреатом значимого смотра в Загребе, а в этом году вошла в конкурс фестиваля Golden Monkey Awards CICAF-2024 в Китае. Знаете, мы в нашей отрасли всегда говорим, что анимация — это своего рода гуманитарный мостик, то, что связывает государства, народы вне зависимости от каких-либо событий. —

” В анимации, как, думаю, и во всех отраслях, многие процессы происходят циклично. Какие-то техники могут уйти на второй план, а потом вновь вернуться в более высокотехнологичной версии —

1 млрд руб. — я говорю о таких лентах, как «Летучий корабль», «Сто лет тому вперед», «богатырской» саге студии «Мельница». Основная аудитория кинопроката сейчас — подростки, молодежь и семьи с детьми, и этот тренд будет развиваться в ближайшие годы. На «Союзмультфильме» мы намерены выпускать по два кинотеатральных релиза в год — как игровых в партнерстве с киностудиями, так и анимационных.

Если же мы говорим о сериалах, то здесь вызовом является выбрать для каждого проекта индивидуальную схему дистрибуции с релевантным



НОВАЯ ЖИЗНЬ АНАЛИТИЧЕСКОГО ПРОЕКТА



Оперативно и достоверно
тренды | аналитика | прогнозы | рейтинги | интервью

 **@expert_mag**

16+

ООО «ЭКСПЕРТ.МЕДИА».

Юр. адрес: 123242, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Пресненский, б-р Новинский, д. 31, помещ. 1/7, ОГРН: 1227700140667



Что дает сотовым операторам ужесточение правил регистрации новых номеров

СИМ-КАРТЫ НА СТОЛ

С лета прошлого года Роскомнадзор серьезно взялся за серый рынок сим-карт и поступательно ужесточает правила регистрации новых номеров. Сотовые операторы при этом согласны с такой политикой, считая, что она поможет заново переформатировать рынок в пользу абонента и снизить число телефонных мошенничеств и спама. «Эксперт» разобрался, кому и почему это выгодно. *Надежда Померанцева*

Веерные технологии

С серыми сим-картами государство последовательно борется с 2018 года после вступления в силу поправок в закон «О связи», призванных ликвидировать продажи сим-карт без регистрации данных их пользователей. К тому моменту веерное распространение мобильных номеров приобрело массовый характер. Как объяснила «Эксперту» исполнительный вице-президент по розничному бизнесу ПАО «Вымпелком» Светлана Кирсанова, в первую очередь здесь были задействованы партнерские каналы. Назвать точное количество карт, которые шли через эти каналы, ни она, ни представители других мобильных операторов не могут. «Партнерам сим-карты отгружались иногда паллетами», — показывает масштаб госпожа Кирсанова.

Впрочем, мобильным операторам такая дистрибуция особо не мешала, скорее даже помогала в формальном достижении показателей роста абонентской базы. Проданные партнерам номера могли быть записаны в актив оператора как новые абоненты, хотя по факту таковыми не становились. «Продавать сим-карты сотнями тысяч в месяц уже давно ненормально — такого спроса нет», — говорит Светлана Кирсанова. В качестве иллюстрации она приводит термин «выживаемость сим-карты», который оценивает ее по двум критериям: факт активации и загруженность. Показатель в 30–40% от числа распространенных считается хорошим, что наглядно показывает: даже при рекордных темпах распространения большая часть оставались невостребованными.

Новые поправки обязали операторов идентифицировать конечных пользователей мобильной связи. С этого момента они начали проводить актуализацию своей клиентской базы по зарегистрированным сим-картам, рассылая абонентам идентификационные СМС.

По данным Роскомнадзора, с 2018 года ведомство вместе с МВД изъяли больше 423 тыс. серых сим-карт. При этом емкость серого рынка еще год назад оценивалась в 20 млн активных пользовате-

лей с неподтвержденными персональными данными. Солидную долю здесь составляли сим-карты, оформленные на компании или индивидуальных предпринимателей. Однако в конце 2020 года благодаря поправкам в закон «О связи» Роскомнадзор смог заблокировать корпоративные сим-карты, подлинность владельцев которых не подтверждена.

Для ПАО «Вымпелком» этот период совпал со сменой компанией топ-менеджмента. Новая команда пришла из банковского сектора и сразу обратила внимание на качество и методы формирования клиентской базы. Запуск государственной кампании по борьбе с неопознанными абонентами совпал с корпоративными целями оператора, где в числе приоритетов — клиентская безопасность. «Билайн» стал первым из операторов среди «большой тройки», кто по собственной инициативе убрал рост продаж сим-карт из своих KPI, публично назвав такой подход «манипулятивным».

По оценке ПАО «Вымпелком», проникновение сим-карт в стране — в среднем 1,7–2 шт. на человека. Рост базы возможен за счет детских сим-карт и нерезидентов. Третье быстрорастущее направление, требующее новых сим-карт, — это IoT (интернет вещей) и смарт-гаджеты, который «Билайн» выделял отдельно от клиентов-физлиц.

Начав с себя, «Билайн» активно призывает и других операторов перестать гнаться за «номерными» продажами как показателем успешности бизнеса. «Когда вы рисуете продажи сим-карт, вы понимаете, что через месяц-два эти “клиенты” уйдут в отток, ведь там нет реального человека», — объясняет бизнес-логику госпожа Кирсанова. Сам «Билайн» ориентируется на показатель CLTV (customer lifetime value — оценка прибыли, которую можно получить от клиента) как маркер долгосрочных отношений с клиентом за пять лет. Показатель рассчитывается для каждого абонента с аллокацией всех расходов. Согласно результатам за 2023 год, CLTV ПАО «Вымпелком» составил 460 млрд руб., показав рост на 7,5% год к году. →



**Светлана
Кирсанова,**

Исполнительный
вице-президент
по розничному бизнесу
ПАО «Вымпелком»

«Безумный объем продаж сим-карт не приводит к росту нормальной клиентской базы»

Как вы относитесь к инициативе Минцифры ужесточить выдачу сим-карт для идентификации абонентов?

Мы поддерживаем инициативы министерства по идентификации конечного пользователя. Навести порядок на этом рынке без нормальных, человеческих KYC-процедур (know your customer — «знай своего клиента») будет невозможно.

Ваше мнение как коммерческого оператора, чем опасны анонимные сим-карты?

На наш взгляд, основная проблема с серыми сим-картами заключается в том, что это база для развития спама и мошенничеств, которые сейчас и являются главными проблемами рынка телекома. Эта ситуация сложилась из-за гонки за количеством реализованных сим-карт, которые в итоге попадают в руки злоумышленников.

Как результат мы пришли к тому, что наши клиенты дергаются от любого входящего звонка с неизвестного им номера. Мы долго смотрели на эту дику ситуацию и решили, что больше не хотим так работать. Безумный объем продаж сим-карт не приводит к росту нормальной клиентской базы. Он приводит лишь к росту опасных звонков.

И какие предлагаемые меры борьбы с неправомерным использованием сим-карт вы предлагаете как оператор?

Наш девиз — «знай своего клиента». Нам важно донести одну простую мысль: номер телефона — это идентификатор во многих сервисах: в мобильном приложении банка, на «Госуслугах» и т.д. Его нужно защищать.

Сейчас телефон стал инструментом для кражи денег с банковского счета. И тут важно понимать, как проходила продажа сим-карты, через которую осуществляется мошенничество. Если оператор продал сим-карту идентифицированному абоненту, то это мошенничество будет, скорее всего, раскрыто.

Значит, нам нужно идентифицировать абонента еще при продаже и снижать вал разбросанных по рынку сим-карт, чтобы перекрыть канал для совершения таких преступлений. Для нас очень важно, что абонент — это не сим-карта, а конкретный человек, который может пользоваться несколькими разными продуктами компании, в том числе разными номерами.

Каких действий здесь вы ждете от госорганов?

Утверждения понятных общих правил по идентификации абонента. Нужно перекрыть этот бесконтрольный поток продаж сим-карт кому угодно.

Если продажу сим-карты на российский паспорт еще можно верифицировать, все равно остается самая серая зона — это иностранные граждане, нерезиденты, у которых в лучшем случае есть ВНЖ. Важно, чтобы повышение требований по идентификации касалось как нерезидентов, так и граждан РФ во избежание

перекаса регулирования и риска развития мошеннических схем по оформлению сим-карт на российские паспорта.

Какие еще продукты или услуги антифрод и антиспам вы разработали?

Мы разработали собственную антифрод-систему, с помощью ее алгоритмов с хорошей долей вероятности определяем спам и мошеннические вызовы, о чем предупреждаем наших клиентов прямо на экране телефона во время звонка. Эта защита доступна в виде сервиса «Виртуальный секретарь». Он может принимать звонки за вас, запишет разговор, его аудио будет доступно в мобильном приложении — это бесплатно. Но главная функция сервиса — защита от спама и мошенничества. Все подозрительные вызовы он промаркирует — «Возможно, спам», «Мошеннический вызов».

Если мы понимаем, что клиент подвергается мошеннической атаке, есть целый ряд процедур, которые запускаются в моменте: мы можем оборвать сессию по входу в мобильное приложение «Билайна», не дадим ему в этот момент отправить СМС со сбросом пароля и уведомим банк нашего клиента о том, что он подвергся такой атаке, чтобы они на своей стороне контролировали возможность неправомерного доступа в их мобильное приложение. Сегодня эта процедура работает с несколькими крупнейшими банками.

Есть еще один тип мошенничества — замена сим-карты, когда в наш офис обслуживания приходит другой человек с подделанным паспортом или доверенностью и переоформляет сим-карту на себя. Мы запустили услугу дополнительной аутентификации. Если она активна, заменить вашу сим-карту можно будет только с помощью второго фактора подтверждения — кода, который будет приходить на подтвержденную вами электронную почту.

Что еще можно сделать для защиты клиента от спама и фрода?

Мы призываем других операторов более строго подойти к вопросу идентификации абонентов, чтобы цивилизовать наш рынок. Здесь важно работать в партнерстве с банками, компаниями, специализирующимися на кибербезопасности, и госорганами. Еще одна важная для нас задача — поменять уже сформированную привычку не поднимать трубки на звонки с незнакомых номеров. Это тоже ненормальная ситуация, она мешает добросовестным компаниям дозваниваться до потребителей их услуг.

И как быть с идентификацией звонков с незнакомых номеров?

На наш взгляд, неидентифицированных звонков от юрлиц не должно быть в принципе. В октябре прошлого года наше подразделение «Билайн Бизнес» запустило продукт «Этикетка» для B2B-клиентов. Расскажу на простом примере, как это работает: если вы откроете свои СМС, абсолютное большинство



коммерческих сообщений там будет промаркировано: сразу понятно, что эта СМС — от автосалона, другая — от интернет-провайдера и т.д. Это правило более или менее распространяется на все СМС-сообщения. Но не на телефонные звонки. А ведь они тоже нуждаются в маркировке. Полезно ведь знать, что это звонок от такого-то банка или курьера с маркетплейса, где вы недавно сделали заказ. Именно такую этикетку мы хотим добавить к каждому звонку от компаний.

С помощью «Этикетки» мы верифицируем каждый звонок и в своей сети гарантируем вам как клиенту, что звонит заявленная в этикетке компания.

Здесь мы выступаем связующим звеном между инициатором звонка и его клиентом. Чем более прозрачными мы сделаем эти отношения, тем меньше будет мошенничества.

«Мы свели к нулю почти все мошеннические атаки на наших клиентов, в том числе потому, что перестали раскидывать по рынку наши сим-карты, с которых и звонили мошенники», — говорит Светлана Кирсанова. Оператор призывает и других участников рынка объединиться в кампании против мошенников.

Представители сотового оператора «МегаФон» разделяют позицию коллег и поддерживают инициативы государства по ужесточению продажи сим-карт, отмечая, что борьба с мошенничеством — это постоянная битва технологий. В пресс-службе Tele2 также поприветствовали регуляторные инициативы, направленные на обеление рынка связи, отметив при этом, что с точки зрения удобства и клиентского сервиса считают оптимальной действующую схему подключений, «поскольку в 100% случаев компания проверяет достоверность предоставляемых паспортов».

Дисциплина — это свобода

С весны 2023 года сверка персональных данных абонента с зарегистрированным на него номером стала обыденной процедурой. Согласно отчету подведомственного Роскомнадзору Главного радиочастотного центра за 2023 год, сотовые операторы верифицировали сведения о 351,1 млн номеров, или 100% их активной абонентской базы.

Мобильные операторы стали делать рассылку по клиентам с просьбой подтвердить свои персональные данные или лично в салоне связи, или через приложение «Госуслуги». Ежемесячно блокируется около 60 тыс. сим-карт, которые не прошли подтверждение персональных данных, рассказали «Эксперту» в сотовом операторе «МегаФон».

Отдельное беспокойство у регулятора рынка связи давно вызывают мигранты. После мартовской трагедии в «Крокусе» традиционно в таких случаях встал вопрос об обеспечении безопасности, напрямую связанный с возможностью идентификации абонентов. Уже в апреле 2024 года Минцифры вынесло проект поправок к законам «О связи» (126-ФЗ) и «О биометрии» (572-ФЗ), где ужесточились требования к обороту и условиям использования сим-карт иностранцами. Поправки касаются работы дилеров сотовых операторов, на которых, по разным оценкам, приходится до 70% продаж всех услуг мобильной связи. Сим-карты предлагают продавать по трем каналам: в салонах связи, МФЦ и отделениях «Почты России». Абоненты-иностранцы для покупки сим-карты будут обязаны сдавать биометрию.

Представители сотового оператора МТС отказались комментировать государственные инициативы. —



Основной стивидор Большого порта Санкт-Петербурга удержал высокий уровень грузооборота и корпоративных стандартов

ТЕРМИНАЛ С ВЫСОКИМИ ПРИНЦИПАМИ

По данным Ассоциации морских торговых портов, в первом квартале 2024 года грузооборот Большого порта Санкт-Петербурга вырос по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 39,7%, до 13,4 млн тонн. Солидный вклад в общий успех внес его основной стивидор — АО «Петербургский нефтяной терминал» (ПНТ). *Сергей Артемов* Фото: АО ПНТ

По итогам 2023 года стивидор уменьшил грузооборот год к году на 7,4%, до 8,1 млн тонн. Как пояснила председатель совета директоров АО ПНТ Елена Васильева, сказалоcь эмбарго на поставки дизтоплива в Европу, введенное для поддержки внутреннего топливного рынка с февраля 2023 года. Но в непростой период терминал сумели быстро адаптировать к новым правилам игры, в первую очередь за счет расширения продуктовой

линейки сортов нефтепродуктов. Компания активно развивала перевалку альтернативных грузов и подняла на новый уровень взаимодействие с производителями, участвующими в программах транзита. Кроме того, из-за изменений в логистике маршрутов стивидор увеличил необходимые танкерные партии.

«Чтобы удовлетворить новый запрос, в прошлом году была реализована уникальная схема дозагрузки

танкеров большого дедвейта на якорной стоянке 5А Большого порта Санкт-Петербург», — отметил генеральный директор АО ПНТ Владимир Грызлов.

Традиционно основу грузовой базы терминала составляют темные нефтепродукты. В 2023 году их доля в объеме перевалки составила 51%. Еще 35% приходится на светлые нефтепродукты, оставшаяся часть — на неопасные наливные грузы. «В этом году структура перевалки изменилась: по итогам первых четырех месяцев в грузообороте существенно снизилась доля светлых нефтепродуктов (с 35% до 24%)», — сообщила госпожа Васильева.

Сегодня в фокусе внимания руководителей компании находится инвестиционный проект по модернизации терминала стоимостью 9,7 млрд руб., который является стратегически важным как для развития Большого порта, так и для города в целом. По словам госпожи Васильевой, сегодня, в рамках первого этапа, строятся крытая универсальная железнодорожная эстакада на 36 цистерно-мест, азотная станция, рекуператоры, манифольды и другие важные технологические элементы. Все работы выполняются в соответствии с графиком. Срок завершения первого этапа стратегического проекта реконструкции — первый квартал 2025 года.

ПНТ является крупным и ответственным налогоплательщиком на северо-западе страны. В прошлом году стивидорная компания перечислила в казну 1,3 млрд руб. По сравнению с 2022 годом налогооблагаемая база на прибыль выросла на 77%. «Кроме того, в соответствии с нововведениями в законодательстве мы досрочно внесли авансовый платеж по налогу на сверхприбыль», — заметил Владимир Грызлов.

После частичной мобилизации стивидорной компании, в отличие от строительной индустрии и IT-сектора, удалось избежать кадрового голода. «Хотя, безусловно, общую тенденцию нехватки специалистов высокой квалификации мы ощущаем», — признал господин Грызлов.

Большинство сотрудников ПНТ заняты в операциях по перегрузке нефтепродуктов. На предприятии ежегодно обновляется система профессиональной переподготовки сотрудников в соответствии с изменениями в законодательстве и производственных процессах, а также требованиями надзорных органов, в том числе Ростехнадзора.

Популярностью среди учащихся вузов пользуются программы стажировки. В Петербурге знают, что на ПНТ достойные зарплаты, приличный соцпакет и высокие корпоративные стандарты. Охотнее других на стажировку записываются студенты Госуниверситета морского и речного флота им. адмирала Макарова и Санкт-Петербургского горного университета.

Сотрудники компании принимают активное участие в различных социальных мероприятиях, проходящих под эгидой администрации Кировского района Санкт-Петербурга. Также стивидорная компания поддерживает различные экологические инициативы жителей близлежащих районов, начиная от уборки мусора и заканчивая озеленением парков и скверов. На Петербургском нефтяном терминале развито и волонтерское движение по оказанию помощи бойцам СВО, в том числе мобилизованным с ПНТ.

Напомним, что в начале этого года украинские беспилотники впервые атаковали Санкт-Петербург. Удар принял на себя и ПНТ. К счастью, благодаря своевременным мерам по обеспечению безопасности обошлось без потерь как среди персонала, так и оборудования. Сегодня в тесном сотрудничестве с МЧС, МВД, СКР, ФСБ и Росгвардией организована защита терминала.

«Пока мы сохраняем свой прогноз по объемам перевалки на уровне прошлого года. Правда,

по итогам первых четырех месяцев понятно, что будет существенное изменение в структуре грузооборота в пользу темных нефтепродуктов и неопасных наливных грузов», — подчеркнула Елена Васильева. С ее слов, в ближайшее время в процессе диверсификации бизнеса стивидорная компания планирует расширить продуктовую линейку.

Например, в 2025 году, после завершения первого этапа реконструкции, появится возможность перевалки химических и нефте-

химических грузов. Согласно стратегическому плану развития предприятия, новыми маржинальными грузами станут бензиновые фракции и компоненты для их блендирования, продукты нефтехимии.

Таким образом, роль ПНТ в логистической цепочке экспорта российских и транзитных грузов через порты российского Северо-Запада очень скоро существенно вырастет. —



Как в малом городе Выксе создают условия для комфортной жизни

МОНОГОРОД ОБРАЗЦОВОГО СОДЕРЖАНИЯ

Как сделать моногород успешным, а жизнь в нем комфортной? «Эксперт» изучил кейс города Выксы в Нижегородской области, где последовательно преодолевают типичные проблемы малых промышленных городов, чтобы горожане увидели новые перспективы, а их уровень жизни стал выше. *Надежда Померанцева* Фото: ОМК

Государственно-частный подход

По оценке ВЭБ.РФ, в России 321 моногород, где суммарно проживают 12,7 млн человек. Три четверти моногородов относятся к неблагополучным. Основные проблемы — устаревшая инфраструктура, слабые перспективы развития и, как следствие, отток населения. Так, по оценке Российской экономической школы, за последние десять лет из жилых промышленных зон уехали около 734 тыс. человек. Но есть моногорода, где ситуация противоположная. Один из ярких примеров — малый промышленный город Выкса в Нижегородской области, расположенный в четырех часах езды от Москвы. Там благодаря альянсу промышленной компании и властей стремятся находить решение обозначенным проблемам и доказывают, что малый город может быть перспективным и комфортным.

Металлургический завод, который здесь основали вместе с поселением в середине XVIII века, вошел в состав российской промышленной группы ОМК в 1999 году. Через несколько лет, после того как модернизировали предприятие, металлурги увидели разницу в культуре между современным заводом и самим моногородом. В нем, например, молодежи было совершенно нечем заняться, а те, кто не связывал себя с градообразующим предприятием, при любой возможности уезжали в мегаполисы. Чтобы изменить ситуацию, металлурги, которые здесь являются крупнейшим работодателем, вместе с муниципалитетом

и при поддержке регионального правительства начали обустраивать городскую среду.

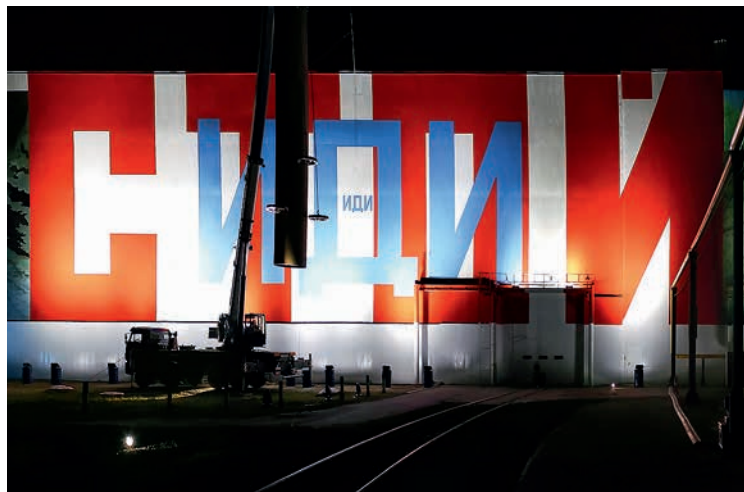
Сначала реализовывали в Выксе отдельные проекты развития вроде благоустройства общественных пространств, строительства ФОКа или восстановления исторического центра. Для молодежи стали проводить фестиваль современной городской культуры. За свою 13-летнюю историю «Выкса-фестиваль», организованный фондом «ОМК-Участие» и поддержанный группой ОМК, стал одним из крупнейших в России и ежегодно собирает более 20 тыс. участников, а сами выксунцы являются не только гостями, но и соавторами и соорганизаторами. Благодаря фестивалю в Выксе открыли культурные институции с круглогодичными программами. Сегодня это уникальный для России пример, когда социокультурный проект развивает целый город. Наличие таких масштабных инициатив помогло привлечь в город федеральное финансирование на формирование комфортной городской среды и туризма от Минстроя и Минэкономразвития.

Эти усилия уже принесли хороший результат, который подтвердил опрос горожан: 66% из них называют свой город красивым и ухоженным. Это на 15 процентных пунктов выше, чем в похожих промышленных городах России, на уровне Казани или Нижнего Новгорода. Еще один эффект — демографический. Текущий коэффициент рождаемо→

ДЕТАЛИ

Промышленная группа ОМК

В составе группы: семь металлургических и машиностроительных предприятий, одна из крупнейших в стране вагоноремонтных компаний, металлосервисная и торговая сети. Социальные инвестиции в развитие малых городов — привычный формат работы ОМК: три из семи ее крупных предприятий работают в моногородах. В рейтинге лучших работодателей-2023 портала HeadHunter ОМК занимает восьмое место в отечественной промышленности. Крупнейшее предприятие расположено в округе Выкса Нижегородской области. В нем проживают 73 тыс. человек, из которых на заводе ОМК работают более 16 тыс.





← сти в Выксе на 20% выше, чем в среднем по Нижегородской области. А количество многодетных семей за последние 15 лет выросло в городе более чем в 3 раза (по России рост составил в среднем 2,1 раза). Приток новых рабочих кадров помогает поддерживать положительный миграционный баланс.

Но остается и немало проблем. Например, судя по опросам, жителей волнует доступность жилья, медицины, мало возможностей для семейного досуга. Все это влияет и на развитие завода ОМК, поскольку группа построила в Выксе несколько новых производств, на которые в ближайшие годы потребуется около 4 тыс. квалифицированных рабочих и инженеров. Логично, что металлурги занялись созданием современной городской инфраструктуры и решением квартирного вопроса в Выксе. В прошлом году на ПМЭФ компания подписала соглашение с правительством Нижегородской области и местной администрацией о комплексном развитии округа. Будут развивать медицину, образование, жилье, транспорт, досуг и городскую инфраструктуру. Группа ОМК вложится по-крупному: более 30 млрд руб. до 2027 года. В прошлом году уже начали строить 5 тыс.



Город Выкса — наглядный пример работы в русле майских указов 2024 года президента России о национальных целях развития до 2030 года, а в перспективе до 2036 года.

Сотрудничество между группой ОМК, муниципалитетом и региональным правительством показывает, как работает синергия партнерства между бизнесом и властями в разрезе малого промышленного города.

квартир для своих сотрудников, в том числе для тех, кто будет работать на новых производствах и захочет приехать в Выксу из других городов. Для решения проблем с медобслуживанием в городе построят современный медицинский кластер на 170 тыс. человек. Вопрос с финансированием решили за счет государственно-частного партнерства между правительством Нижегородской области и компанией «Медси». Кроме того, в городе построят и обновят несколько дорог, модернизируют систему водо- и теплоснабжения, создадут новые общественные пространства. Строят комплекс зданий и для корпоративного университета.

Комплексно решать вопросы ведения городского хозяйства невозможно без стратегии долгосрочного развития. Именно ее сейчас и формируют ОМК и городские власти. Горизонт планирования — до 2030 года и далее. Итогового документа еще нет, но уже известно, что в нем отразят развитие таких сфер, как жилье, малое и среднее предпринимательство, здравоохранение и экология, досуг и образование, культура и креативная экономика, транспорт и безопасный «умный» город.

Город как арт-объект

Благодаря «Выкса-фестивалю» город теперь узнают и как арт-кластер современного искусства. За 13 лет, что проходит фестиваль, в Выксе открыли культурные институции в разных форматах: от арт-резиденции и общественной зоны со своим выставочным залом до продюсерского центра, в городе появилось более 100 арт-объектов. Например, в городском парке находится одна из достопримечательностей и символ Выксы — шестиметровый единорог, а на фасадах домов много граффити. В жилых микрорайонах, например, можно встретить работы «русского Бэнкси» Паши 183, Дмитрия Аске, француза Филиппа Боделока, питерского художника Стаса Багса и многих других видных представителей стрит-арта.

Один из маршрутов промышленного туризма на заводе ОМК проходит через индустриальный стрит-арт парк, который находится на территории предприятия. Первый экспонат парка в 2017 году создал художник Миша Most. Его мурал «Эволюция» со сценами из заводской жизни площадью в 10,8 тыс. кв. метров — самый большой в мире настенный рисунок, авторства одного художника. Наиболее замечательный среди экспонатов сегодня — мурал «Стой — Иди! Амбар в Нормандии». Это самая большая работа Эрика Булатова, одного из наиболее известных современных русских художников, основоположника соц-арта. В 2020 году для ее открытия автор лично приезжал в Выксу. Сами заводчане позитивно воспринимают росписи на стенах цехов, ведь моногород не значит монотонность, а металлургия — это тоже искусство.

Туризм как новый подход к развитию города

В Выксе разработали и внедрили комплексный туристический продукт с опорой на городскую идентичность: современное искусство и промышленный туризм. Несколько лет назад завод одним из первых в российской промышленности запустил экскурсии на свои производства. С «Выкса-фестивалем» сам город раскрывается для туристов как музей современного искусства под открытым небом. Не только паблик-арт и современные цеха, но и объекты индустриального наследия, вписанные в городской контекст, притягивают жителей и туристов. На месте исторической промышленной площадки XVIII века в центре Выксы ОМК строит индустриально-туристический «Шухов-парк» площадью 10 га. С территории завода сюда перенесут водонапорную башню и уникальные своды инженера Владимира Шухова.

Еще одним центром притяжения парка станет музейный комплекс «Центр промышленного прогресса», где через историю металла покажут путь развития цивилизации. Большая часть парка уже готова и действует: набережная, территория для активного отдыха, в июле к очередному «Выкса-фестивалю» откроют новую гостиницу и кафе. В парке уже строят детский образовательный центр. Также в будущем здесь появится и креативный кластер, площадкой для которого станут восстановленные исторические мастерские XVIII века, а его резидентами будут местные креативные предприниматели. Открыть парковый комплекс полностью планируют в 2027 году.

Сочетание культурных проектов и промышленности положительно сказалось на узнаваемости Выксы. Да и самим горожанам такая известность очень импонирует. С 2019 года туристический поток в город вырос вдвое, почти до 80 тыс. человек. Как следствие, развивается малый и средний бизнес в сфере услуг, общепита, индустрии гостеприимства. По оценкам экспертов, в ближайшие годы, после запуска всех проектов, количество туристов может вырасти вдвое — до 160 тыс. в год, что еще больше стимулирует развитие округа.



Опыт Выксы показывает, как можно отвечать на стратегические вызовы для промышленности и малых городов России, как сделать из моногорода бренд и развить его привлекательность именно как места работы и жизни

Опыт Выксы уникален по двум причинам — это возможность сделать жизнь самих жителей лучше и комфортнее за счет работодателя, который готов вкладывать десятки миллиардов в развитие города и решать совсем не бизнесовые вопросы, такие как жилье и инфраструктура, культура и здравоохранение. С другой стороны, это отличный пример, как еще можно отвечать на стратегические вызовы для промышленности и малых городов России, как сделать из моногорода бренд и развить его привлекательность именно как места работы и жизни. В свою очередь, такая забота поможет восполнять дефицит рабочих и инженерных кадров, привлекать на производства больше молодежи. И именно на длинной дистанции этот подход по «пересозданию» промышленного города как раз может дать наилучший результат.

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ



Как работодатели участвуют в национальном проекте «Здравоохранение»

КОМПАНИЯ ЗДОРОВОГО ЧЕЛОВЕКА

Главные инструменты национального проекта «Здравоохранение» по своевременному выявлению заболеваний — диспансеризация и профилактические медицинские осмотры. С прошлого года компании могут проводить эти медосмотры прямо по месту работы или обучения сотрудников, снижая тем самым свои финансовые и временные затраты. «Эксперт» выяснил, как устроен корпоративный механизм диспансеризации и как компании участвуют в нацпроекте «Здравоохранение». *Надежда Померанцева*

Забота рядом

Забота компаний о здоровье сотрудников напрямую связана с производительностью труда и снижением числа листов нетрудоспособности. Врачи считают, что проходить медосмотр и сдавать основные анализы каждому взрослому человеку надо ежегодно. Для этого существуют профилактические медицинские осмотры.

Главный внештатный специалист Минздрава России по медицинской профилактике Любовь Дроздова отмечает, что появление нацпроекта «Здравоохранение» помогло обратить внимание на профилактические осмотры и диспансеризацию как одну из возможностей профилактики заболеваний.

Плановая диспансеризация населения в возрасте до 39 лет проходит раз в три года, после 40 лет — уже раз в год. Она проводится в два этапа: первый — это профилактический медицинский осмотр, который включает в себя базовый набор скринингов и анализов, второй — уточнение диагноза и консультация профильного специалиста.

Задача диспансеризации — определить уровень здоровья человека и выявить на ранней стадии хронические неинфекционные заболевания, кото-

рые вносят основной вклад в преждевременную смертность населения. К ним относятся онкологические заболевания, болезни сердечно-сосудистой системы, диабет и проблемы с органами дыхания, включая хроническую обструктивную болезнь легких. Временной фактор в случае с болезнями этой группы играет жизненно важную роль:

от своевременной постановки диагноза зависит не только благоприятный прогноз лечения, но и жизнь человека.

По данным Национального медицинского исследовательского центра терапии и профилактической медицины, в прошлом году благодаря проведенной диспансеризации среди работающего населения было выявлено 133 811 новых случаев сахарного диабета, из них 90% (120 337) приходится на второй тип. Из общего количества случаев болезней органов дыхания 169 371 случай выявлен впервые.

Кроме профилактики заболеваний, диспансеризация выполняет важную роль мониторинга и учета состояния общественного здоровья. Для сбора данных необходимо повышать уровень вовлеченности населения, и это является одной из целей нацпроекта «Здравоохранение». В 2023 году →



← диспансеризацию прошло более 87 млн граждан. В этом году целевой показатель — охватить профилактическими мероприятиями, куда входят диспансеризация и профилактические осмотры, более 102 млн человек, или не менее 70% россиян.

В фокусе особого внимания — средневозрастная группа с 40 до 55–60 лет. «Это тот возраст, когда люди еще активно работают, но уже возрастают риски появления хронических заболеваний. Однако из-за напряженного ритма жизни возможные сигналы, связанные со здоровьем, проходят мимо. Особенно хотелось бы повысить количество медицинских осмотров среди мужчин, которые традиционно с меньшим вниманием относятся к своему здоровью», — отмечает Любовь Дроздова.

Осмотр без очереди

Хотя прохождение диспансеризации остается делом добровольным, в трудовом законодательстве зафиксировано право всех работающих россиян на один оплачиваемый день на время проведения диспансеризации.

” В 2023 году диспансеризацию прошло более 87 млн граждан. В этом году целевой показатель — охватить профилактическими мероприятиями, куда входят диспансеризация и профилактические осмотры, более 102 млн человек, или не менее 70% россиян —

С прошлого года компании и учебные заведения могут сами проводить профилактические осмотры и диспансеризацию прямо на месте работы или обучения. Нововведения были зафиксированы законодательно: закреплены в тарифах ОМС и подтверждены приказами Минздрава России. Это позволяет компаниям приглашать врачей из ближайших поликлиник для проведения осмотров.

По словам Любви Дроздовой, технически это устроено так: компания или учебное заведение договариваются с ближайшей поликлиникой о диспансеризации и составляют график проведения осмотров. Часть исследований могут провести по месту работы или учебы силами мобильных медцентров, но ряд аппаратных исследований, таких как, например, маммография, проходит уже в стенах лечебного заведения.

Выездные медосмотры с помощью мобильных медицинских центров особенно популярны среди промышленных компаний. Например, в группе

компаний «Металлоинвест» (финалист Национальной премии «Наш вклад» и обладатель статуса «Партнер национальных проектов России») подобные медцентры приезжают прямо на промышленные площадки.

«Металлоинвест» продвигает диспансеризацию и профилактические осмотры среди сотрудников с 2022 года при активной поддержке администраций Белгородской и Курской областей. Важность прохождения профосмотров и диспансеризации признают сами сотрудники. По словам начальника управления организации медицинской помощи и проектной деятельности «Металлоинвеста» Максима Кравченко, по результатам опросов внутри компании 92% сотрудников считают профилактические программы важными для сохранения здоровья работников предприятия и готовы в них участвовать. В 2023 году диспансеризацию и профосмотры прошло около 20 тыс. человек, или 65% от численности персонала предприятий компании.

Практика показывает, что медосмотры дают реальный эффект в выявлении и профилактике группы заболеваний, обозначенных в нацпроекте. Так, по результатам проведенной диспансеризации у 1704 работников предприятий «Металлоинвеста» установлен высокий риск развития сердечно-сосудистых заболеваний, а среди всех впервые выявленных заболеваний 62% составляют болезни системы кровообращения. Всем работникам, у которых впервые установлены хронические заболевания или факторы риска их развития, уже назначено лечение и проводится медицинское наблюдение.

Еще один финалист Национальной премии «Наш вклад», отмечающей роль бизнеса и НКО в достижение национальных целей, — лесопромышленная группа компаний «Свеза». Здесь диспансеризация и профилактические медицинские осмотры проходят ежегодно и входят в программу защиты охраны здоровья трудовых коллективов. Кроме сотрудничества с государственными клиниками по диспансеризации, компания предлагает своим сотрудникам пройти медицинские обследования по направлениям «Заболевания опорно-двигательного аппарата», «Здоровые ноги», «Онкоскрининг», «Болезни уха» и другие. Это позволяет работнику комплексно проверить свое физическое состояние и вовремя получить необходимую консультацию, не теряя времени в ожидании своей записи в поликлинике. Информация о программах проверки здоровья распространяется через руководителей и каналы внутренней коммуникации, рассказывает директор по организационному развитию и персоналу компании «Свеза» Ирина Казанцева. В 2023 году профилактические осмотры прошло более 1,3 тыс. человек. —

ЧТО ВХОДИТ В ДИСПАНСЕРИЗАЦИЮ

Диспансеризация проходит



18–39 лет
1 раз в 3 года



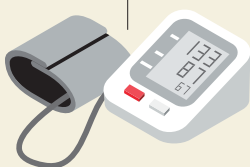
>40 лет и некоторые категории граждан
Ежегодно

1-й этап

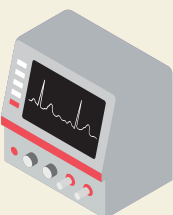
Профилактический медицинский осмотр (ПМО)



■ Анкетирование
>18 лет — 1 раз в год



■ Измерение артериального давления
>18 лет — 1 раз в год

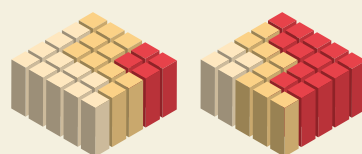


■ Флюорография или рентгенография легких
>18 лет — 1 раз в 2 года

■ ЭКГ в покое при первом прохождении ПМО
далее >35 лет — 1 раз в год

■ Скрининг на выявление онкологических заболеваний и лабораторная диагностика (общий анализ крови, мочи)

■ Прием терапевта и краткое профилактическое консультирование



■ Определение относительного сердечно-сосудистого риска
18–39 лет — 1 раз в год

и абсолютного сердечно-сосудистого риска
40–64 года — 1 раз в год

■ Измерение внутриглазного давления
При первом прохождении ПМО
далее >40 лет — 1 раз в год

■ Расчет на основании антропометрии индекса массы тела, окружности талии
>18 лет — 1 раз в год



■ Определение уровня холестерина и глюкозы в крови
>18 лет — 1 раз в год

■ Осмотр акушером-гинекологом
Женщин 18–39 лет — 1 раз в год

■ Прием по результатам профилактического осмотра, в том числе осмотр на выявление локализаций онкологических заболеваний

2-й этап

Проводится для дополнительного обследования и уточнения диагноза

Разработчиков приглашают в «Сферу»

«ИНДИКАТОРОМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА СЛУЖИТ СПРОС НА РЕШЕНИЯ В УСЛОВИЯХ КОНКУРЕНЦИИ»

Кирилл Булгаков, заместитель генерального директора холдинга Т1, управляющий директор компании НОТА, рассказал журналу «Эксперт» о том, чего удалось добиться за год работы, поделился примерами успешного внедрения продуктов, подчеркнул важность безопасной среды разработки, а также назвал новые тенденции и технологии, которые смогут обеспечить цифровое лидерство России. *Вадим Арапов*

Какие тенденции в импортозамещении в ИТ вы видите?

С начала процесса импортозамещения стало заметно желание компаний максимально оттянуть переход с существующих зарубежных решений на отечественные. Мотивация руководителей понятна: когда вы уже понесли существенные расходы на масштабные проекты внедрения зарубежного ПО, их задвоение выглядит финансово неэффективно.

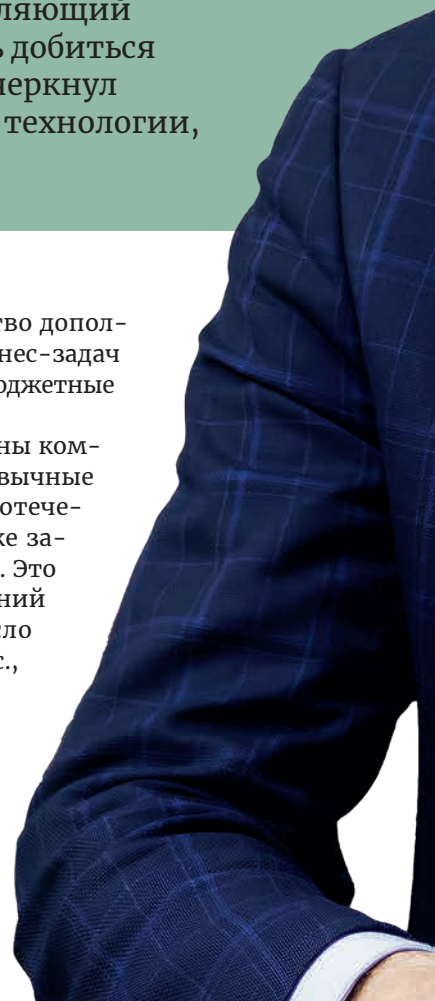
Речь идет про крупных игроков, где стоимость проектов измеряется сотнями миллионов и миллиардами рублей, а их длительность может занимать год-два. Для таких решений нужна серьезная мотивация.

Сейчас эта тенденция меняется. Мы, например, предоставляем заказчикам не просто отечественный продукт, но решение, основанное на наиболее современном технологическом стеке. Дело в том, что отечественное ПО в большинстве случаев разрабатывается с нуля. Здесь у нас есть большое преимущество перед зарубежными вендорами, продукты которых исторически построены на ста-

рых технологиях. Это преимущество дополняется решением конкретных бизнес-задач клиентов, которые обосновывают бюджетные траты.

Совсем недавно больше половины компаний сомневались в том, что привычные ИТ-решения возможно заменить отечественными продуктами. Сейчас же заметен значительный рост доверия. Это неудивительно: за год число решений в реестре российского ПО выросло более чем на четверть — до 20 тыс., а с 2020 года — в 2,5 раза.

На смену борьбе с краткосрочными рисками приходит работа на стратегическом уровне. Растет спрос на комплексный подход при импортозамещении: требуется не точечная интеграция продуктов, а разработка специализированных платформ. Видим интерес к замещению оптимизационных модулей, ко-





торые могут выстроить стратегию для решения сложных многофакторных задач. Например, рассчитать оптимальный способ доставки или составить цеховое расписание с учетом множественных условий для производственных и транспортных компаний.

Российские вендоры в ближайшее время сконцентрируются на создании экосистемы продуктов. Раньше это было сложно сделать, потому что в крупнейших сегментах доминировали зарубежные компании и российские вендоры довольствовались нишевыми продуктами, сейчас эта возможность появилась.

Бизнес внимательно следит за реальными кейсами внедрения, потому что именно они показывают жизнеспособность решений. Цена ошибки при выборе неудачного ПО для внедрения может быть очень высока.

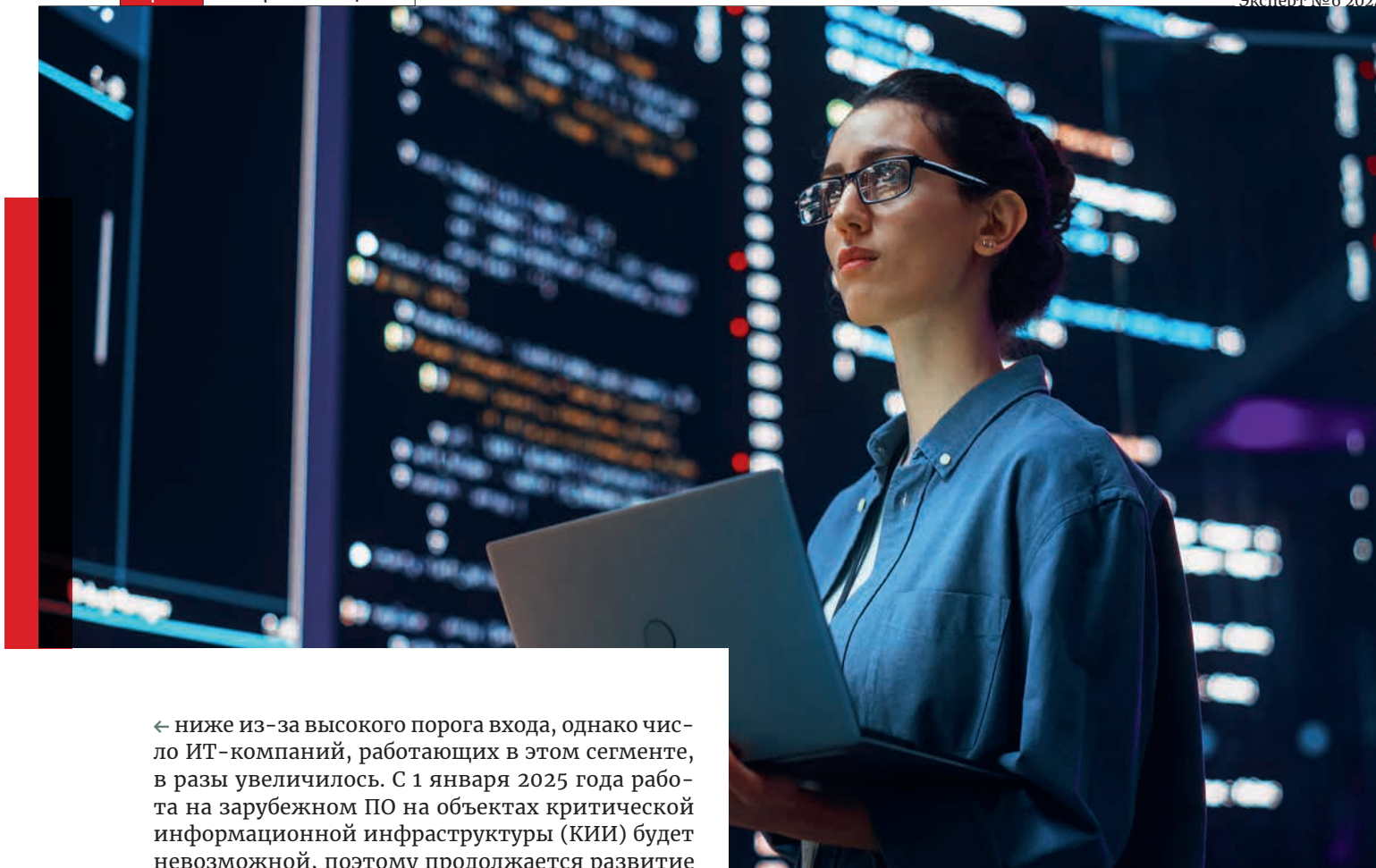
С каким ПО сохраняются сложности?

Исторически услуги вендоров и интеграторов были наиболее востребованы в финансах, ритейле, госсекторе, в меньшей степени — энергетике, телекоме и транспорте. Все игроки ИТ-рынка были заточены под обеспечение потребностей этих отраслей. В промышленности же ощущается дефицит решений, он связан с хроническим недостатком инвестиций в ИТ в этой индустрии: в среднем показатель ниже мировых бенчмарков в три-пять раз.

Сейчас ситуация меняется. Важно отметить роль государства, потому что без господдержки реализация таких проектов была бы невозможна. Разработка требует существенных ресурсов, а сроки окупаемости, как правило, длинные.

Сохраняются сложности и с тяжелыми системами управления ресурсами предприятия (ERP). Российских решений на рынке пока не так много. Поскольку рынок был практически монополизирован SAP, отечественные проекты развивались для реализации небольших задач. Ситуация усложняется дефицитом специалистов, обладающих компетенциями для управления большими проектами.

При этом среди сложных программных продуктов конкуренция →



← ниже из-за высокого порога входа, однако число ИТ-компаний, работающих в этом сегменте, в разы увеличилось. С 1 января 2025 года работа на зарубежном ПО на объектах критической информационной инфраструктуры (КИИ) будет невозможной, поэтому продолжается развитие существующих и создание новых ИТ-решений по ключевым направлениям: промышленность, информбезопасность, финтех, телеком.

Что, кроме господдержки, помогает ИТ-отрасли развиваться?

Все осознали дефицит кадров и активно сотрудничают с вузами, запускают собственные образовательные центры. Благодаря этому удастся готовить специалистов под себя. Создаются комьюнити и методологические центры, которые прививают особый культурный код, дают знания по современной архитектуре и способам разработки.

Сформулированная методология, единый центр компетенций позволяют быстрее достигать результата. Например, мы выступаем соучредителем АНО «Национальный центр компетенций по информационным системам управления холдингом» совместно с РЖД. Структура поддерживает государственные инициативы, формирует правильные функционально-технологические требования к единой национальной ERP-системе. Распространение экспертизы центра помогает рынку понять запросы заказчиков к подобным системам, централизованно и эффективно двигаться к «тяжелой» отечественной ERP.

Каких результатов удалось добиться компании НОТА с момента основания?

Запуск вендора НОТА в прошлом году стал логичным шагом реализации продуктовой стратегии, которая сформировалась еще в 2019 году. Тогда мы поняли, что можем конвертировать 20-летнюю экспертизу в собственные продукты, например в управлении отношениями с клиентами (CRM).

Внутри НОТА создано шесть программных продуктов, рассчитанных на заказчиков из госсектора и enterprise-бизнеса, а также аналитическое агентство, которое занимается изучением уровня цифровизации отраслей и предоставляет консалтинг крупным игрокам.

Когда есть команда, которая внедряла зарубежные решения, понимание результата и деньги на разработку, появляется мотивация сделать лучший продукт на рынке. С помощью команды в 2 тыс. человек за четыре года мы не только создали MVP (минимально жизнеспособные продукты — «Эксперт»), но и по каждому из списка продуктов получили пул успешных внедрений у рыночных клиентов.

Как развивается ваша партнерская сеть?

Мы продолжаем строить партнерскую сеть, которая уже сегодня объединяет свыше 90 компаний. Больше половины из них — интеграторы, а не только реселлеры. Туда входят, например, IBS, КРОК, Softline, SMART technologies, «Философия.ИТ», ТеДо, «Деловые решения и технологии», Ахепix.

Помимо партнерской сети, нацеленной на продажи и внедрения наших решений, мы развиваем технологическое партнерство: сотрудничаем с Группой «Астра», НПО «Базальт», компаниями «Ред Софт», «Полимастика», «Аврора», «МойОфис», «Р7», «Флант». На конференции ЦИПР-2024 НОТА заключила соглашения с «Почтой России» и компаниями «Код безопасности», «Авроид».

Какие внедрения вы считаете наиболее успешными?

Самое интересное внедрение — у платформы «Сфера». Она включает в себя ряд инструментов для управления разработкой, тестированием, эксплуатацией программного обеспечения, а также инженерных инструментов для работы с исходным кодом, инструментами мониторинга рабочих станций и бизнес-процессов. Это комплексное решение для организации эффективного процесса разработки ПО.

Благодаря микросервисной архитектуре и современному технологическому стеку инструментов «Сферы» дает большую гибкость и позволяет быстро адаптировать систему, что особенно актуально для заказчиков, у которых бизнес достаточно изменчив.

Банк ВТБ начал интегрировать модули «Сферы» в июле 2023 года. На сегодняшний день завершен процесс интеграции 80% модулей. Внедрены модули «Сфера. Задачи», «Сфера. Документы» и «Сфера. Знания», которые импортозаместили Jira (инструмент управления проектами) и Confluence (инструмент для создания единой базы знаний) от компании Atlassian.

Завершить внедрение всех модулей платформы ВТБ планирует до конца 2024 года, что, как ожидается, позволит вывести из эксплуатации около 20 зарубежных систем различных вендоров, включая Gitlab и Bitbucket, Nexus и JFrog, Jenkins и TeamCity, системы мониторинга и другие. В банке платформой пользуются более 20 тыс. разработчиков.

Благодаря инструменту «Сфера. Обезличивание данных», в работе которого применяются передовые модели ИИ, ВТБ построил полигон тестирования из более чем 100 систем банка: все персональные данные и банковская тайна полностью заменены на обезличенные.

Какие инструменты для безопасной разработки входят в «Сферу»?

Платформа «Сфера» имеет три вектора защиты от уязвимостей, которые позволяют исключить угрозы для объектов КИИ при работе с ПО иностранного вендора: блок сопровождения ИТ-систем (ITSM), инженерный блок и блок мониторинга.

Инженерный блок обеспечивает разработку ПО, поставку и обновление. Реализована доверенная среда разработки, используются автоматизированные инструменты для сканирования кода на наличие уязвимостей и ошибок безопасности, статический анализ кода, контроль доступа, шифрование данных. Регулярно предлагаются обновления с исправлениями уязвимостей, автоматически запускаются службы проверки безопасности и тестирования в процессе сборки и доставки кода до контуров с функцией прекращения при обнаружении несоответствия принятым стандартам в компании и т. д.

Какие технологии обеспечат технологическое лидерство России?

Хорошим индикатором технологического лидерства служит спрос на решения в условиях конкуренции. С точки зрения технологического задела у России есть целые области, где мы сильны. Это касается промышленных систем, например средств автоматизации банков, которые оказались крайне актуальны в Юго-Восточной Азии, в Центральной Азии. Также востребовано российское инженерное ПО, которым заинтересовались даже на таком непростом высококонкурентном рынке, как китайский.

Если говорить про НОТА, мы готовы к конкуренции с зарубежными вендорами и уже продаем свои решения в дружественных странах СНГ — например, CRM-систему НОТА МОДУС покупают в Белоруссии, Армении, Узбекистане и Азербайджане.

Мы продолжаем двигаться дальше и проектируем решения так, чтобы они были качественными и конкурентоспособными на мировом рынке. В ближайшие несколько лет мы продолжим выстраивать взаимоотношения на зарубежных рынках, чтобы охватывать и другие дружественные страны. —



На смену борьбе с краткосрочными рисками приходит работа на стратегическом уровне. Растет спрос на комплексный подход при импортозамещении: требуется не точечная интеграция продуктов, а разработка специализированных платформ —

Как развивается индустриальный парк «Марьино»

«МЫ РАССМАТРИВАЕМ ВОЗМОЖНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ НОВЫХ ПРОЕКТОВ»

Руководитель индустриального парка «Марьино» Александр Паршуков рассказал «Эксперту» о расширении спектра услуг, предоставляемых резидентам, планах создания новых индустриальных парков, строительства объектов формата light industrial и факторах развития рынка промышленной недвижимости.

Беседовал Петр Иванов Фото: Индустриальный парк «Марьино»

«Марьино» в рамках ПМЭФ традиционно представляет новых резидентов. Можете ли вы в спецпроекте «Эксперта» к форуму рассказать о компаниях, которые стали резидентами за прошедший год?

Совершенно верно, в течение нескольких лет на ПМЭФ мы регулярно заключаем соглашения с компаниями, которые приобрели земельные участки в «Марьино» и планируют строительство промышленных предприятий. За прошедший год нашими резидентами стали четыре компании-производителя: «Нева Фуд» — майонезы и соусы под брендом «Пикантье», «РД Групп» — электронные датчики и системы контроля для транспорта, «Юнипроф» — строительный профиль марки Perfolux — и «Аюна» — профессиональная косметика и средства гигиены. Как видите, это компании совершенно разного профиля, что для нашего парка не совсем обычно: в предыдущие годы у нас преобладали представители обрабатывающей и химической отраслей.

Индустриальный парк занимает площадь 130 га и вводился поэтапно. В связи с чем была выбрана такая модель? На каком этапе реализации находится проект?



Да, с целью оптимизации затрат мы изначально разбили проект на четыре этапа строительства. По состоянию на начало июня полным ходом идут работы по инженерной подготовке четвертой очереди проекта. К концу года будут полностью построены сети электроснабжения, газоснабжения, водоснабжения и хозяйственно-бытового и ливневого водоотведения, а также последний участок улично-дорожной сети парка. Таким образом, мы выводим на рынок последние 15 га промышленных участков в парке. По некоторым из этих участков уже ведутся активные переговоры с потенциальными покупателями. Думаю, до конца следующего года мы завершим продажи промышленной земли в «Марьино».

Учитывая темп реализации, чем планирует заняться команда проекта, после того как земельные участки будут распроданы? Только эксплуатацией «Марьино»?

Эксплуатация парка включает два типа задач: сопровождение проектов строительства промышленных предприятий наших резидентов и текущее обслуживание инженерных сетей и проездов. И тем и другим будем, конечно, заниматься.

Кроме того, мы планируем подумать над расширением спектра услуг, которые управляющая компания парка предоставляет резидентам. В настоящее время в Марьино идет около десяти строек, а значит, через год-два все эти предприятия будут полноценно функционировать. Чем больше действующих предприятий в парке и чем дольше они работают, тем лучше их руководители понимают, каких именно услуг не хватает менеджменту и сотрудникам для полного счастья. Как мы видим, наибольший интерес вызывают технические услуги по обслуживанию заводских зданий и прилегающих территорий, но есть и запросы на услуги для персонала, которые позволят создать на базе индустриального парка сообщество профессионалов различных отраслей промышленности.

Какие рассматриваете новые форматы?

Что касается развития бизнеса, то мы сейчас работаем над этим вопросом. Учитывая успешный опыт индустриального парка «Марьино», мы рассматриваем возможность реализации новых

проектов в сфере промышленной недвижимости в Санкт-Петербурге и других регионах.

Первый вариант очевиден — это новые проекты создания индустриальных парков. Мы можем опереться на успешный опыт индустриального парка «Марьино» в части инженерной подготовки, управления парком, формирования продукта, продаж и взаимодействия с резидентами.

В «Марьино» мы продаем земельные участки, а наши покупатели — промышленные предприятия — строят на приобретенной в собственность земле свои заводы. Такой подход идеален для средних и крупных предприятий, которым нужно здание площадью 5 тыс. кв. м и более. Но в Петербурге большое количество предприятий малого и среднего бизнеса, владельцы которых арендуют площади в старых цехах, но мечтают о собственном помещении. Им нужно от 300 до 3 тыс. кв. м, и такое предложение на рынке крайне ограничено, а в приличных индустриальных парках и вовсе отсутствует.

Чтобы удовлетворить имеющийся спрос, мы планируем реализовать программу строительства объектов формата light industrial — это универсальные производственные здания, разделенные на блоки от 500 кв. м. Каждый блок независим, имеет собственный въезд для малотоннажного грузовика или док для фуры, вводы инженерных сетей, офисный блок с отдельным входом и парковочные места для сотрудников и гостей. Блоки будут продаваться в собственность. Первый такой проект мы решили реализовать в индустриальном парке «Марьино», а вот последующие объекты будем строить на других площадках, каждая из которых будет специально подобрана в соответствии с разработанными нами критериями. —

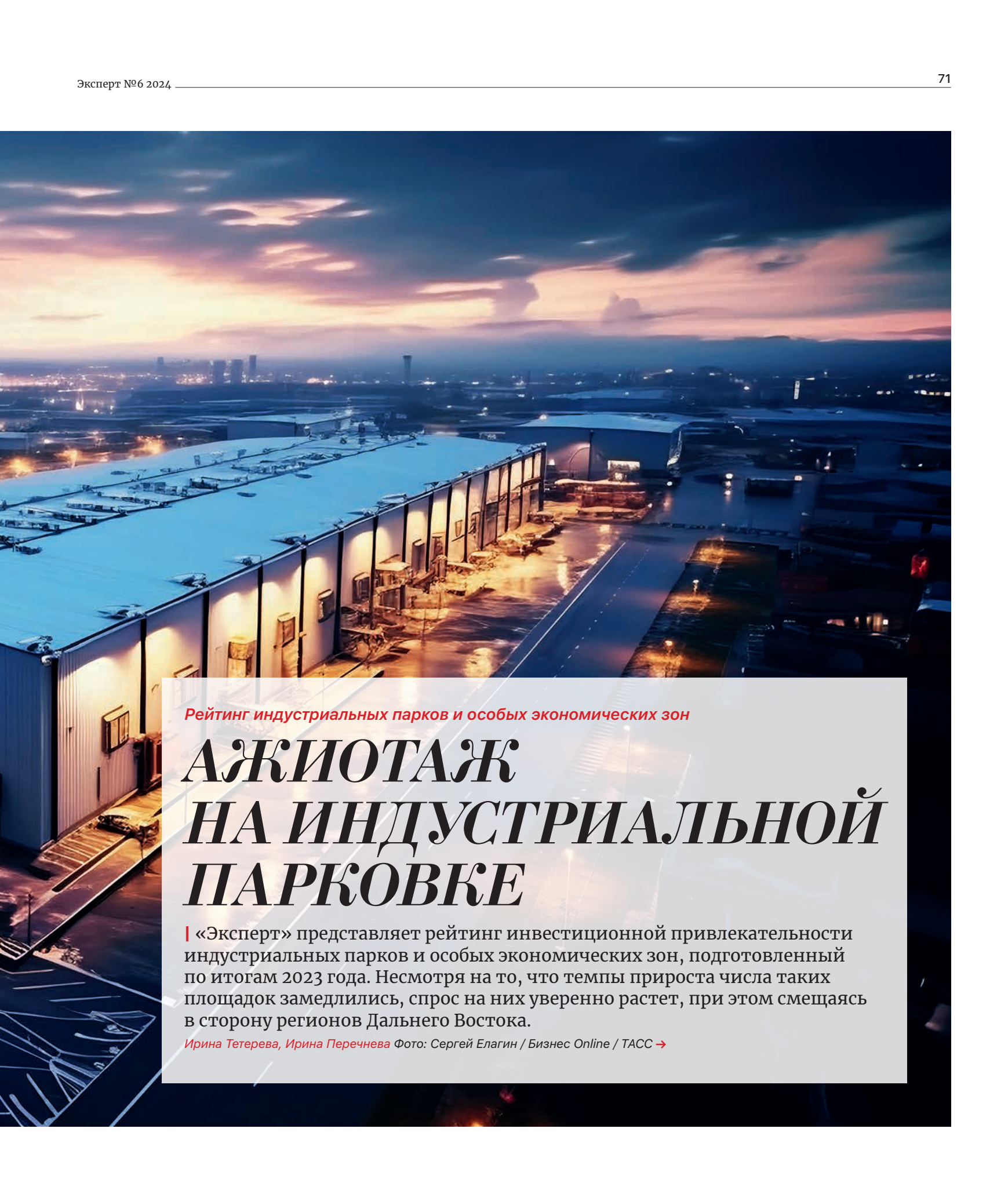


”

Мы планируем реализовать программу строительства объектов формата light industrial — это универсальные производственные здания, разделенные на блоки от 500 кв. м —

Рейтинг





Рейтинг промышленных парков и особых экономических зон

АЖИОТАЖ НА ИНДУСТРИАЛЬНОЙ ПАРКОВКЕ

«Эксперт» представляет рейтинг инвестиционной привлекательности промышленных парков и особых экономических зон, подготовленный по итогам 2023 года. Несмотря на то, что темпы прироста числа таких площадок замедлились, спрос на них уверенно растет, при этом смещаясь в сторону регионов Дальнего Востока.

Ирина Тетерева, Ирина Перечнева Фото: Сергей Елагин / Бизнес Online / ТАСС →



В России продолжается создание профессиональных индустриальных площадок, хотя темп их роста замедлился. По итогам 2023 года в обзор Ассоциации индустриальных парков были включены 407 площадок — это на 7% больше 2022 года; ранее количество площадок росло в среднем на 20% в год.

Всего за 11 лет развития этого сегмента рынка общее количество рабочих мест в индустриальных парках (ИП) и особых экономических зонах (ОЭЗ) превысило 310 тыс., на площадках разместили производства 5,2 тыс. резидентов.

Аналитический центр «Эксперт» восьмой год формирует рейтинг инвестиционной привлекательности ИП и ОЭЗ.

Анализ привлекательности индустриальных площадок проводился на основе сопоставления двух индексов: клиентоориентированности менеджмента и инвестиционного потенциала (см. методику).

Критерием вхождения в исследование является размер площадки: для greenfield-проектов это

как минимум 40 га, для brownfield-проектов — 50 тыс. кв. м.

В рейтинг по итогам 2023 года вошло 144 площадки, из них 40 особых экономических зон и 104 индустриальных парка. По сравнению с предыдущим в него добавилось 25 новых площадок, 14 из которых — ОЭЗ.

География участников исследования значительно расширилась. В рейтинг этого года вошли площадки, расположенные в 54 регионах (на 7 больше по сравнению с 2022 годом). Рейтинг пополнили объекты, созданные в Тверской, Новгородской, Курской областях, Пермском крае, Чеченской и Чувашской Республиках, Ханты-Мансийском АО.



По итогам 2023 года в зону влияния столичных городов Москвы и Санкт-Петербурга попали 34 промышленных площадки, география которых охватывает 6 регионов, включая Московскую, Ленинградскую, Калужскую и Владимирскую области.

Пять промышленных площадок получили наивысшие рейтинговые оценки «высокий уровень клиентоориентированности» и «максимальный инвестиционный потенциал». Все они представляют собой особые экономические зоны («Технополис Москва», «Санкт-Петербург», «Ступино Квадрат» «Дубна», «Исток»). Лидер по клиентоориентированности в этой группе парков — ОЭЗ «Технополис Москва». Площадка получила наивысшие оценки по уровню клиентоориенти-

рованности за счет широкого спектра сервисов. Но основные позиции в расчете индекса инвестиционной привлекательности обеспечивает все же московская локация.

Во второй пояс вошли 60 участников рейтинга. В основном это производственные территории, имеющие потенциал роста за счет новых резидентов (средний уровень заполняемости — 62%) и их обеспечения современной инфраструктурой. Средний возраст таких площадок — девять лет. В этом поясе наивысшие оценки по клиентоориентированности менеджмента управляющих компаний и инвестиционному потенциалу получили семь площадок: четыре в Татарстане, а также по одной в Самарской, Свердловской и Ульяновской областях. Как и годом ранее лидером по клиентоориентированности в этой группе парков является Камский индустриальный парк «Мастер» в Татарстане.

В третий территориальный пояс вошли 24 площадки, 5 из которых — ОЭЗ, а 19 — промышленные парки. Как правило, это площадки, расположенные в зоне сильных вторых городов либо крупных административных центров среднего уровня социально-экономического развития. Оценку «высокий уровень» по клиентоориентированности в этой подгруппе получили пять промышленных парков и одна ОЭЗ технико-внедренческого типа. Не первый год лидером в этой группе яв-

” Некоторые площадки находят возможность сохранить инвестпривлекательность у международных инвесторов. Так, в ОЭЗ «Ступино Квадрат» инвесторы из Индии строят уже четвертый завод —

ляется СКИП «Мастер» в Ставропольском крае, получивший оценку «высокий уровень» по клиентоориентированности и «максимальный уровень» по инвестиционному потенциалу. Почти половина площадок этой группы по инвестиционному потенциалу получила оценку «высокий уровень».

Удаленные от экономически развитых центров площадки вошли в четвертый пояс. В тройке лидеров — ОЭЗ ППТ «Оренбуржье», на втором месте Новокузнецкий индустриальный парк, третья позиция за ОЭЗ ППТ «Калуга Людиново».

Большинство площадок (70%), вошедших в данную группу, относительно молодые (функционируют менее десяти лет) и свободные (средний уровень их заполняемости — 37%). →

← Из 17 участников этой группы 7 имеют статус ОЭЗ и, соответственно, возможность автоматически предоставлять налоговые и таможенные преференции. Это создает дополнительные стимулы для привлечения инвесторов и повышения привлекательности территорий в целом.

В пятом поясе оказалось девять парков, не вошедших в предыдущие группы по причине наибольшей удаленности от центров экономического роста. Четыре из девяти площадок данного пояса созданы менее пяти лет назад. При достаточно высоком инвестиционном потенциале площадок уровень клиентоориентированности оценивается как «базовый», что свидетельствует о недоиспользованности потенциала территории базирования и достаточно узком спектре оказываемых услуг со стороны управляющих компаний.

Запрос резидента

Потребность в производственных площадях между тем растет. Трансформация экономики и переход к новому экономическому циклу спровоцировали новый виток инвестиционной активности, а с ним и спрос на земельные участки. Новости пестрят сообщениями о запуске резидентами площадок новых проектов. Это свидетельство того, что компании могут реализовать с помощью этого механизма инвестиционные идеи.

По словам генерального директора ОЭЗ «Санкт-Петербург» Тамары Рондалевой, в прошлом году управляющей компании удалось заключить соглашения об осуществлении технико-внедренческой деятельности с восемью компаниями на общую сумму 12,8 млрд руб.: «В результате реализации этих проектов в регионе появится 1611 рабочих мест».

Существенно усилить приток инвесторов удалось и в ОЭЗ «Тольятти». По словам генерального директора ОЭЗ «Тольятти» Сергея Андреева, сейчас на площадке запущены в работу 19 заводов: «В частности, в 2023 году состоялось открытие первой очереди Тольяттинского комбината пищевых продуктов. Предприятие занимается переработкой

масличных и зернобобовых культур, рафинацией и фасовкой подсолнечного масла. Инвестор вложил в организацию производства 9,41 млрд руб., на заводе создано 624 рабочих места».

Запросы инвесторов на фоне трансформации экономики заметно меняются. Исторически ключевым критерием при выборе промышленной площадки была выгодная локация. По словам руководителя индустриального парка «Марьино» Александра Паршукова, сейчас к этому добавляются полная инженерная подготовка, возможность быстрого старта производства, сформированная бизнес-среда и качественное окружение.

Генеральный директор АО «Портовая особая экономическая зона «Ульяновск» Олег Непочатов отмечает также рост потребности в готовых производственных помещениях.

«Резиденты все чаще ищут готовые к использованию объекты, которые позволяют им быстро развернуть свое производство», — добавляет Тамара Рондалева.

По наблюдениям генерального директора Технополиса «Химград» Айрата Гиззатуллина, тип инвестора, который выбирает индустриальную недвижимость, тоже изменился: «Нет международных транснациональных корпораций, с которыми мы долгие годы выстраивали отношения. К нам приходит отечественный инвестор. Ему нужны мощности для расширения производства для того, чтобы занять освободившиеся рыночные ниши или расширить их на фоне роста спроса на продукцию». Впрочем, некоторые площадки все же находят возможность сохранить инвестпривлекательность

у международных инвесторов, но с других географических рынков. Так, в ОЭЗ «Ступино Квадрат» инвесторы из Индии строят уже четвертый завод.

Многие участники исследования говорят об эволюции запросов на сервисы управляющих компаний. По словам коммерческого директора хабаровского индустриального парка «Авангард» Тимофея Казарцева, инвесторы в условиях выстраивания новых экономических связей особенно ценят помощь в организации работы →



Андрей Антипов
Генеральный директор ОЭЗ «Титановая долина»

Инфраструктурный рывок

Работа особых экономических зон дает заметный эффект для бюджетов регионов. Так, резиденты ОЭЗ «Титановая долина» в Свердловской области уплатили в виде налогов, таможенных сборов и страховых платежей за все время работы более 9,7 млрд руб., в том числе — 917,9 млн руб. за 2023 год. Резиденты уже инвестировали в свои производства более 26 млрд руб., в том числе 6,5 млрд руб. — за 2023 год. Создано свыше 2 тыс. рабочих мест.

Продолжается развитие инфраструктуры ОЭЗ. В 2023 году на площадке «Уктус» были построены и введены в эксплуатацию сети водо- и электроснабжения, хозяйственно-бытовой канализации.

Закончено строительство железнодорожной инфраструктуры площадки «Верхняя Салда». Проект реализован в рамках концессионного соглашения между РЖД и правительством Свердловской области, которое было заключено по инициативе губернатора Евгения Куйвашева в 2020 году.

Созданная инфраструктура позволит организовать транспортное обслуживание промышленных площадок резидентов на качественно новом уровне.



ВОСТОЧНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

ВЛАДИВОСТОК
3–6 СЕНТЯБРЯ
2024



РОСКОНГРЕСС

Время действовать

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

Ключевая международная площадка для создания и укрепления связей российского и мирового инвестиционного сообщества, всесторонней экспертной оценки экономического потенциала российского Дальнего Востока, представления его инвестиционных возможностей и условий ведения бизнеса на территориях опережающего развития.



info@forumvostok.ru
+7 (499) 7000 111

forumvostok.ru

РЕКЛАМА





← на принципах взаимной кооперации: «Компании хотят получить синергию между резидентами, и инструменты поддержки со стороны УК должны быть направлены на реализацию совместных проектов».

Но ключевое и, пожалуй, самое сложное для исполнения требование — обеспечение трудовыми ресурсами. По словам Айрата Гиззатуллина, инвесторы ждут от площадок помощи в решении кадрового вопроса: «Я думаю, что именно это фактор станет определяющим в развитии конкурентной среды. Инвестор пойдет на те площадки, где будет решен кадровый вопрос».

Индустриальные площадки для поиска ответа на этот вызов уже и сами инвестируют в образовательные программы. Так, ОЭЗ «Алабуга» создала образовательный центр «Алабуга Политех» по подготовке квалифицированных рабочих. Его выпускники получают гарантированное трудоустройство в компаниях-резидентах.

Восточный вектор

В России исторически по совокупной площади индустриальных парков лидировали Центральный (ЦФО) и Приволжский (ПФО) федеральные округа. В ЦФО сейчас функционирует 149 парков, в ПФО — 90. Представители индустрии профессиональной недвижимости между тем давно говорили о том,

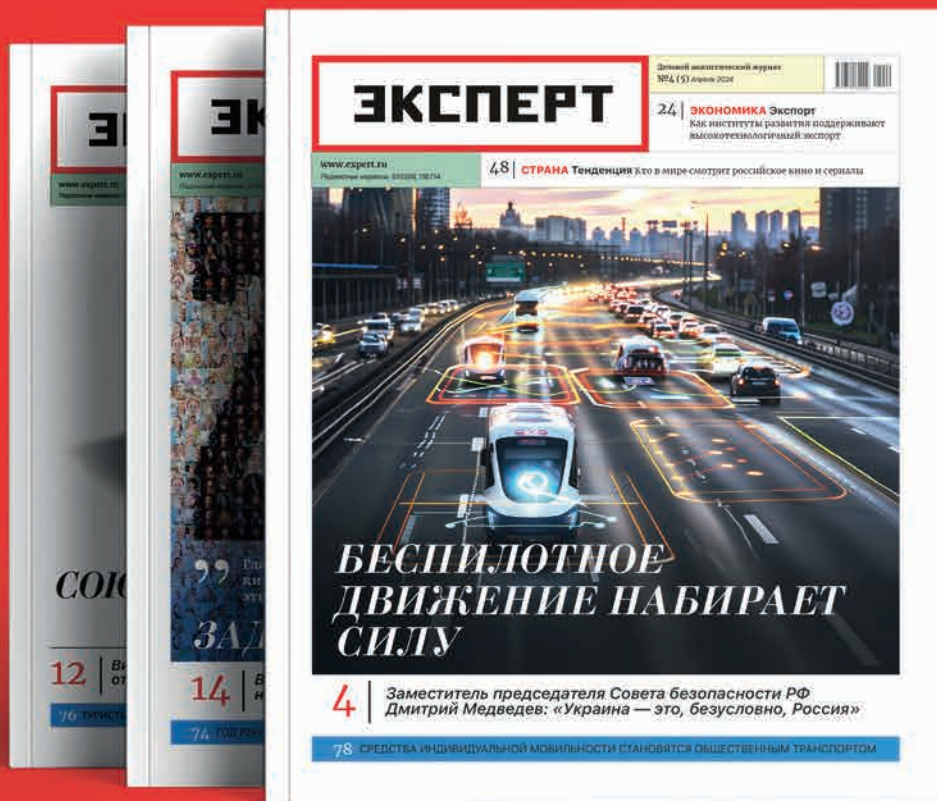
что для выравнивания региональных диспропорций крайне важно стимулировать создание площадок по всей территории России. Изменение вектора внешнеэкономических связей и логистических потоков привело к росту заинтересованности инвесторов в развитии бизнеса в восточном направлении. Однако в Дальневосточном федеральном округе всего 15 действующих и создаваемых парков и ОЭЗ.

По словам Тимофея Казарцева, спрос на услуги парка огромный: «Наш индустриальный парк заполнен более чем на 90%, в основном это маркетплейсы, ритейлеры, производственный бизнес, есть компания по выращиванию овощей. Для нашего инвестора важно сокращение операционных и логистических издержек. Хабаровск является логистическим хабом и крупнейшим транспортным узлом, который соединяет Европу и Азию. Учитывая запрос на логистические услуги, мы хотим начать реализацию нового проекта по созданию сухого порта «Авангард»».

Российский сектор профессиональной индустриальной недвижимости накопил большой опыт, который оказался востребован уже и на международном уровне. Об этом говорит результат реализации проектов на рынках стран Центральной Азии. Так, при участии технополиса «Химград» были открыты два технопарка в Узбекистане: в городах Чирчик и Джизак. Это →



НОВАЯ ЖИЗНЬ АНАЛИТИЧЕСКОГО ПРОЕКТА



ПОДПИСКУ НА ЖУРНАЛ «ЭКСПЕРТ» МОЖНО ОФОРМИТЬ:

на сайте: expert.ru | e-mail: podpiska@expert.ru

Доставка осуществляется в Москве в пределах МКАД и в Санкт-Петербурге в пределах КАД.
Журнал доступен для покупки во всех регионах страны через интернет-магазин **OZON**

16+

ООО «ЭКСПЕРТ.МЕДИА».

Юр. адрес: 123242, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Пресненский, 6-р Новинский, д. 31, помещ. 1/7, ОГРН: 1227700140667

МЕТОДИКА СОСТАВЛЕНИЯ РЕЙТИНГА

Цель рейтинга — независимая внешняя оценка привлекательности и клиентоориентированности индустриальных площадок России для потенциальных инвесторов. В рейтинг включаются только действующие индустриальные парки (ИП) и особые экономические зоны (ОЭЗ), удовлетворяющие следующим условиям:

- соответствуют Национальному стандарту (по оценке Ассоциации индустриальных парков России);
- площадь территории не менее 40 га для greenfield-проектов либо площадь производственных помещений не менее 50 тыс. кв. м для brownfield-проектов.

Из рассмотрения исключались создаваемые площадки из-за невозможности достоверно оценить предлагаемые ими услуги и прочие параметры. Анализ привлекательности индустриальных площадок проводился на основе сопоставления двух индексов: клиентоориентированность менеджмента индустриальной площадки и ее инвестиционный потенциал.

Клиентоориентированность менеджмента индустриальной площадки оценивает спектр развития услуг и сервисов, предоставляемых действующим резидентам либо инвесторам на территории площадки, стоимость минимально необходимого набора ресурсов для осуществления производственной деятельности, а также информационную политику управляющей компании.

Инвестиционный потенциал индустриальной площадки оценивает привлекательность размещения производств на территории площадки с точки зрения транспортной доступности, обеспеченности человеческими ресурсами, уровня развития региона локации площадки, а также наличия действующих законодательных преференций для резидентов.

Структура индексов

Индексы	Субиндексы	Количество оцениваемых показателей	Максимальное количество баллов
Клиентоориентированность менеджмента	Услуги и менеджмент	21	23
	Стоимость ресурсов	4	5
	Работа с резидентами (включая информационную политику)	15	12
Инвестиционный потенциал	Местоположение площадки	5	10
	Законодательные преференции (налоговые и таможенные льготы)	6	6
	Показатели региона локации	10	17
Всего		61	73

Источники информации

Для обеспечения наибольшей объективности и независимости оценки, все расчеты осуществляются на основе открытых данных.

- Основными источниками информации являются:
- Геоинформационная система «Индустриальные парки. Технопарки. Кластеры» Минпромторга РФ
 - Портал «Индустриальные парки и ОЭЗ России» Ассоциации индустриальных парков
 - Федеральная служба государственной статистики
 - ЕМИСС
 - Федеральное казначейство
 - Министерство финансов РФ
 - Банк России
 - Сервисы «СПАРК-Интерфакс»
 - Рейтинговое агентство «Эксперт РА»
 - Сайты индустриальных площадок и особых экономических зон России и пр.

Рейтинговая шкала

Расчет индексов осуществляется на основе суммирования закодированных данных в зависимости от их типа: в двоичной кодировке либо нормируются относительно максимальных / минимальных значений по выборке.

Кроме того, по ряду показателей значения взвешены с учетом коэффициентов.

Результаты расчетов индексов оцениваются по шкалам в зависимости от вхождения в соответствующий интервал. Границы интервалов определены методом кластерного анализа на основе полученных данных по всей выборке индустриальных площадок.

Клиентоориентированность менеджмента:

- Базовый уровень (до 11,53)
- Расширенные возможности (от 11,53 вкл. до 22,50)
- Максимальный уровень (больше 22,50 вкл.)

Инвестиционный потенциал площадки:

- Средний уровень (до 18,28)
- Высокий уровень (от 18,28 вкл. до 22,18)
- Максимальный уровень (более 22,18 вкл.)

Распределение ИП и ОЭЗ в рейтинговой таблице осуществлялось по двум уровням.

1.

В зависимости от вхождения индустриальной площадки в соответствующий территориальный пояс:

- 1-й пояс — в радиусе до 120 км от Москвы и Санкт-Петербурга;
- 2-й пояс — в радиусе до 120 км от центров экономического роста, обозначенных в Стратегии пространственного развития РФ до 2025 года, а также площадки, попадающие в зону 250 км от Москвы и Санкт-Петербурга;
- 3-й пояс — в радиусе до 250 км от экономических центров;
- 4-й пояс — в зоне до 500 км от Москвы, Санкт-Петербурга и региональных экономических центров;
- 5-й пояс — все остальные площадки, не попавшие в обозначенные выше пояса.

Расчет осуществлялся на основе координат площадки и городов, от которых отсчитывалось расстояние.

2.

В зависимости от значения индекса клиентоориентированности менеджмента площадки. Расположение площадок внутри групп соответствующего пояса ранжировалось от наибольшего значения индекса к наименьшему.

← позволило локализовать производство российских компаний на территории этой страны.

«Мы считаем наш опыт успешным и прорабатываем вопрос по реализации таких проектов еще с рядом дружественных стран. Обсуждаем создание индустриальных парков в Таджикистане, Азербайджане. В будущем считаем перспективным выход на рынки Египта, Монголии, Индии», — считает Айрат Гиззатуллин.

Кстати, один участник исследования, Камский индустриальный парк «Мастер», готовится ввести в эксплуатацию в 2025 году промышленный парк в Навоийской области Узбекистана. По словам ге-

нерального директора «Мастера» Фариды Закирова, инвестиции составят \$40 млн: «Этот проект расширяет нашу географию и выводит управляющую компанию с национального на международный уровень».

Новые драйверы

Участники исследования считают, что в дальнейшем у рынка профессиональной индустриальной недвижимости появятся новые драйверы.

Тимофей Казарцев считает, что одним из ключевых драйверов отрасли станет спрос со стороны сегмента e-commerce.

Развитию рынка поможет и запущенная в прошлом году программа промышленной ипотеки, считает Сергей Андреев: «У предприятий появилась возможность с помощью льготных кредитов развивать свои производства в условиях ограниченного бюджета».

Правда, первоначально участники рынка рассматривали, что этот инструмент будет задействован и при строительстве инфраструктуры самих парков и ОЭЗ, однако законодатель ограничился только поддержкой потенциальных инвесторов промышленных площадок.

Участники рынка на перспективу отрасли смотрят оптимистично. Тимофей Казарцев полагает, что благодаря специфике рынок индустриальной недвижимости сыграет важнейшую роль на этапе перехода российской экономики в новую фазу: «Формирование индустриально-складских площадок создает условия для взаимовыгодного сотрудничества, а синергетический эффект способствует выводу российской экономики на новую траекторию уверенного роста».

Дальнейшее развитие Александр Паршуков также связывает с ростом числа услуг, которые управляющие компании будут предлагать резидентам: «Это могут быть сервисы, связанные с персоналом, централизованными закупками сырья, помощью в поиске новых рынков сбыта, налаживанием деловых контактов».

По мнению Айрата Гиззатуллина, рынок индустриальной недвижимости сыграет ключевую роль в поддержке быстрорастущих сегментов российской экономики: «На наших площадках успешно будут развиваться производства в сфере легкой промышленности и компании высокотехнологичных секторов. Такие инвесторы будут предъявлять высокие требования, поставив перед управляющими компаниями новые сложные задачи. Их реализация не только откроет возможности для эффективного развития новых бизнесов в этих отраслях, но и выведет сам рынок промышленной недвижимости на другой уровень конкурентоспособности». →

Место	Место в группе	Название	Регион присутствия	Тип	Форма собственности	Соответствие Нац. стандарту	Общ. размер территории (га/тыс. кв. м)	Рейтинговая категория	
								Уровень клиентоориентированности менеджмента площадки	Уровень инвестиционного потенциала площадки
1-й пояс (площадки, расположенные в зоне до 120 км от г. Москва и г. СПб)									
1	1	ОЭЗ «Технополис Москва»	Москва	Комплекс.	Государст.	Да	275,3/ 458,0	Высокий	Максимальный
2	2	ОЭЗ ТВТ «СПб»	СПб	Комплекс.	Государст.	Да	337,1/48,8	Высокий	Максимальный
3	3	ОЭЗ ППТ «Ступино Квадрат»	Московская обл.	Greenfield	Частная	Нет	431,3	Высокий	Максимальный
4	4	ОЭЗ ТВТ «Дубна»	Московская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	279,4	Высокий	Максимальный
5	5	ОЭЗ ТВТ «Исток»	Московская обл.	Brownfield	Частная	Нет	62,7	Высокий	Максимальный
6	6	«Есипово»	Московская обл.	Greenfield	Государст.	Да	284,0	Высокий	Высокий
7	7	«Богородский»	Московская обл.	Greenfield	Частная	Нет	378,0	Высокий	Высокий
8	8	«Клин»	Московская обл.	Greenfield	Частная	Нет	58,9	Расширенные возможности	Высокий
9	9	«Ворсино»	Калужская обл.	Greenfield	Государст.	Да	1576,2	Расширенные возможности	Средний
10	10	«Серпухов»	Московская обл.	Brownfield	Частная	Нет	67,6	Расширенные возможности	Средний
11	11	М-8 «Инновации»	Московская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	53,0	Расширенные возможности	Средний
12	12	«Котово»	Московская обл.	Greenfield	Частная	Нет	506,0	Расширенные возможности	Средний
13	13	Greenstate («Гринстейт»)	Ленинградская обл.	Greenfield	Частная	Да	114,9	Расширенные возможности	Высокий
14	14	Промышленный парк «Струнино»	Владимирская обл.	Greenfield	Частная	Нет	90,8	Расширенные возможности	Средний
15	15	ОЭЗ ППТ «Максимиха»	Московская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	365,0	Расширенные возможности	Максимальный
16	16	«Марьино»	СПб	Greenfield	Частная	Да	130,0	Расширенные возможности	Максимальный
17	17	«Левобережный»	Ленинградская обл.	Brownfield	Частная	Да	40,0	Расширенные возможности	Средний
18	18	«Строй Парк»	Московская обл.	Brownfield	Частная	Нет	63,8	Расширенные возможности	Средний
19	19	«Успенский»	Московская обл.	Brownfield	Частная	Нет	175,9	Расширенные возможности	Высокий
20	20	«Карболит»	Московская обл.	Brownfield	Частная	Нет	53,0	Расширенные возможности	Средний
21	21	«Спас-Заулок»	Московская обл.	Brownfield	Частная	Нет	125,5	Расширенные возможности	Высокий
22	22	ОЭЗ ППТ «Калуга Боровск»	Калужская обл.	Greenfield	Частная	Нет	369,2	Расширенные возможности	Высокий
23	23	«Южные врата»	Московская обл.	Комплекс.	Частная	Нет	138,0/579,6	Расширенные возможности	Высокий
24	24	«Обнинск»	Калужская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	54,0	Базовый	Средний
25	25	«К-Агро»	Калужская обл.	Greenfield	Частная	Нет	2410,0	Базовый	Средний
26	26	Промышленный парк «Софийский»	СПб	Greenfield	Частная	Нет	58,0	Базовый	Средний
27	27	ОЭЗ ППТ «Кашира»	Московская обл.	Greenfield	Частная	Нет	500,0	Базовый	Максимальный
28	28	М10	Ленинградская обл.	Greenfield	Частная	Нет	849,0	Базовый	Высокий
29	29	«Коледино»	Московская обл.	Greenfield	Частная	Нет	365,0	Базовый	Средний
30	30	ОЭЗ ППТ «Усть-Луга»	Ленинградская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	н.д.	Базовый	Средний
31	31	«Белый Раст»	Московская обл.	Greenfield	Частная	Нет	632,0	Базовый	Высокий
32	32	«Подосинки»	Московская обл.	Greenfield	Частная	Нет	67,0	Базовый	Высокий
33	33	М4	Московская обл.	Greenfield	Частная	Нет	80,0	Базовый	Высокий
34	34	«Кабаново»	Московская обл.	Brownfield	Частная	Нет	69,7	Базовый	Высокий
2-й пояс (площадки, расположенные в зоне до 120 км от центров экономического роста России и до 250 км от г. Москва и г. СПб)									
35	1	КИП «Мастер»	Респ. Татарстан	Brownfield	Частная	Да	1508,5	Высокий	Максимальный

Значения индексов		Значения субиндексов					
Уровень клиентоориентированности менеджмента площадки	Уровень инвест. потенциала площадки	Услуги и менеджмент	Стоимость ресурсов	Работа с резидентами, информационная политика	Местоположение	Налоговые и таможенные льготы	Показатели региона локации
1-й пояс (площадки, расположенные в зоне до 120 км от г. Москва и г. СПб)							
36,47	32,73	23,00	1,97	11,50	9,90	6,00	16,83
25,18	23,95	14,00	1,23	9,95	9,46	6,00	8,49
24,71	25,01	14,00	1,80	8,90	9,39	6,00	9,62
23,46	24,52	12,00	1,44	10,01	8,89	6,00	9,62
22,99	25,06	16,00	1,76	5,23	9,44	6,00	9,62
22,91	20,36	11,66	1,41	9,84	7,74	3,00	9,62
22,84	19,20	13,00	1,93	7,90	9,58	0,00	9,62
20,34	18,93	10,00	3,74	6,60	9,31	0,00	9,62
17,92	17,88	7,00	1,44	9,47	9,13	2,00	6,74
17,74	16,64	13,00	1,24	3,50	7,02	0,00	9,62
16,74	17,72	12,00	1,54	3,20	7,10	1,00	9,62
15,74	17,27	8,00	1,94	5,80	7,65	0,00	9,62
15,70	18,43	7,00	1,30	7,40	9,87	2,00	6,56
15,52	14,44	9,00	1,22	5,30	6,76	0,00	7,68
15,33	25,02	9,00	1,73	4,60	9,40	6,00	9,62
14,76	22,25	6,00	1,26	7,50	9,76	4,00	8,49
14,52	17,41	7,00	1,22	6,30	8,85	2,00	6,56
14,34	17,41	9,00	2,24	3,10	7,79	0,00	9,62
14,21	21,07	8,00	2,41	3,80	7,45	4,00	9,62
13,18	16,73	6,00	1,75	5,43	7,11	0,00	9,62
13,02	19,67	4,00	2,02	7,00	9,05	1,00	9,62
12,64	21,69	6,00	2,02	4,61	8,95	6,00	6,74
11,53	18,38	5,00	2,13	4,40	7,76	1,00	9,62
11,49	17,66	2,00	1,79	7,70	8,92	2,00	6,74
11,04	17,92	3,00	2,34	5,70	9,17	2,00	6,74
10,42	18,21	5,00	1,02	4,40	9,72	0,00	8,49
9,79	22,52	4,00	2,07	3,71	6,90	6,00	9,62
9,27	18,39	4,00	1,77	3,50	9,83	2,00	6,56
8,95	17,40	1,00	1,35	6,60	7,78	0,00	9,62
8,72	16,27	4,00	1,72	3,00	7,71	2,00	6,56
8,40	19,35	5,00	0,00	3,40	9,73	0,00	9,62
6,95	21,09	2,00	1,20	3,74	7,47	4,00	9,62
6,31	19,37	3,00	2,01	1,30	9,75	0,00	9,62
4,90	20,49	1,00	1,70	2,20	6,87	4,00	9,62
2-й пояс (площадки, расположенные в зоне до 120 км от центров экономического роста России и до 250 км от г. Москва и г. СПб)							
34,70	23,38	23,00	1,57	10,14	9,86	6,00	7,52

Место	Место в группе	Название	Регион присутствия	Тип	Форма собственности	Соответствие Нац. стандарту	Общ. размер территории (га/тыс. кв. м)	Рейтинговая категория	
								Уровень клиентоориентированности менеджмента площадки	Уровень инвестиционного потенциала площадки
36	2	Технополис «Химград»	Респ. Татарстан	Brownfield	Государст.	Да	454,2	Высокий	Максимальный
37	3	ОЭЗ ППТ «Тольятти»	Самарская обл.	Комплекс.	Смешанная	Да	643,0/59,4	Высокий	Максимальный
38	4	ОЭЗ ППТ «Титановая долина»	Свердловская обл.	Комплекс.	Государст.	Нет	394,8	Высокий	Максимальный
39	5	«Заволжье»	Ульяновская обл.	Greenfield	Государст.	Да	572,2	Высокий	Высокий
40	6	ОЭЗ ППТ «Липецк»	Липецкая обл.	Комплекс.	Государст.	Да	2418,4	Высокий	Высокий
41	7	ОЭЗ «Иннополис»	Респ. Татарстан	Комплекс.	Государст.	Нет	311,4	Высокий	Максимальный
42	8	«Перспектива»	Воронежская обл.	Greenfield	Частная	Да	146,4	Высокий	Высокий
43	9	ДИП «Мастер»	Ульяновская обл.	Brownfield	Частная	Да	149,0	Высокий	Максимальный
44	10	ОЭЗ ППТ «Алабуга»	Респ. Татарстан	Greenfield	Государст.	Да	3072,9	Высокий	Максимальный
45	11	ПОЭЗ «Ульяновск»	Ульяновская обл.	Комплекс.	Частная	Да	434,6/33,2	Расширенные возможности	Максимальный
46	12	ОЭЗ ППТ «Кулибин»	Нижегородская обл.	Комплекс.	Смешанная	Нет	724,7	Расширенные возможности	Максимальный
47	13	Ангарский технопарк	Иркутская обл.	Комплекс.	Частная	Да	69/116,8	Расширенные возможности	Средний
48	14	«Экран»	Новосибирская обл.	Brownfield	Частная	Да	139,3	Расширенные возможности	Средний
49	15	Промышленно-логистический парк Новосибирской обл.	Новосибирская обл.	Greenfield	Государст.	Да	626,8	Расширенные возможности	Высокий
50	16	«Краснодар»	Краснодарский кр.	Greenfield	Частная	Нет	236,6	Расширенные возможности	Высокий
51	17	«Новочеркасский»	Ростовская обл.	Комплекс.	Частная	Нет	290,8/128,9	Расширенные возможности	Высокий
52	18	ОЭЗ ППТ «Узловая»	Тульская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	471,5	Расширенные возможности	Высокий
53	19	«ЕКАД Южный»	Свердловская обл.	Greenfield	Частная	Нет	320,0	Расширенные возможности	Средний
54	20	«Саба»	Респ. Татарстан	Greenfield	Частная	Нет	60,8	Расширенные возможности	Средний
55	21	«Красный Яр»	Красноярский кр.	Brownfield	Частная	Да	78,6	Расширенные возможности	Средний
56	22	«Уфимский»	Респ. Башкортостан	Greenfield	Государст.	Нет	298,5	Расширенные возможности	Высокий
57	23	М-7	Респ. Татарстан	Greenfield	Частная	Нет	39,5	Расширенные возможности	Средний
58	24	«Чапаевск»	Самарская обл.	Greenfield	Государст.	Да	193,0	Расширенные возможности	Средний
59	25	ДААЗ	Ульяновская обл.	Brownfield	Частная	Нет	344,9	Расширенные возможности	Средний
60	26	«Кубань»	Краснодарский кр.	Greenfield	Частная	Нет	61,9	Расширенные возможности	Высокий
61	27	«Росва»	Калужская обл.	Greenfield	Государст.	Да	748,0	Расширенные возможности	Средний
62	28	«Богандинский»	Тюменская обл.	Greenfield	Государст.	Да	267,9	Расширенные возможности	Высокий
63	29	«Станкомаш»	Челябинская обл.	Brownfield	Частная	Да	324,7	Расширенные возможности	Высокий
64	30	«Преображенка»	Самарская обл.	Greenfield	Государст.	Да	159,3	Расширенные возможности	Высокий
65	31	«Масловский»	Воронежская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	598,0	Расширенные возможности	Высокий
66	32	«Тольяттисинтез»	Самарская обл.	Brownfield	Частная	Нет	400,0/1207,4	Расширенные возможности	Высокий
67	33	ОЭЗ ППТ «Центр»	Воронежская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	220,2	Расширенные возможности	Высокий
68	34	«Вятские поляны»	Кировская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	67,7	Расширенные возможности	Высокий
69	35	«Центр агротехнологий»	Респ. Башкортостан	Greenfield	Частная	Нет	62,2	Расширенные возможности	Высокий
70	36	ГПЗ	Ростовская обл.	Brownfield	Частная	Нет	115,3	Расширенные возможности	Средний
71	37	«Ромекс-Теучежский»	Респ. Адыгея	Greenfield	Частная	Нет	55,1	Расширенные возможности	Средний
72	38	«Ока-Полимер»	Нижегородская обл.	Brownfield	Частная	Нет	210,0	Расширенные возможности	Максимальный
73	39	«Грабцево»	Калужская обл.	Greenfield	Государст.	Да	390,0	Расширенные возможности	Средний

Значения индексов		Значения субиндексов					
Уровень клиентоориентированности менеджмента площадки	Уровень инвест. потенциала площадки	Услуги и менеджмент	Стоимость ресурсов	Работа с резидентами, информационная политика	Местоположение	Налоговые и таможенные льготы	Показатели региона локации
32,86	22,39	23,00	0,99	8,87	9,86	5,00	7,52
31,64	22,32	19,00	2,82	9,81	9,45	6,00	6,87
29,09	22,87	19,00	2,05	8,04	9,40	6,00	7,47
29,02	22,12	17,00	1,44	10,58	9,78	4,00	8,35
27,26	20,72	16,00	1,24	10,03	8,78	5,00	6,94
25,15	23,48	13,00	2,35	9,80	9,96	6,00	7,52
24,95	21,94	14,00	1,32	9,63	9,48	5,00	7,46
24,21	22,76	15,00	2,31	6,90	8,41	6,00	8,35
22,74	22,18	10,00	2,23	10,52	8,65	6,00	7,52
21,54	23,07	9,00	1,53	11,01	9,73	5,00	8,35
19,71	23,69	13,00	1,91	4,80	9,77	6,00	7,92
19,61	17,04	14,00	3,01	2,60	9,62	0,00	7,43
19,33	17,56	14,00	2,06	3,28	9,78	1,00	6,78
19,16	18,64	8,00	1,44	9,72	9,86	2,00	6,78
18,84	19,60	12,00	1,44	5,40	7,53	4,00	8,07
18,72	19,89	12,00	1,02	5,71	7,41	4,00	8,49
18,39	20,83	9,00	1,61	7,78	7,69	6,00	7,14
18,03	15,24	11,00	1,03	6,00	7,76	0,00	7,47
16,53	15,02	10,00	2,53	4,00	6,50	1,00	7,52
16,46	17,13	10,00	1,73	4,73	9,70	0,00	7,44
16,22	20,12	8,00	2,07	6,15	9,72	3,00	7,40
15,69	17,22	7,00	2,39	6,30	9,69	0,00	7,52
14,70	18,21	7,00	1,50	6,20	7,34	4,00	6,87
14,63	16,66	5,00	2,30	7,33	8,32	0,00	8,35
14,33	20,25	7,00	1,83	5,50	9,18	3,00	8,07
14,19	18,23	5,00	1,78	7,40	9,48	2,00	6,74
14,06	18,28	9,00	1,53	3,53	7,53	3,00	7,75
13,88	19,73	8,00	0,00	5,88	7,77	4,00	7,95
13,86	18,50	5,00	1,46	7,41	9,63	2,00	6,87
13,54	19,14	3,00	1,40	9,14	7,68	4,00	7,46
13,46	20,04	7,00	1,66	4,80	9,17	4,00	6,87
13,17	21,98	5,00	1,43	6,74	8,53	6,00	7,46
12,87	18,31	8,00	1,37	3,50	4,86	5,00	8,45
12,58	19,05	7,00	1,78	3,80	9,64	2,00	7,40
12,27	16,14	7,00	1,27	4,00	7,65	0,00	8,49
12,00	17,12	7,00	0,00	5,00	7,69	2,00	7,43
11,98	22,39	4,00	1,77	6,21	9,47	5,00	7,92
11,72	18,14	4,00	1,78	5,94	9,40	2,00	6,74

Место	Место в группе	Название	Регион присутствия	Тип	Форма собственности	Соответствие Нац. стандарту	Общ. размер территории (га/тыс. кв. м)	Рейтинговая категория	
								Уровень клиентоориентированности менеджмента площадки	Уровень инвестиционного потенциала площадки
74	40	«Калуга-Юг»	Калужская обл.	Greenfield	Государст.	Да	105,8	Расширенные возможности	Средний
75	41	УАЗ	Ульяновская обл.	Brownfield	Частная	Нет	86,4	Базовый	Максимальный
76	42	ЗМЗ	Нижегородская обл.	Комплекс.	Частная	Нет	108,1/435,1	Базовый	Средний
77	43	«Новосёлки»	Ярославская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	298,9	Базовый	Высокий
78	44	«Новосиб»	Новосибирская обл.	Brownfield	Частная	Да	186,3	Базовый	Средний
79	45	«Дивный»	Красноярский кр.	Brownfield	Частная	Нет	122,0	Базовый	Средний
80	46	ОЭЗ ППТ «Пермь»	Пермский кр.	Greenfield	Государст.	Нет	235,0	Базовый	Высокий
81	47	Южноуральский индустриальный парк	Челябинская обл.	Комплекс.	Частная	Нет	43,4/101,9	Базовый	Высокий
82	48	ОЭЗ ППТ «Красноярская технологическая долина»	Красноярский кр.	Комплекс.	Государст.	Нет	247,4	Базовый	Высокий
83	49	«Вятка»	Респ. Татарстан	Greenfield	Государст.	Нет	80,0	Базовый	Средний
84	50	«Зубово»	Респ. Башкортостан	Комплекс.	Частная	Нет	70,0/250,7	Базовый	Средний
85	51	«Малая Сосновка»	Челябинская обл.	Greenfield	Смешанная	Нет	49,9	Базовый	Высокий
86	52	ОЭЗ ППТ «Новгородская»	Новгородская обл.	Комплекс.	Смешанная	Нет	184,5	Базовый	Высокий
87	53	ОЭЗ ППТ «Химпром»	Волгоградская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	146,0	Базовый	Высокий
88	54	ОЭЗ ППТ «Авангард»	Омская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	493,7	Базовый	Высокий
89	55	ОЭЗ ППТ «Новочебоксарск»	Чувашская Респ.	Greenfield	Государст.	Нет	542,0	Базовый	Высокий
90	56	«Раслово»	Тверская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	90,2	Базовый	Средний
91	57	«Камские Поляны»	Респ. Татарстан	Greenfield	Частная	Нет	156,2	Базовый	Средний
92	58	«Компрессорный»	Краснодарский кр.	Brownfield	Частная	Нет	80,4	Базовый	Высокий
93	59	«Бобровский»	Воронежская обл.	Комплекс.	Частная	Нет	464,0/153,8	Базовый	Средний
94	60	«Лискинский»	Воронежская обл.	Комплекс.	Частная	Нет	262,5	Базовый	Средний
3-й пояс (площадки, расположенные в зоне до 250 км от центров экономического роста России)									
95	1	«СКИП Мастер»	Ставропольский кр.	Brownfield	Частная	Да	200,0	Высокий	Максимальный
96	2	«Родники»	Ивановская обл.	Комплекс.	Частная	Нет	90,4/324,3	Высокий	Высокий
97	3	ОЭЗ ТВТ «Томск»	Томская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	276,0	Высокий	Высокий
98	4	«Металлургический»	Удмуртская Респ.	Brownfield	Частная	Нет	68,1	Высокий	Высокий
99	5	«ММК-Индустриальный Парк»	Челябинская обл.	Комплекс.	Частная	Да	66,5	Высокий	Средний
100	6	ОЭЗ ППТ «Доброград-1»	Владимирская обл.	Greenfield	Частная	Нет	211,0	Расширенные возможности	Максимальный
101	7	Химический парк «Тагил»	Свердловская обл.	Brownfield	Частная	Да	210,5	Расширенные возможности	Средний
102	8	«Кинешма»	Ивановская обл.	Brownfield	Частная	Нет	250,0	Расширенные возможности	Средний
103	9	«Ставропольский»	Владимирская обл.	Brownfield	Частная	Да	164,4	Расширенные возможности	Средний
104	10	«Курганский»	Курганская обл.	Brownfield	Частная	Нет	57,0	Расширенные возможности	Высокий
105	11	«Невинномысск»	Ставропольский кр.	Greenfield	Государст.	Да	781,2	Расширенные возможности	Высокий
106	12	«Дело»	Респ. Башкортостан	Brownfield	Частная	Да	55,3	Расширенные возможности	Средний
107	13	«Орел»	Орловская обл.	Комплекс.	Частная	Нет	120,0/736,5	Расширенные возможности	Средний
108	14	РИП «Ставрополь»	Ставропольский кр.	Greenfield	Государст.	Нет	41,1	Расширенные возможности	Высокий
109	15	«Развитие»	Удмуртская Респ.	Brownfield	Частная	Нет	55,4	Расширенные возможности	Средний
110	16	«Ижевский завод»	Удмуртская Респ.	Brownfield	Частная	Нет	241,6	Расширенные возможности	Высокий

Значения индексов		Значения субиндексов					
Уровень клиентоориентированности менеджмента площадки	Уровень инвест. потенциала площадки	Услуги и менеджмент	Стоимость ресурсов	Работа с резидентами, информационная политика	Местоположение	Налоговые и таможенные льготы	Показатели региона локации
11,69	18,13	4,00	1,79	5,90	9,39	2,00	6,74
11,17	23,26	5,00	1,67	4,50	9,92	5,00	8,35
10,84	17,15	4,00	2,31	4,54	9,23	0,00	7,92
10,74	19,97	3,00	1,34	6,40	8,65	5,00	6,33
10,56	16,58	5,00	1,86	3,70	9,80	0,00	6,78
10,41	14,87	4,00	2,01	4,40	7,43	0,00	7,44
10,14	21,13	4,00	1,94	4,20	9,60	4,00	7,53
9,87	19,90	4,00	1,87	4,00	8,94	3,00	7,95
9,32	19,84	4,00	1,72	3,60	9,40	3,00	7,44
9,31	15,73	3,94	2,86	2,50	6,20	2,00	7,52
9,28	17,25	6,00	1,28	2,00	9,85	0,00	7,40
9,18	19,65	6,00	0,38	2,80	7,70	4,00	7,95
8,84	19,36	4,00	1,04	3,80	7,84	5,00	6,52
8,84	20,77	4,00	1,44	3,40	9,48	4,00	7,29
8,79	21,66	1,00	3,19	4,60	9,68	4,00	7,99
8,21	21,43	4,00	1,01	3,20	9,77	4,00	7,66
8,03	15,96	1,00	1,03	6,00	9,29	0,00	6,67
7,82	16,41	2,00	4,02	1,80	7,88	1,00	7,52
6,07	19,82	2,00	1,57	2,50	7,75	4,00	8,07
4,03	16,29	1,00	0,03	3,00	8,83	0,00	7,46
4,00	16,28	1,00	0,00	3,00	8,82	0,00	7,46
3-й пояс (площадки, расположенные в зоне до 250 км от центров экономического роста России)							
32,44	22,28	23,00	1,44	8,00	9,44	4,00	8,84
22,88	20,86	12,00	1,67	9,21	9,24	3,00	8,62
22,72	21,95	15,00	1,71	6,01	7,81	6,00	8,14
22,64	20,69	15,00	1,34	6,30	9,78	3,00	7,91
22,50	18,25	14,00	1,48	7,03	6,29	4,00	7,95
20,68	22,97	16,00	1,68	3,00	9,29	6,00	7,68
19,50	15,59	8,00	1,30	10,20	8,11	0,00	7,47
17,70	14,30	12,00	0,00	5,70	5,69	0,00	8,62
16,38	15,57	7,00	1,48	7,90	6,90	1,00	7,68
15,86	18,81	9,00	1,44	5,41	7,90	4,00	6,91
15,10	21,57	8,00	2,48	4,62	8,73	4,00	8,84
14,36	13,07	8,00	2,36	4,00	5,67	0,00	7,40
13,37	13,88	7,00	1,25	5,12	6,49	0,00	7,39
13,33	20,67	7,00	1,73	4,60	7,84	4,00	8,84
13,27	17,75	7,00	1,47	4,80	9,84	0,00	7,91
12,82	20,74	8,00	1,32	3,50	9,83	3,00	7,91

Место	Место в группе	Название	Регион присутствия	Тип	Форма собственности	Соответствие Нац. стандарту	Общ. размер территории (га/тыс. кв. м)	Рейтинговая категория	
								Уровень клиентоориентированности менеджмента площадки	Уровень инвестиционного потенциала площадки
111	17	«Рождество»	Липецкая обл.	Greenfield	Частная	Нет	420,0	Расширенные возможности	Средний
112	18	«Тутаев»	Ярославская обл.	Greenfield	Частная	Нет	77,9	Расширенные возможности	Высокий
113	19	«Камешково»	Владимирская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	93,8	Расширенные возможности	Средний
114	20	РИП АПП «Ставрополье»	Ставропольский кр.	Greenfield	Частная	Нет	260,5	Расширенные возможности	Высокий
115	21	РИП «Солнечный»	Ставропольский кр.	Greenfield	Частная	Нет	391,6	Базовый	Высокий
116	22	ОЭЗ ППТ «Алга»	Респ. Башкортостан	Greenfield	Государст.	Нет	468,0	Базовый	Максимальный
117	23	ОЭЗ ППТ «Иваново»	Ивановская обл.	Комплекс.	Государст.	Нет	153,0	Базовый	Максимальный
118	24	ОЭЗ ППТ «Владимир»	Владимирская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	143,5	Базовый	Высокий
4-й пояс (площадки, расположенные в зоне до 500 км от центров экономического роста России, от г. Москва и г. СПб)									
119	1	ОЭЗ ППТ «Оренбуржье»	Оренбургская обл.	Комплекс.	Государст.	Нет	725,8	Расширенные возможности	Максимальный
120	2	Новокузнецкий индустриальный парк	Кемеровская обл.	Brownfield	Государст.	Нет	2076,2	Расширенные возможности	Средний
121	3	ОЭЗ ППТ «Калуга Людиново»	Калужская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	2000,0	Расширенные возможности	Высокий
122	4	ОЭЗ ППТ «Лотос»	Астраханская обл.	Greenfield	Государст.	Да	297,5/70,6	Расширенные возможности	Высокий
123	5	ОЭЗ ППТ «Моглино»	Псковская обл.	Комплекс.	Частная	Нет	434,9	Расширенные возможности	Максимальный
124	6	ПОЭЗ «Оля»	Астраханская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	237,1	Расширенные возможности	Высокий
125	7	ОЭЗ ТВТ «Алмаз»	Саратовская обл.	Greenfield	Государст.	Да	565,0	Расширенные возможности	Максимальный
126	8	«Богословский»	Свердловская обл.	Greenfield	Частная	Нет	54,4	Расширенные возможности	Средний
127	9	РИП «Энергия»	Ставропольский кр.	Greenfield	Государст.	Нет	58,1	Расширенные возможности	Высокий
128	10	«Узловая»	Тульская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	135,3	Расширенные возможности	Средний
129	11	РИП «Буденновск»	Ставропольский кр.	Greenfield	Государст.	Нет	182,1	Расширенные возможности	Высокий
130	12	«Череповец»	Вологодская обл.	Greenfield	Частная	Да	85,0	Базовый	Средний
131	13	«Северный»	Белгородская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	58,1	Базовый	Средний
132	14	ОЭЗ ППТ «Орел»	Орловская обл.	Greenfield	Частная	Нет	59,9	Базовый	Высокий
133	15	ОЭЗ ППТ «Третий полюс»	Курская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	237,1	Базовый	Высокий
134	16	«Отвель»	Пензенская обл.	Greenfield	Частная	Нет	625,0	Базовый	Средний
135	17	«Шексна»	Вологодская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	991,1	Базовый	Высокий
5-й пояс (площадки, не вошедшие в предыдущие группы)									
136	1	«Авангард»	Хабаровский кр.	Greenfield	Частная	Да	47,0	Расширенные возможности	Высокий
137	2	«Феникс»	Смоленская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	82,5	Расширенные возможности	Средний
138	3	«Тюбе»	Респ. Дагестан	Greenfield	Государст.	Нет	193,2	Расширенные возможности	Высокий
139	4	ОЭЗ ППТ «Грозный»	Чеченская Респ.	Greenfield	Государст.	Нет	256, 5	Базовый	Максимальный
140	5	«Храброво»	Калининградская обл.	Greenfield	Смешанная	Нет	345,0	Базовый	Высокий
141	6	Промышленный парк «Томск» (площадка «Северная»)	Томская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	115,6	Базовый	Средний
142	7	ОЭЗ ППТ «Кузбасс»	Кемеровская обл.	Greenfield	Государст.	Нет	629,0	Базовый	Максимальный
143	8	ОЭЗ ППТ «Стабна»	Смоленская обл.	Greenfield	Частная	Нет	384,1	Базовый	Высокий
144	9	ОЭЗ ППТ «Нягань»	ХМАО	Greenfield	Государст.	Нет	272,8	Базовый	Средний

Значения индексов		Значения субиндексов					
Уровень клиентоориентированности менеджмента площадки	Уровень инвест. потенциала площадки	Услуги и менеджмент	Стоимость ресурсов	Работа с резидентами, информационная политика	Местоположение	Налоговые и таможенные льготы	Показатели региона локации
12,74	18,24	8,00	1,54	3,20	6,87	5,00	6,37
12,33	19,71	5,00	1,33	6,00	9,38	4,00	6,33
12,30	16,04	7,00	0,00	5,30	6,36	2,00	7,68
12,02	19,93	7,00	1,82	3,20	7,10	4,00	8,84
10,80	19,52	6,00	1,60	3,20	6,68	4,00	8,84
10,17	22,85	4,00	1,57	4,60	8,87	6,00	7,97
9,47	23,48	4,00	1,67	3,80	9,86	5,00	8,62
9,37	20,14	4,00	1,77	3,60	7,46	5,00	7,68
4-й пояс (площадки, расположенные в зоне до 500 км от центров экономического роста России, от г. Москва и г. СПб)							
21,63	23,40	13,00	1,63	7,00	9,20	6,00	8,20
18,42	15,47	10,00	2,22	6,20	6,45	1,00	8,02
16,04	20,91	6,00	2,43	7,61	8,16	6,00	6,74
15,15	20,72	6,00	1,55	7,60	9,32	4,00	7,40
15,06	22,49	4,00	4,73	6,33	9,54	6,00	6,95
14,15	20,02	7,00	2,55	4,60	8,62	4,00	7,40
13,65	23,77	8,00	1,25	4,40	9,78	6,00	8,00
13,58	11,52	6,00	2,05	5,53	0,05	4,00	7,47
13,33	19,68	7,00	1,73	4,60	7,84	3,00	8,84
12,85	15,86	6,00	1,36	5,48	6,72	2,00	7,14
11,63	19,06	6,00	1,73	3,90	6,23	4,00	8,84
10,16	18,19	4,00	1,70	4,46	6,96	4,00	7,23
9,92	16,28	5,00	1,52	3,40	7,95	1,00	7,33
9,34	19,62	4,00	1,39	3,96	7,23	5,00	7,39
9,03	19,74	4,00	1,03	4,00	8,19	4,00	7,55
8,04	15,90	3,00	1,52	3,52	7,67	0,00	8,23
6,82	18,58	3,00	0,31	3,51	7,35	4,00	7,23
5-й пояс (площадки, не вошедшие в предыдущие группы)							
17,49	21,08	11,00	1,79	4,70	9,96	4,00	7,13
16,55	18,27	12,00	1,83	2,72	6,03	5,00	7,23
15,56	19,90	8,00	2,56	5,00	7,66	2,00	10,24
10,92	23,60	6,00	1,72	3,20	9,82	3,00	10,78
10,91	21,01	7,00	0,01	3,90	9,72	4,00	7,29
10,43	17,81	5,00	1,23	4,20	7,67	2,00	8,14
10,02	22,27	4,00	2,22	3,80	9,25	5,00	8,02
9,62	20,44	4,00	1,82	3,80	8,21	5,00	7,23
8,71	18,15	4,00	1,11	3,60	8,41	3,00	6,74

Источник: АЦ «Эксперт».

ИНВЕСТПЛОЩАДКА С ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ГАРАНТИЕЙ

Крупные инвесторы не всегда готовы вкладывать большие ресурсы в развитие производства на арендуемых площадях. В индустриальном парке в Магнитогорске им предлагают выкуп зданий и земельных участков



«ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» (образован Магнитогорским металлургическим комбинатом в 2016 году на промышленных площадях одного из закрывшихся заводов в левобережной части Магнитогорска) успешно реализует стратегию, направленную на увеличение числа компаний-резидентов — не только арендаторов, но и собственников имущественного комплекса. Первой компанией, купившей три года назад в индустриальном

парке цех площадью 20 тыс. кв. метров, стал Ремонтно-механический завод «Энергопром-металл». А в прошлом году производитель нестандартного энергетического оборудования НПО «Металлэнерго» приобрел здесь имущественный комплекс с производственными и административными зданиями на земельном участке общей площадью 13 тыс. кв. метров. В 2024 году управляющая компания индустриального парка планирует про-

дать резидентам еще два крупных объекта имущественного комплекса. Кроме того, на парковой территории реализуется крупнейший инвестиционный проект с объемом вложений около 12 млрд рублей: строительство цеха стальных валков (первая очередь будет открыта в середине 2025 года), которое ведется на земельном участке, арендованном компанией-резидентом — Магнитогорским заводом прокатных валков.

— Стратегией развития индустриального парка предусматривается продажа до 50% всего имущественного комплекса. При этом к реализации предназначаются только крупные здания — площадью свыше 7 тыс. кв. метров, арендуемые одним резидентом, — прокомментировал директор ООО «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» **Руслан Ахметзянов**. — Да, мы лишимся из-за этого части арендных платежей, но очень важно, чтобы имущественный комплекс принадлежал не только нашей управляющей компании, а еще и нескольким крупным резидентам. Это дает гарантию того, что площадка индустриального парка продолжит стабильно развиваться в том числе за счет наращивания объемов инвестиций со стороны стратегических партнеров. Резиденты не всегда заинтересованы вкладывать значительные средства в свое развитие на арендуемых площадях.

Почти десять к одному

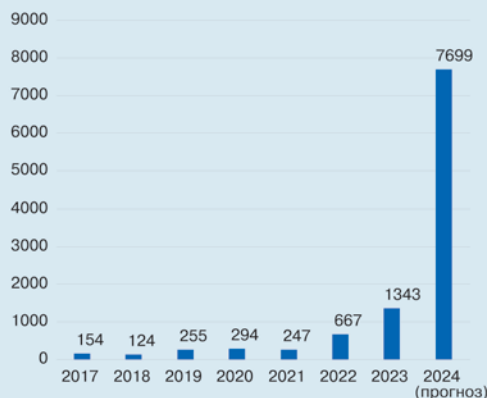
Объем инвестиций компаний-резидентов в периметре «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» за 2023 год по сравнению с предыдущим годом удвоился и достиг отметки в 1343 млн рублей. Одна из причин — привлечение новых инвесторов. В прошлом году на территорию индустриального парка зашли пять новых резидентов, специализирующихся на металлообработке, изготовлении компонентов на основе мрамора, производстве подъемных электромостовых кранов и изготовлении изделий из белой жести для пищевой промышленности. На данный момент здесь работают 21 резидент, соответствующий критериям Минпромторга, с предоставлением налоговых льгот, и еще 30 компаний, оказывающих различные услуги для бизнеса.

В целом на каждый рубль вложений «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» приходится 9,7 руб. вложений со стороны резидентов (отраслевой показатель — 4,5 руб.).

Среди значимых инвестпроектов, завершение которых ожидается в индустриальном парке летом этого года — запуск компанией «М-Сталь» новой линии дробеструйной очистки листа шириной 3200 мм и открытие компанией «ТрубоПластУрал» двух линий по производству пластиковых труб диаметром от 20 до 450 мм. А по прогнозам на 2024 год, объем инвестиций со стороны компаний-резидентов по сравнению с прошлым годом может вырасти еще в 5,7 раза — прежде всего за счет вышеозначенного проекта по строительству цеха стальных валков (основная фаза его реализации приходится как раз на текущий год).

За прошедшие шесть лет сумма инвестиций превысила 3 млрд рублей

Объем инвестиций в развитие производства в «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК», млн рублей



Источник: «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК»

Растут доходы и управляющей компании индустриального парка: по итогам 2023 года составили 266 млн рублей (годовой план перевыполнен почти на 50 миллионов). «Основные статьи доходов — арендные платежи и плата за услуги на железнодорожные перевозки (общая протяженность железнодорожных путей в парке составляет более 15 км). Эти деньги не залеживаются в банках, основная часть поступивших средств (порядка 160 млн рублей) будет реинвестирована в 2024 году в развитие парковой инфраструктуры. При этом важно, что «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» сохраняет высокую рентабельность: чистая прибыль управляющей компании за прошлый год составила 30 млн рублей, с учетом оттока от демонтажа зданий, EBITDA 70 млн рублей», — отметил менеджер по финансам и экономике **Андрей Митчин**.

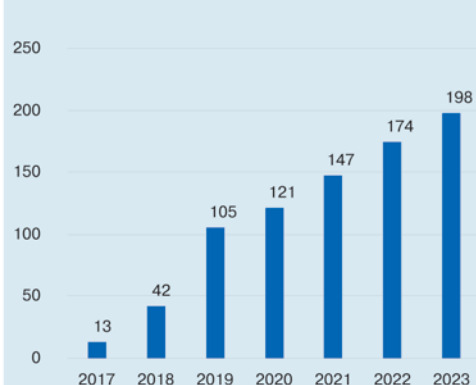
Вложения в парковую инфраструктуру

Одно из направлений инвестиций управляющей компании — ремонт зданий и санация парковой территории. Уровень коммерциализации производственных площадей уже достиг 90% (сдано свыше 200 тыс. кв. метров), на текущий год ставится задача достичь 92%. С этой целью управляющая компания приступила к ремонту одного из обветшалых зданий, направив на это около 15 млн рублей (расчеты показали, что коренная реконструкция выйдет в несколько раз дешевле, чем строительство нового объекта).

Чтобы предложить потенциальным резидентам гринфилд-участки под реализацию их производственных проектов, в парке планируют продолжить программу санации и демонтировать в этом году два аварийных здания общей площадью 26 тыс. кв. метров.

Востребованность парковой площадки росла даже в ковидный период

Коммерциализация производственных площадей в «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК», тыс. кв. метров



Источник: «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК»

Планируется расширять и саму парковую территорию — за счет присоединения соседней площадки, которая освободится в скором времени в результате реализуемой ПАО «ММК» программы оптимизации складского хозяйства. Перепрофилирование имущественного комплекса на 32 тыс. кв. метров с производственными помещениями площадью 27 тыс. «квадратов» займет максимум 1 год. Благодаря этому территория «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» увеличится на 13%, и по словам менеджера по работе с резидентами **Антон Макарова**, площадка обзаведется 5-10 новыми резидентами.

Другие инвестиции управляющей компании направлены в развитие сопутствующей инфраструктуры и коммуникаций. В этом году в индустриальном парке намерены полностью закончить замену изношенных сетей водоснабжения и завершить обновление основных автодорог.

Также в планах на 2024 год — ввести в эксплуатацию в железнодорожном приемо-сдаточном парке с буквенным обозначением «Г» систему автоматического распознавания вагонов и наличия груза в них с интеграцией в корпоративную систему ММК. Стоимость этого проекта составляет около 20 млн рублей.

Управляющая компания продолжит инвестировать в развитие парковой инфраструктуры, повышая при этом финансовую устойчивость самой инвестплощадки: по итогам 2024 года прогнозируется рост выручки «ММК — ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» от реализации услуг на 10% и на такой же процент — увеличение показателя EBITDA.



Итоги 2023 года выше ожиданий

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЗДОРОВЬЕ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ

| Журнал «Эксперт» публикует подготовленный агентством «Эксперт РА» рейтинг экономического здоровья российских регионов. Главный вывод из результатов проведенного исследования: в 2023 году за счет эффекта низкой базы предыдущего года экономика практически всех регионов стремительно росла, но в этом году повторить такой рост будет уже практически невозможно.

*Владислав Бухарский, младший директор по суверенным и региональным рейтингам агентства «Эксперт РА»;
Татьяна Тирских, старший директор — руководитель отдела суверенных и региональных рейтингов агентства «Эксперт РА»
Фото: Артем Геодакян, Сергей Бобылев, Андрей Махонин / ТАСС, Евгений Филиппов / «Эксперт»*



Экономическое здоровье российских регионов стремительно улучшилось

По ожиданиям агентства «Эксперт РА», повышение экономического благосостояния регионов в 2024 году замедлится, поскольку эффект низкой базы 2022-го будет исчерпан. Рост реальных денежных доходов не превысит 4%, в результате чего потребительская активность будет расти медленнее, но это позитивно отразится на снижении инфляции до 5,0–5,5%. Напряженность на рынке труда сохранится, и это будет главным ограничением для развития бизнеса в дальнейшем. На фоне ожидаемого замедления темпов налоговых отчислений и продолжения распределения инфраструктурных бюджетных кредитов из федерального бюджета экономическое здоровье консолидированного бюджета большинства регионов, скорее всего, не улучшится.

Интегральная оценка экономического здоровья российских регионов за 2023 год отражает его улучшение для большинства территорий, причем

положительная динамика очень ярко выражена: численный состав групп регионов, имеющих уровень здоровья ниже среднего, умеренно низкий и низкий, в совокупности сократился в три раза по сравнению с 2022-м. В свою очередь, состав группы регионов со средним уровнем экономического здоровья расширился более чем в два раза, несколько менее заметно увеличился состав группы с экономическим здоровьем выше среднего, умеренно высоким и высоким уровнями. Совокупные результаты превзошли многие ожидания.

Приведенные сдвиги свидетельствуют о том, что российские регионы уже прошли пик негатив--→

← ного влияния макроэкономической нестабильности и геополитического давления. Для 81 региона динамика показателей экономического благосостояния в 2023 году находилась в положительной зоне — подобный общераспространенный рост частично связан с базой 2022 года на фоне резкого ухудшения внешних условий, а частично — с новым витком развития внутренней экономики, в том числе благодаря импортозамещению и открытию новых предприятий, расширению производства в ОПК. По сравнению с 2022 годом группа лидеров по рэнкингу экономического здоровья обновилась благодаря вхождению в нее Московской и Ленинградской областей, которые вытеснили Магаданскую и Мурманскую области. Околостолличные регионы вошли в топ-10 благодаря более динамичному улучшению по всем секторам, включая экономическое здоровье населения, бизнеса и бюджетов, в то время как покинувшие список лидеров регионы показали ухудшение как минимум по двум сегментам, включая параметры консолидированных региональных бюджетов.

В списке лидеров традиционно представлены два города федерального значения — Москва и Санкт-Петербург, которые в том числе на фоне агломерационных эффектов и концентрации ресурсов имеют наиболее благоприятные условия для бизнеса, диверсифицированный по направлениям рынок труда, притягивающий рабочую силу, а также, как следствие, высокую покупательную способность населения. Остальная часть лидеров, помимо уже указанных околостоллических областей, представлена регионами со значительным вкладом в местную экономику добывающего сектора, который благодаря высокой рентабельности также позитивно влияет на доходы населения и налоговые отчисления в консолидированные региональные бюджеты.

Список отстающих также относительно стабилен: сюда входят регионы с наиболее слабым экономическим здоровьем, включая регионы Северо-Кавказского федерального округа (СКФО), регионы, имеющие индивидуальные программы социально-экономического развития на период

В группе отстающих регионов преимущественно регионы СКФО и регионы с индивидуальной программой развития на 2020–2024 годы

№ п/п	Наименование субъекта РФ	Текущий уровень экономического здоровья регионов	Динамика экономического здоровья регионов
1	г. Санкт-Петербург	0,98	0,18
2	г. Москва	0,97	0,46
3	Ямало-Ненецкий автономный округ	0,96	0,34
4	Сахалинская область	0,96	–0,01
5	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	0,91	0,47
6	Республика Татарстан (Татарстан)	0,90	0,55
7	Республика Саха (Якутия)	0,84	0,40
8	Московская область	0,82	0,38
9	Ленинградская область	0,81	0,48
10	Тюменская область	0,81	0,47
76	Республика Дагестан	–0,17	0,35
77	Курганская область	–0,17	0,54
78	Республика Марий Эл	–0,20	0,37
79	Республика Мордовия	–0,23	0,36
80	Республика Калмыкия	–0,29	0,29
81	Чеченская Республика	–0,32	0,44
82	Республика Северная Осетия — Алания	–0,33	0,28
83	Республика Тыва	–0,41	0,30
84	Карачаево-Черкесская Республика	–0,50	0,23
85	Республика Ингушетия	–0,70	0,31

Источник: расчеты агентства «Эксперт РА» по данным Росстата, ЕМИСС, Банка России, портала «Электронный бюджет», Минфина России.

2020–2024 годов, а также Республика Мордовия. Для этих регионов характерны пониженная покупательная способность населения и слабый уровень развития бизнеса, из-за чего налоговые поступления в бюджеты существенно отстают от среднестрановых показателей. Тем не менее позитивная динамика показателей экономического здоровья прослеживается и для группы отстающих регионов.

Экономическое здоровье населения показало высокие темпы восстановления на фоне низкой базы

После наиболее существенного ухудшения в 2022 году показателей экономического здоровья населения по итогам 2023-го оно продемонстрировало наиболее ярко выраженные тенденции восстановления. Если в 2022 году негативная динамика экономического здоровья населения наблюдалась в 67 регионах, то по итогам 2023-го таких регионов было только два — это Магаданская область и Ненецкий автономный округ (НАО). Там в ушедшем году наблюдались сокращение объема платных услуг населению и увеличение просроченной кредиторской задолженности физлиц, а в НАО это также снижение розничной торговли.

В 2023-м ключевым фактором улучшения благосостояния населения стал рост реальных денежных доходов (+4,6% по стране при прогнозных значениях годом ранее до +3%), который сложился во всех регионах, а его максимальные темпы превышали 10% (Тюменская и Новосибирская области, Чувашская Республика) и в отдельных случаях достигали 18% (Кабардино-Балкарская Республика). Последние несколько лет Кабардино-Балкарская Республика (КБР) является лидером по росту денежных доходов населения, в том числе в связи с увеличением

заработной платы сотрудников бюджетной сферы в 2021–2023 годах на 10% за счет средств республиканского бюджета; факторами положительной динамики в 2023-м в регионе также стали социальные выплаты семьям с детьми, повышение заработной платы в промышленности, АПК, туристической сфере. Однако также имеет место эффект низкой базы: по итогам 2023 года в регионе по-прежнему низкая покупательная способность населения, по соотношению доходов населения к величине прожиточного минимума КБР попадает в шестой десяток среди всех территорий.

Для регионов в целом драйвером роста доходов населения послужило увеличение заработной платы: по итогам 2023-го доля оплаты труда наемного персонала в структуре денеж-

ных доходов населения достигла 59% — это максимальное значение за последние годы. Динамика заработной платы сформировалась на фоне сложившихся ограничений на рынке труда, вынуждавших работодателей конкурировать между собой, а также с сектором ОПК, который демонстрировал и демонстрирует высокий спрос на рабочую числу, немаловажное значение имели также денежные выплаты военнослужащим. На фоне кадрового голода в 2023-м рекордно низкая безработица за последние годы сложилась в 80 регионах, в целом по стране это также рекордно низкое значение — 3,2%. Для отдельных регионов показатель безработицы опустился ниже 2%, минимальное значение 1,5% наблюдалось в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) — подобные уровни безработицы уже являются признаком напряжен-

ности на рынке труда: предприятия испытывают существенные сложности в поиске кадров не только для дальнейшего развития, но и для покрытия текущих задач. →



← Отмеченный рост заработных плат на этом фоне также оказал влияние на инфляционные процессы в регионах, в том числе через восстановление потребительской активности: позитивная динамика розничной торговли наблюдалась в 79 регионах, объема платных услуг населения — в 69. Отчасти такой масштабный рост обусловила база 2022 года.

Как итог при среднем по стране индексе потребительских цен 107,4% максимальные его значения превышали 109%, наибольший рост цен сложился в Забайкальском крае (110,1%). Просроченная кредиторская задолженность населения (доля в кредиторской задолженности) также снизилась в 78 регионах, что связано не только с улучшением ситуации с поступающими доходами, но и с сохраняющимся для части населения предпочтением сберегать доходы в депозитах на фоне высокой ключевой ставки с середины 2023 года вместо активных трат, в том числе с использованием заемных средств.

В интегральной оценке экономического здоровья населения за 2023 год лидирующие позиции

сохранились за двумя крупнейшими городами федерального значения, экономически развитыми и ресурсными регионами, где покупательная способность доходов населения составляет не менее 2,6 фиксированного набора потребительских товаров и услуг по ценам, характерным для конкретного региона.

В этой группе регионов оборот розничной торговли на душу населения превышает 334 тыс. руб. Безработица, за исключением Мурманской и Магаданской областей, по данной группе ниже среднероссийского значения. Доля просроченной задолженности по кредитам, предоставленным физическим лицам, для большинства регионов, кроме Московской и Сахалинской областей, также ниже среднероссийского уровня. Среди лидеров нет территорий с существенным по сравнению со среднероссийским ростом цен, наоборот, этот перечень включает, например, Ханты-Мансийский автономный округ — Югру (ХМАО) и ЯНАО, которые входят в топ-10 регионов с наиболее сдержанными инфляционными процессами.

Экономическое здоровье населения большинства лидеров и всех аутсайдеров улучшилось в 2023 году

№ п/п	Наименование субъекта РФ	Текущий уровень экономического здоровья населения регионов	Динамика экономического здоровья населения регионов
1	Ямало-Ненецкий автономный округ	0,99	0,52
2	г. Санкт-Петербург	0,99	0,51
3	Республика Татарстан (Татарстан)	0,97	0,69
4	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	0,96	0,53
5	г. Москва	0,95	0,54
6	Мурманская область	0,95	0,06
7	Свердловская область	0,94	0,50
8	Магаданская область	0,94	−0,01
9	Московская область	0,93	0,42
10	Сахалинская область	0,93	0,05
76	Республика Крым	0,01	0,05
77	Республика Мордовия	−0,03	0,45
78	Республика Марий Эл	−0,03	0,23
79	Республика Северная Осетия — Алания	−0,12	0,42
80	Республика Тыва	−0,23	0,44
81	Республика Калмыкия	−0,27	0,29
82	Республика Алтай	−0,29	0,37
83	Чеченская Республика	−0,30	0,47
84	Карачаево-Черкесская Республика	−0,45	0,35
85	Республика Ингушетия	−0,71	0,29

Источник: расчеты агентства «Эксперт РА» по данным Росстата, Банка России.

Несмотря на позитивную динамику показателей благосостояния населения всех отстающих регионов, их уровень по-прежнему остается низким: на среднедушевые денежные доходы населения можно купить не более 1,8 фиксированного набора потребительских товаров и услуг (1,3 — в Республике Ингушетия), уровень безработицы превышает среднероссийское значение (за исключением Республики Мордовия) и уже традиционно достигает максимального значения среди всех регионов в Республике Ингушетия (27,8%). В группу аутсайдеров входят несколько регионов с наиболее высоким ростом цен (Республика Марий Эл и Республика Тыва — в топ-10 по индексу потребительских цен) и наиболее высоким уровнем просроченной кредиторской задолженности (Республика Ингушетия, Республика Северная Осетия — Алания, а также Карачаево-Черкесская и Чеченская Республики входят в топ-5) в стране.

Экономическое здоровье регионального бизнеса: уверенные шаги развития после адаптации

После адаптации в 2022 году к негативным внешним условиям бизнес в регионах по итогам 2023 года продемонстрировал уверенные шаги последующего развития: в 77 регионах динамика экономического благосостояния находилась в позитивной зоне, одновременно по всем составным показателям улучшение наблюдалось в 42 регионах. Такая динамика отражает в том числе запуск новых предприятий и налаживание импортозамещения, результаты перехода прав собственности ушедших из России компаний к отечественным собственникам и перезапуск соответствующих производств, расширение оборонной промышленности и сопутствующих этой отрасли предприятий.

Позитивные результаты в сфере бизнеса видны и через увеличение налоговых отчислений. В 76 регионах наблюдалось увеличение поступлений налога на прибыль организаций на душу населения в консолидированные бюджеты регионов, более чем в два раза выросли поступления

в бюджеты ХМАО и Еврейской АО, более чем в три раза — в бюджет Забайкальского края. В среднем по стране показатель поступлений увеличился почти в 1,3 раза по сравнению с 2022 годом. В целом наиболее выраженную позитивную динамику

по данному налогу показали некоторые регионы с концентрацией ОПК, с металлургической и нефтегазовой специализацией, наличием транспортно-логистического комплекса (в том числе в связи с переориентацией экономических связей на Восток). Отчасти на динамику налога на прибыль организаций и его перераспределение оказала влияние отмена института консолидированных групп налогоплательщиков (КГН). Развитие малого и среднего бизнеса также соот-

ветствует сложившейся динамике: прирост платежей по налогам на совокупный доход в консолидированный бюджет наблюдался в 68 регионах.

Инвестиционная активность также отражает позитивное настроение бизнеса: при среднем росте инвестиций в основной капитал в 2023 году на 9,8% в зеленой зоне также оказалась динамика инвестиций в 64 регионах. Лидерами стали Тверская, Амурская и Калининградская области: в этих регионах рост инвестиций превысил 40%. Высокому приросту инвестиций в Тверской области способствовали вложения в сельское хозяйство (крупнейшие проекты в отрасли реализует компания «Коралл»), обрабатывающие производства (в частности, за счет проектов АО ДКС в производстве электрооборудования) и туризм; в Амурской области динамика поддерживается вложениями в космодром «Восточный», строительство газопровода «Сила Сибири», крупнейшего в стране газоперерабатывающего завода и другие менее масштабные проекты; в Калининградской области инвестиционному пику способствовали завершение строительства объектов в социальной сфере, реализация инвестпроектов в машиностроении, пищевой и перерабатывающей промышленности, дорожной инфраструктуре и береговой защите. Относительно недавние данные Банка России отражают максимальные показатели загрузки производственных мощностей в российской экономике, поэтому их расширение через инвестиции наравне с увеличением производительности →



← ности труда на фоне кадрового голода является необходимым условием дальнейшего развития бизнеса. Тем не менее снижение объема инвестиций в 2023 году произошло в 21 субъекте РФ, крупнейшее снижение — в Севастополе (–50,8%), которое обусловлено динамикой преимущественно бюджетных инвестиций, при этом для города остаются инвестиционные ограничения в связи с текущей ситуацией. Кроме Севастополя, еще в трех регионах (Республика Калмыкия, Калужская область и Карачаево-Черкесская Республика) падение инвестиций в основной капитал составило 20% и более.

Одним из ключевых драйверов развития экономики в 2023 году стал строительный сектор: по объему ввода жилья (жилые дома, построенные населением, жилые здания) прирост составил почти 10%, при этом данный прирост, в отличие от прошлых лет, был сформирован преимущественно регионами, которые не входят в топ-10 по объему ввода жилья. Как итог вклад десяти крупнейших регионов по вводу жилья в 2023 году опустился ниже 4,9% в общестрано-

вом объеме. Отчасти данная динамика сформировалась благодаря господдержке отрасли, в том числе через стимулирование спроса со стороны населения.

В интегральной оценке экономического здоровья регионального бизнеса регионы-лидеры имеют высокие показатели инвестиционной активности (не менее 200 тыс. руб. инвестиций в основной капитал на душу населения), отчислений налога на прибыль организаций в консолидированный бюджет региона (не менее 61 тыс. руб. на душу населения) и ввода жилья (не менее 0,7 кв. м на душу населения). За исключением Республики Саха (Якутия), в группе лидеров поступления по налогам на совокупный доход в консолидированный бюджет региона на душу населения превышают 4,8 тыс. руб. Интегральная динамика экономического здоровья бизнеса для лидеров также находится в положительной зоне, исключением является Санкт-Петербург, где налог на прибыль организаций снизился в результате отмены института КГН на 19%, что оказало давление на интегральную оценку.

Региональный бизнес чувствует себя наиболее благополучно в городах федерального значения и ресурсных регионах

№ п/п	Наименование субъекта РФ	Текущий уровень экономического здоровья регионального бизнеса	Динамика экономического здоровья регионального бизнеса
1	г. Москва	1,00	0,44
2	Сахалинская область	1,00	0,01
3	г. Санкт-Петербург	1,00	–0,11
4	Тюменская область	0,95	0,24
5	Красноярский край	0,93	0,54
6	Ямало-Ненецкий автономный округ	0,93	0,18
7	Ленинградская область	0,92	0,57
8	Республика Саха (Якутия)	0,89	0,51
9	Республика Татарстан (Татарстан)	0,86	0,50
10	Иркутская область	0,86	0,08
76	Брянская область	–0,47	0,37
77	Курганская область	–0,48	0,63
78	Республика Марий Эл	–0,48	0,58
79	Алтайский край	–0,50	0,48
80	Республика Дагестан	–0,52	0,39
81	Кабардино-Балкарская Республика	–0,63	0,48
82	Республика Северная Осетия — Алания	–0,66	0,21
83	Карачаево-Черкесская Республика	–0,66	0,17
84	Республика Тыва	–0,72	0,24
85	Республика Ингушетия	–0,91	0,44

Источник: расчеты агентства «Эксперт РА» по данным Росстата, ЕМИСС, Банка России, портала «Электронный бюджет».

В группе отстающих регионов деятельность бизнеса крайне слабая, инвестиционная активность не превышает 109 тыс. руб. на душу населения, а ее минимальные значения составляют менее 45 тыс. руб. на человека в Республике Ингушетия. Поступления по налогу на прибыль в консолидированный бюджет региона по группе регионов не превышают 15 тыс. руб. на душу населения (более половины регионов входят в топ-10 регионов с самыми низкими отчислениями). Душевые поступления по налогам на совокупный доход в консолидированный бюджет региона не превышают 5 тыс. руб., семь субъектов из списка имеют самые низкие показатели отчислений данного налога среди российских регионов.

Экономическое здоровье консолидированных бюджетов регионов

Экономическое здоровье консолидированных бюджетов регионов улучшилось в 64 регионах, но среди остальных составных компонентов индекса экономического здоровья динамика была более сдержанной в связи с увеличением для ряда регионов долговой нагрузки и расходов на обслуживание долга. Основным фактором улучшений стала динамика налоговых и неналоговых поступлений в консолидированные бюджеты.

Несмотря на прогноз 2022 года, по которому в следующем году ожидалось замедление налоговых и неналоговых доходов (ННД) в консолидированные бюджеты регионов, их динамика по итогам 2023-го сложилась более позитивно: ННД увеличились на 15,3% (при 12,9% годом ранее), рост наблюдался в 78 регионах, максимальный рост, в пределах 40%, отмечался в Забайкальском крае, ХМАО и Республике Саха (Якутия). В большей степени высокие темпы роста задавал налог на прибыль организаций, который был упомянут в разделе про бизнес, при этом в меньшей степени, но более повсеместно увеличивался НДФЛ: в среднем по стране он вырос на 13%, позитивная динамика наблюдалась во всех регионах, за исключением Республики Ингушетия, где снижение сложилось на фоне поступлений разового характера в 2022 году, и Республики Бурятия. Федеральная поддержка в виде субсидий, субвенций и иных межбюджетных трансфертов сократилась, в виде дотаций — возросла, при этом общий объем трансфертов снизился на 11%. Частично это снижение не связано с сокращением помощи, поскольку произошло перераспределение некоторых полномочий с Социальным фондом России. Как итог общий объем доходов консолидированных бюджетов регионов увеличился на 10,1%, рост наблюдался в 69 регионах.

Расходы консолидированных региональных бюджетов увеличивались несколько опережающими темпами относительно доходов, прирост наблюдался в 75 регионах и в целом по всем регионам составил 11,3%. В итоге для 52 регионов консолидированные бюджеты сложились с дефицитом, его агрегированный объем составил 192,2 млрд руб. (1,1% от ННД). В ряде регионов дефицит носил технический характер, поскольку был покрыт инфраструктурными бюджетными кредитами (ИБК), бюджетными кредитами на опережающее финансирование расходов, специальными казначейскими кредитами и остатками средств на счетах.

Объем прямого долга за 2023 год вырос на 13,6%, или 392,1 млрд руб., в 73 регионах преимущественно на фоне привлечения бюджетных кредитов из федерального бюджета и заимствований на финансирование дефицита и достиг отметки 3,3 трлн руб. Объем банковских кредитов вырос в 36 регионах совокупно на 8,7%, объем облигационных займов сократился почти на 18% (снижение в 32 регионах), но по сравнению с годом ранее в 2023-м количество вышедших на облигационный рынок регионов увеличилось до пяти (Новосибирская, Ульяновская, Магаданская области, Республика Башкортостан, Москва), что по-прежнему является достаточно ограниченной активностью на фоне сохранения высокой ключевой ставки. Объем бюджетных кредитов увеличился почти на 0,5 трлн руб., рост наблюдался во всех регионах, за исключением Удмуртии, Мордовии и Хакасии. Как итог в структуре прямого долга доля бюджетных кредитов превысила 75%, доли банковских кредитов и облигаций опустились до 8,0% и 16,7% соответственно.

Несмотря на почти повсеместное увеличение долга, долговая нагрузка на фоне опережающего роста ННД повысилась только в 44 регионах, наибольший рост сложился в Республике Дагестан (+26,4%) и Чеченской Республике (+25,0%) преимущественно за счет бюджетных кредитов, еще в четырех регионах рост превысил 10%. В среднем же по всем регионам долговая нагрузка снизилась с 18,8% до 18,5%, наиболее существенное снижение, более чем на 10 п. п., наблюдалось в Забайкальском крае, Удмуртской Республике и Республике Калмыкия, и сложилось оно прежде всего в связи с высокими темпами роста ННД. Расходы на обслуживание консолидированного долга выросли в денежном выражении в 35 регионах, а относительно ННД — в 30. В большей части регионов и по всем регионам в целом наблюдается снижение расходов на обслуживание долга в связи с постепенным увеличением в долговом портфеле дешевых в обслуживании бюджетных кредитов.

В интегральной оценке экономического здоровья консолидированных бюджетов регионов →

← первые пять позиций занимают ресурсные территории, в десятку также входят два федеральных города, в целом же для группы регионов характерны высокая бюджетная обеспеченность (объем ННД консолидированного бюджета на душу населения регионов, скорректированный на стоимость фиксированного набора, превышает 140 тыс. руб., для ЯНАО и НАО — 0,5 млн руб.) и долговая нагрузка ниже среднероссийского уровня (все регионы, за исключением Севастополя и Алтайского края, входят в топ-10 с низкой долговой нагрузкой), при этом расходы на обслуживание консолидированного долга не превышают 0,6% от ННД (максимальное значение — 0,6% — у Красноярского края, а минимальное — 0,03% — у ЯНАО). Три региона среди лидеров имели негативную динамику здоровья консолидированного бюджета: у НАО и Санкт-Петербурга снизились ННД, у Сахалинской области выросли долг и расходы на него при снижении ННД. Однако, несмотря на это, регионы имеют высокий запас прочности,

как и годом ранее, они остались в топ-10. В группе отстающих по экономическому здоровью консолидированных бюджетов долговая нагрузка превышает 52%, а в случае Мордовии достигает 81%. Расходы на обслуживание консолидированного долга в половине регионов превышают 1% от ННД (максимальное значение составляет 2% в Ульяновской области). По показателю бюджетной обеспеченности группа регионов далека от среднероссийского значения (121,5 тыс. руб.), а минимальный объем ННД консолидированного бюджета на душу населения (скорректированный на стоимость фиксированного набора) находится ниже 20 тыс. руб. в Чеченской Республике. Среди отстающих регионов четыре имели негативную динамику интегрального показателя, при этом три из них вошли в данную группу именно по результатам 2023 года: Чеченская Республика (вырос долг и расходы на его обслуживание), Республика Бурятия (вырос долг) и Республика Хакасия (ухудшение по всем включенным показателям).

Среди лидеров и аутсайдеров по экономическому здоровью консолидированных бюджетов регионов наблюдается негативная динамика

№ п/п	Наименование субъекта РФ	Текущий уровень экономического здоровья консолидированных бюджетов регионов	Динамика экономического здоровья консолидированных бюджетов регионов
1	Ямало-Ненецкий автономный округ	1,00	0,21
2	Тюменская область	0,98	0,20
3	Ненецкий автономный округ	0,97	−0,18
4	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	0,97	0,22
5	Сахалинская область	0,94	−0,22
6	г. Москва	0,94	0,20
7	Ленинградская область	0,93	0,19
8	г. Санкт-Петербург	0,89	−0,02
9	Красноярский край	0,84	0,27
10	Мурманская область	0,82	0,20
76	Орловская область	0,15	0,12
77	Республика Карелия	0,14	0,03
78	Чеченская Республика	0,12	−0,36
79	Республика Бурятия	0,11	−0,13
80	Еврейская автономная область	0,08	0,13
81	Удмуртская Республика	0,04	0,39
82	Карачаево-Черкесская Республика	0,03	−0,03
83	Республика Хакасия	0,03	−0,33
84	Ульяновская область	−0,01	0,24
85	Республика Мордовия	−0,14	0,12

Источник: расчеты агентства «Эксперт РА» по данным портала «Электронный бюджет», Минфина России.



Прогнозы на 2024 год: экономическое здоровье в кредит обойдется дороже

По итогам 2023 года регионы продемонстрировали высокую динамику показателей экономического здоровья, в том числе на фоне базы 2022-го, поэтому в 2024-м дальнейшее улучшение, вероятнее всего, будет скромнее. В частности, рост реальных доходов населения вряд ли окажется выше 4% к уровню 2023 года, в связи с чем потребительский спрос будет увеличиваться более сдержанно, что, с одной стороны, скажется на замедлении роста объемов услуг и торговли, а с другой — на замедлении инфляции вплоть до 5,0–5,5%. В определенной степени подогреть рост заработных плат будет все тот же кадровый голод, который сложился на фоне негативной демографической ситуации (сокращение населения, которое не компенсируется миграционным притоком, а также выход на рынок труда малочисленной группы населения в связи с демографической ямой), и потому безработица по-прежнему будет на одном из низких уровней в мире.

Отмеченная напряженность на рынке труда является серьезным ограничением для дальнейшего развития бизнеса, так же, как и высокая загруженность производственных мощностей. Более высокая среднегодовая ключевая ставка в 2024 году сделает заемное финансирование для развития еще дороже, в связи с чем темпы частной инвестиционной активности снизятся, хотя существует серьезная потребность в расширении

производственной базы и ее перестроении для более высокой производительности труда. Завершатся многие процессы смены прав собственности по активам ушедших иностранных компаний.

Доходы консолидированных региональных бюджетов, формируемые в значительной степени НДФЛ и налогом на прибыль организаций, будут следовать за динамикой данных налогов, а учитывая уже сформировавшуюся высокую базу заработной платы в условиях кадрового голода и упомянутых ограничений развития бизнеса, рост налоговых поступлений также будет более сдержанным (не более чем на 5% к 2023 году). Динамику в определенной степени могут сохранить региональные экономики с завязкой на ОПК. Вместе с тем 2024 год — это финальный этап достижения ранее поставленных национальных целей, в связи с чем расходы консолидированных региональных бюджетов вряд ли будут сокращены, а исполнение бюджетов будет для большинства регионов дефицитным (порядка 0,4 трлн руб.). Если во второй половине 2024 года произойдет понижение ключевой ставки, то есть вероятность более активного выхода регионов на облигационный рынок для привлечения займов на финансирование дефицита и погашения текущих долгов, в совокупности с очередными траншами ИБК долг и долговая нагрузка консолидированных региональных бюджетов, скорее всего, вырастут и составят порядка 3,5 трлн руб. и 19% соответственно. →

Дифференциация текущего уровня развития российских регионов



Дифференциация региональной динамики



← **Экономическое здоровье регионов:
краткая методология**

Для оценки экономического здоровья регионов использовались показатели текущего уровня развития российских регионов (карта состояния) и показатели динамики изменений в региональной экономике (карта динамики). Карта состояний позволяет увидеть дифференциацию регионов по текущему уровню развития. Карта динамики позволяет увидеть дифференциацию регионов по темпам изменений: в каких регионах наблюдается позитивная динамика, а в каких идет ухудшение показателей.

Целесообразность оценки экономического здоровья регионов обусловлена, во-первых, существованием значительного лага (почти полтора года), с которым публикуются данные по валовому региональному продукту (ВРП) российских регионов. Причем показатели ВРП не в полной мере отражают ситуацию в регионе:

Показатели для оценки текущего уровня развития региона

Экономическое здоровье населения региона
Покупательная способность среднестатистических денежных доходов
Оборот розничной торговли на душу населения
Индекс потребительских цен
Уровень безработицы
Просроченная задолженность по кредитам физлицам
Экономическое здоровье регионального бизнеса
Инвестиции в основной капитал на душу населения
Вводы жилья на душу населения
Поступления по налогу на прибыль в КБ региона на душу населения
Поступления по налогам на совокупный доход (налоги на МСБ) в КБ региона на душу населения
Экономическое здоровье консолидированного бюджета региона
Прямой долг КБ региона к ННД КБ региона
Расходы КБ региона на обслуживание долга к ННД КБ региона
ННД консолидированного бюджета на душу населения (скорректированные на стоимость фиксированного набора)

существенная часть ВРП может перераспределяться в пользу федерального центра, поэтому высокие показатели ВРП в том или ином регионе не в полной мере отражаются на экономическом здоровье населения, бизнеса и бюджета. Во-вторых, различные ведомства публикуют достаточно большие массивы данных по многим аспектам функционирования региональных экономик, причем довольно оперативно, с маленькими временными лагами. Использование по крайней мере части этих массивов данных в виде интегральных показателей позволяет, на наш взгляд, более полно отслеживать как текущее состояние экономического здоровья региона, так и направление его изменения.

В качестве источников информации выступают данные Министерства финансов Российской Федерации, Банка России, Федерального казначейства, Росстата, ЕМИСС, портала «Электронный бюджет». При расчете используемых показателей применялись данные за 2020–2023 годы. →

Показатели для оценки изменений (динамики) региональной экономики

Изменение экономического здоровья населения региона
Динамика реальных денежных доходов населения
Динамика розничной торговли в сопоставимых ценах
Динамика объема платных услуг населению
Динамика уровня просрочки по кредитам населению
Изменение экономического здоровья регионального бизнеса
Динамика ввода жилья
Прирост платежей по налогу на прибыль в КБ региона
Прирост платежей по налогу на совокупный доход (МСБ) в КБ региона
Динамика инвестиций в основной капитал в сопоставимых ценах
Изменение экономического здоровья консолидированного бюджета региона
Динамика прямого долга КБ региона к ННД КБ региона
Динамика расходов КБ региона на обслуживание долга к ННД КБ региона
Динамика ННД КБ на душу населения

Примечание: **КБ** — консолидированный бюджет. **ННД** — налоговые и неналоговые доходы. Прямой долг — сумма долга региона по государственным облигациям, банковским и бюджетным кредитам, иным долгам, долга муниципалитетов в виде облигаций, банковских кредитов и иных долгов. Не учитывались выданные гарантии и долг муниципалитетов по бюджетным кредитам. С помощью линейных функций и заданных бенчмарков значения перечисленных показателей преобразовывались в оценки. На основе полученных оценок, а также вектора весов (значение, которое определялось экспертным образом, в том числе в зависимости от значимости показателя) рассчитывались интегральные баллы за текущий уровень (состояние) экономического здоровья региона и за экономическую динамику — изменение экономического состояния.

Интегральный рэнкинг регионов по оценке текущего уровня и динамики изменений

№ п/п	Наименование субъекта РФ	Текущий уровень экономического здоровья регионов	Динамика экономического здоровья регионов
1	г. Санкт-Петербург	0,98	0,18
2	г. Москва	0,97	0,46
3	Ямало-Ненецкий автономный округ	0,96	0,34
4	Сахалинская область	0,96	−0,01
5	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	0,91	0,47
6	Республика Татарстан (Татарстан)	0,90	0,55
7	Республика Саха (Якутия)	0,84	0,40
8	Московская область	0,82	0,38
9	Ленинградская область	0,81	0,48
10	Тюменская область	0,81	0,47
11	Свердловская область	0,78	0,54
12	Ненецкий автономный округ	0,77	−0,24
13	Нижегородская область	0,77	0,68
14	Магаданская область	0,76	0,17
15	Мурманская область	0,76	0,06
16	Красноярский край	0,74	0,51
17	Амурская область	0,74	0,52
18	Чукотский автономный округ	0,69	0,39
19	Приморский край	0,69	0,47
20	Хабаровский край	0,63	0,48
21	Пермский край	0,61	0,46
22	Липецкая область	0,61	0,28
23	Иркутская область	0,60	0,17
24	Камчатский край	0,57	0,32
25	Краснодарский край	0,56	0,41
26	Республика Карелия	0,55	0,27
27	Белгородская область	0,55	0,27
28	Республика Коми	0,54	−0,05
29	Новосибирская область	0,52	0,47
30	Курская область	0,51	0,21
31	Воронежская область	0,51	0,30
32	Ростовская область	0,50	0,62
33	Самарская область	0,48	0,46
34	Вологодская область	0,41	0,17
35	Тульская область	0,41	0,42
36	Новгородская область	0,40	0,24
37	Республика Башкортостан	0,37	0,40
38	Архангельская область	0,36	0,04
39	Калининградская область	0,35	0,41
40	Ярославская область	0,33	0,41
41	Челябинская область	0,32	0,49
42	Кемеровская область — Кузбасс	0,29	0,04
43	Оренбургская область	0,29	0,47

№ п/п	Наименование субъекта РФ	Текущий уровень экономического здоровья регионов	Динамика экономического здоровья регионов
44	Тверская область	0,28	0,55
45	Забайкальский край	0,25	0,62
46	Республика Адыгея (Адыгея)	0,24	0,51
47	Томская область	0,20	0,43
48	Владимирская область	0,20	0,19
49	Смоленская область	0,20	0,56
50	Калужская область	0,19	0,22
51	Республика Бурятия	0,18	0,59
52	Костромская область	0,16	0,38
53	Рязанская область	0,11	0,20
54	Удмуртская Республика	0,09	0,45
55	Омская область	0,08	0,28
56	Брянская область	0,06	0,21
57	Еврейская автономная область	0,06	0,59
58	Республика Алтай	0,04	0,50
59	Пензенская область	0,04	0,42
60	Псковская область	0,04	0,35
61	Ивановская область	0,03	0,37
62	Орловская область	0,02	0,16
63	Астраханская область	0,01	0,04
64	Кировская область	0,01	0,37
65	Волгоградская область	0,00	0,52
66	Ставропольский край	0,00	0,40
67	Республика Крым	–0,01	0,21
68	Чувашская Республика — Чувашия	–0,01	0,53
69	Тамбовская область	–0,03	0,30
70	Саратовская область	–0,03	0,51
71	Ульяновская область	–0,04	0,37
72	Республика Хакасия	–0,05	0,05
73	г.Севастополь	–0,08	–0,11
74	Алтайский край	–0,10	0,40
75	Кабардино-Балкарская Республика	–0,12	0,55
76	Республика Дагестан	–0,17	0,35
77	Курганская область	–0,17	0,54
78	Республика Марий Эл	–0,20	0,37
79	Республика Мордовия	–0,23	0,36
80	Республика Калмыкия	–0,29	0,29
81	Чеченская Республика	–0,32	0,44
82	Республика Северная Осетия — Алания	–0,33	0,28
83	Республика Тыва	–0,41	0,30
84	Карачаево-Черкесская Республика	–0,50	0,23
85	Республика Ингушетия	–0,70	0,31



← Резюме

Для экономического здоровья российских регионов 2023 год стал этапом стремительного восстановления: в 81 регионе динамика показателей экономического благосостояния находилась в положительной зоне. Главным драйвером улучшения благосостояния населения стал рост реальных денежных доходов (+4,6% по стране), который наблюдался во всех регионах и сложился в том числе на фоне кадрового голода и усиления напряженности на рынке труда (безработица достигла рекордного для страны значения 3,2%).

Региональному бизнесу, в свою очередь, удалось не только укрепить позиции 2022 года, но и существенно их улучшить: объем инвестиций в основной капитал увеличился на 9,8% в сопоставимых ценах (рост в 67 регионах), отчисления налога

на прибыль организаций на душу населения повысились в 1,3 раза (рост в 76 регионах). На фоне улучшения благосостояния населения и бизнеса консолидированные региональные бюджеты получили рост налоговых и неналоговых поступлений на 15,3% (рост наблюдался в 78 регионах), который определенным образом сдержал ухудшение ситуации с долговой нагрузкой* в среднем по всем регионам, несмотря на привлечение ряда траншей бюджетных кредитов из федерального бюджета. —

*Долговая нагрузка рассчитывалась как соотношение прямого долга к налоговым и неналоговым доходам консолидированного бюджета региона. Прямой долг консолидированного бюджета региона учитывает объем долга субъекта РФ по государственным облигациям, банковским кредитам, бюджетным кредитам (предоставленным федеральным бюджетом) и по иным долговым обязательствам, а также объем долга муниципалитетов по государственным облигациям, банковским кредитам и по иным обязательствам.

RIVIERA

— C L U B —

КВАРТИРЫ БИЗНЕС-КЛАССА

ДОМ СДАН

Riviera

Готовые квартиры у Финского залива
УСПЕЙ ВОЙТИ В ИСТОРИЮ ПЕТЕРБУРГА



подземный
отопляемый
паркинг



фасады
с архитектурной
подсветкой



премиальная
отделка
холлов



сауны,
камины,
террасы



квартиры
с собственным
патио



двор-сад с
ландшафтным
дизайном



высота
потолков
более 3 м



Балтийская жемчужина • (812) 457-1-777 • www.bpearl.net

Застройщик - ЗАО «Балтийская жемчужина». Разрешительная документация на сайте www.bpearl.net. *Ривьера клуб. Реклама.

D'ORO MILLE

КЛУБНЫЙ ДОМ

НОВЫЙ ФОРМАТ ЭЛИТНОГО ЖИЛЬЯ В РОССИИ

+7 495 154 76 44

DOROMILLE.RU



Реклама



ФИНАНСИРОВАНИЕ
СТРОИТЕЛЬСТВА

АО «Банк ДОМ.РФ»

ЗАСТРОЙЩИК АО «СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ЗАСТРОЙЩИК «ЭЛИТА-ЭКО» ЖК D'ORO MILLE (Д'ОРО МИЛЛЕ): МСК, 1-й МОЖАЙСКИЙ ТУПИК, ВАС1. ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ [HTTPS://НАШ.ДОМ.РФ](https://наш.дом.рф)